

Questions-clés pour la Gouvernance

L'évolution des questions ESG et des informations à fournir

KPMG Board Leadership Center



Les enjeux sociaux sont maintenant à l'avant-scène

Les types de risques avec lesquels les organisations doivent composer ont énormément évolué au cours de la dernière décennie. Il y a dix ans, ce sont les risques économiques qui dominaient dans le Rapport sur les risques mondiaux du World Economic Forum qui relève et évalue les menaces les plus importantes auxquelles le monde fait face en matière de probabilité et d'ampleur de l'effet. Dans le [rapport de 2020](#) (en anglais), sept des dix principaux risques en matière de probabilité et huit des dix principaux risques en matière d'effet ont trait à des enjeux environnementaux, sociaux ou de gouvernance (« ESG »).

Des enjeux comme les changements climatiques et les inégalités sociales transforment le milieu des affaires et dictent l'évolution des risques et des opportunités ESG pour les organisations. Les parties prenantes – notamment les investisseurs, les autorités de réglementation, les consommateurs et les employés – s'attendent de plus en plus à ce que les organisations gèrent les effets de ces enjeux.

Les comités d'audit ont une contribution fondamentale à apporter à ce chapitre. En effet, la stratégie qu'une organisation adopte pour gérer les risques ESG et rendre compte de ses résultats à cet égard renvoie à des fonctions essentielles du comité d'audit, comme la gouvernance, la présentation et la communication de l'information, la gestion des risques et les contrôles internes.

La pandémie de la Covid-19 a une influence considérable sur la manière dont les parties prenantes et les organisations abordent les enjeux ESG. Certes, les changements climatiques demeurent prioritaires, mais les répercussions de la pandémie sont maintenant largement documentées, tant et si bien que les risques sociaux se trouvent désormais à égalité au sein des priorités ESG. Le rapport [CEO Outlook 2020](#), publié par KPMG indique que 83 % des dirigeants français affirment introduire de nouvelles mesures concrètes pour lutter contre le racisme par exemple, et que 80 % d'entre eux ont dû réévaluer les priorités de leur organisation à la suite de la crise de la Covid-19.

Même si l'importance de la performance ESG et de la communication de ses résultats ne fait plus de doute pour les organisations, beaucoup d'entre elles se sentent dépassées et mises à l'épreuve par l'abondance de normes et de référentiels existants en matière d'ESG. Effectivement, aucune approche n'est encore universellement acceptée. Il n'est pas rare que les autorités de réglementation, les investisseurs et les tiers fournisseurs de cotes ESG demandent différentes informations à fournir et différentes données, pouvant entraîner un manque d'uniformité et de comparabilité. Les comités d'audit doivent se tenir au courant des développements relatifs à ce dossier surchargé d'acteurs qui évolue rapidement.

Poussée vers la normalisation

En septembre 2020, d'importants progrès ont été réalisés en vue de remédier à l'approche disparate en matière de présentation de l'information. L'International Business Council du World Economic Forum qui travaille en étroite collaboration avec KPMG et d'autres cabinets comptables, a recommandé un [ensemble universel](#) de mesures ESG importantes et des obligations d'information pour les sociétés. De plus, la Fédération internationale des comptables (International Federation of Accountants) a [appelé à la création](#) d'un International Sustainability Standards

“ Les comités d'audit jouent un rôle capital en veillant à ce que les sociétés comprennent l'attention croissante accordée par les investisseurs aux enjeux ESG et la manière dont ceux-ci influencent les risques, les performances et l'accès aux capitaux des entreprises.



Anne Garans

Associée Responsable,
Sustainability Services,
KPMG France

Board aux côtés du Conseil international des normes comptables (International Accounting Standards Board) sous l'égide de l'IFRS Foundation. Enfin, cinq des organisations à l'origine des normes et des référentiels en matière d'ESG ont [annoncé leur intention d'élaborer une vision commune](#) pour un système exhaustif de présentation de l'information par les sociétés, ainsi que leur engagement à collaborer afin d'y parvenir.

