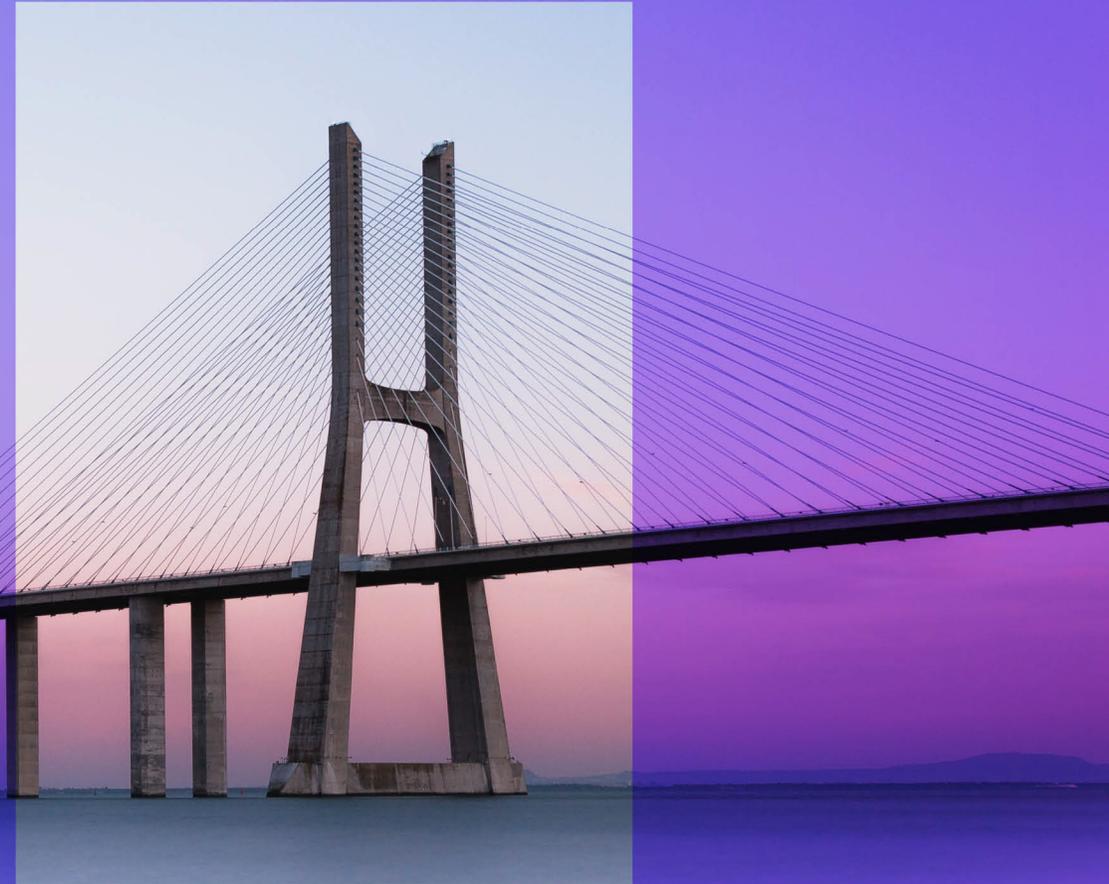


Professionelles Projektmanagement, gehaltvolles Reporting

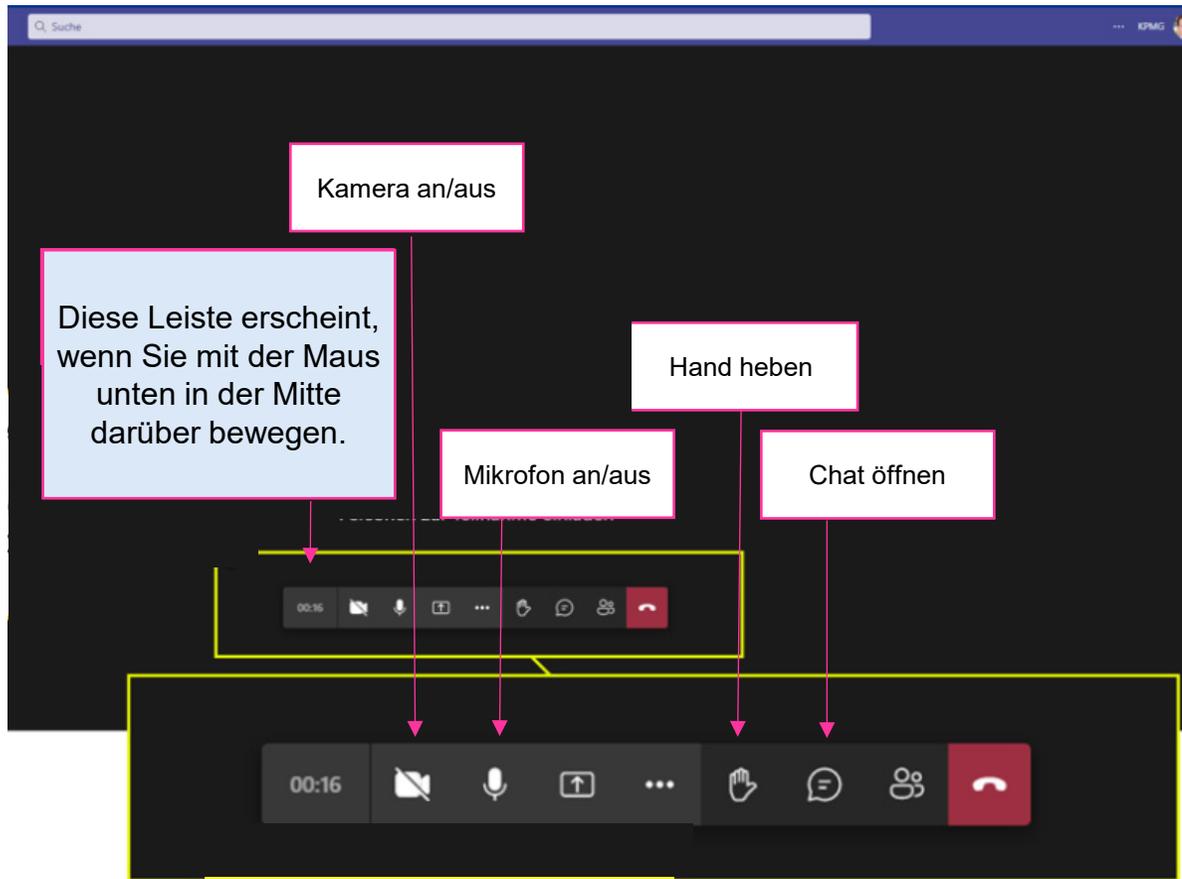
Wie können kirchliche Verwaltungen mit
Dashboards ihre Projekte wirksam steuern?

