

**ma** award

# Press Coverage

Una raccolta degli articoli  
più significativi degli  
ultimi anni



Un'iniziativa promossa da



**FINEUROP**  
SODITIC

Con il patrocinio di

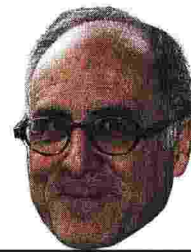


Università  
Bocconi  
MILANO

**AIFI**  
Associazione Italiana del Private Equity,  
Venture Capital e Private Debt

*Classeditori*

Primo frutto dell'accordo tra la banca piemontese e Rothschild nel segno della flessibilità. I premi di Latorre e l'editoriale del consigliere di Ubi. Amundi analizza il mondo che cambia per investire meglio



**Visto, si stampi**  
**Victor Massiah,**  
**consigliere**  
**delegato di Ubi**  
**Banca, che venerdì**  
**scorso ha approvato**  
**il bilancio 2017**

a cura  
di **Stefano Righi**  
srighi@corriere.it

L'accordo tra Banca Patrimoni Sella e Rothschild asset management concluso nelle scorse settimane inizia a produrre effetti. I due gruppi infatti hanno deciso di lanciare «R Profilo Bpa Selection», il loro primo fondo cogestito che si posiziona come un fondo di fondi multistrategy flessibile, globale e di diritto francese, denominato in euro. Il sottostante del fondo è rappresentato sia da strategie direzionali (fondi azionari, obbligazionari e monetari, gestite da Sella) sia da strategie alternative (long-short, arbitrage/Rv, global macro, sistematici, event driven/special situation gestite da Rothschild), che rendono R Profilo Bpa Selection una soluzione nuova sul mercato, dalla gestione flessibile.

## FONDO FRANCESE PER SELLA IL BLUE NOTE VA A DUBAI

dent). Il piano strategico 2018-2020 allo studio fa leva sull'espansione internazionale e in testa agli obiettivi c'è il potenziamento nel Medio Oriente, dove la società vuole raddoppiare (oggi l'area pesa il 10% sui ricavi). A suon di spot. Oltre che occuparsi di musica jazz, Casta Diva organizza infatti eventi ed è produttore cinematografico (ha vinto il Nastro d'argento 2018 con il docufilm su Valentina Cortese). In dicembre ha chiuso un accordo con la cinese Alibaba per tre spot per le Olimpiadi coreane, che le ha fruttato 500 mila euro. Ora prepara il seguito con l'Expo di Dubai. In programma c'è l'apertura di una sede nell'emirato, ritenuto strategico per portarvi i clienti cinesi, Alibaba in testa. E gli italiani anche, naturalmente. (a. pu.)

### Il polso di Unipol Banca

Basta card (che non si trovano mai), basta cellulare (una app in meno), adesso per pagare basta un braccialetto. Da un accordo tra Unipol Banca con Visa e Nexi nasce infatti Let-spay, un braccialetto per i pagamenti elettronici che utilizza un chip e una carta virtuale collegata a una carta di debito Visa. Usarlo è semplicissimo: al momento del pagamento, l'importo da pagare viene digitato sulla tastiera del pos. Sarà sufficiente avvicinare il braccialetto al lettore contactless, e dei segnali acustici e luminosi indicheranno che l'operazione è stata eseguita. E per importi fino a 25 euro non sarà necessario digitare il pin.

### Amundi e le regole

Domani, 10 aprile, alle 16.45 al Salone del Risparmio, Amundi fa il punto sul cambiamento in atto, con l'incontro («Quando l'innovazione cambia le regole del gioco») a cui parteciperanno Stefano Cavaleri, ceo e co-fondatore di Foorban, Giovanni Fornaro (enterprise sales manager di Tesla) e Alberto Dalmasso (ceo e co-fondatore di Satispay). L'idea è quella di raccontare come l'innovazione stia investendo anche settori percepiti come tradizionali. Paolo Proli, responsabile della distribuzione retail di Amundi per l'Italia, racconterà come queste società stiano cambiando le regole del gioco e rappresentino un filone di investimento su cui Amundi si sta concentrando.

### L'M&A secondo Kpmg

Appuntamento al centro svizzero di Milano, domani alle 17 per la 14ª edizione del premio organizzato da Kpmg e Fineurop alle migliori operazioni di M&A. Tra i protagonisti Massimo Tononi (ceda Mediobanca e presidente Prysmian), Raffaele Jerusalemi (ceo Borsa Italiana), Innocenzo Cipolletta (presidente Aifi e Assonime), Carlo Giovanni Mammola (ceo Fondo Italiano d'Investimento), Stefano Caselli (prorettore della Bocconi), oltre a Massimo Doris (ceo Banca Mediolanum), Alberto Vacchi (presidente e ceo di Ima), Giuseppe Latorre di Kpmg ed Eugenio Morpurgo, ceo di Fineurop Sodditic.

