



Anticipate tomorrow. Deliver today

Advisory

Le nostre Competenze
per la vostra Crescita



'The KPMG Difference:
è il nostro modo
di essere che
fa la differenza'



Servizi di Consulenza per la Modernizzazione del Paese

Nell'ultimo decennio l'economia italiana è rimasta sostanzialmente ancorata ad un modello manifatturiero tradizionale che nei fatti si dimostra sempre meno competitivo sui mercati internazionali. Le nostre imprese sono rimaste piccole ed eccessivamente focalizzate sul controllo invece che sulla crescita.

Serve un cambio di marcia per ricalibrare il nostro intero modello industriale verso il nuovo paradigma post-industriale. Questo implica una forte terziarizzazione dei processi produttivi ed una specializzazione sulla parte più 'alta' e a maggior valore aggiunto della filiera: management, logistica, finanza, ricerca e innovazione, marketing, servizi ai clienti e presidio delle reti commerciali.

Secondo la FEACO (Federazione Europea Associazioni Consulenti di Direzione) l'Italia

è agli ultimi posti in Europa nel rapporto tra fatturato dei servizi di consulenza e PIL. Nel nostro Paese, infatti, questo rapporto è pari allo 0,2%, mentre, solo per citare un esempio concreto, in Germania l'incidenza è quasi 6 volte superiore. L'industria italiana della consulenza si trova dunque in una posizione di ritardo rispetto ai principali paesi occidentali. I motivi di questo gap sono essenzialmente legati ad un modello di sviluppo che va ripensato nei suoi fondamentali.

In questa prospettiva, i servizi di consulenza possono fornire il know-how necessario per accelerare questa complessa transizione, favorendo il radicamento di elementi intangibili quali la cultura dell'indipendenza, il merito e l'apertura internazionale che sono tra i valori fondanti della modernità economica.

Global Reach, Local Knowledge

Nel Mondo



189 mila
Professionisti



152
Paesi



25,4 miliardi
Ricavi aggregati
in Dollari

KPMG è una realtà multidisciplinare leader a livello globale nei servizi professionali alle imprese: Audit, Advisory e Tax & Legal.

Presente in 152 paesi del mondo, con oltre 189 mila professionisti, KPMG punta a trasformare la conoscenza in valore per i clienti, per la propria comunità e per i mercati finanziari. Le società aderenti a KPMG forniscono alle aziende clienti una vasta gamma di servizi multidisciplinari, secondo standard d'eccellenza omogenei su scala globale.

In Italia



3.500
Professionisti



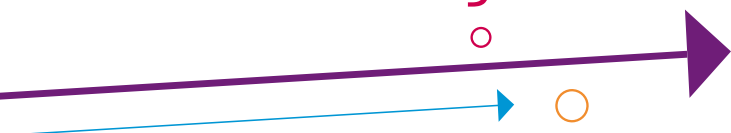
26
Uffici



590 milioni
Ricavi aggregati
in Euro

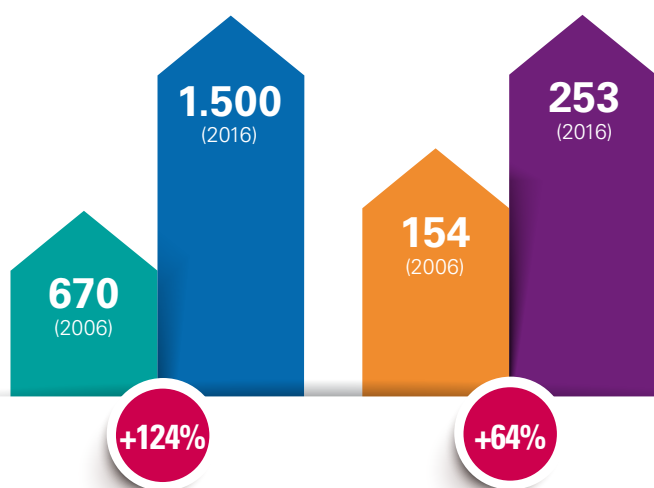
Da 60 anni in Italia KPMG accompagna i processi di crescita delle imprese. Oggi, con circa 3.500 professionisti, 26 sedi sull'intero territorio nazionale, oltre 5.000 clienti ed un portafoglio completo di servizi che risponde alle necessità del mercato nazionale e internazionale il Network KPMG è la più importante 'piattaforma' di servizi professionali attiva nel nostro Paese. Grazie ad un modello operativo integrato, il Network italiano di KPMG può contare sulla capacità di mobilitare in tempo reale il pensiero e le competenze disponibili su scala globale, potendo però operare in piena autonomia strategica e gestionale sul mercato nazionale.