26. Juni 2025

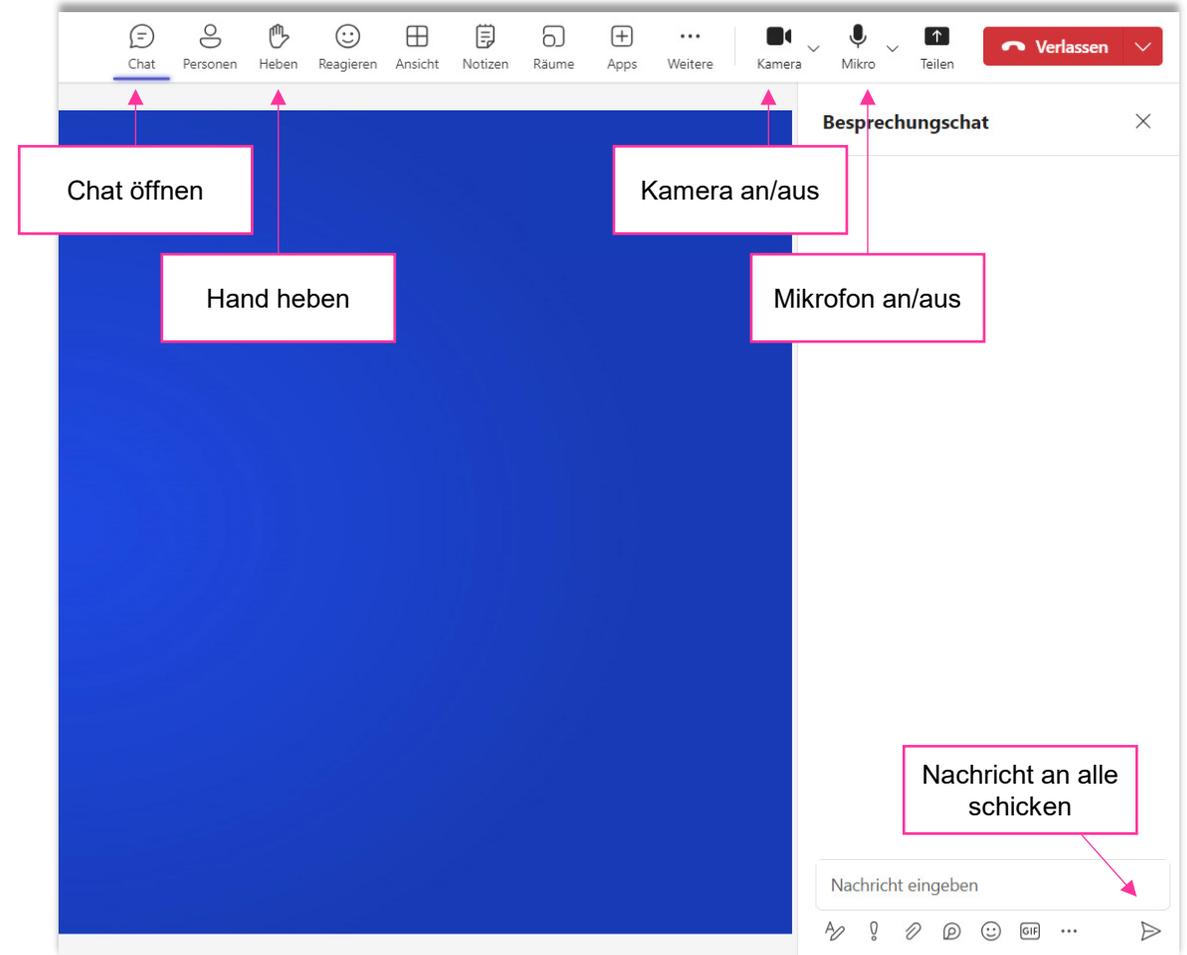


Technische Hinweise

MS-Teams Web-Version



MS-Teams App



Kurze Vorstellung | Heute im Dialog mit Ihnen



Aaron Kolleck

Manager – Public Sector Consulting

Schwerpunkt: Analytics & Steuerung, Wirtschaftlichkeit, IT-Strategie

KPMG: seit 2017

„Daten sind das Fundament, **fundierte Entscheidungen** treffen – auch und gerade im manchmal turbulenten Projektalltag. Informationsbeschaffung ist dabei **kein Selbstzweck**, sondern sollte ressourcen- und kapazitätsschonend das zusammentragen, was **echten Mehrwert** schafft.“

Themenschwerpunkte:

- Reorganisation u.a. im Programm- und Projektsteuerungsmanagement und wirkungsorientierter Steuerung
- IT-Strategische Beratung insb. Auswahl und Einführung von BI-Software, Prozessautomatisierung, KI
- Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen und -analysen



Patrick Jasper

Manager – Public Sector Consulting

Schwerpunkt: (Multi-) Projektmanagement

KPMG: seit 2018

„Ich lege großen Wert auf eine **enge Zusammenarbeit** mit dem Kunden. Eine kontinuierliche Verbesserung von Arbeitsabläufen ist die Basis für eine erfolgreiche **Projektmanagement-Strategie**, um die Ziele **schneller und kosteneffizienter** zu erreichen.“

Themenschwerpunkte:

- Leitung des Projektmanagement-Offices bei Großprojekten der katholischen Kirche
- Aufnahme, Monitoring und Unterstützung der Projektleitung beim Risikomanagement
- Steuerung des Projekt- und Budgetcontrollings



Agenda

| | | |
|-----------|--------------------------------------|----|
| 01 | Warum scheitern Projekte? | 5 |
| 02 | Abgrenzung klassisches und agiles PM | 7 |
| 03 | Ganzheitlicher Ansatz nach KPMG | 11 |
| 04 | Unterstützung durch IT-Tools | 14 |
| 05 | Projektmanagement Office (PMO) | 18 |
| 06 | Beispiel mit Power BI | 22 |
| 07 | Diskussion | 28 |



Agenda

| | | |
|-----------|--------------------------------------|----|
| 01 | Warum scheitern Projekte? | 5 |
| 02 | Abgrenzung klassisches und agiles PM | 7 |
| 03 | Ganzheitlicher Ansatz nach KPMG | 11 |
| 04 | Unterstützung durch IT-Tools | 14 |
| 05 | Projektmanagement Office (PMO) | 18 |
| 06 | Beispiel mit Power BI | 22 |
| 07 | Diskussion | 28 |

