

# Παγκόσμια έρευνα για τις οικογενειακές επιχειρήσεις: Έκδοση COVID-19

Ελλάδα: Δεδομένα συγκριτικής  
αξιολόγησης

Μάρτιος 2021

# ΕΛΛΑΔΑ - Δεδομένα συγκριτικής αξιολόγησης

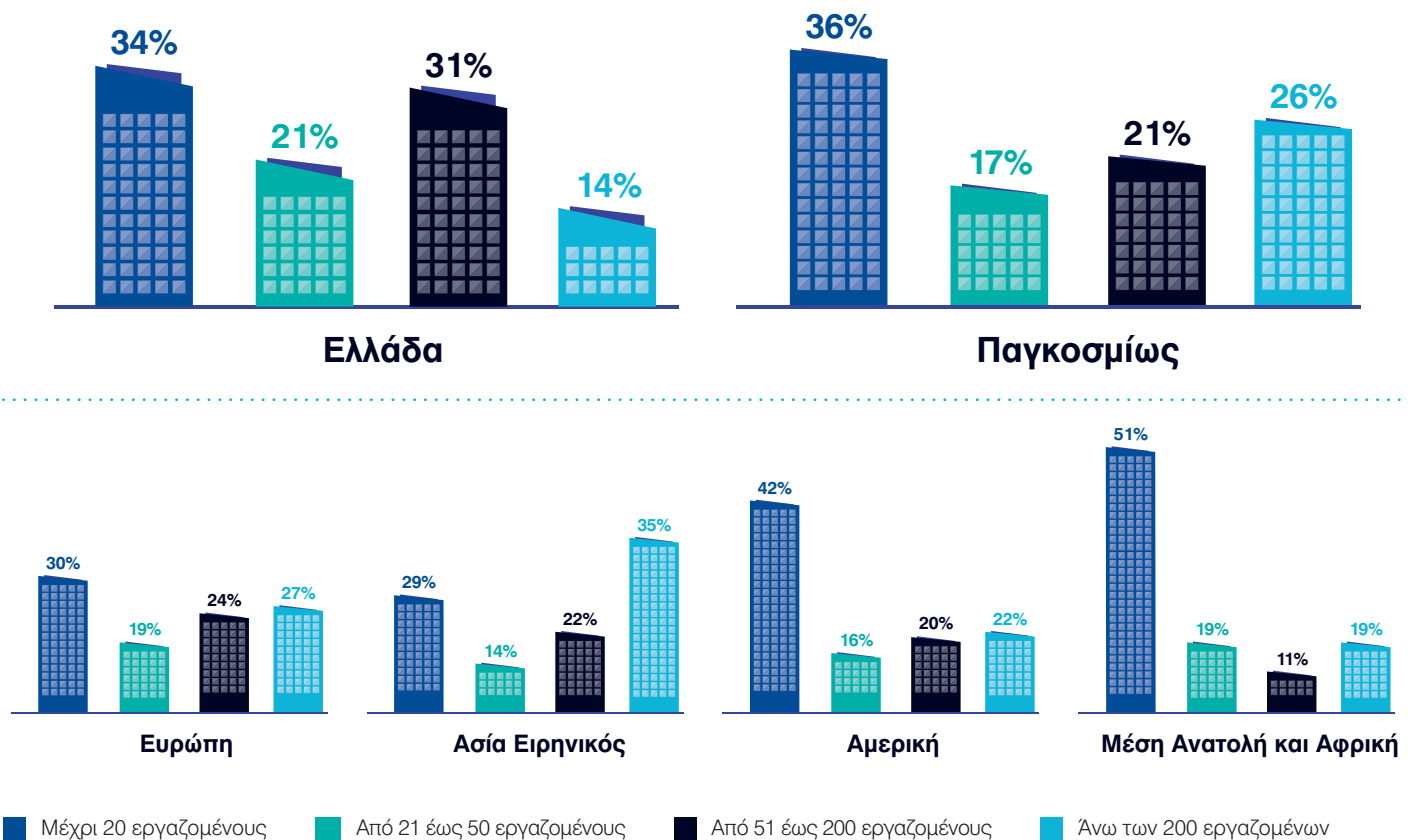
Οι οικογενειακές επιχειρήσεις είναι γνωστές για την ευρηματικότητα και την ικανότητά τους να ανταποκρίνονται γρήγορα σε απροσδόκητα γεγονότα. Αυτή ήταν η αιτία που ώθησε το Successful Transgenerational Entrepreneurship Practices (STEP) Project Global Consortium και την KPMG Private Enterprise να ενώσουν τις δυνάμεις τους τον Ιούνιο του 2020 για να μάθουν τι έκαναν οι ηγέτες των οικογενειακών επιχειρήσεων σε όλο τον κόσμο για να ανταποκριθούν στον αντίκτυπο του COVID-19. Τα στοιχεία συλλέχθηκαν στην Παγκόσμια έρευνα για τις οικογενειακές επιχειρήσεις: Έκδοση COVID-19 μεταξύ Ιουνίου και Οκτωβρίου 2020.