KPMG Advisory



Professionisti

Ricavi (Milioni di Euro)



KPMG Advisory: tasso di crescita professionisti e ricavi

Con circa 1.500 professionisti e 253 milioni di Euro di ricavi nel 2016, KPMG Advisory è oggi leader di mercato in Italia tra le Big Four. Negli ultimi anni ha fatto registrare una crescita costante in termini di ricavi, nuovi clienti e servizi offerti.

KPMG Advisory è una realtà profondamente compenetrata e attiva all'interno del tessuto economico nazionale: dall'industria ai servizi, dalla finanza alla Pubblica Amministrazione.





'A changing World:
competenze
per un mondo
che cambia'

Carta dei Valori KPMG

We lead by example

I nostri comportamenti devono essere di esempio per comprendere cosa ci aspettiamo gli uni dagli altri, dai nostri clienti e cosa questi ultimi si aspettano da noi.

We work together

Il nostro modo di lavorare si fonda sulla collaborazione, che aiuta a valorizzare il meglio di ciascuno e a creare relazioni più forti e costruttive.

We respect the individual

Rispettiamo ogni persona per la sua individualità e diversità, con il suo livello di preparazione e conoscenza, le sue capacità e la sua esperienza.

We seek the facts and provide insight

Non diamo nulla per scontato, cercando di comprendere i fatti per quello che sono, affinché obiettività di giudizio e affidabilità siano alla base della nostra reputazione.

We are open and honest in our communication

Comunichiamo in modo chiaro e onesto, favorendo il confronto e lo scambio costante di idee, anche in situazioni difficili.

We are committed to our communities

Ci comportiamo da cittadini responsabili, cercando di mettere a disposizione delle nostre comunità le competenze e le esperienze che abbiamo maturato nel tempo.

Above all, we act with integrity

In quanto professionisti orgogliosi di essere parte di KPMG, siamo costantemente impegnati a mantenere alta la qualità dei nostri servizi, lavorando con integrità, indipendenza e obiettività.

Mission

- ASSISTENZA NELLE OPERAZIONI DI ACQUISIZIONE E DI RIDEFINIZIONE DELLA STRATEGIA
- RAZIONALIZZAZIONE DEI PROCESSI E DEI MODELLI ORGANIZZATIVI
- INTRODUZIONE E IMPLEMENTAZIONE DELLE MIGLIORI PIATTAFORME TECNOLOGICHE
- GESTIONE DEI RISCHI
- CHANGE MANAGEMENT



Il Cambiamento come Opportunità

Il nostro obiettivo è quello di determinare cambiamenti positivi in grado di produrre risultati concreti in termini di efficacia dei comportamenti ed efficienza dei processi organizzativi.

Trasformazioni sociali e politiche, volatilità economica, discontinuità tecnologiche e modifiche regolamentari.

Ogni giorno si affermano nuovi modelli di business, mentre altri improvvisamente diventano obsoleti. Interi settori produttivi crescono, mentre altri spariscono dal mercato. Per gestire il cambiamento continuo servono capacità di adattamento e flessibilità.

KPMG è una moderna 'fabbrica' delle competenze, una vera infrastruttura di know-how al servizio della competitività delle imprese.

Talento, passione e idee per l'economia della conoscenza.

KPMG è il Partner di riferimento per migliorare il business e semplificare la complessità.



Le nostre competenze

CFO

Con un know-how unico in materia di amministrazione, finanza e controllo siamo l'advisor integrato di riferimento per il mondo dei CFO aziendali.

M&A e Finanza d'impresa

Ai primi posti delle classifiche internazionali e nazionali tra gli advisor di operazioni M&A, forniamo supporto alle operazioni di finanza straordinaria con forte specializzazione di industry.

IT Transformation

Aiutiamo le imprese a trasformare le informazioni in conoscenza utile per i processi decisionali. Sfruttiamo tutti i nuovi paradigmi ICT per progettare e implementare piattaforme abilitanti per il business aziendale: Mobile, Cloud, Big Data, Business Intelligence, Information Risk Management, Piattaforme avanzate ERP.