Gründe für das Scheitern von Projekten

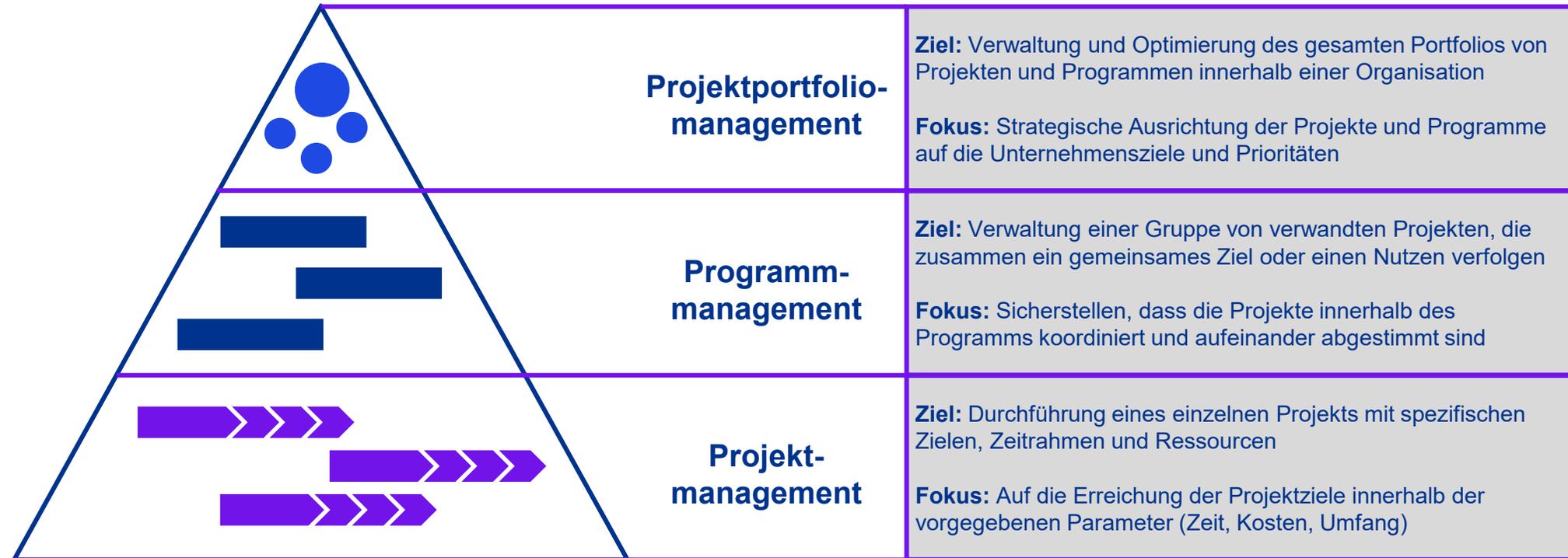




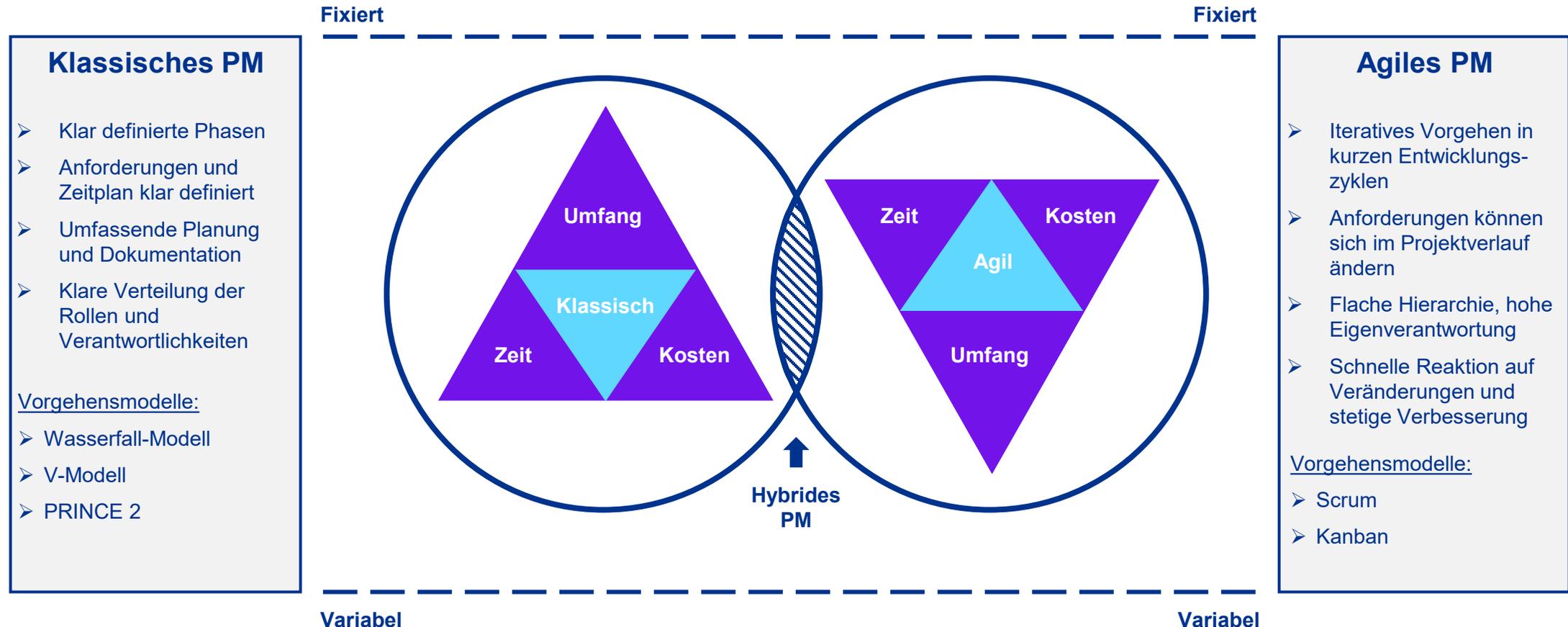
Agenda

| | | |
|-----------|--------------------------------------|----|
| 01 | Warum scheitern Projekte? | 5 |
| 02 | Abgrenzung klassisches und agiles PM | 7 |
| 03 | Ganzheitlicher Ansatz nach KPMG | 11 |
| 04 | Unterstützung durch IT-Tools | 14 |
| 05 | Projektmanagement Office (PMO) | 18 |
| 06 | Beispiel mit Power BI | 22 |
| 07 | Diskussion | 28 |

Abgrenzung Projektmanagement



Klassisches vs. agiles Projektmanagement



Klassisches vs. agiles Projektmanagement – Frage

Haben Sie bereits Erfahrungen mit dem Umgang von klassischem bzw. agilem Projektmanagement sammeln können?

-  Unsere Projekte werden primär gemäß der klassischen Variante gesteuert.
-  Unsere Projekte werden primär gemäß der agilen Variante gesteuert.
-  Wir haben Erfahrungen mit beiden Varianten sammeln können.
-  Unsere Projekte werden nicht bzw. nicht zentral gesteuert.



Agenda

| | | |
|-----------|--|-----------|
| 01 | Warum scheitern Projekte? | 5 |
| 02 | Abgrenzung klassisches und agiles PM | 7 |
| 03 | Ganzheitlicher Ansatz nach KPMG | 11 |
| 04 | Unterstützung durch IT-Tools | 14 |
| 05 | Projektmanagement Office (PMO) | 18 |
| 06 | Beispiel mit Power BI | 22 |
| 07 | Diskussion | 28 |

Ganzheitlicher Projektmanagementansatz nach KPMG



Ganzheitlicher Projektmanagementansatz nach KPMG- Fragen

Bestehen einheitliche Projektmanagement Governance-Strukturen (u.a. Richtlinien und Verfahren, Rollen und Verantwortlichkeiten, transparente Kommunikation und Berichterstattung, Richtlinien und Prozesse)?

