



KPMG Indonesia Advisory Service

KPMG Indonesia
アドバイザリーサービスの
ご紹介

March 2017

KPMG Advisory Indonesia
kpmg.com/id



Contents

- 業務改善支援
(決算早期化支援等)
- 内部統制強化/JSOX対応支援
- 内部監査支援
- 不正対策支援
- 情報セキュリティ強化支援
- 人事・組織マネジメント支援
- 間接業務合理化・高度化支援
(シェアード・サービス・
センター設立支援等)
- M&A関連サービス

業務改善支援

□ こんなことに悩んでいらっしゃいませんか？

決算期統一により、本社から決算早期化を求められているが、現状でも一杯いっぱいの中、どのように対応すればいいのか分からない。



属人化によって決算業務がブラックボックス化しているため、なぜ決算作業に時間がかかっているのか分からない



経営分析資料などの資料作成を経理担当者に、依頼しても精度が低く、時間もかかる・・・。
また、把握したい切り口で情報がとれない

□ KPMGがご支援させていただけること

1 決算早期化支援サービス

決算作業の効率化だけでなく、IFRS導入・決算期統一の対応などの決算早期化が求められている企業に対して、経理部門の業務プロセスに限らず、決算にかかわる他部門も含めた財務報告プロセス全体を見直して、問題点の根本的改善策の策定を支援するサービスです。

2 原価計算再構築・予算管理高度化支援サービス

収益・コストの見える化、予算PDCAサイクルの短縮、予算数値や予実分析の妥当性向上など、原価計算・予算管理に関する様々な課題の解決を支援するサービスです。

内部統制強化/JSOX対応支援

□ こんなことに悩んでいらっしゃいませんか？



事業拡大に伴い、JSOX対象会社となり、様々な資料の作成を求められている。リソースが限られており、期日までに対応できそうにない。

内部監査の指摘で、各種規程の未整備や運用の不備を指摘され、早急な対応が求められている



業務の各種手続きが標準化・文書化ができていない！
文書化はされているが、運用できておらず、
形骸化している

□ KPMGがご支援させていただけること

1 JSOX文書化・評価支援サービス

J-SOX対応(新規対象および対象拡大)が必要となった場合に、フローチャート/業務記述書/リスクコントロールマトリクス(RCM)等の作成や内部統制の有効性評価の実施を支援するサービスです。

2 規程・業務手順整備支援サービス

法令対応や内部監査での指摘で、規程や業務マニュアル等の整備やアップデートが必要となった場合に、その対応を支援するサービスです。整備だけでなく、定着化に向けた運用面での支援も可能です。

内部監査支援

□ こんなことに悩んでいらっしゃいませんか？



内部監査部門のリソース・スキルが不足しており、十分な働きをしているとは言えない状況である。

内部監査部門とはいえ、社内の人間なので、客観性・信頼性に疑問がある。

内部監査部門が有効に機能するためには何が必要なんだろうか？



□ KPMGがご支援させていただけること

1

内部監査アウトソーシングサービス

内部監査人のスキル・要員数の不足を埋めたい、監査のスピードを早めつつ品質も高めたい、外部専門家のノウハウを吸収したい、監査の客観性・信頼性を高めたいのニーズに対応するサービスです。

2

内部監査高度化支援サービス

内部監査の実務経験が十分ではなく、形式的な／表面的な指摘に始終しているなどの内部監査部門に対する悩みを抱えている企業に対して、内部監査の実効性強化に向けて、想定リスクの洗い出し、監査手続きの見直し等を支援するサービスです。

不正対応支援

□ こんなことに悩んでいらっしゃいませんか？

従業員による不正が頻繁に発生している

不正の疑いがあるものの、
経理は現地パートナーが担当しており、
口を出しにくい

内部監査を実施しても、
不正が見つからない。

発見されても、どのように対応
すればいいのかわからない



□ KPMGがご支援させていただけること

1 不正リスク診断・調査サービス

不正の想定シナリオを基に、インタビューや資料確認を通じて、貴社の内部管理体制・業務プロセス上の不備・弱点を洗い出し、改善策を検討するサービスです。

2 不正対応支援サービス (不正・不祥事調査)

