



财务建模

全球航空财务领导者

kpmg.ie/aviation



航空业是一个数据密集型行业，它依靠复杂的模型来确定财务要求、资产交易策略、维修储备金以及其他管理要求和会计报告要求。

我们在爱尔兰专设的航空财务建模团队了解您所面临的挑战。无论您想对贵公司现有的模型进行评估或基准测试，还是需要独立的交易建模协助，或是需要通过协助来发挥利用贵公司的现有能力，我们都能助您一臂之力。

- 贵公司的当前模型是否缺乏透明度？您是否对于依赖关键人员感到忧虑，或者有兴趣知道贵公司的流程能否通过 SOx 标准测试？
- 贵公司是否依赖第三方进行资产融资？贵公司是否深信对投资者的债务清偿得到了适当的披露？
- 贵公司是否在考虑产品组合收购，但不清楚可达到怎样的协同效应？
- 贵公司随后是评估关键决策的绩效，还是直接另有行动？
- 贵公司是否掌握足够的信息以促进决策和风险监控？

我们的优势

我们的团队成员分别拥有平均 10 年以上的航空财务经验。

我们已和多家世界领先的航空公司和租赁公司合作过，具备无可比拟的行业知识。

我们经过验证的方法确保了我们能为您公司提供超越期望的优质解决方案。



模型构建

我们拥有设计和交付稳健的运营模型和决策模型的经验，并通过对贵公司的团队提供全面培训来支持这些模型。

- 飞机交易模型（针对是否出售、租赁或翻修资产，以及这些行动的最适当时候）
- 维修储备金和预测模型
- 投资评估和融资模型（重新计算基本 KPI，包括 LTV 预测、ROE 和债务契约）
- 组合整合模式
- 估价、减损和会计模型
- 证券化模型（组合分析）。

模型综述

您可以获取一系列独特的能力，因为我们拥有丰富广泛的专业知识，可提供量身定制的航空业建模解决方案。

我们对价值驱动因素的深刻了解，加上模型评估软件工具，所以是贵公司执行第三方财务模型评估的理想合作伙伴之选。

我们已经准备好从技术和商业的角度评判贵公司的模型，以提供更高的透明度和多项益处，例如：

- 确认现有模型符合目标用途的安慰函
- 参照同类最佳的业界解决方案对模型进行的基准测试
- 针对数据管理、控制环境和模型开发路线图的建议。

战术支援

- 管理信息评估
报告指标的质量、时间和充足性
- 终端用户计算评估
治理、负责制和变更管理
- 飞机配置和交易评估
模型灵活性，审计跟踪，交易后评价



某大型国际航空公司是我们的客户之一，该公司委托我们评估其现有的维修储备金和应计流程以及相应的模型。

经过初步评估后，决定开发

一套新的流程和模型，以支持该航空公司实现拥有“同类最佳”财务部门的雄心壮志。

客户的主要挑战

- 过度依赖关键技术资源，在应计维修和大修方面缺乏透明度或理由依据
- 对于租赁商收取的维修储备金价格是否足以支付未来的大修费用缺乏可见度
- 对于实际成本与预期存在差异的原因没有进行方差分析，也没有加以跟踪

交付结果和益处

- 重建维修储备金模型，将该模型关联到航空公司的利用与会计系统
- 开发出评估模型输出的流程：
 - 创建管理报告包
 - 启动每月一次的技术委员会审议，包括对应计项目、理由依据、方差分析、决策记录和决策推翻记录等进行审议
 - 开发出评估模型输出的流程
- 获得对维修和大修流程的充分可见度。跨职能部门的问责制度，涉及技术团队审核、会计政策协调，以及策略团队关于路线和利用目标的意见。

资产融资

- 交易债务和组合建模
- 融资对公司 KPI 的影响
- 就回收期、投资回报率等向投资者和董事提供独立报告
- 情景分析。

飞机交易和决策

- 开发出销售和回租模型、翻修模型、分拆出售模型，并对这些模型进行基准测试和评估
- 评估飞机交易模型，重点在于处置时间和符合公司策略。

维修储备金和估价模型

- 开发出会计和运营模型，并对这些模型进行基准测试和评估

- 实施准确的储备金报告和应计流程
- 针对控制环境和管理评估过程提供建议。管理报告和会计要求

- 现金流建模
- 商业计划压力测试
- KPI 控制面板
- 债务契约和其他 KPI 分析。

组合整合

- 投资评估
- 成本节约协同效应
- 合并报告
- 数据迁移和调节。

如需了解更多信息，请联系我们的以下其中一位航空财务专业人士



Gillian Kelly

财务建模主管

电话: + 353 1 410 1120

邮箱: gillian.kelly@kpmg.ie



Brendan Crowley

财务建模总监

电话: + 353 1 700 4338

邮箱: brendan.crowley@kpmg.ie



Janina Sweeney

财务建模总监

电话: + 353 1 700 4301

邮箱: janina.sweeney@kpmg.ie



Sarah Moran

经理

电话: + 353 1 700 4085

邮箱: sarah.moran@kpmg.ie