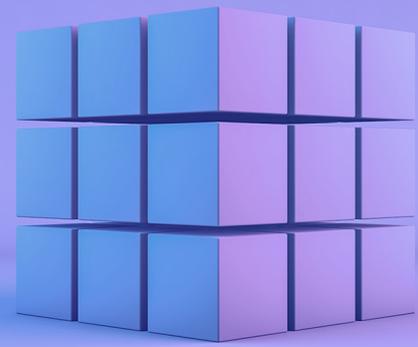


Integrierte Planung trifft Predictive Intelligence



Wie SAP Analytics Cloud und künstliche Intelligenz die Planungsqualität erhöhen und Entscheidungsprozesse beschleunigen

In vielen Unternehmen bleibt die Planung ein statischer Vorgang, stark geprägt durch Annahmen, Erfahrungswerte und manuelle Abstimmungen. Wer jedoch zukunftssicher in unsicheren Zeiten planen will, braucht eine Softwareunterstützung. Die SAP Analytics Cloud (SAC) kann Daten aus verschiedenen Quellen zusammenführen, intelligente Prognosen erstellen, und integrierte Planung ermöglichen.

Herausforderung

Viele Unternehmen arbeiten mit Forecasts, die auf Bauchgefühl, historischen Annahmen und manueller Abstimmung beruhen. Das führt zu:

- starren, trägen Prozessen
- unverbundenen Datensilos
- verzögertem Reagieren auf Abweichungen
- fehlender Frühwarnwirkung in der Steuerung

Die Folge: Unsicherheit in operativen wie auch strategischen Entscheidungen.

Wirkung und Mehrwert

Durch den Einsatz von Predictive Forecasting gelingt es, die Qualität der Prognosen messbar zu verbessern. Gleichzeitig verkürzen sich die Planungszyklen, Abweichungen werden früher erkannt und Korrekturmaßnahmen können gezielter eingeleitet werden. Vor allem aber entsteht ein Planungssystem, das nicht mehr rückwärtsgewandt auf vergangene Ist-Daten schaut, sondern kontinuierlich die Zukunft antizipiert und das Unternehmen damit strategisch wie operativ besser steuert.

Ansatz

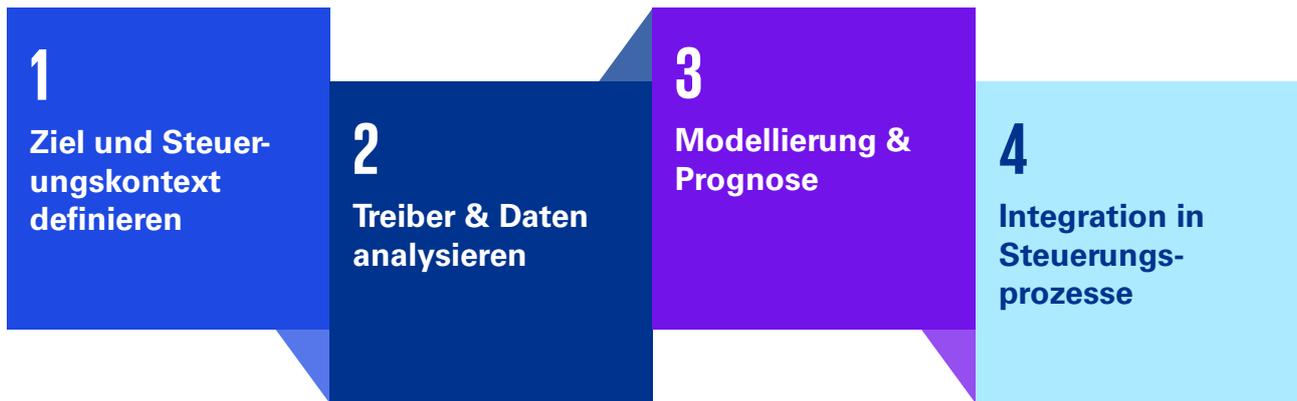
Ein moderner Forecasting-Ansatz muss dynamisch, datenbasiert und fachlich integriert sein. Genau hier setzt KPMG mit einem strukturierten Vorgehen an, das Fachlichkeit, Technologie und Methodik vereint.

