



Offres de données territorialisées

Evaluer et piloter les politiques publiques
KPMG Secteur Public





Nos 3 grandes familles d'offres

1

Analyse de Trajectoires

En s'appuyant sur un outil dédié (ViCaTraj), cette méthode vise à rendre compte de l'intégralité des situations vécues par les usagers ou personnes bénéficiaires d'un dispositif ou d'une politique publique sur une période précise. 2 objectifs principaux sont alors atteints :

- visualiser les parcours individuels
- catégoriser des trajectoires

Cette méthode permet la mise en place d'outil d'évaluation et de pilotage précis.

2

Modèle de projection

L'élaboration et la mise à jour des modèles permet d'estimer le nombre de bénéficiaires du dispositif d'aide et/ou d'accompagnement et les montants associés (ex : RSA). La mise à jour trimestrielle suite à des estimations mensuelles facilitent le pilotage pratique et budgétaire du dispositif.

3

Données ouvertes & Datavisualisation

La mise en place d'un site dédié offre la possibilité d'accéder à des données fiables et territorialisées. C'est un outil permettant d'effectuer un suivi au quotidien, dresser des états des lieux et des comparaisons (ex : entre territoires et/ou types de populations.)

Les atouts de nos offres

DES OFFRES INNOVANTES, ROBUSTES ET INÉDITES

- Des travaux issus d'une **recherche-appliquée**.
- Une **expérimentation** initiale reconnue en 2018, puis déployée sur 9 territoires en 2022*.

UNE CAPITALISATION SUR L'EXISTANT ET LA FLUIDITÉ DES ÉCHANGES

- Des travaux qui s'appuient sur **les données et outils du client et ne nécessitant pas le déploiement** de nouveaux logiciels, ni l'adaptation de ceux existants.
- De nombreuses possibilités pour **fluidifier les échanges de données et d'informations avec les partenaires**.

DES PRÉCONISATIONS COMPLÈTES ET VARIÉES

- **Des préconisations structurées autour de différents axes** : données, accompagnement, populations et territoires.
- Des préconisations **pratiques et stratégiques** pour la gestion de dispositifs.

DES COMPARAISONS TERRITORIALES ET INFRA-TERRITORIALES

- Des **comparaisons solides** avec les territoires ayant **bénéficié de ces offres**.
- Des **comparaisons infra-territoriales**, à la main du client, pour **évaluer et piloter les politiques publiques**.

* travaux réalisés par Luc-Olivier Hervé en qualité de fonctionnaire et doctorant chercheur.

Une montée en expertise des équipes clients

Elles s'appuient sur des supports techniques éprouvés fournis par KPMG : des cahiers techniques de recueil de données ainsi qu'un accompagnement personnalisé via des réunions techniques.

Cette montée en expertise a permis le développement de compétences transversales telles que l'expertise, la fiabilisation, la gouvernance de données, l'observation et l'évaluation prospective.

Une typologie de clients diversifiée



Institutions publiques & collectivités locales

Etat, Région, Département, Intercommunalité, etc.



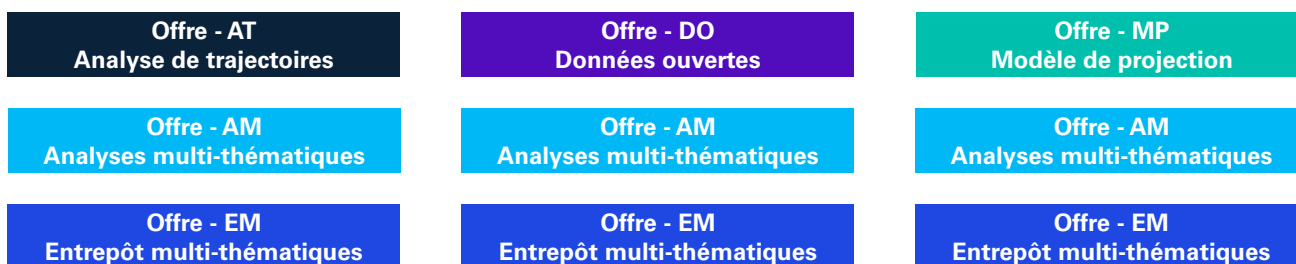
Autres structures publiques, parapubliques et associatives

