



Habitat social

**Architecte de nouveaux modèles
et acteur du changement**

Nos équipes d'experts pluridisciplinaires, au service de la transformation de vos organismes, vous accompagnent dans la conception et la mise en œuvre de nouveaux modèles.



AUDIT & COMMISSARIAT AUX COMPTES

Notre métier historique en pleine révolution pour améliorer la fiabilité de vos informations financières et extra-financières et ainsi vous aider à renforcer la confiance de vos partenaires financiers et institutionnels.



CONSEIL

Vous accompagner dans la définition et la mise en œuvre de votre stratégie.

Vous aider à construire de nouveaux modèles, créateurs de valeur dans une économie durable.



DROIT ET FISCALITÉ

Vous accompagner en matière juridique, fiscale et sociale



FORMATION

Accompagner vos équipes dans le développement de leurs compétences



NOS ATOUTS

Des experts pluridisciplinaires

Des compétences multiples pour répondre à vos problématiques et vous accompagner au quotidien ;

Des experts qui savent travailler efficacement ensemble et avec vos équipes, grâce à des outils innovants et performants.

Proches de vous

- Des spécialistes implantés sur tout le territoire métropolitain et outre-mer ;
- De nombreux partenariats avec les acteurs principaux du secteur ;
- Participation annuelle au salon H'Expo ;
- Membre du groupe de travail HLM à la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes.

Reconnus

- De nombreux bailleurs sociaux et collectivités nous font confiance sur l'ensemble de nos champs d'intervention ;
- Notre certification ISO 9001 est la garantie de la qualité technique et l'homogénéité de nos prestations.

LE SECTEUR HABITAT SOCIAL CHEZ KPMG, C'EST :



Plus de **400**
organismes de logement
social accompagnés



100
professionnels spécialistes
du secteur



200
implantations sur le
territoire métropolitain
et outre-mer



ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE

- Plan Stratégique du Patrimoine
- Convention d'utilité sociale



ORGANISATION, CONDUITE DU CHANGEMENT

- Rapprochement des organismes (fusion, SAC)
- Audit et refonte d'organisation
- Changement de systèmes d'information
- Mutualisation entre organismes



AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

- Réingénierie des processus
- Outils de pilotage
- Politiques RH et amélioration de la Qualité de Vie au Travail
- Coaching RH
- Lean Finance



JURIDIQUE, FISCALITÉ ET SOCIAL

- Suivi juridique, Rapprochement/fusion et investissement, Gouvernance, Consultations juridiques
- Droit social collectif et individuel
- Législation fiscale HLM – Sectorisation
- Fiscalité/TVA immobilière



DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Mesure de l'impact social
- Démarche RSE
- Cartographie des risques et enjeux extra-financiers
- Déclaration de performance extra financière (DPEF, CSRD)



AUDIT, EXPERTISE FINANCIÈRE

- Commissariat aux comptes
- Audit contractuel
- Externalisation de la comptabilité (comptes consolidés/combinés)
- Passage aux IFRS
- Analyse financière rétrospective et prévisionnelle
- « Fast-closing » : Accélération du processus d'arrêté des comptes
- Lean Finance



GESTION DES RISQUES, CONTRÔLE INTERNE

- Mise en place ou revue de la maturité du dispositif de contrôle interne
- Revue de conformité réglementaire : Sapin II, devoir de vigilance, RGPD, etc
- Revue spécifique de process



TECHNOLOGIE, DATA ET CYBERSÉCURITÉ

- Pilotage de projet de transformation digitale
- Data Analytics & Process Mining
- Évaluation du niveau de maturité de la fonction IT, Cybersécurité



FORMATION (KPMG ACADEMY)

- Spécificités comptables des organismes de logement social
- Fiscalité
- Montage financier des opérations
- Analyse financière
- Gestion des risques, etc

NOTRE ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIÉTAL



10 000

collaborateurs mobilisés
pour des causes d'intérêt
général



35

partenaires associatifs
ou éducatifs



300

entrepreneurs soutenus



3 400

jeunes accompagnés

Christophe Carlier
Valenciennes
Tél. : +33 (0)3 27 19 89 62
ccarlier@kpmg.fr

Jacques Dufour
Lille
Tél. : +33 (0)3 20 20 68 18
jdufour@kpmg.fr

Thierry Champion
Caen
Tél. : +33 (0)2 14 37 55 00
tchampion@kpmg.fr

Dominique Grignon
Angers
Tél. : +33 (0)2 72 79 52 38
dgrignon@kpmg.fr

Béatrice Jestin
Nantes
Tél. : +33 (0)2 28 24 11 28
bjestin@kpmg.fr

Solen Poupard
Rennes
Tél. : +33 (0)2 23 46 33 20
spoupard@kpmg.fr

Karine Jean-Baptiste Moutoussamy Antilles-
Guyane
Tél. : +596 5 96 30 31 64
kjeanbaptiste@kpmg.fr