Im Zentrum steht ein vierstufiges Vorgehen: Zunächst wird geklärt, welche Steuerungsgröße überhaupt prognostiziert werden soll, mit welchem Zeithorizont und zu welchem Zweck. Darauf aufbauend erfolgt die Analyse relevanter interner und externer Treiber sowie der vorhandenen Datenqualität. Im dritten Schritt wird ein geeignetes Modell entwickelt, zum Beispiel mit SAC Smart Predict oder mithilfe externer Tools wie R oder Python. Schließlich wird der Forecast in die Planungsprozesse integriert, zum Beispiel in SAC-Storys oder simulationsbasierte Entscheidungsmodelle. Der Vorteil dieses Ansatzes: Prognosen entstehen nicht im Elfenbeinturm, sondern sind operativ anschlussfähig, nachvollziehbar und nah an der Unternehmensrealität.



Abbildung 1:

Vier Schritte zur prädiktiven Planung



Quelle: KPMG in Deutschland, 2025

Was erfolgreiche KI-Projekte auszeichnet

Die Erfahrung zeigt: Die Technologie allein entscheidet nicht über den Erfolg. Damit KI-gestützte Forecasts wirken, müssen sie Teil eines durchdachten Steuerungssystems sein. Fachbereiche müssen die Modelle verstehen und anwenden können. Die Datenbasis muss vollständig, harmonisiert und fachlich interpretierbar sein. Und nicht zuletzt braucht es ein gemeinsames Zielbild, das IT, Fachbereich und Management verbindet. Die Bereitschaft zur Veränderung ist dabei ebenso entscheidend wie die technische Lösung selbst.

Wie KPMG unterstützt

Unser Beratungsansatz kombiniert tiefes Verständnis für Controlling- und Steuerungslogiken mit fundierter Daten- und Technologietiefe.

Wir begleiten Unternehmen von der Zieldefinition über die Auswahl relevanter Treiber bis hin zur Integration prädiktiver Modelle in die Planungs- und Entscheidungsprozesse. Dabei arbeiten wir nicht isoliert, sondern immer in enger Abstimmung mit Fachbereichen, IT und Management, um sicherzustellen, dass der Forecasting-Ansatz nicht nur technisch funktioniert, sondern auch organisatorisch trägt.

KPMG verbindet Strategie, Daten und Technologie in einem integrierten Beratungsansatz. Unsere Kunden profitieren von erprobten Assets, die sich in vielen Projekten bewährt haben:

- Mit KPMG Intelligent Forecasting ermöglichen wir eine automatisierte, treiberbasierte Prognose entlang zentraler Steuerungsgrößen wie etwa Umsatz, Absatz, Kosten oder Liquidität.

Abbildung 2:

Faktoren für erfolgreiche Forecasting-Projekte



Klarer Use Case

Ein präzise definiertes Zielbild ist die Grundlage für Relevanz, Akzeptanz und Wirkung.



Saubere Datenbasis

Prognosen sind nur so gut wie ihre Daten: vollständig, harmonisiert und fachlich interpretierbar.



Fachliche Nachvollziehbarkeit

Modelle müssen transparent, verständlich und anschlussfähig für den Fachbereich sein.



Organisatorische Verankerung

Nur wenn Forecasts in Prozesse, Verantwortlichkeiten und Entscheidungs-routinen eingebettet sind, entfalten sie ihren Nutzen.

Quelle: KPMG in Deutschland, 2025

- KPMG Signals ergänzt mehr Informationen durch die strukturierte Einbindung externer Einflussgrößen wie Marktpreise, Energieindizes oder makroökonomische Daten. Damit werden Forecasts robuster und widerstandsfähiger gegenüber externen Schwankungen.
- Vorbereitete Templates für SAP Analytics Cloud und SAP Datasphere beschleunigen die Umsetzung.
- Change- und Governance-Bausteine helfen dabei, die Lösung nachhaltig in den Organisationen verankern.

Wenn auch Sie Ihre Forecasting- und Planungsprozesse modernisieren und zukunftsfähig aufstellen wollen, zeigen wir Ihnen bei einem unverbindlichen Erstgespräch, wie Sie starten können und welche Potenziale in Ihren Daten stecken.

Kontakt

KPMG AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



Christian Willmes
Partner, Consulting,
Head of Technology Transformation
M +49 174 3023891
cwillmes@kpmg.com



Ahmet Atli
Partner, Consulting,
Technology Transformation
M +49 174 3008963
aatli@kpmg.com

www.kpmg.de

www.kpmg.de/socialmedia



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2025 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.