Sociétés Publiques Locales, Groupement d'Intérêt Public, Associations, etc

De nombreuses possibilités autour de la donnée

Des offres complémentaires et imbriquées

Elles peuvent être cumulées, tel que l'exemple ci-dessous :



Des offres indépendantes

Elles peuvent être choisies indépendamment les unes des autres, tel que l'exemple ci-dessous :



Analyse de trajectoires

La démarche

Durée

- Analyse de trajectoires mono-thématique (offre indépendante) : environ 10 jours

- Analyse de trajectoires multi-thématiques (offre imbriquée) : 40 jours

Prix

à définir avec le client

Notre accompagnement

Après un premier cadrage méthodologique, l'offre peut être déployée. Des réunions méthodologiques et techniques sont prévues tout au long du projet et durant chacune des phases : chargement, croisement, apurement, analyses des données, etc.

LES BÉNÉFICES DE NOTRE OFFRE

Objectifs

- S'appuyer sur des méthodes et des outils robustes et éprouvés (ex : l'application ViCaTraj et l'entrepôt Knime)
- Objectiver les réalités et parcours complexes vécus par les individus ciblés
- Mesurer le poids des différentes situations et leurs évolutions sur la période identifiée
- Identifier les durées dans chacune des situations (ex : délai entre une demande et l'entrée dans un dispositif, ainsi que la durée dans différentes situations : avec ou sans contractualisation)
- Identifier les déterminants (individuels, territoriaux, liés au dispositif étudié) de l'appartenance à l'une ou l'autre des trajectoires mises en exergue
- Consolider les apprentissages pour la construction d'un plan d'action
- Donner aux organismes les moyens d'améliorer leurs résultats

Documentation

- Un cahier technique de recueil de données personnalisé est délivré au client
- La proposition des principaux résultats et différents visuels établis via ViCaTraj (ex : chronogramme, graphique de flux, tableau de taux de transition)
- Une liste de préconisations et de supports associés
- La création de bases de données consolidées et enrichies issues des analyses

ILLUSTRATION DE L'OFFRE

LE CAS DE LA LOIRE-ATLANTIQUE*

Réaliser un état des lieux de la population allocataire du RSA

- Décloisonner les données pour permettre une vision complète des réalités vécues notamment sur le RSA et le Fond de Solidarité Logement (FSL).
- L'ensemble de ces travaux ont alimentés des événements sur l'insertion et la Stratégie Départementale d'Insertion (SDI)

LE CAS DE LA COUR DES COMPTES*

Compléter l'évaluation nationale par la réalisation d'annexes départementales

- 9 départements ont été concernés par la création de leur entrepôt de données multi-thématiques et d'une étude dédiée.
- Liste des départements : Allier, Aude, Bas-Rhin, Gironde, Ile-et-Vilaine, La Réunion, Martinique, Pas-de-Calais et Seine-Saint-Denis .

Ces méthodes et outils ont ensuite été améliorés, ajustés pour donner naissance aux offres personnalisées données territorialisées KPMG.

* travaux réalisés par Luc-Olivier Hervé en qualité de fonctionnaire et doctorant chercheur.

Modèle de projection

La démarche

Durée

- Un modèle de projection du nombre de bénéficiaires en fonctions de la problématique : entre 10 et 15 jours.

Prix

à définir avec le client

Notre accompagnement

Après un premier cadrage méthodologique le processus peut être déployé : veille méthodologique, identification des données en interne (client) et externe (open data) puis une mise en place de tests statistiques d'identification des variables liées. Enfin la conception de modèles de projections accompagnés d'une automatisation de la mise à jour du système.etc.