 Ja  Nein  Kann ich nicht beurteilen

Sind bei Ihnen einheitliche Projektmanagement-Tools festgelegt?

 Ja  Nein  Kann ich nicht beurteilen



Agenda

| | | |
|-----------|--------------------------------------|----|
| 01 | Warum scheitern Projekte? | 5 |
| 02 | Abgrenzung klassisches und agiles PM | 7 |
| 03 | Ganzheitlicher Ansatz nach KPMG | 11 |
| 04 | Unterstützung durch IT-Tools | 14 |
| 05 | Projektmanagement Office (PMO) | 18 |
| 06 | Beispiel mit Power BI | 22 |
| 07 | Diskussion | 28 |

Unterschiedliche Tools – unterschiedliche Aufgaben

01

Planung und Organisation:

Mit Projektplanungssoftware lassen sich Projekte planen, Aufgaben zuweisen und Fortschritte verfolgen, häufig durch Tools wie Gantt- oder Kanban-Boards.



02

Kommunikation und Kollaboration:

Kommunikationsplattformen fördern und vereinfachen den Informationsaustausch zwischen Projektmitgliedern, auch über geografische Grenzen hinweg.



03

Zusammenarbeit und Dateien:

Dokumentenmanagementsysteme speichern, verwalten und bearbeiten Projektdokumente zentral und bieten meist Zugriffskontrolle und Versionierung.



04

Ressourcen und Kontrolle:

Dezierte Tools, zum Beispiel zur Risiko-, Zeit- oder Ressourcenerfassung ermöglichen eine genauere Planung, Kontrolle und Optimierung knapper Ressourcen bzw. die Eingrenzung von Risiken.

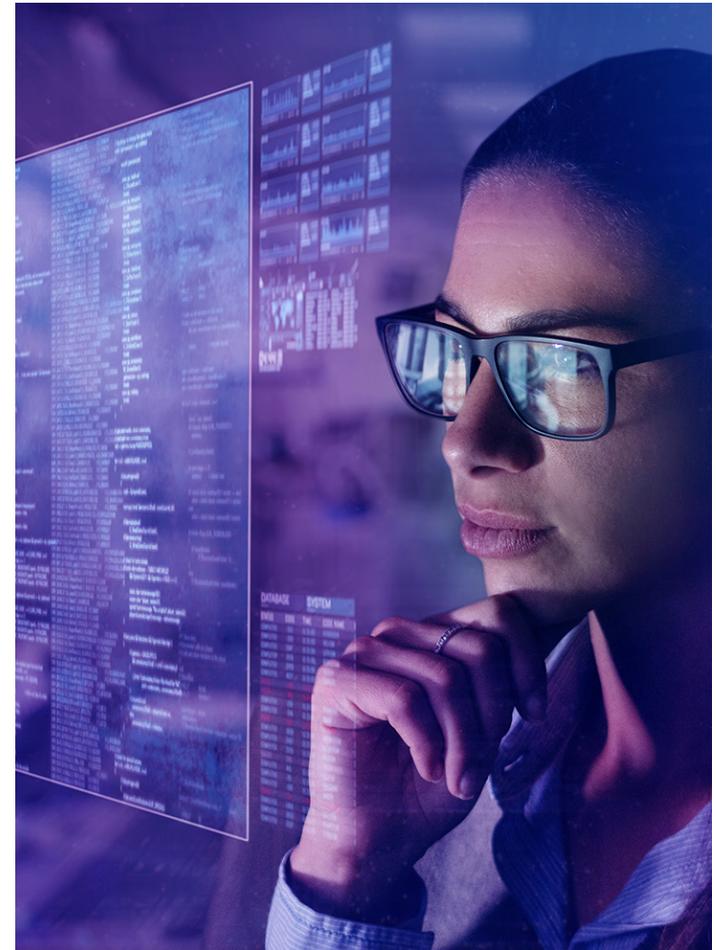
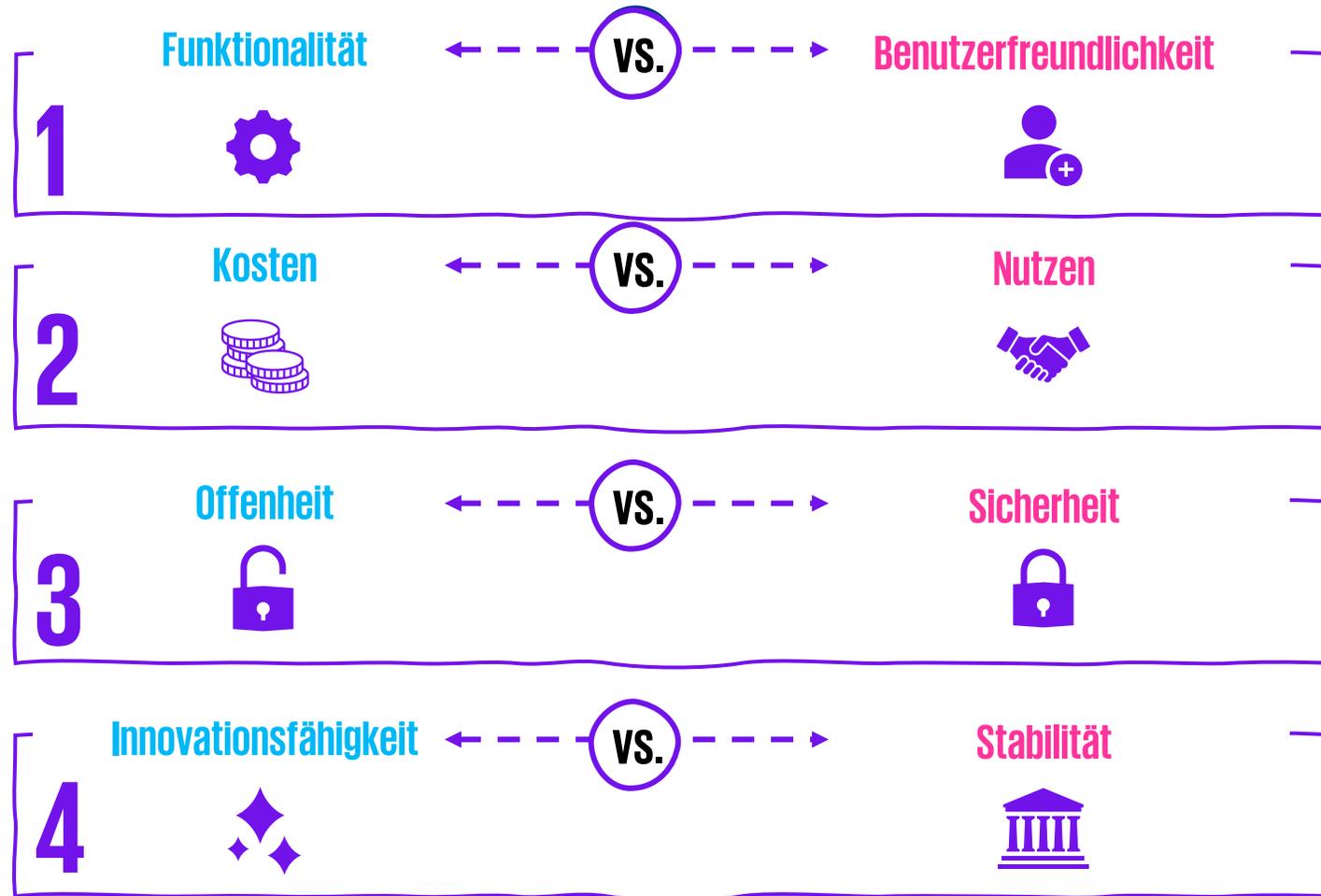
05

