

# Modelo de gobierno corporativo y familiar

Revisión y mejora



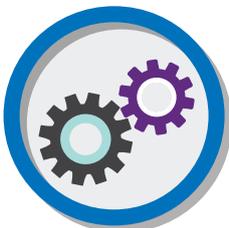
## Recomendaciones de particular interés para la empresa familiar

Nuestra metodología está alineada con las expectativas en materia de revisión y mejora de gobierno corporativo pero poniendo el acento en los elementos diferenciales de las compañías familiares. El servicio tiene su origen en nuestra experiencia en la prestación de servicios de esta naturaleza para sociedades cotizadas y en los trabajos de prevención de “riesgos familiares” que hemos desarrollado en los últimos años.



### Análisis y reflexión

El análisis contempla no sólo los elementos relativos al funcionamiento de los órganos de gobierno -en particular el consejo y sus comisiones- sino también, y especialmente, acerca de las particularidades de buen gobierno que se deducen de la condición de empresa familiar.



### Acciones de mejora

El propósito del ejercicio no es sólo diagnosticar sino también proponer recomendaciones generales que permitan avanzar a la compañía en aquellos aspectos identificados como oportunidades de mejora por los propietarios y/o por los administradores.

Además de elaborar un informe con conclusiones del análisis, les ayudaremos con nuestras recomendaciones generales en un plan de trabajo que ponga el acento en las necesidades detectadas.



# Secuencia de actividades

## 1. Análisis de las prácticas actuales

Para conocer la situación y la potencial divergencia entre la estructura, responsabilidades y funcionamiento del consejo y de sus comisiones y las prácticas comparables.

## 2. Consulta a los propietarios

Para recabar su percepción acerca de las materias que pueden llegar a ser fuente de conflicto en las empresas familiares. Utilizaremos un cuestionario seguido de entrevistas.

## 3. Consulta a administradores

Para conocer su punto de vista acerca de las prácticas de buen gobierno de la compañía y en particular en los que se refiere a la estructura, responsabilidades y funcionamiento del consejo de administración y sus comisiones.

## 4. Recomendaciones de actuación

Los resultados de los trabajos serán agregados y se presentarán a la compañía en un informe que considerará cada una de las cuestiones consultadas recogiendo información trasladada por los propios administradores y propietarios.

El trabajo permitirá a los propietarios y a los administradores de la compañía conocer la percepción acerca de las prácticas de buen gobierno de la compañía y conocer asimismo cuál es el sentir de los propietarios acerca del modo en que están siendo gestionados asuntos que son relevantes desde el punto de vista de la armonía entre propietarios.



# Contactos



**Ramón Pueyo**

**Socio responsable de Empresa Familiar de KPMG en España**

T. + 34 91 456 60 17  
E. rpueyo@kpmg.es



**Pedro León y Francia**

**Head of Board Leadership Centre de KPMG en España**

T. + 34 91 456 60 64  
E. pleonyfrancia@kpmg.es



**Augusto Piñel Rubio**

**Socio, Legal. Head of M&A-Capital Markets de KPMG en España**

T. + 34 91 451 30 85  
E. apinel@kpmg.es

[kpmg.es](http://kpmg.es)



© 2018 KPMG Asesores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada y firma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), sociedad suiza. Todos los derechos reservados.

KPMG y el logotipo de KPMG son marcas registradas de KPMG International Cooperative ("KPMG International"), sociedad suiza.

La información aquí contenida es de carácter general y no va dirigida a facilitar los datos o circunstancias concretas de personas o entidades. Si bien procuramos que la información que ofrecemos sea exacta y actual, no podemos garantizar que siga siéndolo en el futuro o en el momento en que se tenga acceso a la misma. Por tal motivo, cualquier iniciativa que pueda tomarse utilizando tal información como referencia, debe ir precedida de una exhaustiva verificación de su realidad y exactitud, así como del pertinente asesoramiento profesional.