



Fondos europeos de recuperación

Hacia una nueva economía

kpmg.es



Introducción

La Unión Europea ha alcanzado un acuerdo histórico para hacer frente a una crisis sin precedentes, aprobando un paquete de ayuda económica extraordinaria a los estados miembros, que se instrumentará a través del Fondo Europeo de Recuperación – Next Generation EU.

Este paquete de ayuda será clave para hacer frente al impacto económico y social provocado por la pandemia de la COVID-19 e impulsar una recuperación marcada por la sostenibilidad y la digitalización

El Fondo Europeo de Recuperación se suma a otros instrumentos de financiación europea, como el Marco Financiero Plurianual 2021-2027 y supone una oportunidad única para financiar la digitalización y transformación sostenible de la economía a las que conduce la estrategia europea.

Todos los sectores se verán impactados por las directrices marcadas por Europa y es importante que las empresas comprendan los efectos que tendrán sobre su actividad.

Desde KPMG hemos elaborado una exhaustiva batería de proyectos tipo por sector, susceptibles de incluirse en el Plan Nacional de Recuperación y Resiliencia, de acuerdo con los objetivos de inversión de la Unión Europea.



Para beneficiarte de las ayudas

 ¿Cuentas con un plan estratégico alineado con las recomendaciones marcadas por el Consejo Europeo a España y las directrices establecidas por el Gobierno español para el acceso a los fondos europeos?

 ¿Necesitas ayuda para evaluar si tus proyectos en cartera serían elegibles?

 ¿Te interesa conocer cuál sería el potencial de financiación de tus proyectos por los fondos europeos?

 ¿Te gustaría disponer de información contrastada sobre cómo se canalizarán las ayudas hacia las empresas?

 ¿Tienes experiencia en la tramitación de ayudas públicas europeas?

 ¿Necesitas asesoramiento en la redacción de los proyectos?

 ¿Estás interesado en formar parte de un consorcio y necesitas ayuda para identificar potenciales socios?

 ¿Pertenece a un sector regulado y necesitas asesoramiento sobre las condiciones en las que se concederán las ayudas asociadas a los fondos europeos?

 ¿Necesitas un refuerzo en tus recursos para implementar y hacer seguimiento de los proyectos que reciban fondos europeos?

 ¿Buscas incorporar una perspectiva social en tus proyectos?

Una propuesta de valor

Introducción

Una propuesta de valor

1 El equipo

- Tenemos un equipo multidisciplinar - técnico y sectorial - de más de 100 profesionales con más de 15 años de experiencia y un sinfín de credenciales en la gestión de ayudas europeas, ofreciendo un servicio integral desde el análisis a la verificación.
- Contamos con expertos en subvenciones y acceso a financiación pública; en regulación, marcos normativos, derecho de la competencia de la Unión Europea y/o fiscalidad; en consultoría tecnología para el diseño e implementación de soluciones; en estrategia, en financiación o en verificación y reporte con gran conocimiento en todos los sectores como energía, infraestructuras, industria, automoción, turismo o el sector financiero, entre otros
- Nuestra dimensión global y, en concreto, nuestra presencia en todos los países de la UE, nos permite ofrecer a las empresas la oportunidad de maximizar la obtención de ayudas en los diferentes países en los que están presentes.
- Contamos además con una herramienta tecnológica exclusiva que permite identificar qué proyectos concretos son elegibles para solicitar las ayudas.
- Conocemos el sector social, lo que nos facilita el contacto con entidades que desarrollan los aspectos de educación, inclusión y empleo.



Una propuesta de valor

El equipo

Para ayudar a empresas, organizaciones y Administraciones Públicas en el aprovechamiento de los fondos europeos asociados a *Next Generation EU*, KPMG en España ha constituido el **“KPMG Smart Recovery HUB”**, un equipo transversal con enfoque sectorial y multidisciplinar, que combina a más de 100 expertos con una experiencia de más de 15 años en la preparación de propuestas para su presentación a los mecanismos de financiación y sus convocatorias, en la gestión de los proyectos y en la verificación y auditoría de fondos públicos, nacionales y europeos.