Reporting und Analyse:

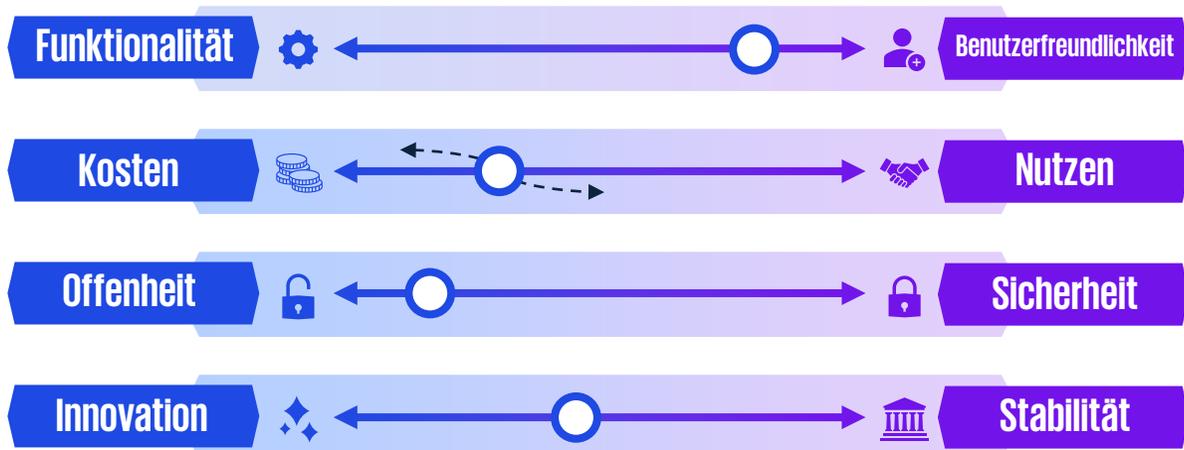
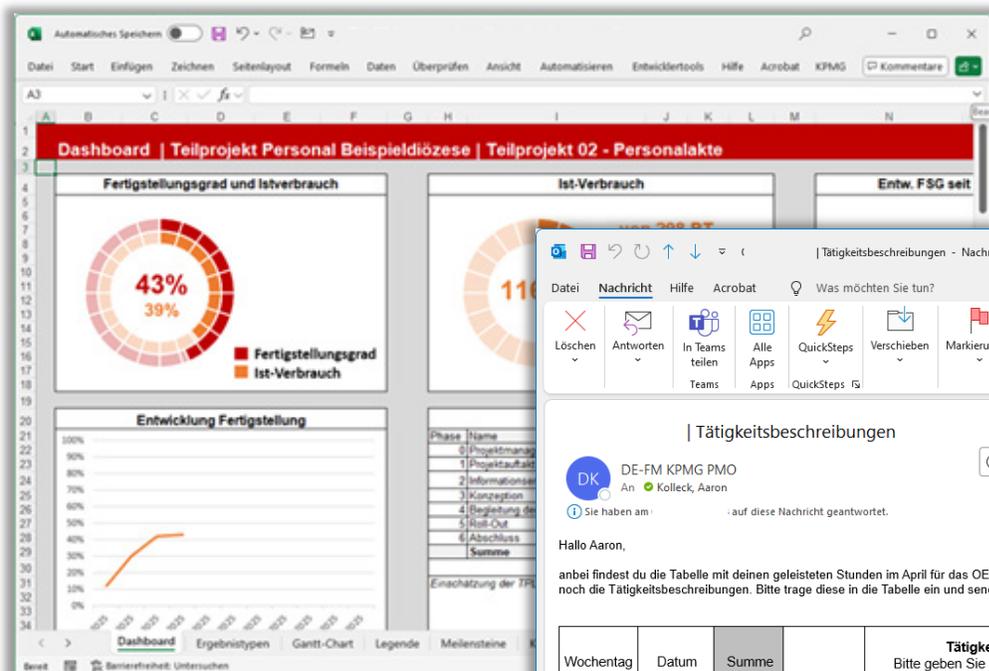
Business Intelligence (BI)-Tools erlauben vertiefte Analysen von Projekt- und Leistungsdaten, um automatisiert Berichte zu erstellen und Trends zu identifizieren.



Grundsätzliche Zielkonflikte bei der Auswahl von Tools



Der Klassiker: Excel und Mail



Wie stehen Sie zu diesen klassischen Tools?

- Unsere Art, Projekte zu managen
- Haben es früher genutzt, aber jetzt etwas anderes
- Was ist Excel?
- Ich möchte dazu Erfahrungen ergänzen



Agenda

| | | |
|-----------|--------------------------------------|----|
| 01 | Warum scheitern Projekte? | 5 |
| 02 | Abgrenzung klassisches und agiles PM | 7 |
| 03 | Ganzheitlicher Ansatz nach KPMG | 11 |
| 04 | Unterstützung durch IT-Tools | 14 |
| 05 | Projektmanagement Office (PMO) | 18 |
| 06 | Beispiel mit Power BI | 22 |
| 07 | Diskussion | 28 |

Rolle des Projektmanagement Offices (PMO)

Strategie

PMO als „Taktgeber“, „Sparringspartner“ und „Steuermann“

Prozesse

PMOs für eine Umsetzung standardisierter Prozesse und einer effektiven Anwendung von Tools

Systeme

PMO Anwendungen sollen leicht und intuitiv sein.