不正・不祥事が発生してしまった場合には、被害を最小限に食い止め、その事実を徹底的に解明するとともに、適切な再発防止策を策定することが必要です。調査計画の策定・調査・再発防止策の策定を支援するサービスです。

情報セキュリティ強化支援

□ こんなことに悩んでいらっしゃいませんか？



セキュリティ対策は十分だろうか？
機密情報の流出を防止する仕組みは
構築できているのか？

本社からセキュリティ態勢の早期構築
を求められているが、何をどのくらい
やればいいのか分からない。



□ KPMGがご支援させていただけること

1 情報管理脆弱性診断サービス

現状の情報管理態勢について潜在的な弱点がないか診断・評価するサービスです。必要に応じて、本社のセキュリティポリシーや規制当局の基準などを勘案した評価を実施することも可能です。

2 セキュリティ管理態勢整備支援

業種・ビジネスモデルなどを総合的にリスク環境を分析した上で、「運用体制」、「運用方針・プロセス」、「テクノロジー」の観点から、現行の態勢の評価及び対応策の検討・導入を支援するサービスです。

人事・組織マネジメント支援

□ こんなことに悩んでいらっしゃいませんか？



人事評価制度が整備されていない。
評価制度と給与体系が連動しておらず、
賃金交渉時の苦勞が絶えない。

マネージャークラスが他社からの引き抜き等
によって離職するケースが止まない。

業務が属人化しており、退職による
業務品質の低下など影響が大きい。



□ KPMGがご支援させていただけること

1 人事制度設計サービス

経営課題・事業ステージを踏まえ、持続的成長を支える人事制度の構築に向けて、人材マネジメントポリシー・等級制度・評価制度・報酬制度の設計を支援するサービスです。

2 職務記述書作成支援サービス

人材の更なる活用に向けて、ポジション毎に求められる役割・要件を明確化し、ジョブディスクリプション(職務記述書)の作成を支援するサービスです。報酬制度・評価制度や人材育成・タレントマネジメント等との整合性を担保しつつ、提供いたします。