Tandis que l'idée d'établir un ensemble commun de mesures sociales et environnementales uniformes et comparables continue à gagner des appuis, les comités d'audit ne peuvent se permettre d'attendre qu'un consensus à l'échelle mondiale se dessine.

Les investisseurs institutionnels s'attendent déjà à ce que les organisations mettent en œuvre les pratiques exemplaires et les lignes directrices sectorielles établies par des organismes tels que le Sustainability Accounting Standards Board et le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques du Conseil de stabilité financière.

Les investisseurs se soucient des ESG

Les investisseurs institutionnels, qui forment une partie prenante toujours plus importante, se tournent résolument vers des stratégies d'investissement durable, voire l'investissement militant dans certains cas. Les Principes pour l'investissement responsable, une initiative de l'Organisation des Nations Unies qui représente 2 300 investisseurs institutionnels gérant plus de 85 billions de dollars d'actifs, ont déclaré que beaucoup d'investisseurs veulent maintenant passer à un modèle centré davantage sur l'humain, ou peut-être à un « nouveau contrat social » pour le milieu des affaires, qui s'attaque aux effets sur l'économie et la santé, ainsi qu'aux inégalités des systèmes actuels.

Comme l'accès aux capitaux dépend de plus en plus de l'approche adoptée par ces investisseurs institutionnels, les comités d'audit doivent veiller à ce que leur organisation relève les risques et les occasions en matière d'ESG, les gère et y réponde, et ce, tant au sein de l'organisation que dans l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement. Les comités d'audit devraient s'assurer que la direction procède à une évaluation des priorités afin de déterminer quels sont les enjeux ESG les plus importants pour l'organisation et ses parties prenantes, et qu'elle utilise cette information pour orienter sa stratégie de présentation et de communication de l'information.

Nous contacter

Jean-Marc Discours
Associé, Président du
BLC France
KPMG
+33 1 55 68 68 83
jdiscours@kpmg.fr

Anne Garans
Associée Responsable,
Sustainability Services
KPMG
+33 1 55 68 87 52
agarans@kpmg.fr

Site : home.kpmg/fr/board-leadership-center

E-mail : fr-kpmgblc@kpmg.fr

Le rôle des comités d'audit

La profonde compréhension qu'a le comité d'audit des contrôles internes, des politiques et de la présentation de l'information le place en bonne position pour inciter la direction, y compris la fonction Finances, à développer des systèmes et des processus d'identification des risques et des occasions en matière d'ESG, à élaborer des stratégies souples pour gérer ces risques et saisir ces occasions, et mettre au point des mesures et des rapports pour surveiller ces éléments.

Questions à se poser pour les administrateurs

- Quels sont les référentiels, les normes de gestion et les normes de présentation de l'information en matière d'ESG les plus couramment adoptés dans notre secteur d'activité et notre pays ?
- Quelles sont les exigences de nos bailleurs de fonds en matière d'informations à fournir relativement aux questions ESG ? Est-ce que nous répondons adéquatement à ces exigences ? Quelles seraient les sanctions (présentes ou à venir) si nous n'abordons pas ces risques ?
- Est-ce que les risques et les occasions importants liés aux questions ESG sont suffisamment intégrés dans notre stratégie ? Sommes-nous au courant de la façon dont la direction progresse vers l'atteinte des cibles à cet égard ? Y-a-t-il des indicateurs de performance établis permettant le suivi de ces risques et quels sont-ils ?
- Les risques importants liés aux questions ESG sont-ils suffisamment intégrés dans notre cadre de gestion du risque d'entreprise ? Les trois lignes de défense comprennent-elles suffisamment ces risques qui n'étaient pas abordés auparavant ?
- Obtenons-nous une quelconque assurance sur les données liées aux questions ESG ? Savons-nous ce qui fait l'objet de cette assurance et qui l'exprime ?
- Comprenons-nous comment les nouveaux enjeux ESG peuvent transformer notre milieu d'affaires et quelle pourrait être leur incidence sur notre stratégie et notre modèle d'entreprise ?