Risk Consulting

I professionisti più apprezzati dal mercato su temi quali Financial Risk Management, Internal Audit, Enterprise Risk Management e Fraud/Forensic

Operations

Ripensiamo processi e modelli organizzativi in funzione delle nuove priorità del business. Miglioriamo le performance intervenendo su aree quali Cost Management, Working Capital & Cash Generation, Ristrutturazioni finanziarie e operative, Procurement, Ottimizzazione della Supply Chain e Shared Services/Business Process Outsourcing.

Internazionalizzazione

Grazie ai nostri 'Country Desk' con team specializzati su singoli paesi (Cina, Brasile, India, Russia, ecc.) acceleriamo i processi d'ingresso nei mercati a più alto potenziale. Offriamo servizi integrati per le diverse fasi: strategie d'ingresso, definizione e realizzazione di modelli di business, ricerca di finanziamenti, creazione di partnership e joint venture, aspetti fiscali, doganali e legali.



Servizi

Ricerca di soluzioni efficienti e innovative per migliorare le performance. Modelli per prevenire e ottimizzare i rischi. Scelte strategiche quali acquisizioni, cessioni o ristrutturazioni.

Manager e imprenditori si confrontano quotidianamente con la complessità. I professionisti di KPMG Advisory fanno leva sulle conoscenze e le competenze di un Network multidisciplinare globale, per aiutarti a prendere decisioni consapevoli, fornendo soluzioni 'su misura' in tema di:

1



MANAGEMENT
CONSULTING

2



RISK
CONSULTING

3



DEAL
ADVISORY

**'Trasformiamo
la Conoscenza
in Valore
per il cliente'**

1



Ricerca dell'efficienza e contenimento dei costi, Financial Management, adozione di strategie e soluzioni IT efficaci, valorizzazione del capitale umano: oggi sono queste alcune delle principali sfide per le imprese.

Management Consulting

Le organizzazioni di successo sfruttano il cambiamento per trasformare i business model e migliorare le performance.

Le nostre competenze strategiche, funzionali e tecnologiche combinate con conoscenze 'multi-industry' ci permettono una visione integrata dell'impresa e delle sue variabili principali, persone, processi e tecnologie, per guidare le imprese lungo un percorso di crescita sostenibile.

CFO & CIO: New Roles for New Times

Finanza e IT giocano un ruolo sempre più importante nelle sfide competitive delle imprese. I CFO e i CIO in questi anni hanno modificato il loro profilo: da figure di supporto a veri e propri Business Partner, con un ruolo sempre più centrale nel processo decisionale a supporto del CEO. Sono chiamati a prendere decisioni su scelte di investimento rilevanti, a creare infrastrutture finanziarie e tecnologiche in grado di supportare la crescita del business, a trovare soluzioni rapide ed efficaci di fronte a problemi complessi. In questi ambiti offriamo competenze specialistiche e funzionali davvero uniche. Parliamo lo stesso linguaggio dei CFO e dei CIO. Conosciamo il loro mondo. Siamo in grado di collegare le diverse tematiche Finance e IT con aspetti relativi all'internal audit, al risk, all'M&A, alle implicazioni regolamentari e fiscali.



Servizi

Business Effectiveness & Performance Management

- o Business Transformation & Effectiveness
- o Business Performance Management
- o Supply Chain Management
- o Procurement
- o Quality Environmental & Safety Performance
- o Business Process Improvement
- o Cost Optimization
- o CRM & Contact Center
- o Six Sigma

Financial Management

- o Financial Strategy
- o Financial Process Reporting
- o Cash Management
- o Financial Process Optimization

People & Change

- o Business Process Reengineering
- o Change Management Program
- o Human Capital Workflow
- o Optimization & Integration of the HR Function
- o E-Learning
- o Executive Search & Selection

Program & Project Management

- o Program Management
- o Management of complex projects
- o Risk Management & Project Recovery
- o Project Portfolio Management
- o Post Merger Integration

IT Strategy & Governance

- o IT Strategy
- o IT Governance & Process Optimization
- o IT Architecture & Innovation
- o IT Risk Management
- o IT Control & Compliance
- o Shared Services & Outsourcing Advisory (SSOA)