Συνολικά 2.493 ηγέτες οικογενειακών επιχειρήσεων στην Ευρώπη, την Αμερική, την Ασία και τη Μέση Ανατολή και την Αφρική ολοκλήρωσαν την έρευνα. Σε αυτή την έρευνα παρουσιάζουμε τον αντίκτυπο του COVID-19 και τις ενέργειες

που έχουν πραγματοποιήσει στην Ελλάδα οικογενειακές επιχειρήσεις διαφορετικών μεγεθών και κλάδων. Η έρευνα αυτή, σας παρέχει την ευκαιρία αφενός να εξετάσετε τις ενέργειες που έχει κάνει η επιχείρησή σας σε σύγκριση με άλλες οικογενειακές επιχειρήσεις στην Ελλάδα και αφετέρου να μελετήσετε τα δεδομένα από άλλες γεωγραφικές περιοχές και να συγκρίνετε τα αποτελέσματά σας με επιχειρήσεις σε όλη την Ευρώπη, την Αμερική, την Ασία και τη Μέση Ανατολή & Αφρική.

Σας ενημερώνουμε ότι αυτή η μελέτη συγκριτικής αξιολόγησης δεν πρέπει να διαβάζεται μεμονωμένα αλλά συμπληρωματικά με την πλήρη μελέτη για την Παγκόσμια έρευνα για τις οικογενειακές επιχειρήσεις: Έκδοση COVID-19: **“Επιτυχάνοντας την επαναφορά στο επιχειρείν: Πώς οι οικογενειακές επιχειρήσεις κασιχύουν του Covid-19”**.

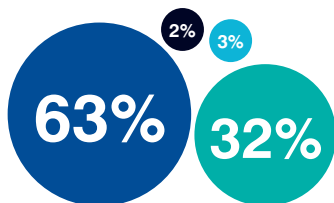
## Ποιο είναι το μέγεθος της επιχείρησής σας;



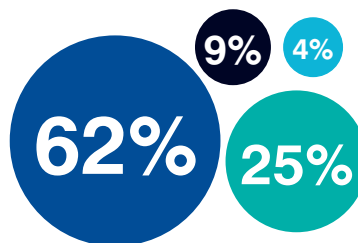
Πηγή: STEP Project Global Consortium and KPMG Private Enterprise Global family business report: COVID-19 edition

## Ποιος είναι ο κύριος κλάδος δραστηριότητας της επιχείρησής σας;

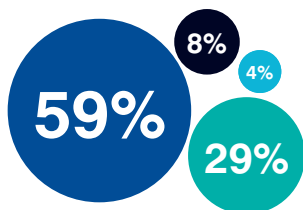
Ελλάδα



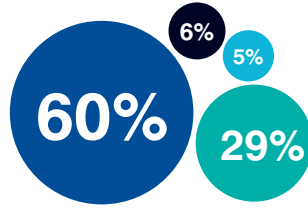
Παγκοσμίως



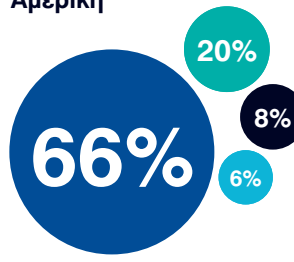
Ευρώπη



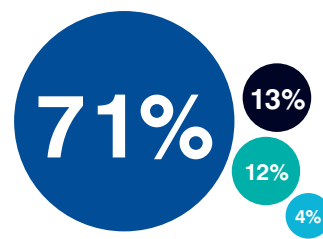
Ασία Ειρηνικός



Αμερική



Μέση Ανατολή και Αφρική



\*Ο πρωτογενής κλάδος περιλαμβάνει γεωργία, δασοκομία, αλιεία, ορυχεία και λατομεία