“ KPMG ofrece un asesoramiento integral en el proceso de acceso a los fondos, desde el seguimiento e identificación de convocatorias hasta el apoyo en el procedimiento administrativo incluyendo la preparación de la documentación, ejecutar el/los proyectos y realizar finalmente su preceptiva verificación. ”

Noelle Cajigas
*Socia responsable de Deal Advisory
de KPMG en España*

Una propuesta de valor

El equipo

Una propuesta de valor

1 El equipo

Sectorial

Nuestro expertise sectorial permite apoyar a nuestros clientes en la redacción de las Memorias Técnicas, mostrando la viabilidad del modelo de negocio y dotando de razonabilidad a las inversiones del proyecto que se desea acometer.

Legal y Sector Público

Nuestros equipos de abogados y de consultores expertos en sector público trabajan directamente con la Comisión Europea y la Administración Pública española para la definición y activación del Plan de Recuperación, así como para adaptar el marco normativo a las necesidades de los proyectos.

Auditoría de ayudas públicas

Nuestro equipo de Auditoría es líder en trabajos de verificación y control financiero de proyectos financiados con fondos europeos. Hemos trabajado para todos los niveles de la Administración Pública y para múltiples clientes del sector privado. Contamos con amplia experiencia en trabajos para la Comisión Europea relativos a control financiero de proyectos.

Obtención y gestión de ayudas públicas

Nuestros equipos de Sector Público cuentan con amplia experiencia en la gestión, ejecución y evaluación de proyectos financiados con fondos europeos. KPMG es consultora de referencia para el desarrollo de proyectos a través de la herramienta EU StructuralReform Support Services (SRSS), principal instrumento de la Comisión para ayudar a los Estados Miembros en las áreas clave de las reformas estructurales.

Financiación privada

Contamos con especialistas en la búsqueda de financiación privada, permitiendo una diversificación de las fuentes de financiación para abordar un mayor alcance de los proyectos.

Red internacional

Hemos integrado diferentes equipos de KPMG España y otros países europeos para ofrecer una visión integral a nuestros clientes. Además, contamos con una oficina en Bruselas para coordinar la relación con las Instituciones europeas.

Innovación y digital

Nuestros equipos de Innovación y Transformación Digital son expertos en la definición de proyectos alineados con los objetivos estratégicos del nuevo Marco Financiero europeo y están asesorando en el desarrollo de hojas de ruta de proyectos tractores de digitalización.

Impacto Social

Trabajamos con el Tercer Sector para transformar la realidad social desde la formación y el empleo y contribuimos a la mejora del posicionamiento de las entidades no lucrativas.

Sostenibilidad

El equipo de consultoría de sostenibilidad lleva años asesorando a nuestros clientes en la configuración de proyectos estratégicos para la Agenda 2030 y está ayudando a preparar proyectos en el marco del Plan de Recuperación.

Una propuesta de valor

Un enfoque integral

Nuestro enfoque en el acceso a los fondos europeos tiene como objetivo fundamental dotar a nuestros clientes de una visión completa de todas las posibilidades, actuales y a medio plazo, en materia de financiación europea, tanto de las oportunidades que ofrece el Fondo de Recuperación NGEU, como del resto de instrumentos europeos que se engloban dentro del nuevo Marco Financiero Plurianual 2021-2027.

Este enfoque metodológico nos permite ayudar a nuestros clientes a diseñar una estrategia de financiación de sus proyectos que combine los diversos instrumentos europeos de financiación disponibles en cada momento. Además, se prevé la posibilidad de incorporar fuentes de financiación alternativa, bien por una necesidad financiera mayor del proyecto o bien para cumplir con eventuales requerimientos asociados a los fondos europeos.

Nuestra estrecha relación con clientes públicos y privados de múltiples sectores, nos confiere una ventaja sustancial en la identificación de sinergias para la constitución de consorcios orientados a la ejecución de proyectos tractores.

Asimismo, contamos con especialistas en la búsqueda de financiación privada, que ofrece la posibilidad de diversificar las fuentes de financiación para abordar un mayor alcance en los proyectos planteados.

Adicionalmente, nuestro conocimiento del sector social nos facilita la incorporación del valor que aportan las entidades no lucrativas.