### Casta Diva orientale

Dopo le Olimpiadi invernali, l'Expo 2020. Punta su Dubai Casta Diva, la società di Andrea De Micheli e Luca Oddo che controlla fra l'altro il Blue Note di Milano e che si è quotata sull'Aim due anni fa. Benché la Borsa non l'abbia premiata (-55% al 3 marzo scorso dal prezzo di collocamento, il 18 agosto 2016), sta crescendo in redditività: ha chiuso il 2017 con un margine operativo lordo in aumento dell'81% a 1,3 milioni, un margine sui ricavi raddoppiato a 5,7% e una cassa netta di 1,8 milioni a fine marzo (contro i debiti di 0,5 milioni dei 12 mesi prece-

**Partnership**  
**Federico Sella**  
**Al via il primo fondo**  
**pensato con Rothschild**



### Sette volte nuovi per Bper

Tempo di conti per Bper, l'ex Banca popolare dell'Emilia-Romagna. Sabato 14 ci sarà l'assemblea che rinnova il cda e nel frattempo il gruppo ha pubblicato il suo primo bilancio di sostenibilità. Numeri alla mano, nel 2017 Bper ha evitato l'immissione in atmosfera di 33,842 tonnellate di anidride carbonica e ciò equivale a piantare un bosco grande come 68 campi da calcio. Quanto all'assemblea del 14, va sottolineato come la lista del cda preveda l'elezione di ben 7 volti nuovi rispetto alla composizione del consiglio in scadenza. A questi dovrebbero affiancarsi - nella probabile ipotesi che la lista presentata da Assogestioni elegga i tre candidati presentati - cinque componenti del cda uscente, con in testa l'amministratore delegato Alessandro Vandelli.

### La direzione di Massiah

Prima di dedicarsi all'assemblea di venerdì scorso, il consigliere delegato di Ubi Banca, Victor Massiah, si è concesso un momento di «lavoro diverso», accogliendo l'invito del quotidiano *Bresciaoggi* e diventandone «direttore» per un giorno. Dopo il capitano della Germani basket, Luca Vitali, il presidente dell'Aib Giuseppe Pasini, il rettore Maurizio Tira, la cantante Luisa Corna e il rocker Omar Pedrini, Massiah ha accolto l'invito del direttore Maurizio Cattaneo e del vicedirettore Riccardo Bormioli e per un giorno ha lavorato con la redazione del quotidiano del gruppo Athesis, firmando l'editoriale dal titolo «Di redditi, cultura e convivenza».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Centro svizzero**  
**Giuseppe Latorre**  
**domani sera con**  
**Eugenio Morpurgo**  
**premiera le**  
**migliori**  
**operazioni di M&A**  
**del 2017**



## Pir a 2,4 miliardi

Mediolanum entra nell'investment banking: aiuteremo le imprese



In Italia nel 2017 sono state portate a termine oltre 804 fusioni e acquisizioni per un valore di circa 43 miliardi. L'anno precedente le operazioni concluse sono state 25 in più (829) per 58 miliardi. Insomma, il 2017 è stato decisamente meglio degli anni della crisi (nel 2010 le operazioni M&A furono in tutto 20 per un controvalore di 279 miliardi di euro). Ma lo spazio per crescere non manca. Di questo si è parlato ieri, a Milano, alla 14esima edizione degli M&A awards, premio

dedicato ai campioni della crescita tramite fusioni & acquisizioni. I vincitori: Leonardo, Amundi, Tennant, Intercos. Un riconoscimento speciale è andato ad Alberto Vacchi, ceo della bolognese Ima, produttrice di macchine per il confezionamento di farmaci e alimentari. L'azienda, dal 1999 a oggi, ha messo a segno oltre 25 acquisizioni. All'M&A awards, promosso da Kpmg e Fineurop con Aifi e Bocconi, è intervenuto il ceo di banca Mediolanum Massimo Doris (nella foto). «Il risparmio degli

italiani aiuta la crescita delle pmi: sui Pir abbiamo raccolto da soli 2,4 miliardi», ha raccontato Doris. Ora la sfida di Mediolanum si chiama *investment banking*. «Abbiamo allestito una divisione ad hoc acquisendo una decina di operatori dal mercato. Porteremo a termine le prime quotazioni entro l'anno. La presenza dei nostri *family banker* sul territorio si integra con questo nuovo business».