Πηγή: STEP Project Global Consortium and KPMG Private Enterprise Global family business report: COVID-19 edition

## Πόσες γενιές ασχολούνται ενεργά στην επιχείρηση σήμερα;

80%



Ελλάδα

84%



Παγκοσμίως

87%



Ευρώπη

77%



Ασία Ειρηνικός

87%



Αμερική

75%

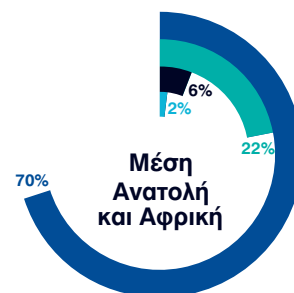
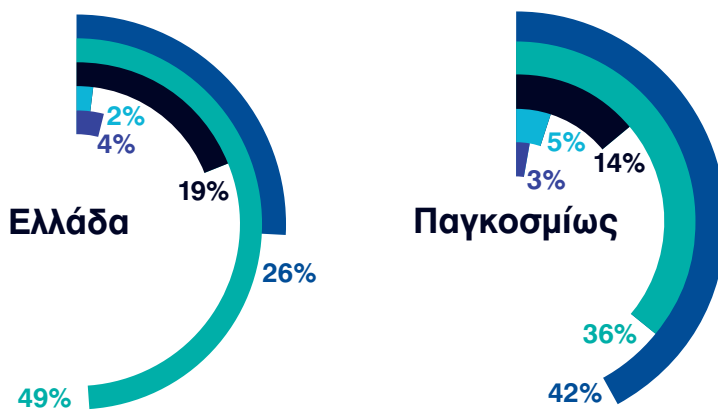


Μέση Ανατολή και Αφρική



Πηγή: STEP Project Global Consortium and KPMG Private Enterprise Global family business report: COVID-19 edition

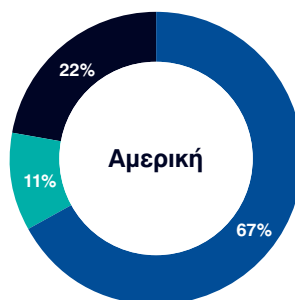
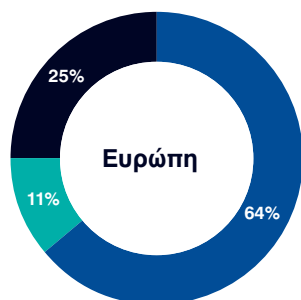
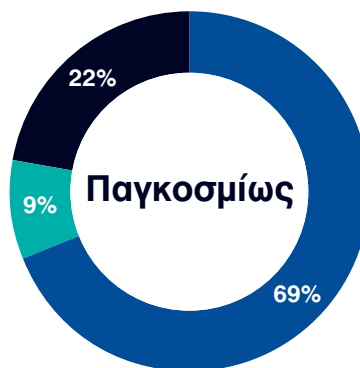
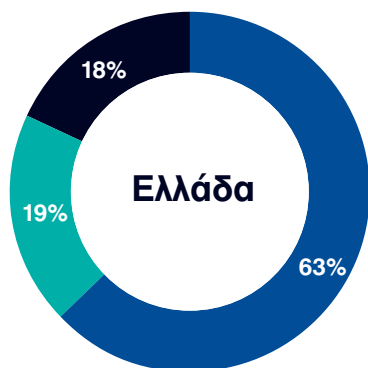
## Ποια γενιά διοικεί την επιχείρησή σας σήμερα;



■ Πρώτη γενιά ■ Δεύτερη γενιά ■ Τρίτη γενιά ■ Τέταρτη γενιά ■ Πέμπτη ή επόμενη γενιά

Πηγή: STEP Project Global Consortium and KPMG Private Enterprise Global family business report: COVID-19 edition