Organisation

PMOs als feste Organisationseinheit in den Projekten u. Unternehmen (von projektbezogenen PMOs bis hin zu zentral integrierten PMO-Abteilungen)

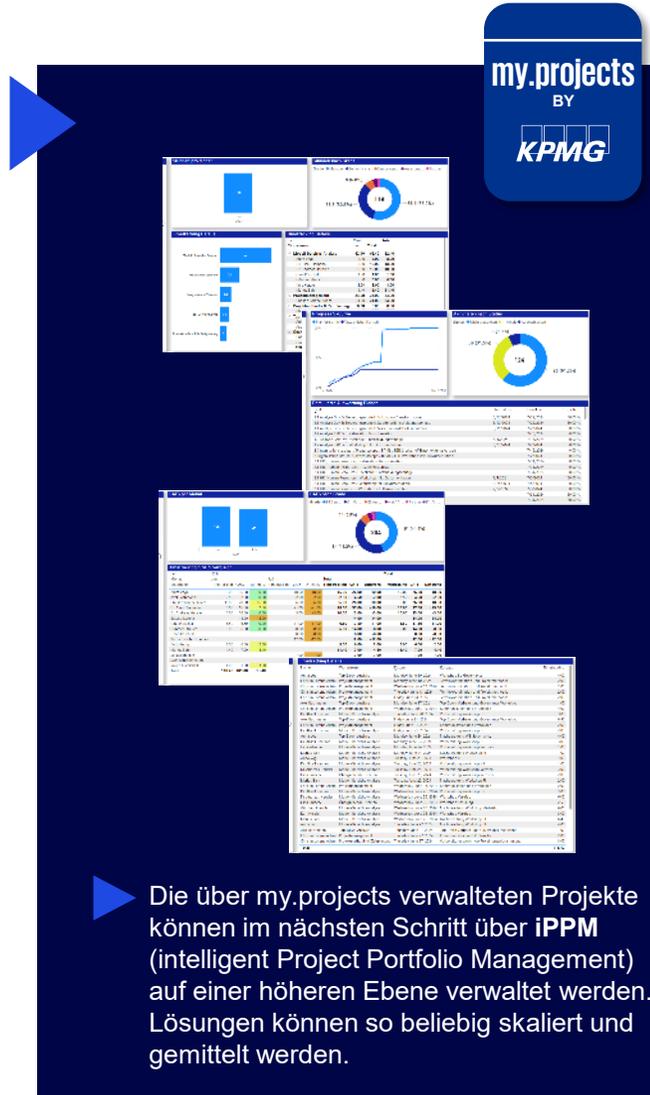
Mitarbeitende

Von PMO-Mitarbeitenden wird eine hohe Sozial- und Kommunikationskompetenz erwartet.

**PMO als Basis
für eine
erfolgreiche
Transformation**

Exkurs: Effizientes Projektmanagement mit my.Project von KPMG

- 01**
Voll automatisierter PMO Prozess
- 02**
Real-time Prozess und Kostentransparenz
- 03**
Automatische Datensammlung
- 04**
Qualitätsmanagement und Freigaberegungen
- 05**
Einfache technologische Anbindung



Die über my.projects verwalteten Projekte können im nächsten Schritt über **iPPM** (intelligent Project Portfolio Management) auf einer höheren Ebene verwaltet werden. Lösungen können so beliebig skaliert und gemittelt werden.

Auf einen Blick:

- ◆ **Steering-Cockpit**
Alle PMO-Prozesse zentral überwachen und steuern
- ◆ **Budget- & Ressourcenplaner**
Überblick über die Projektressourcen und deren Zuweisung/Verfügbarkeit
- ◆ **Meilensteinüberwachung**
Frühzeitig über anstehende Meilensteine informiert werden
- ◆ **Risikoanalyse**
Verstehen der wichtigsten Risikofaktoren und ihrer Auswirkungen
- ◆ **Aktivitätenüberwachung**
Erweiterte Auswertungen Ihrer Projektpläne (WBS) durchführen
- ◆ **Timesheet-Controlling**
Digitale Erfassung und Verarbeitung von Arbeitszeiten über Apps
- ◆ **KPI-Controlling**
Prozessüberwachung über KPIs und Einrichtung automatisierter Kontrollmechanismen

Ihre maßgeschneidertere PMO-Lösung für ERP-Transformationen.

KPMG my.project ist die optimale Wahl für Ihr Projektmanagement, da es **Effizienz und Transparenz** durch modernste Technologien und bewährte Methoden steigert.

Die Plattform unterstützt **alle Projektphasen** und fördert die **Zusammenarbeit** durch eine intuitive Benutzeroberfläche und **maßgeschneiderte Dashboards**.

Zudem garantiert my.project höchste **Sicherheitsstandards** zum Schutz Ihrer Daten. Mit my.project von KPMG entscheiden Sie sich für eine effiziente und sichere Projektmanagement-Lösung.



Agenda

| | | |
|-----------|--------------------------------------|----|
| 01 | Warum scheitern Projekte? | 5 |
| 02 | Abgrenzung klassisches und agiles PM | 7 |
| 03 | Ganzheitlicher Ansatz nach KPMG | 11 |
| 04 | Unterstützung durch IT-Tools | 14 |
| 05 | Projektmanagement Office (PMO) | 18 |
| 06 | Beispiel mit Power BI | 22 |
| 07 | Diskussion | 28 |

Unterschiedliche Tools – unterschiedliche Aufgaben

01 

Planung und Organisation:

Mit Projektplanungssoftware lassen sich Projekte planen, Aufgaben zuweisen und Fortschritte verfolgen, häufig durch Tools wie Gantt- oder Kanban-Boards.



02 

Kommunikation und Kollaboration:

Kommunikationsplattformen fördern und vereinfachen den Informationsaustausch zwischen Projektmitgliedern, auch über geografische Grenzen hinweg.



03 

Zusammenarbeit und Dateien:

Dokumentenmanagementsysteme speichern, verwalten und bearbeiten Projektdokumente zentral und bieten meist Zugriffskontrolle und Versionierung.



04 

Ressourcen und Kontrolle:

Dezierte Tools, zum Beispiel zur Risiko-, Zeit- oder Ressourcenerfassung ermöglichen eine genauere Planung, Kontrolle und Optimierung knapper Ressourcen bzw. die Eingrenzung von Risiken.