間接業務合理化・高度化支援

□ こんなことに悩んでいらっしゃいませんか？



製造現場での改善は定着してきたが、
間接部門の生産性が低い。

グループ会社各社に間接機能(経理/労務/ITなど)が分散しており、業務・人員の重複が目立つ。

また、グループ各社で同じようなミス・トラブルが発生している。



□ KPMGがご支援させていただけること

1 間接業務合理化診断サービス

現状の間接業務を診断し、ムダ・ムラ・ムリ等の改善すべき点を調査するサービスです。診断結果に基づき、コスト削減・業務の標準化に向けた業務機能設計も支援可能です。

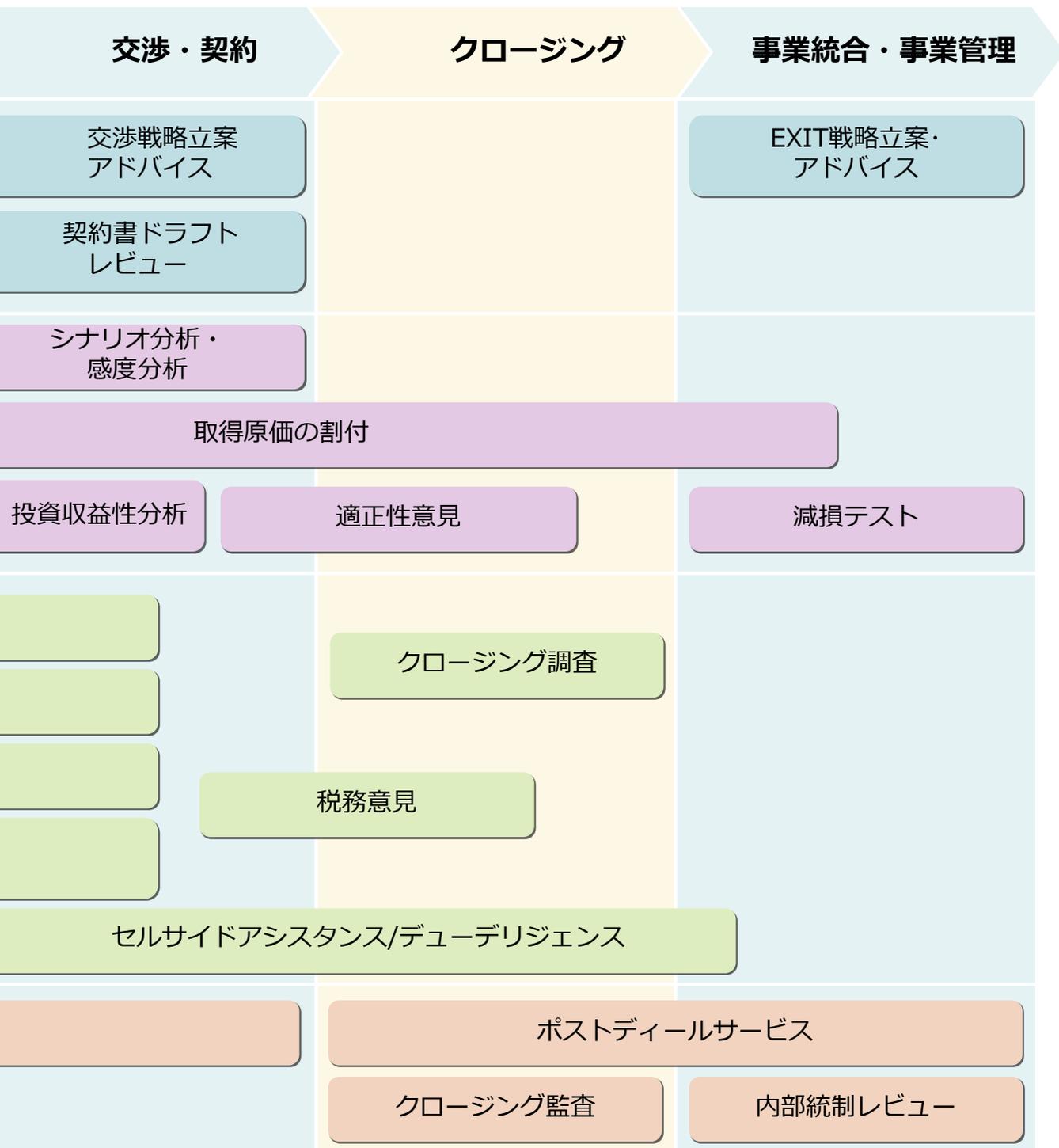
2 業務集約・SSC設立効果診断支援サービス

各拠点に分散する間接業務の集約化を検討されている企業に、その効果・リスク・課題の明確化を支援するサービスです。集約対象業務・対象拠点の選定、集約先・外部ベンダーの選定、移行計画の策定等を支援可能です。

M&A関連サービス

企業間の買収、売却、合併、株式交換、会社分割及び資本提携等のM&A案件における様々な局面において、KPMGグループのネットワークを活かしたシームレスなサービスを提供いたします。





詳細は、以下にお問合せください。

KPMG Siddharta Advisory

35th Floor, Wisma GKBI
28, Jl. Jend. Sudirman
Jakarta 10210, Indonesia

電話: +62 (0) 21 574 0877

ファックス: +62 (0) 21 574 0313

Ho Wah Lee

Head of Advisory Services

Wahlee.ho@kpmg.co.id

袁和 秀夫

Hideo.Minowa@kpmg.co.id

kpmg.com/id

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavour to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2017 KPMG Siddharta Advisory, an Indonesian limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.