## Πώς επηρέασε η πανδημία COVID-19 τα έσοδα της επιχείρησής σας;



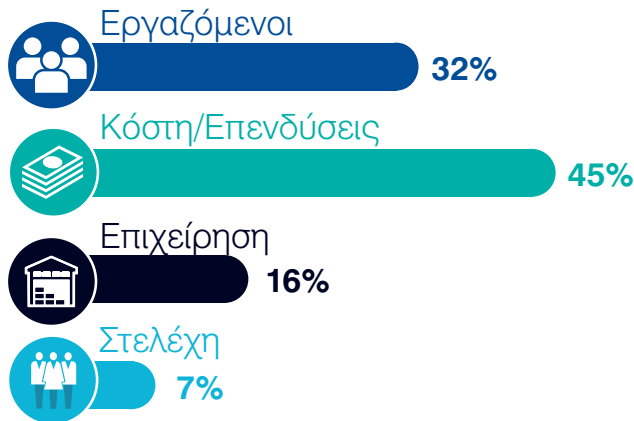
■ Μείωση εσόδων ■ Αύξηση εσόδων ■ Αμετάβλητα έσοδα

Πηγή: STEP Project Global Consortium and KPMG Private Enterprise Global family business report: COVID-19 edition

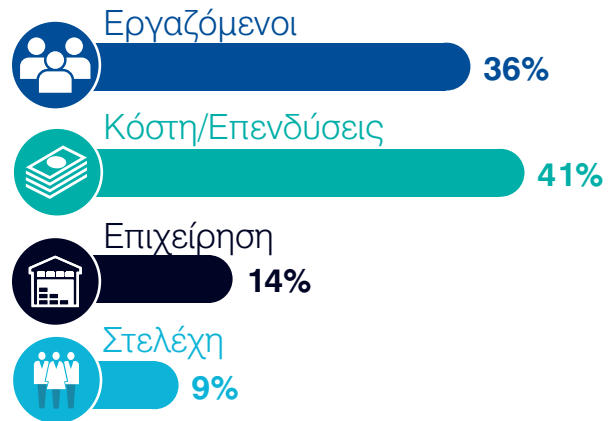


# Ποια μέτρα λαμβάνετε για την αντιμετώπιση του αντίκτυπου της πανδημίας στην επιχείρησή σας;

## Ελλάδα



## Παγκοσμίως



## Ευρώπη



## Ασία Ειρηνικός



## Αμερική



## Μέση Ανατολή και Αφρική



Μέτρα περιορισμού/εξάλειψης εργατικού κόστους

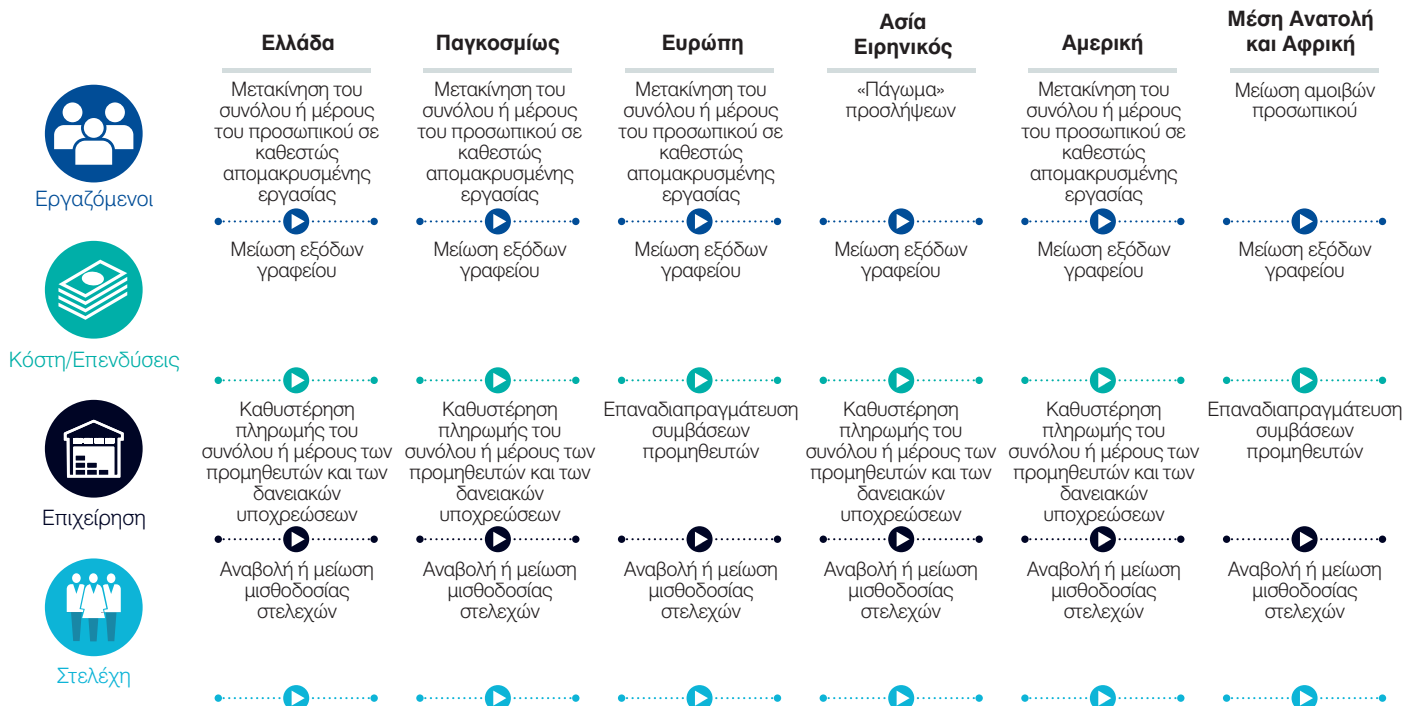
Μέτρα περιορισμού/εξάλειψης λειτουργικών εξόδων ή προγραμματισμένων επενδύσεων

