



KPMG Indonesia Advisory Service

October 2019
KPMG Advisory Indonesia

kpmg.com/id

Introduction

KPMGインドネシア

KPMGインドネシアは、KPMGインターナショナルのインドネシアにおけるメンバーファームの総称であり、監査、税務、アドバイザリーの3つの分野にわたる3つのプロフェッショナルファームに、約900名の人員を擁しています。

クライアントが抱える経営課題に対して、各分野のプロフェッショナルが専門的知識やスキルを活かして連携し、またKPMGのグローバルネットワークも活用しながら、価値あるサービスを提供いたします。インドネシアに進出する多国籍企業、およびインドネシアの大手企業を始め、多くの顧客の皆様には監査、税務、コンサルティング、および各種アドバイザリーサービスを提供いたします。

- Siddharta Widjaja & Rekan（会計監査）
- KPMG Advisory Indonesia（税務）
- KPMG Siddharta Advisory（アドバイザリー）

KPMGアドバイザリー

アドバイザリーチームには、現在、約220名のスペシャリストが所属し、3つの領域でサービスを提供いたします。

- MC マネジメントコンサルティング
- RC リスクコンサルティング
- DA ディールアドバイザリー

KPMGジャパンをはじめ、KPMG海外ネットワークとも連携し、ビジネストラansフォーメーション（事業変革）、テクノロジーtransフォーメーション、リスク&コンプライアンス、経営戦略立案、M&A・PMI・事業再生などを支援します。目の前のチャンスだけでなく、その先に予見さえるリスクまでを見極め、将来の企業価値を高めていくなど事業拡大への挑戦やさまざまな問題の解決を支援いたします。



Contents

MC 01
マネジメントコンサルティング

RC 02
リスクコンサルティング

DA 03
ディールアドバイザー

マネジメントが直面する経営課題

経済、市場の変化とテクノロジーの絶え間ない進化、またそれらが社会にもたらす新たな価値観の浸透等により、企業を取り巻く環境は劇的に変化するリスクを常に内包しています。

より高い目線から自社を取り巻く様々な環境の変化を捉え、ライバルに先んじて次の一手について考えを巡らせる必要があります。

KPMGインドネシアのアドバイザリーチームでは、様々な経営課題に対して、KPMGインドネシアの監査・税務チーム、また海外KPMGネットワークと連携し、各分野に強みを持つプロフェッショナルを最適に組み合わせてOne KPMGでソリューションを提供します。



グローバルネットワークと豊富なクロスボーダープロジェクトの経験を活用し、日本企業のグローバル化とその定着を支援。戦略からITまで、様々な企業変革とプロジェクトの実行をサポートいたします。

ビジネスパフォーマンス

- 事業戦略
- 海外展開
- 買収後オペレーション統合
- オペレーション戦略
- 業務改善（BPR）
- アウトソーシング戦略
- サプライチェーン・デューデリジェンス（紛争鉱物規制対応等）

IT監査 & サイバーセキュリティアドバイザー

- ITガバナンス・システム監査
- サイバーマネジメント
- サイバーテクノロジー
- サイバーオペレーション

IT & Digital アドバイザリー

- IT戦略・IT投資
- IT導入・ITプロジェクトマネジメント
- デジタルテクノロジー支援
- データアナリティクス支援
- ロボティクス・プロセス・オートメーション（RPA）支援

組織・人事アドバイザー

- 人材・チェンジマネジメント
- 組織改革

We assist clients' globalization and stable operations in overseas by utilizing extensive resources across our global network and a wealth of experiences acquired through cross-border projects. We support clients in various issues such as transformation and project execution, also in various aspects such as strategy and IT implementation.

Business performance

- Business strategy
- Business expansion in overseas
- Operation integration post transaction
- Operation strategy
- Business process reengineering (BPR)
- Outsourcing strategy
- Supply chain due diligence (Conflict mineral advisory services)

IT Assurance & Cyber security advisory

- IT governance / Systems audit
- Cyber management
- Cyber technology
- Cyber operation

IT & Digital advisory

- IT strategy / IT investment
- IT implementation / IT project management
- Digital & Cognitive technology
- Data Analytics
- Robotics Process Automation (RPA)

Organization / HR advisory

- People and change management
- Organization design & development

様々な利害関係者の期待に応え、経営者の説明責任を果たし、事業の持続可能性を高めるために、企業グループのガバナンス、リスク、コンプライアンスに関する各種取り組みの推進、改善をサポートいたします。

We assist clients to implement and improve their governance, risk management and compliance so that clients can respond to the expectations of stakeholders, fulfill managements' accountability, and improve business continuity.