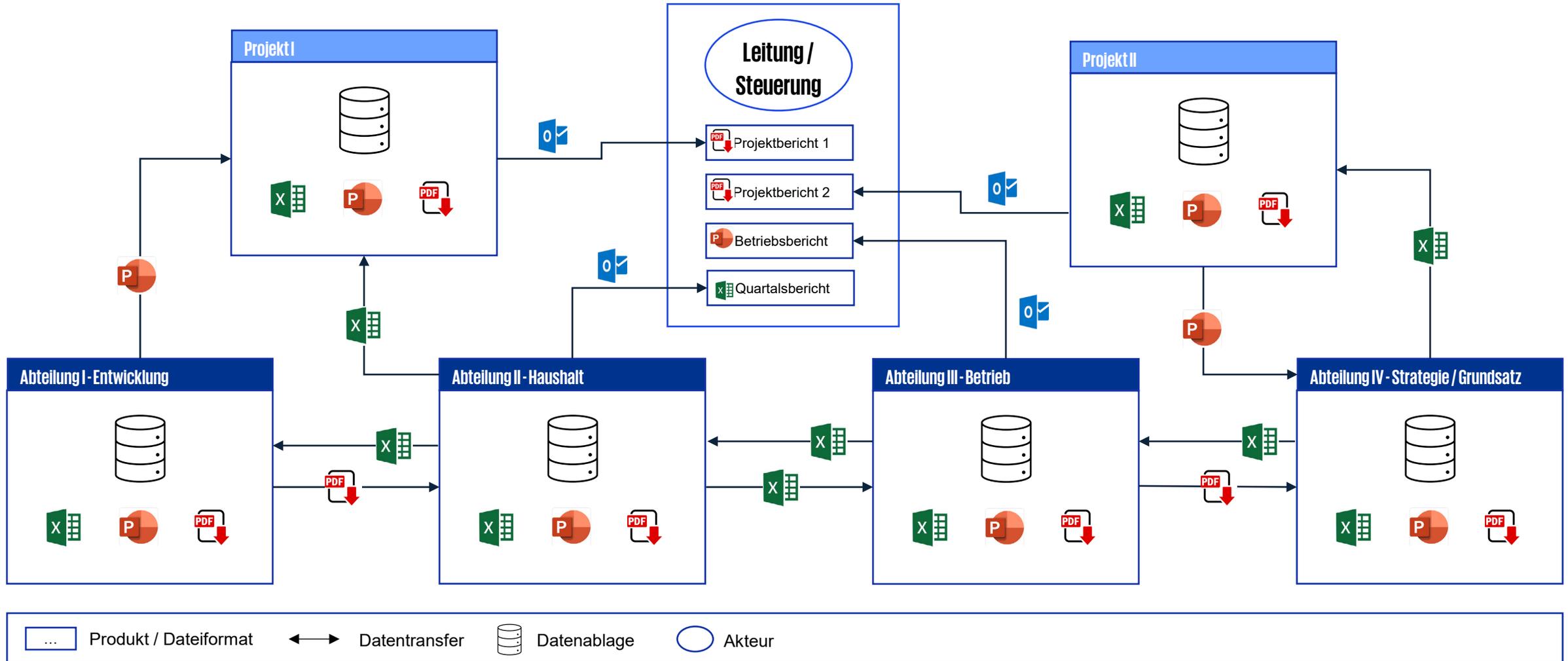
05 

Reporting und Analyse:

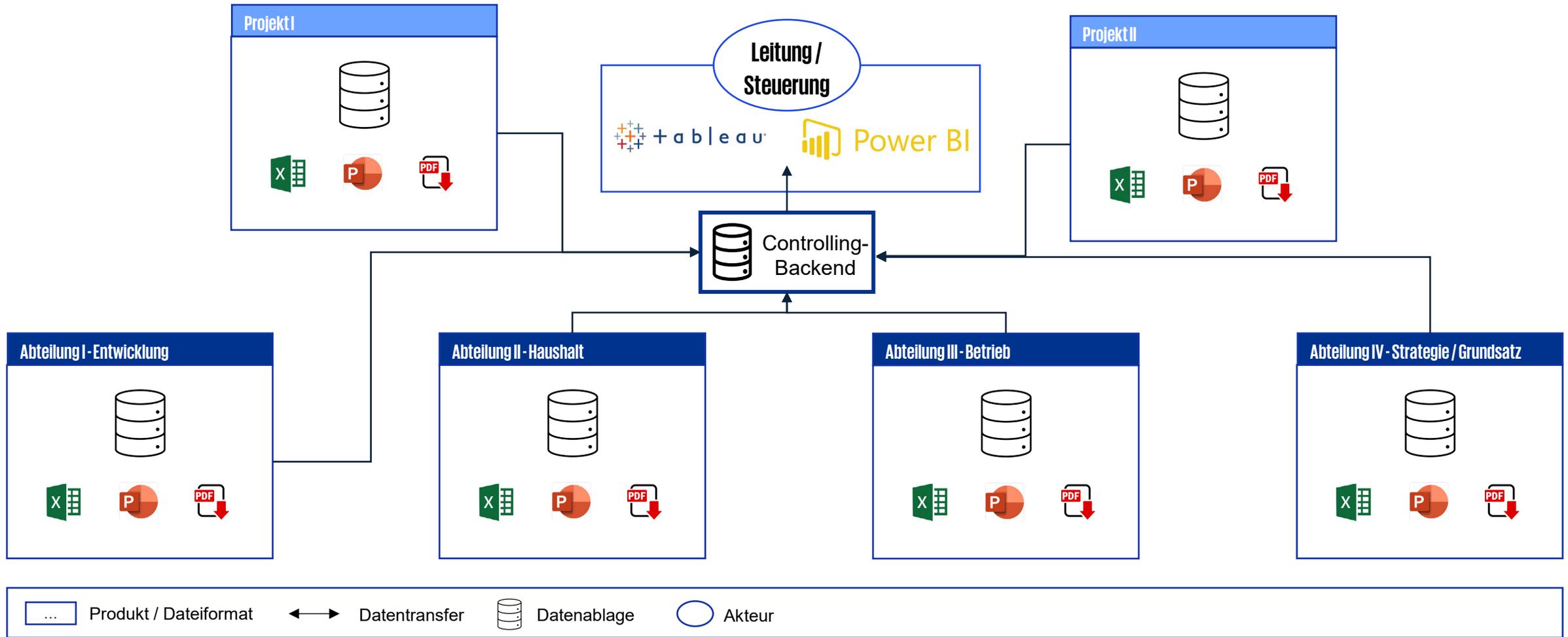
Business Intelligence (BI)-Tools erlauben vertiefte Analysen von Projekt- und Leistungsdaten, um automatisiert Berichte zu erstellen und Trends zu identifizieren.



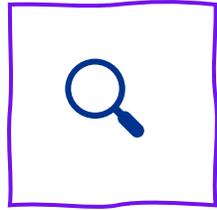
Ausgangslage



Zielbild



Automatisiertes Reporting mit PowerBI



Projekt-Einzelsicht

Projektname: Jugendmusikfestival

Budget: [] Zeit: []

Projektleitung: Herr Maismann

Startdatum: Sonntag, 1. Juni

Projekt-ID: 32

Status: Abgeschlossen

Aufgaben im Projekt

| Aufgaben-ID | Aufgabenname | Fälligkeitsdatum |
|-------------|-----------------------|-----------------------------|
| 194 | Musiker buchen | Samstag, 1. Juni 2024 |
| 248 | Musiker buchen | Montag, 1. Dezember 2025 |
| 195 | Programmheft drucken | Samstag, 15. Juni 2024 |
| 249 | Programmheft drucken | Montag, 15. Dezember 2025 |
| 196 | Ticketverkauf starten | Sonntag, 30. Juni 2024 |
| 250 | Ticketverkauf starten | Mittwoch, 31. Dezember 2025 |