Μέτρα αναδιάρθρωσης/αναβολής εξόδων και πληρωμών

Μέτρα περιορισμού/εξάλειψης αμοιβών ανώτατης διοικητικής ομάδας

Πηγή: STEP Project Global Consortium and KPMG Private Enterprise Global family business report: COVID-19 edition

## Τα πιο ευρέως υιοθετηθέντα μέτρα ανά κατηγορία:



Πηγή: STEP Project Global Consortium and KPMG Private Enterprise Global family business report: COVID-19 edition

# Ποιες ήταν οι άμεσες συνέπειες στην επιχείρησή λόγω ενός κρούσματος COVID-19 στην οικογένεια;

## Ελλάδα



## Παγκοσμίως



## Ευρώπη



## Ασία Ειρηνικός



## Αμερική




## Μέση Ανατολή & Αφρική



 Το μέλος της οικογένειας δεν μπορούσε να πάει στο χώρο εργασίας, αλλά εργαζόταν από το σπίτι

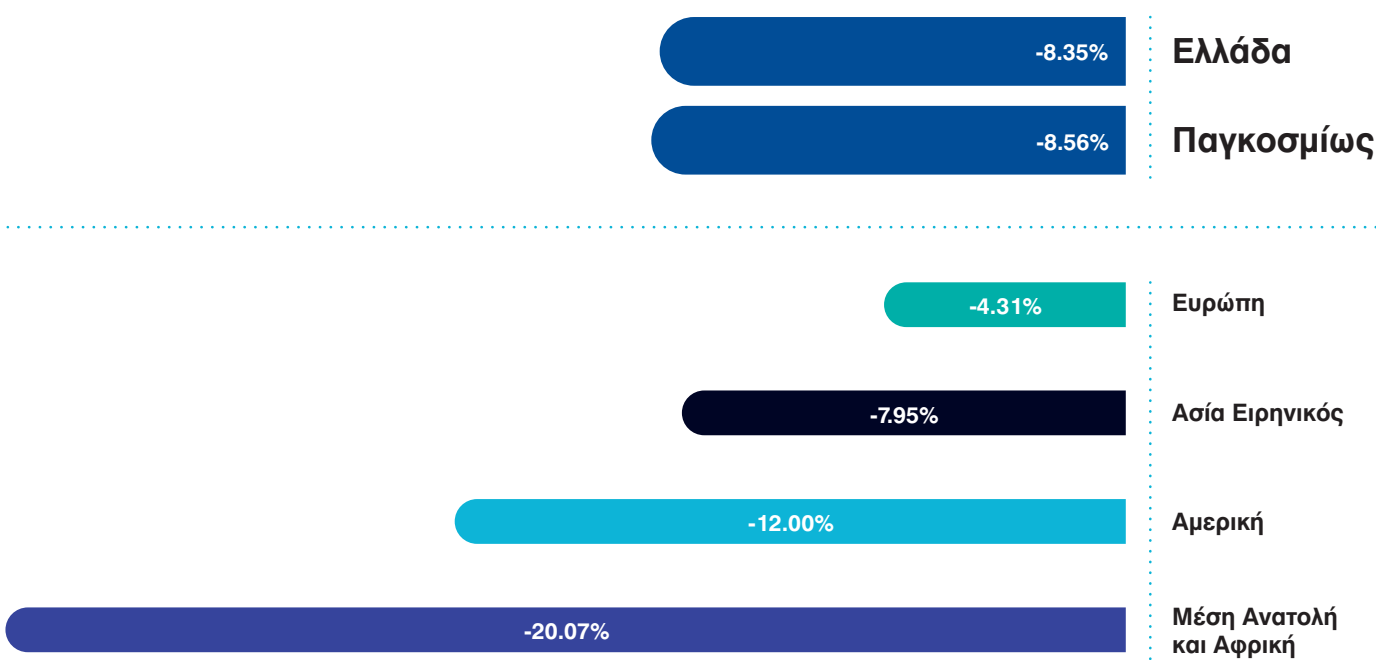
 Δεν υπήρξαν συνέπειες για την οικογενειακή επιχείρηση