アカウンティングアドバイザー

- 会計アドバイザー
- IFRS（国際財務報告基準）対応

Accounting advisory

- Prompt implementation of account settlement
- IFRS conversion

フィナンシャルマネジメント

- 財務管理機能構築
- ビジネスインテリジェンスアドバイザー
- 調達機能最適化
- コスト削減

Financial management

- Establish and improve financial management function
- Business intelligence advisory
- Procurement process optimization
- Cost reduction

ガバナンス、リスク、コンプライアンス

- グループガバナンス・全社リスクマネジメント
- 内部統制・内部監査
- 情報セキュリティ
- 知的財産権・契約遵守
- 事業継続マネジメント
- 統合報告
- 人事制度・人材キャリアプラン

Governance, Risk , Compliance

- Group governance / company-wide risk management
- Internal control / Internal audit, Integrated report
- Information security
- Intellectual properties / Contract compliance
- Business continuity management
- Human resource management system / Career development

フォレンジック（FR）

- 不正調査・不正リスクマネジメント
- 係争関連・マネーロンダリング対策
- 反社会的勢力対策・贈収賄防止態勢

Forensic services (FR)

- Fraud investigations / Fraud risk management
- Dispute advisory services / Anti-money laundering services
- Prevention of damage by antisocial forces
- Anti-bribery and corruption related services

激変する経営環境の中、その変化にスピーディーかつ柔軟に対応し、真のグローバル経営を実現するためのM&A、事業再編・事業再生等の戦略策定と実行を総合的にサポートいたします。

コーポレートファイナンス（CF）

- M&Aアドバイザー
- バリュエーション（企業価値評価）・PPA

トランザクションサービス（TS）

- デューデリジェンス（財務・ビジネス・IT・人事等）
- セルサイド・デューデリジェンス
- ポストディール

リストラクチャリング（RS）

- 財務（フィナンシャル）リストラクチャリング
- 事業・業務（オペレーショナル）リストラクチャリング
- ジョイントベンチャー支援
- 経営不振企業・事業（ディストレス）のM&A
- 法的整理（会社更生・民事再生）
- 事業撤退
- 不良債権売買・管理

ストラテジー（SG）

- 事業ポートフォリオ再構築
- 新規事業・市場参入戦略立案
- M&A戦略立案
- 事業性評価（フィージビリティスタディ）
- 中期経営計画・事業計画策定・オペレーティングモデリング構築
- グループ経営/事業モデル再構築
- シナジー創出

In the current rapidly changing business environment, companies must respond to and control the changes with swiftness and flexibility, so as to achieve true global management. We assist clients comprehensively to design and implement strategies for their M&A, restructuring and revitalization of business.

Corporate finance (CF)

- M&A advisory
- Valuation (Pricing analysis) / PPA

Transaction service (TS)

- Due diligence (including Financial / Business / IT / HR)
- Sell-side due diligence
- Post deal service

Restructuring (RS)

- Financial restructuring
- Operational restructuring
- Joint venture support
- Distressed M&A
- Legal liquidation (corporate reorganization and civil rehabilitation)
- Exit planning and implementation
- Sales and management of non-performing loans

Strategy (SG)

- Business portfolio restructuring
- Market entry strategy formulation (market and competitor analysis)
- M&A strategy
- Feasibility study
- Management plan / business plan development, Operating model
- Group management / business model restructuring
- Synergy cases

