



KPMG Abogados Digital

Anticipate tomorrow. Deliver today.

Nuestra propuesta de valor ante los desafíos digitales

2020



Expansión STEAM

La consolidación de perfiles profesionales mixtos (ciencias, tecnología, ingeniería, artes y matemáticas) ha potenciado, además de la ampliación de nuestros conocimientos y experiencia en tecnología, el pensamiento flexible y creativo como ingredientes clave en cualquier proyecto innovador.



Tax & Legal Ambassadors

A través de programas enfocados en la capacitación en nuevas tecnologías aplicadas a nuestras áreas, hemos construido una comunidad de profesionales **especialistas en las distintas prácticas fiscales y legales** con nuevas habilidades para detectar y desarrollar soluciones prácticas y de valor medible.



Funciones complementarias

Reforzamos nuestras capacidades a través de la colaboración con departamentos en KPMG como *IT, Data Privacy & Protection, Risk Management*, etc. con la intención de garantizar una visión integral y transversal en el desarrollo de nuestros proyectos de transformación.



Global Technology Network

Formamos parte de la red nacional e internacional de tecnología e innovación de KPMG en la identificación y generación de soluciones digitales para nuestros clientes, considerando aquellas necesidades particulares que pudieran tener en más de 150 jurisdicciones, además de tener alianzas con las empresas más innovadoras del sector TIC.

Capacidades transversales integradas en un único equipo



Competencias TIC

- Soluciones RPA (Robotic Process Automation)
- Técnicas de Al (Machine Learning, Deep Learning, etc.)
- Gestión de ecosistemas Big Data
- Desarrollo y ejecución de procesos ETL
- Soluciones CMS y mejora de interfaces de usuario
- Lenguajes de programación distribuida y funcional
- Arquitectura de redes, sistemas y servicios
- Data Governance, infraestructuras y ciberseguridad
- Diseño UX/UI y multiplataforma
- Desarrollo de proyectos Blockchain & IoT

Conocimiento compartido

- Project Management Office
- Metodologías ágiles y NPD (New Product Development)
- Reingeniería y optimización de procesos
- ERPs y plataformas de colaboración empresarial
- Software de diseño y gestión de workflows
- Herramientas de reporting & BI
- Mejoras prácticas y tendencias globales
- Tecnología propia de KPMG y de nuestros clientes

Experiencia legal y fiscal

- Especialización en nuestras líneas de servicio
- Detección y control de riesgos jurídicos y tributarios
- Protección y privacidad de datos
- Requerimientos digitales normativos
- Definición de modelos organizativos y comerciales
- Necesidades funcionales de nuestros clientes
- Conocimiento sectorial y visión de negocio
- Anticipación de tendencias del mercado

En KPMG Abogados Digital colaboramos en **200+ proyectos** de innovación desarrollados para la asesoría legal o fiscal de nuestros clientes, en los principales sectores de actividad.



Modelos de colaboración a medida para cada proyecto en función de su grado de innovación

¿Cuáles son los aspectos a considerar antes de iniciar un proceso de transformación?

¿Cómo podemos justificar y medir la rentabilidad real de nuestro proyecto?

¿Podemos tener asesoramiento durante todo el proceso, garantizando un entendimiento claro de nuestra visión fiscal y legal? ¿Utilizamos de forma eficiente las herramientas que ya tenemos a disposición?

¿Cómo podemos aprovechar nuestra tecnología para la mejora de nuestros procesos?

¿Qué pasos concretos debemos tomar para alinear nuestras soluciones con los objetivos de nuestro departamento? ¿Contamos con los recursos y medios técnicos precisados para ejecutar nuestra hoja de ruta?

¿Quién puede formarnos continuamente sobre las nuevas plataformas y procesos?

¿Dónde podemos encontrar especialistas en RPA o arquitectos de Big Data para efectuar nuestros proyectos?

¿Es recomendable invertir en una desarrollo interno cuando ya existen soluciones alternativas?