IT Solutions

- o Piattaforme ERP
- o Business Intelligence & Analytics
- o Emerging Technologies (Cloud, Mobile, Big Data, ecc.)
- o Industry 'end-to-end' solutions
- o Application Maintenance
- o Technology Integration & Development
- o Collaboration & Business Process



Gestione dei rischi, prevenzione delle frodi, adeguamento continuo dei sistemi di controllo interno e della corporate governance, qualità e tempestività dei sistemi di reporting gestionale e finanziario, modelli e servizi per la sostenibilità del business. Questi aspetti sono essenziali per supportare percorsi di crescita.

Risk Consulting

Gestire il rischio è un fattore sempre più strategico per il business delle imprese.

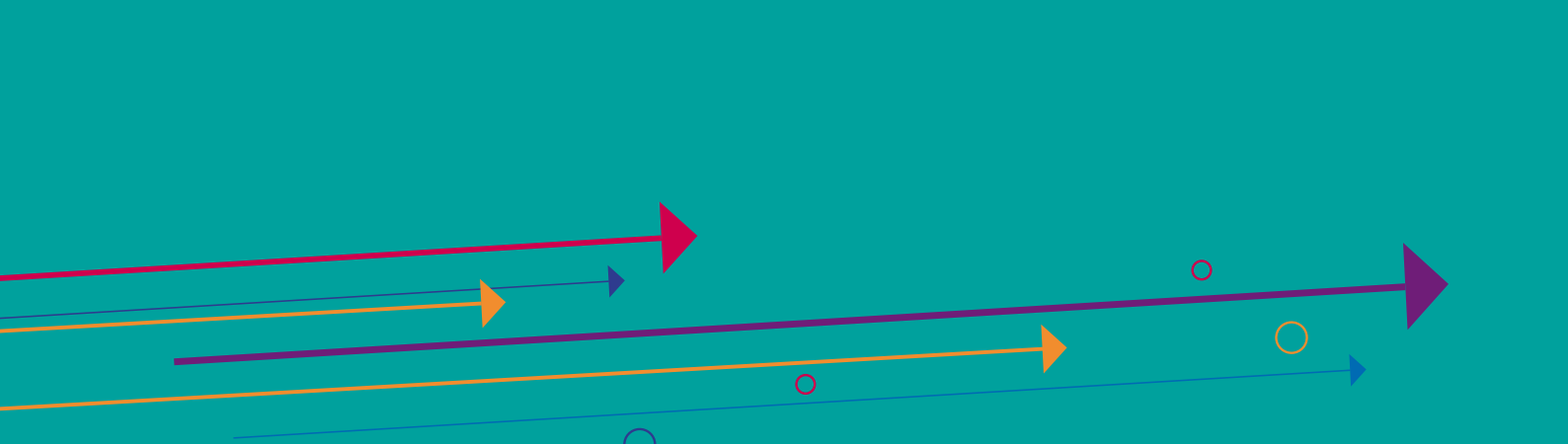
Del resto anche le aspettative della comunità finanziaria e di tutti gli stakeholder sono sempre più pressanti. Le imprese devono essere in grado di anticipare, analizzare e gestire i rischi responsabilmente, comunicando con trasparenza i propri obiettivi e risultati.

In un contesto dove il rischio è un elemento strutturale del business, chi riesce a trasformarlo in opportunità di miglioramento organizzativo e di governance acquisisce vantaggi competitivi.

KPMG offre soluzioni integrate e approcci innovativi per la gestione strategica del rischio e del relativo impatto sul capitale dell'impresa.

Enterprise Risk Management: sempre più strategico

I dati scaturiti da un'indagine condotta da KPMG, in collaborazione con SDA Bocconi, confermano la progressiva maturità del management nei confronti dei temi legati alla gestione strategica dei rischi aziendali. Un percorso evolutivo che vede le imprese sempre più consapevoli dell'importanza di un approccio integrato al risk management. In particolare, sempre maggiore attenzione viene riservata ai processi di controllo e di compliance, con l'istituzione di vere e proprie funzioni aziendali a cui attribuire la responsabilità del risk management. KPMG Advisory ha sviluppato una gamma completa di servizi e di competenze per rispondere alle esigenze di governo sostenibile di piccole, medie e grandi imprese di ogni settore economico per assisterle nel loro obiettivo di coniugare, secondo un approccio integrato, crescita, gestione dei rischi, governance e compliance.



