



Definición y ejecución de planes de choque en entidades bancarias y aseguradoras

Por qué KPMG

A través de un equipo de más 50 profesionales especializados en estrategia y con amplia experiencia en prestar servicios a los sectores de banca, seguros, *fintech* y medios de pago.

¿Cómo podemos ayudarte?

- Análisis de las necesidades de los empleados y su adecuación al nivel de negocio: monitorización de viajes, teletrabajo (medios y activos digitales), medidas especiales de limpieza, apoyo sanitario urgente ante contagios, etc.
- Comunicación activa con empleados, clientes y proveedores con el objetivo de transmitir tranquilidad, confianza y seguridad.
- Estudio del efecto de la COVID-19 en los principales *drivers* del negocio, con el objetivo de obtener una estimación de ingresos y costes. Para ello, se analizan variables como la situación geográfica de clientes y proveedores, comportamiento de la competencia, ofertas de productos, canales de venta, etc.
- Detección y valoración de las posibles oportunidades de negocio, como aprovisionamientos estratégicos, adquisición de empresas, internacionalización, revisión de contratos...
- Análisis de la liquidez de la caja en base a diferentes escenarios a través de test de estrés en base al desarrollo de diferentes modelos de estrés, análisis de variables que afecten a la liquidez y activación de palancas que generen liquidez.

Beneficios

Disponer de un plan de acción con medidas concretas para situaciones de emergencia y/o incertidumbre como la crisis de la COVID-19, en base a diferentes escenarios, además de asesoramiento en su ejecución y seguimiento.