

# אל תגידו יום יבוא

איך נייצר בועות החלמה  
במציאות הארגונית של היום

20.11

יום רביעי 10:00

# למה אנחנו

יחידה לייעוץ ארגוני, שותפה אסטרטגית לתהליכי צמיחה פנים ארגוניים, תוך שימת דגש על ההון האנושי במרכז, חדשנות עסקית וניהולית והחיבור ביניהם. אנו מתמחים בעבודה עם סטרטאפים וחברות בצמיחה ומספקים פתרונות פרקטיים לשמירה על היתרון בשוק ולמיצוי הפוטנציאל העסקי בעולם התעסוקה הדינמי. בזכות איכות עבודה בלתי מתפשרת, מחויבות, התאמה אישית ושותפות לדרך, צוות החברה צבר ניסיון ייעוצי רב לחברות מובילות במשק. יחד אנחנו מובילים תהליכים אסטרטגיים, ביניהם תהליכי מחוברות ארגונית ושימור עובדים, פיתוחי הנהלות בכירות ומנהלים בכל הדרגים וייעוץ למחלקות משאבי אנוש. כמו כן, אנו בכנסים מובילים אודות עולם העבודה החדש.

## חטיבת המנהיגות

יצירת כלים ותהליכי למידה לפיתוח צוות הנהלה והמנהלים בארגון. בחטיבה מפותחים תהליכי פיתוח מנהיגות-גיבוש תפיסה מנהיגותית והרחבת ארגז הכלים הניהולי להובלה אפקטיבית בארגונים.

### מוצרי הדגל שלנו:

- תוכניות פיתוחי מנהלים ייחודיות
- תהליך לפיתוח צוותי הנהלה מנצחים
- ייעוץ אישי למנהלים
- תוכניות פיתוחי מנהלים גלובאליות
- בשילוב כלים ייחודיים
- תהליכי מנטורינג
- עבודה עם LUMINA SPARK

## חטיבת אסטרטגיה

פתרונות חוצי ארגון לתהליכי שינוי וצמיחה משמעותיים. בחטיבה מפותחים תהליכים שהם בליבת הארגון, ונוגעים לערכים ולתרבות של החברה, באמצעותם מוטמעת אסטרטגיה פנים ארגונית מותאמת לארגון.

### מוצרי הדגל שלנו:

- עיצוב תהליכים
- ניהול תהליכי שינוי
- תקשורת פנים ארגונית
- מיתוג מעסיק
- הטמעת יעדי OKR
- עיצוב סביבה היברידית
- עיצוב סביבה ארגונית גלובאלית

## חטיבת הון אנושי

בחטיבה מפותחים כלים ומודלים לניהול, שימור ומחברות של ההון האנושי, יצירת כלים ותהליכים חוצי ארגון לפיתוח ההון האנושי בארגון ובנוסף, פיתוח מחלקות וצוותי משאבי אנוש.

### מוצרי הדגל שלנו:

- עיצוב תהליכי משאבי אנוש
- אפיון תהליכי משאבי אנוש במערכות HR
- תהליכי מחוברות ארגונית ושימור עובדים
- סקרי מחוברות עובדים
- ייעוץ ובניית תשתיות בעבודת משאבי אנוש
- הכשרות לצוות HR
- HR As a Service