Servizi

Internal Audit Services

- o Internal Audit Co/Outsourcing
- o Compliance Audit
- o Special Audit
- o IT Audit
- o Start up Funzione di Internal Audit
- o Corporate Governance Assessment
- o Diagnostic & Quality Assurance Review Internal Audit

Regulatory Compliance Services

- o Sistema di Controllo Interno sul financial reporting (L.262/05, Sarbanes Oxley; JSOX, ecc.)
- o Modelli Organizzativi di Gestione (ex D.Lgs 231)
- o Regulatory Advisory (Cod. Autodisciplina, MiFID, Antiriciclaggio, Market Abuse, Privacy, ecc.)
- o Set up, evoluzione e sourcing Funzione Compliance
- o Check up e supporto adeguamento alla Vigilanza di settore

Accounting Advisory Services

- o Institutional Accounting nei diversi comparti della PA
- o Cost Accounting
- o Public Internal Audit
- o Fund Monitoring (assistenza tecnica e controlli)

Risk Management Services

- o Enterprise Risk Management
- o Financial Risk Management
- o Basel II & III
- o Credit Risk
- o Market Risk & Liquidity Risk
- o Commodity & Energy Risk Management
- o Operational Risk & Reputational Risk
- o Capital Management
- o Insurance Risk & Solvency II
- o Actuarial Services & Financial Statement Support
- o Security & Information Management

Sustainability Services

- o Performance Management e Reporting
- o Bilancio di Sostenibilità/Sociale/Missione/Mandato
- o Sistemi di gestione HSE e Responsabilità Sociale (SA8000)
- o Sistemi di gestione e valutazione del capitale intellettuale/capitale intangibile
- o Verification services (reporting CSR; emissioni CO₂, ecc.)

Forensic

- o Fraud Audit & Investigation
- o Fraud Risk Management
- o Dispute Resolution Services
- o Intellectual Properties
- o Forensic Technology

3



Acquisizioni,
fusioni,
joint venture,
conferimenti,
scissioni,
ristrutturazioni
industriali
e finanziarie,
ridefinizione
delle strategie
aziendali.
Sia che si tratti
di progetti
di crescita,
d'investimento o
di ristrutturazione
queste operazioni
sono sempre
molto complesse
e rappresentano
un momento
delicato per
la continuità
e lo sviluppo
dell'impresa.

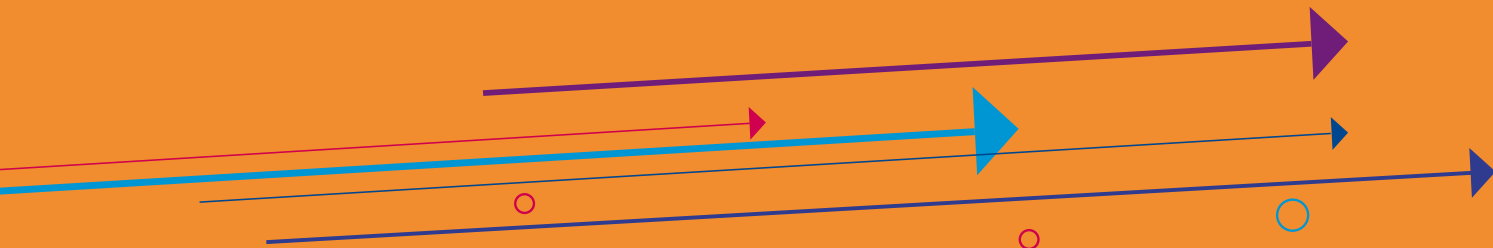
Deal Advisory

Grazie alla nostra specializzazione tecnica, all'approccio multisettoriale, alla profonda conoscenza dei mercati nazionali ed internazionali KPMG aiuta le imprese a cogliere nuove opportunità di business e di mercato ed a superare le sfide connesse alle diverse fasi del ciclo economico.

I rapporti consolidati e di fiducia che abbiamo costruito nel tempo ci permettono di partecipare attivamente ai principali tavoli decisionali per discutere di strategie di crescita, operazioni straordinarie ed esigenze di ristrutturazione.