Una propuesta de valor

2 Un enfoque integral



Una propuesta de valor

La tecnología como aliada

KPMG, en alianza con Local Europe, pone a disposición de sus clientes la **“Smart EU Platform”** una plataforma de información y gestión de recursos europeos ofreciendo, en un entorno fácil e interactivo, información actualizada sobre el marco de actuación y elegibilidad del Fondo Europeo de Recuperación *Next Generation EU*, así como de las diferentes líneas de financiación europeas y nacionales (visión 360).

Esta información permite una planificación ordenada y coordinada de la búsqueda de financiación para cada proyecto y ofrece un sistema de gobernanza y seguimiento para el acceso a los fondos.

- La plataforma desarrolla algoritmos para localizar aquellos fondos que se ajustan más al perfil de la empresa.
- Las compañías obtienen la probabilidad de éxito en el acceso a las líneas de financiación.
- Facilita la información actualizada sobre el programa Next Generation EU en España y otros países europeos.
- Ofrece un acceso personalizado según la naturaleza pública o privada del cliente.

Una propuesta de valor

3 La tecnología como aliada

¿Cómo podemos ayudarte?

¿Cómo podemos ayudarte?

1 Análisis de planes estratégicos

Fase 1 Análisis de planes estratégicos

- Asesoramiento para una comprensión detallada del funcionamiento de los fondos europeos e información continua, a través de nuestra plataforma.
 - Diseño de estrategias de acceso a fondos europeos con una visión holística, basadas en un diagnóstico inteligente en el que determinar el potencial máximo de financiación que puede alcanzar un proyecto.
 - Revisión y reevaluación de planes estratégicos y proyectos en cartera e identificación de aquéllos susceptibles de recibir financiación o subvenciones (*matching* de proyectos).
 - Diseño de proyectos “ad hoc” con potencialidad de ser financiados con cargo a fondos europeos: elaboración de *business case* cuantificando la inversión necesaria, determinando el impacto cuantitativo y cualitativo; identificación de líneas de colaboración público-privada; análisis de viabilidad jurídica del proyecto; cronograma de ejecución; análisis de riesgos y cuadro de mando.
 - Estudio de la viabilidad jurídica y requisitos administrativos que aporte seguridad jurídica al proyecto:
- análisis preliminar de posibles obstáculos normativos o limitaciones regulatorias y alternativas o mecanismos para dotar de viabilidad al proyecto;
 - análisis de adecuación con el régimen de Ayudas del Estado;
 - análisis de posibles modificaciones legales;
 - identificación de licencias y autorizaciones administrativas necesarias así como de los órganos competentes para su otorgamiento y los plazos legales establecidos.
- Identificación y valoración de alternativas de Colaboración Público-Privada en el marco de los diferentes fondos europeos, analizando los requisitos y limitaciones.
 - Definición de esquemas de financiación de proyectos.
 - Análisis del impacto impositivo de los proyectos en materia de fiscalidad digital, ambiental, fiscalidad de sectores regulados (energía , telecomunicaciones) y tributación autonómica y local.

¿Cómo podemos ayudarte?

Fase 2 Seguimiento y elaboración de propuestas

- Asesoramiento integral en el proceso de acceso a fondos europeos:
 - Identificación continuada de convocatorias, procedimientos, plazos y características fundamentales, alineados con las prioridades del cliente.
 - Soporte en la valoración de las posibilidades disponibles, identificando el mecanismo o instrumento de ejecución en el que encaja cada proyecto (licitación, convocatoria competitiva,...).
 - Adecuación a los requisitos de convocatorias, bases y programas.
 - Apoyo en la presentación de proyectos a las Manifestaciones de Interés convocadas por los Ministerios.
 - Gestión del proceso de tramitación y apoyo en la elaboración y presentación de documentación administrativa.
 - Elaboración de Memorias Técnicas: redacción final de los proyectos y realización de los dosieres técnicos y económicos.
- Apoyo en la presentación de proyectos a instituciones y organismos públicos gestores de fondos europeos.
- Asesoramiento legal en la tramitación de la solicitud de ayuda (subsanciones, alegaciones, recursos, etc).
- Apoyo en la configuración de consorcios y otros esquemas colaborativos, a nivel nacional y europeo.
- Asesoramiento legal en términos de regulación, marcos normativos, derecho de la competencia de la Unión Europea y/o fiscalidad.
- Asesoramiento en la búsqueda y obtención de financiación adicional y en los posibles modelos de colaboración público-privada.
- Asesoramiento legal en operaciones de financiación estructurada en proyectos con componente de I+D+i (research & innovation) con garantías europeas.
- Asesoramiento fiscal en la elaboración de propuestas y en la configuración de consorcios y otros esquemas colaborativos. Búsqueda de fórmulas de menor impacto y maximización en la obtención de deducciones a la I+D+i.