Projekt Management Dashboard

Projektleiter: Alle

Zeitplan

Legend: ● Geplant ● Abgeschlossen ● In Arbeit

Donut chart: In Arbeit 15, Geplant 19, Abgeschlossen 16

Kosten

Legend: ● Warnung ● Übererfüllt ● Im Plan

Donut chart: Im Plan 16, Warnung 21, Übererfüllt 13

Qualität

Legend: ● Warnung ● Übererfüllt ● Im Plan

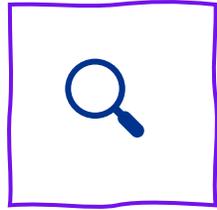
Donut chart: Im Plan 14, Warnung 14, Übererfüllt 22

| Projekt-ID | Projektleiter | Projektname | Status |
|------------|----------------|------------------------|---------------|
| 1 | Herr Müller | Renovierung der Kirche | Abgeschlossen |
| 2 | Frau Meier | Gemeindefest | Abgeschlossen |
| 3 | Herr Maismann | Jugendfreizeit | Abgeschlossen |
| 4 | Frau Kornfrau | Bibelstudiengruppe | Abgeschlossen |
| 5 | Kantor Schmidt | Weihnachtskonzert | Abgeschlossen |
| 6 | Herr Paul | Sommerlager | Abgeschlossen |
| 7 | Kantor Schmidt | Kirchenchor-Probe | Abgeschlossen |
| 8 | Frau Kornfrau | Gemeindebibliothek | Abgeschlossen |
| 9 | Herr Maismann | Senioren-Ausflug | Abgeschlossen |
| 10 | Herr Müller | Jugendgottesdienst | Abgeschlossen |

Summe von Budget nach Projektname

| Projektname | Budget |
|-----------------------------|----------|
| Renovierung der Kirche | 40 Tsd. |
| Kirchenfenster-Re... | 25 Tsd. |
| Sommerlager | 16 Tsd. |
| Kirche... | 15 Tsd. |
| Juge... | 14 Tsd. |
| Jug... | 12 Tsd. |
| Gemeindefest | 20 Tsd. |
| Kirchencho... | 8 Tsd. |
| Ern... | 7 Tsd. |
| G... | 6 Tsd. |
| Weihnachtskonzert | 20 Tsd. |
| Kirchenorg... | 12 Tsd. |
| Gemeindegart... | 12 Tsd. |
| Kirchenorg... | 20 Tsd. |
| Bibel... | 20 Tsd. |
| Kirchenorg-K... | 20 Tsd. |
| Kirchenfen... | 30 Tsd. |
| Gem... | 30 Tsd. |
| Renovierung des Pfarrhauses | 100 Tsd. |
| Weihnachtsmarkt | 30 Tsd. |

Automatisiertes Reporting mit Tableau



Funktionalität



Benutzerfreundlichkeit

Kosten



Nutzen

Offenheit



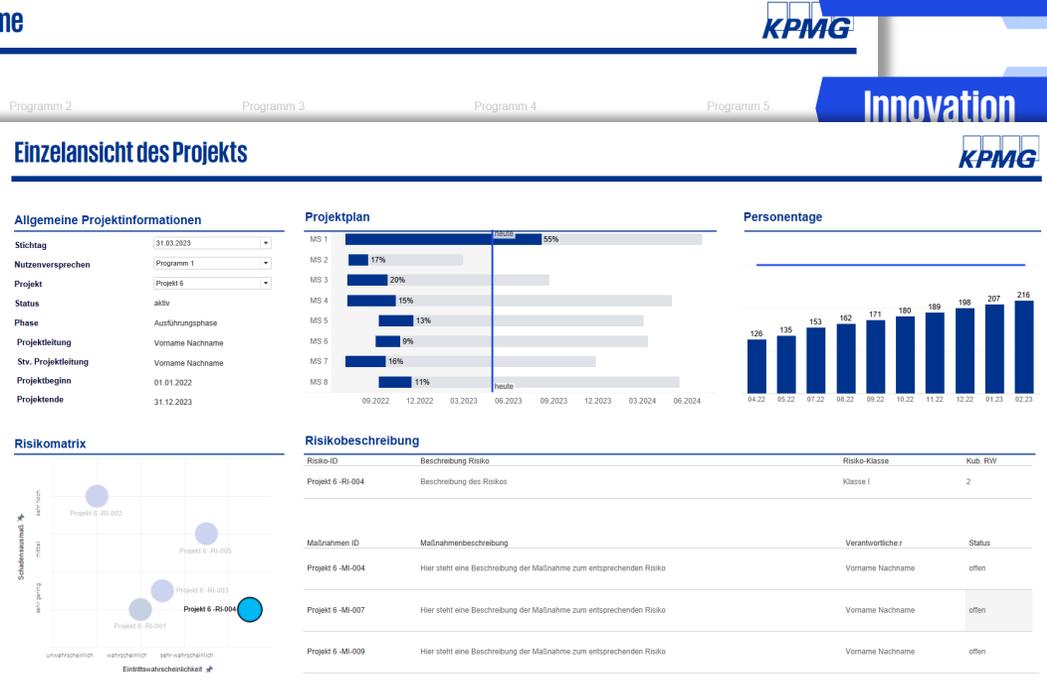
Sicherheit

Innovation



Stabilität

Projektübersicht der Programme





Agenda

| | | |
|-----------|--------------------------------------|----|
| 01 | Warum scheitern Projekte? | 5 |
| 02 | Abgrenzung klassisches und agiles PM | 7 |
| 03 | Ganzheitlicher Ansatz nach KPMG | 11 |
| 04 | Unterstützung durch IT-Tools | 14 |
| 05 | Projektmanagement Office (PMO) | 18 |
| 06 | Beispiel mit Power BI | 22 |
| 07 | Diskussion | 28 |

Seien Sie stets durch den KPMG-Newsletter Kirche über die kommenden Veranstaltungen informiert!

Newsletter jetzt unter
kpmg.de/kirchen abonnieren.
Weitere Fragen gerne an
de-kpmgkirchenteam@kpmg.com

Weitere Webcasts zu den Themen*:

- KI in kirchlichen Organisationen
- Mitgliederzentrierung
- Cyber-Security

*Alle Details teilen wir Ihnen im Newsletter mit. Anmeldung über de-kpmgkirchenteam@kpmg.com

12. KPMG-Kirchensymposium

Zukunft der Kirche vor Ort: Verwaltung im Spannungsfeld zwischen Subsidiarität und Synergien

17./18. September 2025 in Berlin

Alle Infos finden Sie auf der [Eventseite](#).

Vielen Dank

Kontakt

KPMG AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Aaron Kolleck
Manager, Public Sector Consulting
T +49 30 2068 1473
akolleck@kpmg.com

Patrick Jasper
Manager, Public Sector Consulting
T +49 89 9282 3213
pjasper@kpmg.com

Einige oder alle der hier beschriebenen Leistungen sind möglicherweise für KPMG-Prüfungsmandanten und deren verbundene Unternehmen unzulässig.



kpmg.de/socialmedia

kpmg.de

Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2025 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.