Magali Sick Sick
Paris
Tél. : +33 (0)1 55 68 22 14
msicksick@kpmg.fr

Sidonie Bey-Roset
Paris
Tél. : +33 (0)6 24 74 04 19
sbey-rozet@kpmg.fr

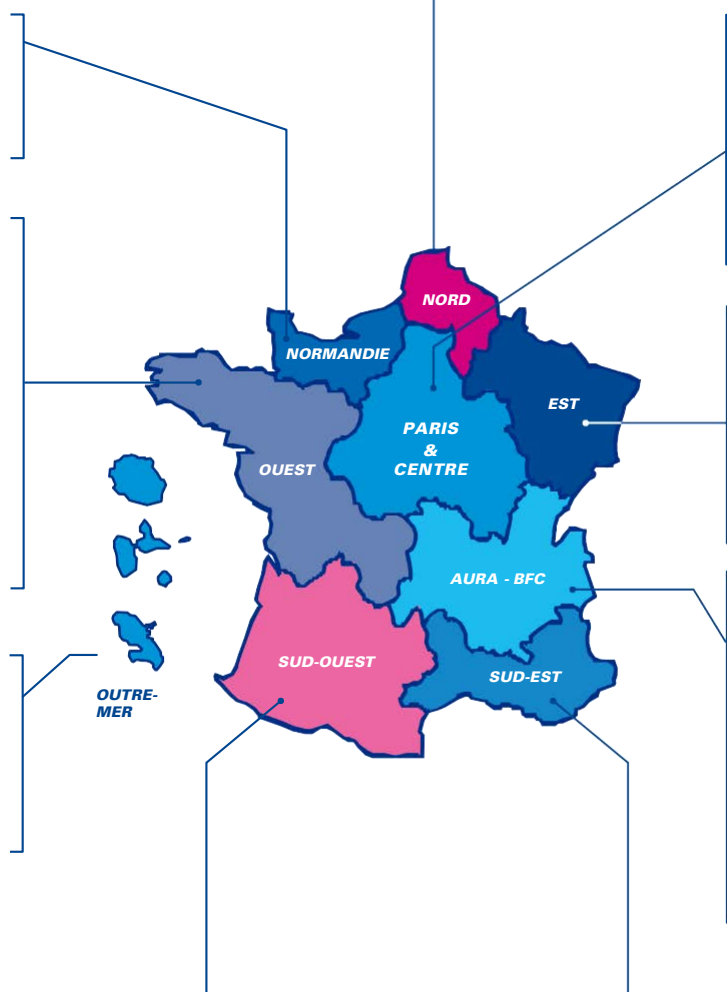
Frédérique Céleste
Troyes
Tél. : +33 (0)3 25 82 65 14
fceleste@kpmg.fr

Valérie Philippe
Metz
Tél. : +33 (0)3 87 39 02 16
vphilippe@kpmg.fr

Sylvie Merle
Chalon-sur-Saône
Tél. : +33 (0)3 71 87 90 54
smerle@kpmg.fr

Virginie Vincent
Lyon
Tél. : +33 (0)4 37 64 75 69
virginievincent@kpmg.fr

Marie Gaillard
Lyon
Tél. : +33 (0)4 71 87 90 54
mgaillard@kpmg.fr



Christian Libéros
Toulouse
Tél. : +33 (0)5 82 52 52 82
cliberos@kpmg.fr

Valérie Crabos
Dax
Tél. : +33 (0)5 58 56 84 03
vcrabos@kpmg.fr

Alexandre Paganel
Toulouse
Tél. : +33 (0)5 82 52 52 58
apaganel@kpmg.fr

Camille Mathiot
Montpellier
Tél. : +33 (0)4 67 99 14 35
cmathiot@kpmg.fr

Joëlle Bouchard
Marseille
Tél. : +33 (0)4 96 20 54 61
jbouchard@kpmg.fr





Vos référents nationaux

HABITAT SOCIAL



Bernard Bazillon
Associé, Directeur national
Tél. : +33 (0)1 55 68 94 59
ecosociale@kpmg.fr



Frédérique Céleste
Associée
Tél. : +33 (0)3 25 82 65 14
fceleste@kpmg.fr



Thomas Straub
Associé, Directeur Secteur Public
Tél. : +33 (0)1 46 98 21 38
tstraub@kpmg.fr



Érik Boulois
Associé
Tél. : +33 (0)1 55 68 22 14
eboulois@kpmg.fr



Sophie Py
Associée
Tél. : +33 (0)4 37 64 78 20
spy-foures@kpmg.fr

DROIT & FISCALITÉ



Fiscalité :
Véronique Marnat
Tél. : +33 (0)1 55 68 49 38
veroniquemarnat@kpmgavocats.fr



Juridique :
Benoît Roucher
Tél. : +33 (0)1 55 68 49 58
broucher@kpmgavocats.fr



Social :
Olivier Masi
Tél. : +33 (0)1 42 65 96 33
omasi@kpmgavocats.fr

EXPERTS



RSE :
Nathalie Rondeau
Tél. : +33 (0)1 55 68 63 21
nathalierondeau@kpmg.fr



Transformation des organisations :
Camille Mathiot
Tél. : +33 (0)4 67 99 14 35
cmathiot@kpmg.fr



Mesure de l'impact social :
Sidonie Bey-Rozet
Tél. : +33 (0)6 24 74 04 19
sbey-rozet@kpmg.fr

kpmg.fr/socialmedia



kpmg.fr

Les informations contenues dans ce document sont d'ordre général et ne sont pas destinées à traiter les particularités d'une personne ou d'une entité. Bien que nous fassions tout notre possible pour fournir des informations exactes et appropriées, nous ne pouvons garantir que ces informations seront toujours exactes à une date ultérieure. Elles ne peuvent ni ne doivent servir de support à des décisions sans validation par les professionnels ad hoc. KPMG ESC & GS est l'un des membres français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). KPMG International et ses entités liées ne proposent pas de services aux clients. Aucun cabinet membre n'a le droit d'engager KPMG International ou les autres cabinets membres vis-à-vis des tiers. KPMG International n'a le droit d'engager aucun cabinet membre.

© 2023 KPMG ESC & GS, société d'exercice libéral par actions simplifiée et société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'Ordre des experts-comptables, membre français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG. [Imprimé en France]
Conception - Réalisation : Communication - OLIVER - Juin 2021. Crédit photos : iStock et Shutterstock