● ¿Cómo podemos ayudarte?

2 Seguimiento y elaboración de propuestas

10

¿Cómo podemos ayudarte?

Fase 3 Implementación y gestión de los proyectos

Empresas:

- Gestión total de proyectos complejos, actuando como coordinadores globales y facilitando la interacción de los diferentes organismos estatales, reguladores, instituciones financieras partícipes y asesores.
 - Asistencia en todas las fases del ciclo de gestión de los proyectos.
 - Proceso de búsqueda y cierre de financiación adicional privada.
 - Implantación: apoyo desde el punto de vista técnico para la puesta en marcha del proyecto (constitución de PMO, elaboración de Plan Director, gobernanza del proyecto).
 - Seguimiento y control de proyectos: monitorización y aseguramiento del cumplimiento de hitos y logros del

proyecto, a través de indicadores de desempeño y grado de avance (KPIs).

- Evaluación de resultados e impactos, ex ante como ex post, tras la ejecución de las actuaciones.
- Realización del informe de auditor que acompañe la cuenta justificativa para la justificación de las mismas.
- Asesoramiento en la respuesta a requerimientos de información adicional tras la presentación de la correspondiente justificación.
- Impugnación judicial de las resoluciones administrativas. Gestión íntegra durante las fases del recursos contencioso-administrativo.
- Aplicación de deducciones por inversiones en I+D+i de los proyectos.

¿Cómo podemos ayudarte?

3 Implementación, gestión y justificación de los proyectos

— Empresas

11



¿Cómo podemos ayudarte?



Fase 3

Implementación y gestión de los proyectos

Organismos públicos:

- Análisis y desglose del Plan de Recuperación y de los proyectos asociados.
- Diseño de estrategia y planes de acción en base a la identificación de las líneas maestras del plan y de los proyectos tipo y medidas a desarrollar.
- Apoyo en el diseño y ejecución:
 - Redacción de bases y convocatorias.
 - Identificación y valoración de alternativas de colaboración público-privada.
 - Evaluación cualitativa de potenciales proyectos (identificación de beneficiarios, mecanismos de implantación, etc).
 - Análisis de resultados de impacto.
 - Control y seguimiento: suministro de indicadores de desempeño y avance en la asignación de los fondos.
 - Diseño e implantación de modelos de gobernanza que faciliten la ejecución de los fondos.
 - Análisis de riesgos de actuaciones financiadas o cofinanciadas.
 - Asesoramiento en el contexto de incidentes en la ejecución de Ayudas Públicas (modificación, reintegros, expedientes sancionadores, etc.).
- Oficinas técnicas (PMO) para el apoyo a Organismos Intermedios en la gestión, ejecución, evaluación y en las verificaciones administrativas.
- Asesoramiento legal (regulación, marcos normativos, derecho de la competencia de la UE y/o fiscalidad).
- Diseño de los sistemas de gestión y control que tienen que poner en marcha las distintas administraciones para asegurar que los proyectos financiados por los fondos cumplen con todos los requisitos establecidos en la normativa comunitaria y nacional de aplicación.
- Asistencia técnica a las distintas administraciones tanto en la revisión de las justificaciones presentadas en la ejecución de los proyectos como en las verificaciones necesarias establecidas por los controles de la normativa comunitaria correspondiente.
- Realización de controles sobre proyectos individuales con el objeto de verificar el efectivo cumplimiento de las obligaciones impuestas al beneficiario tanto por la normativa comunitaria como nacional.
- Soporte en auditorías y sistemas de control interno, complementados por una amplia gama de servicios de optimización de procesos de reporting financiero, de investigación relacionados con el fraude y de desarrollo de estrategias de IT.
- Aplicación de deducciones por inversiones en I+D+i de los proyectos.

¿Cómo podemos ayudarte?