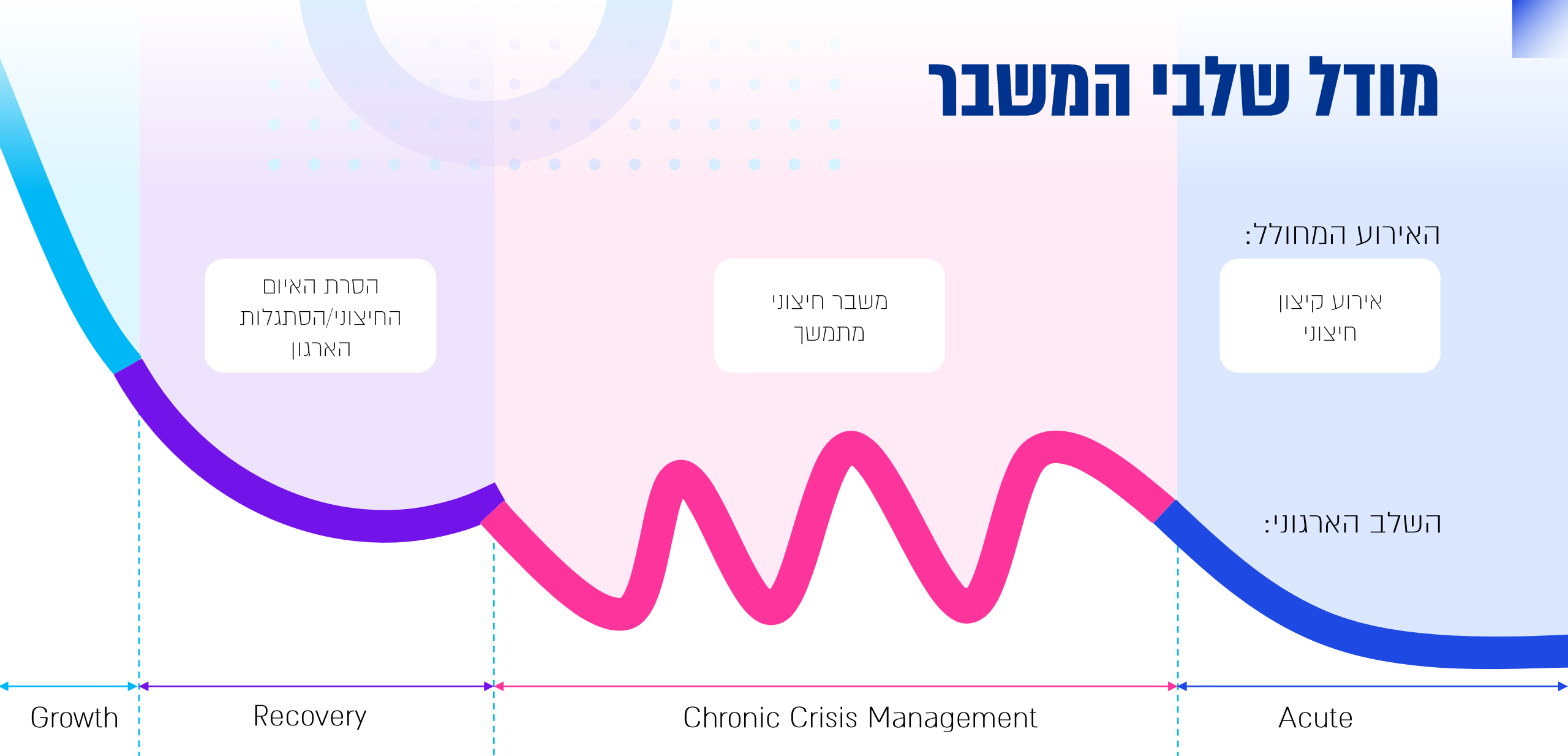
## חטיבת מחקר ופיתוח

בחטיבה החדשנית ופורצת הדרך הזו עוסקים במחקר וניתוח דאטה עצומה מהחברות הגדולות והמובילות בארץ ובעולם, ועל בסיס מאגר מידע זה, מפותחים כל העת כלים חדשים ופתרונות עדכניים לאתגרים ששוק העבודה מציב.

### מה אנחנו עושים:

- פיתוח מתודולוגיות ומודלים ייעוציים חדשניים ומותאמים לצרכי הלקוח והשוק
- מחקר יישומי
- פיתוח וניתוח סקרים ויצירת בנצ'מארק איכותי

# מודל שלבי המשבר



# ”נקודת סף הכאוס”

# B



**Brittle**

# A



**Anxiety**

# N



**Nonlinear**

# I



**Incomprehensible**

# מודל המנהיגות הנוכחת בעתות משבר מתמשך



בהירות  
והמשכיות



קהילתיות



משמעות



גמישות



אמפתיה

# תנועה אל שלווה ה-Recovery



## יצירת משמעות ומחבורות

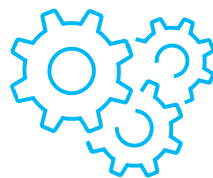
- בניית הנרטיב הארגוני
- תוכנית תקשורת פנים-ארגונית



