



## ESG : les enseignements clés de l'étude CEO Outlook

“

Il faut sortir de la **vision philanthropique de l'ESG**. L'ESG est **créateur de valeur** à court, moyen et long termes, nous disposons aujourd'hui des **outils** pour le démontrer.

”



**Jérémie Joos**  
Co-responsible du Centre d'Excellence ESG de KPMG en France

### Un moteur de performance financière et un enjeu réputationnel



### Selon les dirigeants interrogés, leur politique ESG aura le plus d'impact sur :

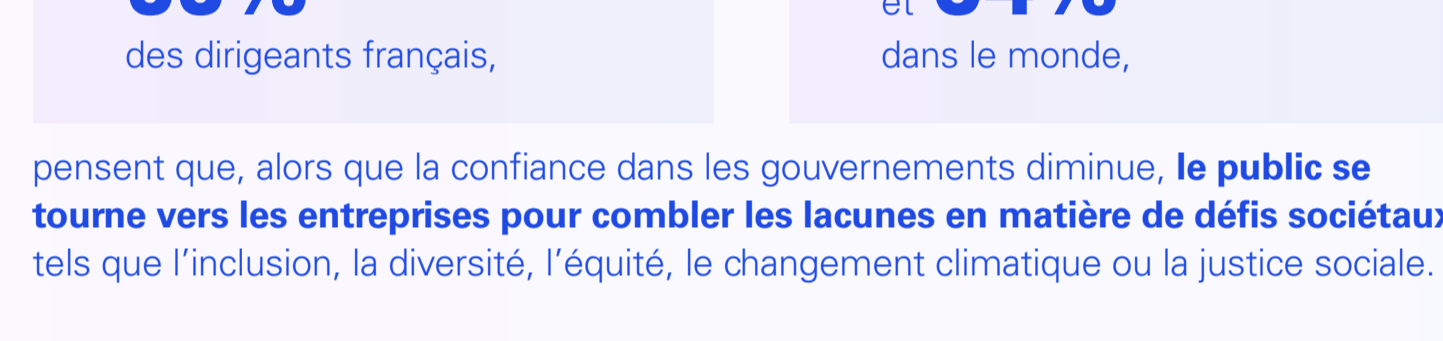
- #1 **Établir des relations avec les clients**
- #2 **Définir la stratégie en matière d'allocation de capital, de partenariats, d'alliances et de fusions-acquisitions**
- #3 **Attirer la prochaine génération de talents**
- #4 **Stimuler les performances financières**
- #5 **Renforcer la réputation de la marque**

### Ces enjeux ESG qui peuvent peser sur la performance des entreprises au cours des trois prochaines années

#### Les catastrophes naturelles et les phénomènes météorologiques extrêmes



#### L'échec de l'adoption des mesures de lutte contre le changement climatique



**L'investissement** dans de **nouvelles technologies disruptives** s'accompagne d'une réflexion sur leur **portée ESG**. **57%** des dirigeants français estiment que les challenges éthiques sont un frein à **l'implémentation de l'IA générative** et **55%** d'entre eux soulignent le **manque de régulation encadrant ces technologies**.

### L'ESG est pleinement intégrée au cœur de la stratégie des entreprises



**x2** Le nombre de dirigeants français qui, entre 2023 et 2023, font de l'investissement dans les initiatives ESG leur priorité stratégique pour les années à venir entre 2022 et 2023 (de 5% à 11%).

### Atteindre ses ambitions ESG : des défis à relever pour les dirigeants

#### Dans la hiérarchie des défis à relever, les dirigeants français classent les externalités devant les internalités.



#### Dans la hiérarchie des risques auxquels ils s'exposent si leur entreprise ne parvient pas à atteindre ses ambitions ESG, les dirigeants français placent :