Leader nel mercato M&A

Con oltre 25 anni di esperienza, KPMG ha una posizione di riconosciuta leadership come advisor indipendente nel mercato M&A italiano. Le classifiche periodiche elaborate da Thomson Reuters confermano KPMG tra i principali advisor M&A in termini di numero di transazioni effettuate. In vent'anni di attività sul mercato italiano sono state completate quasi 800 transazioni con il supporto di KPMG. I nostri professionisti hanno sviluppato significative esperienze di assistenza e consulenza ai clienti nella ricerca, strutturazione, sviluppo, realizzazione e finalizzazione di strategie di acquisizione, disinvestimento, fusione, privatizzazione, joint venture e di finanza strutturata in genere, con un supporto integrato in ogni fase della transazione.



Servizi

Corporate Finance

- o M&A Advisory
- o Valuation Services
- o Infrastructure & Projects
- o Debt financing
- o Real Estate Advisory
- o Strategic Advisory Services

Transaction Services

- o Buy-side Assistance (Pre & Post Deal)
- o Sell-side Assistance (Pre & Post Deal)
- o Capital Markets Services (IPO)
- o Debt & Equity Assistance

Restructuring

- o Operational Restructuring
- o Cash Management
- o Financial Restructuring
- o Crisis Management
- o Independent Business Review for Financial Institutions
- o Turnaround Executive Management



Ranking Financial Advisor 2016 in Italia

Ranking	Financial Advisor	N. operazioni	Quota di mercato
1	KPMG	87	8,6%
2	UniCredit	44	4,3%
3	Rothschild & Co	36	3,5%
4	Banca IMI (Intesa Sanpaolo)	33	3,2%
5	Mediobanca	27	2,7%
6	Lazard	25	2,5%
7	Vitale & Co.	16	1,6%
8	Morgan Stanley	14	1,4%
9	Bank of America Merrill Lynch	14	1,4%
10	Deutsche Bank	14	1,4%

Fonte: Thomson Reuters

Industries & Thought Leadership

Financial Sector

Banking
Insurance
Asset Management
Consumer Credit



Consumer Markets

Consumer Goods
Food & Beverage
Retail
Fashion & Luxury



Telecommunications, Media, Technology

ICT
TLC
Media
Entertainment



Industrial Markets

Automotive
Industrial Machinery
Chemicals
Pharmaceutical
Energy & Natural Resources
Transportation



Private Equity

Management Buy Out
Leverage Buy Out
Secondary Buy Out
Turnaround
Trade Sale
Venture Capital



Infrastructure, Government & Healthcare

Central & Local Government
Healthcare
Social Security System
Building & Construction
Infrastructure & Real Estate
Defense & Aerospace



Entrare in sintonia con l'impresa ed il suo business di riferimento.
Parlare il linguaggio dei clienti.
Per questo mettiamo a disposizione team di professionisti con specifiche competenze di tipo 'verticale' nei principali settori di mercato.

Clienti

I clienti sono il nostro patrimonio più prezioso.

Lavoriamo con loro in un'ottica di vera partnership per creare nuove opportunità di crescita.

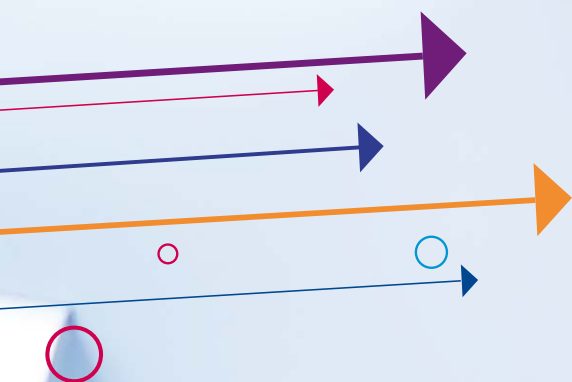
Siamo a fianco di aziende multinazionali, banche, assicurazioni, pubblica amministrazione ed enti no-profit per fornire Eccellenza, Passione e Qualità.

Per essere veramente Leader e costruire il Futuro occorre promuovere la diffusione di idee e conoscenza utile per il business.

Grazie a sistemi innovativi di knowledge sharing realizziamo e rendiamo accessibili analisi, report e studi su tutti i principali temi dell'agenda economica e manageriale.