 Ένα μέλος της οικογένειας από την ίδια γενιά ανέλαβε τη θέση του/της, όσο εκείνος/εκείνη ανάρρωνε

 Ένα μέλος της οικογένειας από την επόμενη γενιά ανέλαβε τη θέση του/της, όσο εκείνος/εκείνη ανάρρωνε

Πηγή: STEP Project Global Consortium and KPMG Private Enterprise Global family business report: COVID-19 edition

## Σύγκριση του αριθμού των εργαζομένων στην επιχείρησή σας σήμερα σε σχέση με την προ COVID-19 εποχή



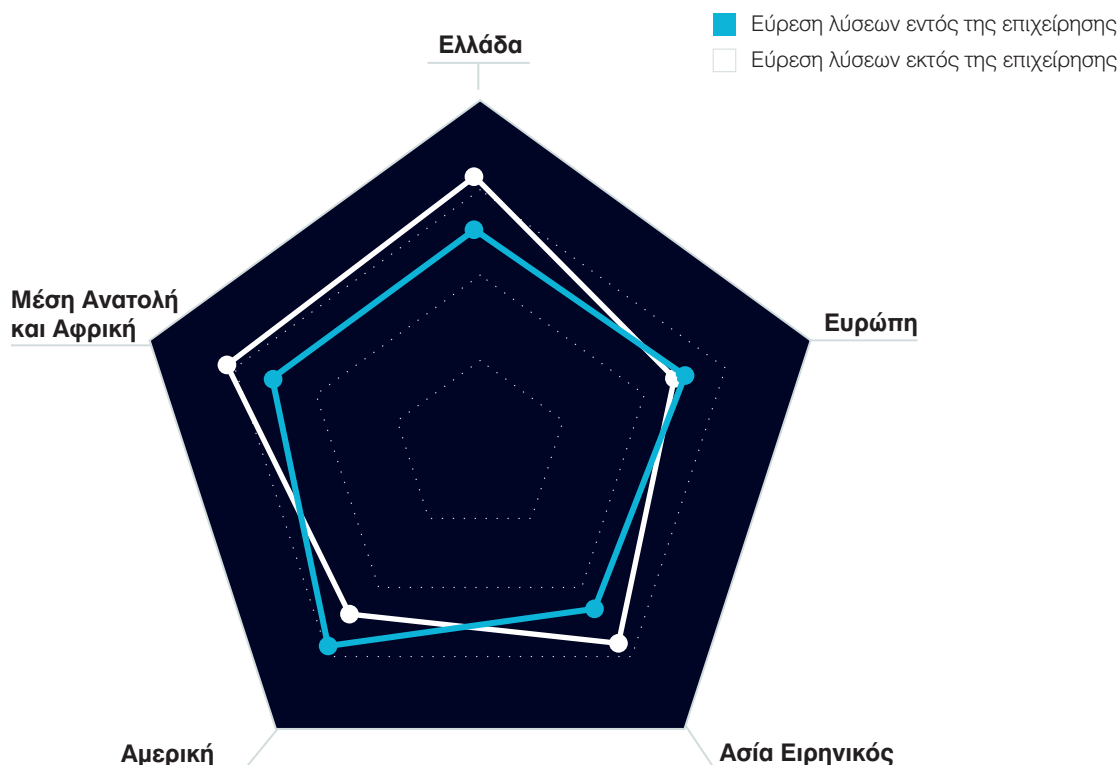
Πηγή: STEP Project Global Consortium and KPMG Private Enterprise Global family business report: COVID-19 edition