3 Implementación, gestión y justificación de los proyectos

— Organismos públicos

Contacta con nosotros



Noelle Cajigas
Socia responsable de
Deal Advisory de KPMG
en España
E: ncajigas@kpmg.es



Cándido Pérez Serrano
Socio responsable de
Infraestructuras, Transporte, Gobierno
y Sanidad de KPMG en España
E: candidoperez@kpmg.es



Natán Díaz
Socio responsable de Sector Público,
Infraestructuras y Transportes para
Consulting Corporates
E: natandiaz@kpmg.es



Begoña Cristeto
Socia responsable de
Automoción, Industria y
Química de KPMG en España
E: bcristeto@kpmg.es



Ramón Pueyo
Socio responsable de
Sostenibilidad y Buen
Gobierno KPMG en España
E: rpueyo@kpmg.es



Alberto Martín Rivals
Socio responsable de de Strategy
& Transformation en Consulting
Corporates, y del sector Energía y
recursos naturales de KPMG en España
E: albertomartin1@kpmg.es



Carlos Solé
Socio responsable de
Economics & Regulation de
KPMG en España
E: csole@kpmg.es



Luis Buzzi
Socio responsable del Sector
Turismo y Ocio, y de KPMG
Innovate en KPMG en España
E: lbuzzifagundo@kpmg.es



Enrique Porta
Socio responsable de Consumo y
Distribución de KPMG en España
E: eporta@kpmg.es



Javier Arenzana
Socio responsable del Sector
de Telecomunicaciones de
KPMG en España
E: jarenzana@kpmg.es



Olga Fidalgo
Socia responsable de Life
Science de KPMG en España
E: ofidalgo@kpmg.es



Francisco Moreno Muñoz
Socio responsable de
Ayudas Públicas en Auditoría
E: fmoreno@kpmg.es



Borja Carvajal
Socio en el Área de Regulatorio,
Administrativo y Competencia
de KPMG Abogados
E: bcarvajal@kpmg.es



Jordi Oliver
Socio responsable de
Consultoría para el Sector
Público en Cataluña
E: jordioliver@kpmg.es



Francisco Rabadán Molero
Socio responsable de Servicios a
Empresas de KPMG en España
E: frabadan@kpmg.es

Contacta con nosotros



Pedro León y Francia
Socio Responsable de la
Fundación KPMG
E: pleonyfrancia@kpmg.es



Julio Cesar García
Socio responsable de Fiscalidad
corporativa y Procedimiento
Tributario de KPMG Abogados
E: juliocesargarcia@kpmg.es



Carlos Stockfleth Pernaute
Socio de Corporate Tax
Services de KPMG Abogados
E: cstockfleth@kpmg.es



Ramón Gayol Pintado
Socio de Corporate
Finance para Real Estate
KPMG en España
E: rgayol@kpmg.es



Amalio Berbel
Socio responsable de
Seguros de KPMG en España
E: amalioberbel@kpmg.es



Ángel Martín Torres
Socio responsable Global
de Restructuring en KPMG
E: amartin@kpmg.es



Jorge Riopérez Orta
Socio responsable de
Corporate Finance y de
M&A para EMEA de KPMG
E: jrioperez@kpmg.es



Fernando Echevarría Pertíñez
Socio responsable de de
Technology Enablement para
Consulting Corporates
E: fernandoechevarria@kpmg.es



Gustavo Rodríguez Pereira
Socio responsable del sector
Media de KPMG en España
E: grodriguez@kpmg.es



kpmg.es

© 2021 KPMG, S.A., sociedad anónima española y firma miembro de la organización global de KPMG de firmas miembro independientes afiliadas a KPMG International Limited, sociedad inglesa limitada por garantía. Todos los derechos reservados.

KPMG y el logotipo de KPMG son marcas registradas de KPMG International Limited, sociedad inglesa limitada por garantía.

La información aquí contenida es de carácter general y no va dirigida a facilitar los datos o circunstancias concretas de personas o entidades. Si bien procuramos que la información que ofrecemos sea exacta y actual, no podemos garantizar que siga siéndolo en el futuro o en el momento en que se tenga acceso a la misma. Por tal motivo, cualquier iniciativa que pueda tomarse utilizando tal información como referencia, debe ir precedida de una exhaustiva verificación de su realidad y exactitud, así como del pertinente asesoramiento profesional.