**'Il Network KPMG,
presente in Italia
da 60 anni, è oggi la più
importante piattaforma
di servizi professionali alle
imprese attiva nel nostro
Paese. Ogni giorno, oltre
5 mila aziende scelgono
i nostri servizi e
ci danno fiducia.'**



A close-up photograph of two business professionals in a meeting. A man in a white shirt and blue striped tie is looking down at a document. A woman's hands are visible, holding a blue pen and pointing at a line graph on a document. The document also contains a table of numbers. The text 'Innovative approaches and deep expertise to deliver real results' is overlaid on the left side of the image.

'Innovative approaches
and deep expertise
to deliver real results'

Punti di forza

Indipendenza e Integrità

Massima etica professionale e ricerca continua dell'eccellenza.

Multidisciplinarietà

Il confronto continuo e lo scambio di idee ed esperienze su temi professionali eterogenei potenziano la capacità di comprendere e gestire la complessità del business.

Globali e Locali

Mettiamo a disposizione dei clienti l'intero portafoglio di competenze, sia a livello nazionale che internazionale.

Working Together

Il Team riveste un ruolo centrale nella nostra cultura. Favorisce lo scambio di conoscenze e la qualità del servizio.

Forward Thinking

Capacità di proporre soluzioni innovative, in grado di anticipare il cambiamento.

Pragmatismo

Approccio problem solving che punta a fornire risultati misurabili in tempi brevi.

Competenze Specialistiche

Professionisti di eccellenza con forti competenze specialistiche, funzionali e di industry.

Autentica Partnership

Costruzione di relazioni di lungo periodo ed effettivo trasferimento di know-how.

Le persone al centro

Le nostre persone fanno la differenza. Per questo investiamo costantemente su di loro.

KPMG in Italia assume ogni anno oltre 800 neolaureati provenienti dalle principali università italiane. In uno scenario complesso come quello attuale, KPMG continua a offrire opportunità di carriera secondo criteri di merito e processi di formazione che permettono di valorizzare al massimo capacità e competenze individuali.

KPMG, inoltre, sostiene e facilita opportunità ed esperienze di lavoro all'estero grazie alla qualificata clientela internazionale e ai programmi di knowledge sharing che accelerano i percorsi di crescita professionale.

L'impegno per la diffusione della cultura manageriale si traduce nella partecipazione ad organismi professionali (Assirevi, OIC, Ordini Professionali, Assoconsult) e nel coinvolgimento di circa 140 esperti di KPMG in docenze, Master specialistici e collaborazioni universitarie.

Sede legale

Milano

Via Vittor Pisani, 27
20124
T: +39 02 676431
F: +39 02 67643603

Uffici

Aosta

Regione Borgnalle, 10
11100
T: +39 0165 231843

Bologna

Via Innocenzo Malvasia, 6
40131
T: +39 051 4392611

Firenze

Viale Machiavelli, 29
50125
T: +39 055 2381119

Genova

P.zza della Vittoria, 15/12
16121
T: +39 010 5531913

Napoli

Via Francesco Caracciolo, 17
80122
T: +39 081 660785

Padova

P.zza Salvemini, 20
35131
T: +39 049 8238711

Palermo

P.zza Castelnuovo, 50
90141
T: +39 091 6111622

Roma

Via Ettore Petrolini, 2
00197
T: +39 06 809711

Torino

Via Carlo Alberto, 65
10123
T: +39 011 836036

Verona

Via Leone Pancaldo, 68
37138
T: +39 045 8157611

it-fmadvisory@kpmg.it
kpmg.com/it



© 2017 KPMG Advisory S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero. Tutti i diritti riservati.

Denominazione e logo KPMG sono marchi registrati di KPMG International Cooperative ("KPMG International").

Tutte le informazioni qui fornite sono di carattere generale e non intendono prendere in considerazione fatti riguardanti persone o entità particolari. Nonostante tutti i nostri sforzi, non siamo in grado di garantire che le informazioni qui fornite siano precise ed accurate al momento in cui vengono ricevute o che continueranno ad esserlo anche in futuro. Il volume non rappresenta un'offerta di vendita né una sollecitazione all'acquisto di alcun servizio.

Stampato in Italia.

Data di pubblicazione: Febbraio 2017

Grafica: PG&W S.r.l. – www.pg-w.it