# Η συμμετοχή της οικογένειας: εύρεση λύσεων εντός και εκτός της επιχείρησης

Όταν οι ηγέτες των οικογενειακών επιχειρήσεων συνειδητοποίησαν τις επιπτώσεις που μπορεί να έχει η πανδημία στις επιχειρήσεις τους, αντιλήφθηκαν ότι απαιτείται περισσότερη ενεργή συμμετοχή της οικογένειας και γρηγορότερη λήψη αποφάσεων. Ορισμένες οικογένειες επικέντρωσαν τις προσπάθειές τους εντός της επιχείρησης ώστε να διαγνώσουν και να επιλύσουν τα

προβλήματα. Άλλες στράφηκαν προς τα έξω για πιθανές ευκαιρίες συνεργασίας με πελάτες, προμηθευτές και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη ώστε να αναπτύξουν από κοινού λύσεις. Το γράφημα που ακολουθεί αναδεικνύει τις πρακτικές που ακολουθήθηκαν στην Ελλάδα και σε όλο τον κόσμο.

## Οικογενειακή Συμμετοχή



Πηγή: STEP Project Global Consortium and KPMG Private Enterprise Global family business report: COVID-19 edition

# Επικοινωνήστε μαζί μας:



**Βαγγέλης Αποστολάκης**  
**Αντιπρόεδρος**  
**Επικεφαλής Οικογενειακών Επιχειρήσεων**  
T: +30 210 6062318  
Κ: +30 6937083767  
E: eapostolakis@kpmg.gr



**Κατερίνα Πολυζώη**  
**Διευθύντρια**  
T: +30 210 6062100  
Κ: +30 6932228894  
E: epolyzoi@kpmg.gr

[kpmg.com/gr](https://kpmg.com/gr)

[home.kpmg/privateenterprise](https://home.kpmg/privateenterprise)

[home.kpmg/familybusiness](https://home.kpmg/familybusiness)

[thestepproject.org](https://thestepproject.org)

[kpmg.com/socialmedia](https://kpmg.com/socialmedia)



Το άρθρο μεταφράστηκε από το αγγλικό "Global family business report: COVID-19 edition — Greece benchmarking data", KPMG Private Enterprise και STEP Project for Family Enterprising, Μάρτιος 2021.

© 2021 KPMG Σύμβουλοι Μονοπρόσωπη Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Καθ' όλο το παρόν έγγραφο, οι λέξεις «Εμείς/Εμάς/Μας» αναφέρονται στην KPMG και το Successful Transgenerational Entrepreneurship Practices (STEP) Project Global Consortium.

Οι πληροφορίες που περιέχονται στο παρόν είναι γενικής φύσης και δεν προορίζονται να αντιμετωπίσουν τις περιστάσεις οποιουδήποτε συγκεκριμένου ατόμου ή οντότητας. Παρόλο που καταβάλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια να παρέχουμε ακριβείς και έγκαιρες πληροφορίες, δεν μπορούμε να εγγυηθούμε ότι αυτές οι πληροφορίες είναι ακριβείς την ημερομηνία παραλαβής τους ή ότι θα συνεχίσουν να είναι ακριβείς στο μέλλον. Κανένας δεν πρέπει να ενεργεί βάσει αυτών των πληροφοριών χωρίς κατάλληλη επαγγελματική συμβουλή και χωρίς ενδελεχή εξέταση της συγκεκριμένης κατάστασης.

Το όνομα και το λογότυπο της KPMG είναι εμπορικά σήματα που χρησιμοποιούνται με άδεια του διεθνούς οργανισμού της KPMG από τις ανεξάρτητες εταιρείες-μέλη.