インドネシア事業展開に対する フェーズ別サポート

KPMGは、インドネシア事業展開における様々な局面において、KPMGグループのネットワークを活かしたシームレスなサービスを提供いたします。

Phase 1 進出の事前検討・設立準備フェーズ		
海外事業戦略の策定支援 Strategy	参入市場に係る調査・事業性評価	
	進出形態の検討および事業戦略・アライアンス戦略策定	
	インドネシアの規制・税務・リスク調査	
M & Aおよび事業提携に係る支援 M&A & JV	投資・提携先の選定（シナジーの初期分析を含む）	
	候補先への打診（意向表明書（LOI）の作成を含む）	
	ディールプロセス全般のマネジメントおよび交渉	
	投資・提携に係るストラクチャリング	
	事業計画策定支援・シナジー分析	
	各種デューデリジェンス（ビジネス・財務・税務・IT・コンプライアンス等）	
	企業・事業価値評価	
	計画書に係るアドバイス	
	統合・提携基本方針の策定（Day1対応を含む）	
	クロージング（JV等各種エンティティの設立を含む）	
組織・リスク管理に係る支援 People & Risk・Compliance	法人・駐在事務所の設立	
	オペレーションモデル構築（サプライチェーン・IT・ガバナンス等）	
	不正・不祥事の調査	
	インドネシア拠点の経営管理マニュアル・各種規程の作成	
財務報告・会計に係る支援 Finance & Accounting	インドネシアでの会計制度および開示精度に係る調査	
	財務報告の体制構築およびルール策定	

KPMG leverages the knowledge and the experience across our global network to provide clients with seamless services relating to business development in Indonesian market

Phase 2 事業展開・日常運営フェーズ	Phase 3 拡大・見直し・再編フェーズ
経営計画・事業計画実行のモニタリング	経営戦略および事業計画の見直し
インドネシア市場におけるマーケティング・チャネル戦略等の策定	事業モデルの再構築（既存提携契約の改訂に係る支援等含む）
統合・提携の実行（Day100プラン実行等）	JV解消・事業売却の戦略策定
ディールプロセス全般のマネジメントおよび交渉	シナジー効果の定期的な測定およびモニタリング
取得原価の配分（Purchase Price Allocation）	売却前デューデリジェンス
	買い手候補者へ提出する資料の作成およびデーターーム運営
	契約書に係るアドバイス
	クロージング
	代替提携候補先の発掘
ITアドバイザー・サイバーセキュリティ	統括機能強化、機能統合・移転、コスト適正化
ITガバナンスおよびITリスク管理	経営管理マニュアル・各種規程の見直し
内部統制・内部監査および各種リスク管理	事業精算の実行
不正リスク管理体制の高度化	
会計コンサルティング	会計処理・基準の変更および会計・経理業務改善
会計目的の公正価値評価	決算早期化・高度化

KPMG ASEAN Network



About Global Japanese Practice

ASEAN域内は、関税の撤廃など経済的な対策が進んでいます。事業会社でもASEANを1つのマーケットとして捉える動向があり、統括会社の設立や、域内での業務形態に基づく事業再編が進んでいます。KPMGはクライアントのニーズに合わせ、日系企業に対する包括的なサービスを提供するためにサポート体制を整えています。

- 日本人専門家の配置

ASEAN10か国中9か国にGJP（Global Japanese Practice）のネットワークを構築しています。これらの拠点には、その地域の特質、文化、背景を理解した日本人専門家を置き、各分野の現地プロフェッショナルと緊密に連携しながら、最適で高品質なサービスを提供しています。

タイ、シンガポールやインドネシアにはそれぞれ税務およびアドバイザリーの専門家を配置し、監査以外のさまざまな分野においても日本人の対応が可能な体制を整えています。

また、日系企業が直面するさまざまな問題に対して、定期的に域内の専門家間で情報交換を行い、課題解決に向けた対応などを共有し、サービス向上に努めています。

- Head of GJP ASEANの配置

ASEANは、各国ごとに経済状況や文化・慣習が異なるため、GJP ASEAN地域統括を任命し、ASEAN地域の情報共有と各国の事情に合わせた適切なサポートを横断的に提供する体制を整えています。

- ASEAN事業室の設置

ASEAN事業室を日本に設置し、その中の各カントリーデスク担当者と共に投資する国やKPMGが提供するサービスについての情報を提供します。また、新規投資や連結決算時には、親会社担当パートナーおよび親会社と連携をとりながら、海外で事業活動する子会社をサポートします。

Contact us

KPMG Siddharta Advisory

35th Floor, Wisma GKBI
28, Jl. Jend. Sudirman
Jakarta 10210, Indonesia

T: +62 (0) 21 574 0877

F: +62 (0) 21 574 0313

Irwan Djaja

Partner in Charge, Advisory Services

Irwan.Djaja@kpmg.co.id

佐藤 仁一/Jinichi Sato

Japan desk, Advisory Services

Jinichi.Sato@kpmg.co.id

home.kpmg/id

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavour to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2019 KPMG Siddharta Advisory, an Indonesian limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.