LES BÉNÉFICES DE NOTRE OFFRE

Objectifs

- Appréhender et suivre les déterminants impactant à la hausse, ou à la baisse, le nombre de bénéficiaires et les montants associés
- Identifier et mesurer les tendances structurelles à la hausse, ou à la baisse, concernant les effectifs et les montants associés
- Anticiper l'effet de chocs conjoncturels (ex : hausse du chômage, inflation, etc.)
- Donner aux organismes les moyens d'améliorer leurs résultats

Documentation

- Un tableau de bord des estimations mensuelles du nombre de bénéficiaires et des montants associés
- Une note méthodologique sur les modèles construits et d'interprétation des résultats

ILLUSTRATION DE L'OFFRE

LE CAS DE LA LOIRE-ATLANTIQUE*

Mettre en place et actualiser un tableau de bord de pilotage budgétaire pour le RSA

- Fournir aux équipes métiers et finances de la collectivité ainsi qu'au Président du Conseil Départemental des projections mensuelles actualisées concernant le nombre d'allocataires du RSA et les montants associés.
 - Sur l'ensemble de la période, des erreurs de projection ont été mesurées (écart projection et données réelles), mais sont restées relativement faibles : inférieur à 10%.
 - Les modèles peuvent s'adapter à des chocs conjoncturels à l'image de la forte augmentation du nombre des demandeurs d'emploi suite à la crise du Covid 19.
- Ces méthodes et outils ont ensuite été améliorés, ajustés pour donner naissance aux offres personnalisées données territorialisées KPMG.

* travaux réalisés par Luc-Olivier Hervé en qualité de fonctionnaire et doctorant chercheur.

Données ouvertes & Datavisualisation

La démarche

Durée

Un tableau de bord dynamique incluant un ensemble de datavisualisation sur des données fiabilisées : entre 10 et 15 jours

Prix

à définir avec le client

Notre accompagnement

Après un premier cadrage méthodologique le processus peut être déployé : définition et périmètre des thématiques, structuration du tableau de bord, réunions techniques de validation et enfin la définition de droits d'accès sécurisés et restreints. etc.

LES BÉNÉFICES DE NOTRE OFFRE

Objectifs

- Permettre la valorisation et mise à disposition de données
- Mise à disposition au sein d'un espace unique de données consolidées et territorialisées facilitant le suivi des mises à jour
- Permettre la création de rapport et exports automatiques (pdf et tableur)
- Définir des zones géographiques pour des comparaisons territoriales
- Donner aux organismes les moyens d'améliorer leurs résultats

Documentation

- Un tableau de bord avec l'ensemble des résultats et la possibilité de générer des rapports personnalisés

ILLUSTRATION DE L'OFFRE

LE CAS DE LA LOIRE-ATLANTIQUE*

Rendre accessible des données infra-départementales sur les allocataires du RSA

- Datavisualiser des données annuelles territorialisées depuis plus de 8 ans.
- Faciliter l'accès aux études et évaluations territoriales.
- Qualification d'un système d'accès restreint, partiel ou total, a été mis en place pour accéder aux données et aux graphiques.

* travaux réalisés par Luc-Olivier Hervé en qualité de fonctionnaire et doctorant chercheur.

Contacts

Luc-Olivier Hervé

Manager Secteur Public
M : 06.10.52.50.07
Luc-olivierherve@kpmg.fr
KPMG France

Adrien Metzinger

Senior Manager Secteur Public
M : 06.46.20.15.95
ametzinger@kpmg.fr
KPMG France

www.kpmg.fr

Cette proposition a été réalisée par KPMG ADVISORY. KPMG ADVISORY est l'un des membres français de l'organisation mondiale KPMG, constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited (« KPMG International »), une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Les informations contenues dans ce document sont valables à sa date de publication. Elles sont à tous égards soumises à la réalisation satisfaisante des procédures de KPMG visant à évaluer les clients et les missions potentiels, y compris les procédures d'indépendance et de vérification des conflits, ainsi que la négociation, l'accord et la signature d'une lettre de mission ou d'un contrat spécifique. Nous ne pouvons garantir que ces informations seront toujours exactes à une date ultérieure. Cette proposition est soumise à la négociation, à l'accord et à la signature d'une lettre de mission ou d'un contrat entre les parties. KPMG International et ses entités liées ne proposent pas de services aux clients. Aucun cabinet membre n'a le droit d'engager KPMG International, l'une quelconque de ses entités liées ou les autres cabinets membres à l'égard des tiers. KPMG International ou l'une quelconque de ses entités liées n'a le droit d'engager aucun cabinet membre.

© 2023 KPMG ADVISORY, société par actions simplifiée, membre français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG. English company limited by guarantee. All rights reserved. The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.