## שימור תהליכים אפקטיביים

- פיתוחי צוותים
- פיתוח מיומנויות של מנהלים לבניית צוות מנצח

# פרקטיקות לתנועה אל שלב ה-RECOVERY



Communicate logbook

Compass reset

Navigate new paths

Anchor Success



## חזון ברור, עדכני ומעורר השראה, אך ריאלי

- הבניית חזון עם הנהלה בכירה
- הבניית תוכנית עבודה מבוססת יעדים



## אתגור הנחות יסוד

- קפה עולמי
- בניית קהילות פנים ארגוניות



# People Transformation & Leadership presents

## The Recovery Practices Model

מהו השירות? לסייע לארגון לעבור לשלב ההחלמה בתקופות של משבר מתמשך, באמצעות בנייה של אסטרטגיה והטמעה של מנגנונים של יצירת החלמה וצמיחה

### Anchor Success

- פיתוחי צוותים לחקר הצלחות
- פיתוח מיומנויות של מנהלים לבניית צוות מנצח

### Communicate Logbook

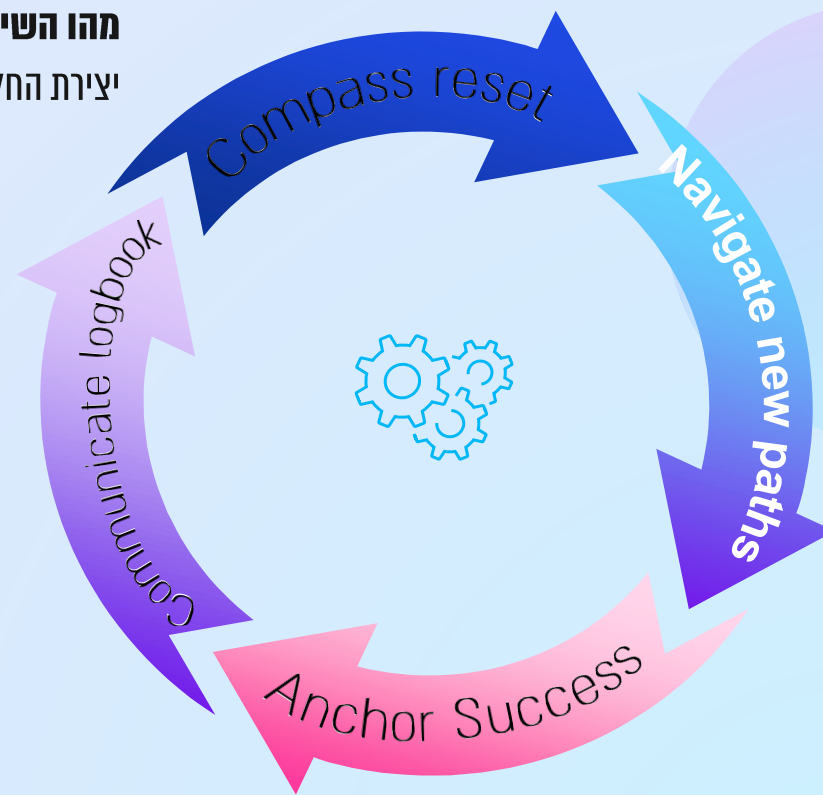
- בניית הנרטיב הארגוני-עבודה עם ההנהלה ובשולחנות עגולים
- בניית תוכנית תקשורת פנים-ארגונית

### Compass reset

- סדנת הנהלה לכיול המצפן הארגוני והחזון
- סדנאות למנהלים לקבלת כלים לבניית תמונת עתיד, תרגום חזון לתוכניות עבודה

### Navigate New Paths

- סקרי פאלס ארגוניים
- קפה עולמי
- בניית קהילות פנים-ארגוניות



# תודה מאיתנו, People transformation & Leadership

המידע המוצג כאן הינו בעל אופי כללי ואינו מיועד לענות על הנסיבות הייחודיות של כל יחיד או ישות. אף על פי שאנו משתדלים לספק מידע מדויק וזמין, אין באפשרותנו להבטיח את דיוקו של המידע ביום בו הוא מתקבל וכן כי המידע ימשיך להיות מדויק גם בעתיד. אין לפעול לפי המידע המוצג ללא ייעוץ מקצועי מתאים לאחר בדיקה מקיפה ויסודית של המצב הספציפי.

© 2024 KPMG סומך חייקין, שותפות רשומה בישראל ופירמה חברה בארגון הגלובלי של KPMG המורכב מפירמות חברות עצמאיות המסונפות ל-KPMG International Limited, חברה אנגלית פרטית מוגבלת באחריות. כל הזכויות שמורות.

השם והלוגו של KPMG הינם סימנים מסחריים אשר השימוש בהם נעשה תחת רישיון של הפירמות החברות העצמאיות בארגון KPMG העולמי.