¿Existen plataformas fácilmente adaptables a nuestras especificaciones?

¿Qué ventajas y costes reales implica utilizar una tecnología diseñada por y para la función legal y fiscal?

Diseñamos e impulsamos su plan de transformación

Acompañamos a los distintos departamentos de las empresas en su camino hacia la transformación, sea cual sea su experiencia en materia digital. Les asistimos en el diseño y posterior puesta en marcha de un plan a medida, asesorándoles durante el proceso interno de cambio cultural y en el desarrollo de nuevas competencias, habilidades y conocimientos digitales de sus profesionales. Aplicamos una perspectiva integradora en el desarrollo de nuestro trabajo de PMO, analizando el impacto de la transformación en todas las áreas del negocio. Asimismo, aplicamos un enfoque pragmático, evitando disfunciones y aterrizando la estrategia en recomendaciones concretas de acción.

Maximizamos el valor de sus plataformas internas

Muchas compañías ya cuentan con un elenco de plataformas, licencias, desarrollos propios, etc. susceptibles de mejora y adaptación al ecosistema actual y futuro. En KPMG Abogados, hemos adoptado una estrategia que no parte necesariamente ni de la tecnología propietaria ni de un proceso de negocio concreto. Esto se traduce en nuestro acceso a un enorme conocimiento sobre el potencial funcional así como sobre la aplicabilidad práctica de negocio de aquellas herramientas ya disponibles en el mercado. Nuestro objetivo es ayudarles a examinar sus plataformas, determinando los pasos reales para alinear y escalar la utilización de las mismas con los objetivos de su plan de transformación digital.

Aportamos las capacidades necesarias para la digitalización

En el caso de que ya tengan una visión clara sobre la construcción de una solución digital propia, los profesionales que pondremos a su disposición están capacitados, para apoyarles como *Project Manager*, centralizando y optimizando la interlocución y supervisión de todas las partes involucradas a lo largo del proceso. De manera complementaria, les ofrecemos la asignación de nuestros profesionales altamente cualificados en materias STEAM y las técnicas más actuales, para que nos podamos integrar como un refuerzo más de su equipo durante todas las fases inherentes a cada desarrollo: diseño, implantación, formación técnica continuada y posterior asistencia funcional.

Nuestro portfolio de soluciones a su entera disposición

Si prefieren externalizar el mantenimiento, soporte, instalaciones, hosting, escalabilidad y actualizaciones, etc., facilitamos su proceso de transformación mediante un modelo de distribución de nuestro portfolio de soluciones digitales de KPMG Abogados, administradas por nuestros especialistas, quienes ofrecen una asistencia técnica y funcional recurrente para cubrir las necesidades de miles de usuarios en todos los continentes. Nuestras plataformas han sido diseñadas sobre la base de las necesidades compartidas por las áreas fiscales y legales de nuestros clientes en cada sector, y ofrecen la flexibilidad para adaptar las mismas a sus necesidades dinámicas de cada proyecto.





Contactos:

Miguel Arias Menchén

Socio Responsable Innovación y Tecnología **KPMG** Abogados marias@kpmg.es

José Rodríguez Coching

Head of Area Innovación y Tecnología **KPMG** Abogados josefrodriguez@kpmg.es











© 2020 KPMG Abogados S.L.P., sociedad española de responsabilidad limitada profesional y firma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), sociedad suiza. Todos los derechos reservados.

KPMG y el logotipo de KPMG son marcas registradas de KPMG International Cooperative ("KPMG International"), sociedad suiza.

La información aquí contenida es de carácter general y no va dirigida a facilitar los datos o circunstancias concretas de personas o entidades. Si bien procuramos que la información que ofrecemos sea exacta y actual, no podemos garantizar que siga siéndolo en el futuro o en el momento en que se tenga acceso a la misma. Por tal motivo, cualquier iniciativa que pueda tomarse utilizando tal información como referencia, debe ir precedida de una exhaustiva verificación de su realidad y exactitud, así como del pertinente asesoramiento profesional.