**Rita Querzé**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



### M&A, in Italia arrivano operazioni per 70 miliardi

È la previsione di Kpmg e Fineurop per quest'anno. Ieri intanto sono stati consegnati gli M&A Awards: a Ima il premio speciale «Finanza per la crescita».  
Peveraro a pagina 19

È LA PREVISIONE DI **KPMG** E FINEUROP PER IL MERCATO ITALIANO DI FUSIONI E ACQUISIZIONI

# M&a punta a 70 mld nel 2018

Ieri gli m&a awards. Premio speciale Finanza per la crescita a Ima, grazie ai 25 deal conclusi dal 1999 fino a oggi

DI STEFANIA PEVERARO

**S**ono già state chiuse 167 operazioni di m&a in Italia per un valore di circa 10 miliardi di euro da inizio anno, il doppio, in termini di controvalore, rispetto ai 5 miliardi del primo trimestre del 2017, quando in tutto l'anno i deal di m&a erano stati più di 800 per un totale di 43 miliardi di euro (in calo dai 58 miliardi di tutto il 2016, quando il numero di deal era stato di poco superiore). I dati, che portano a prevedere un volume di affari per tutto il 2018 superiore a 70 miliardi di euro (di cui 63 già annunciati), sono stati presentati ieri a Milano da Kpmg e Fineurop, in occasione della XIV edizione degli M&A Awards promossi dagli stessi Kpmg e Fineurop in collaborazione con Aifi e Università Bocconi, con la media partnership di MF-Milano Finanza, e assegnati da una giuria guidata dal presidente di Borsa Italiana, Massimo Tononi, e composta tra gli altri da dall'amministratore delegato della stessa Borsa Italiana, Raffaele Jerusalem; dall'amministratore delegato di Fondo Italiano d'Investimento sgr, Carlo Mammola; dal presidente di Aifi, Innocenzo Cipoletta; e dal prorettore dell'Università Bocconi, Stefano Caselli. Il 2018 sarà un anno ricco per

l'm&a italiano, anche perché nel 2017 il mercato è stato caratterizzato da molte grandi operazioni annunciate, ma anche da processi lunghi e complessi di finalizzazione che hanno fatto slittare i rispettivi closing a quest'anno, come nel caso della fusione tra Essilor e Luxottica, che da sola vale più di 24 miliardi, e in quello dell'acquisizione della spagnola Abertis da parte del consorzio Atlantia-ACS-Hochtief, del valore superiore a 18 miliardi. Ad ascoltare la presentazione c'era un nutrito pubblico di consulenti, avvocati d'affari e soprattutto operatori di private equity e di private debt, protagonisti della maggior parte delle operazioni condotte su aziende di piccole e medie dimensioni. E di investimenti in pmi ha parlato infatti anche il guest speaker della serata, Massimo Doris, amministratore delegato di Banca Mediolanum, che dallo scorso settembre ha avviato l'attività di investment banking per affiancare gli imprenditori, sia convogliando su debito ed equity delle pmi le risorse raccolte con i fondi Pir, sia per consigliarli lungo il percorso di crescita delle loro aziende: «In pochi mesi di attività abbiamo ora già una ricca pipeline di operazioni alle quali stiamo lavorando», ha detto Doris a MF-Milano Finanza a margine dell'evento, aggiungendo: «Entro fine anno porteremo due aziende in quotazione all'Aim,

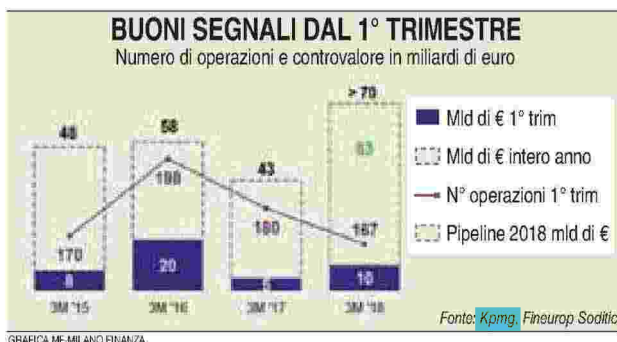
un'altra nel primo trimestre del 2019 e un'altra ancora sullo Star sempre a inizio 2019, quando pure prevediamo di essere pronti anche per un'emissione di minibond da parte di un'altra azienda nostra cliente». E a proposito del fenomeno Spac, Doris ha aggiunto: «Mi sembrano un ottimo strumento nel quale i fondi Pir posso investire per portare nuove risorse all'economia reale». Tornando ai premi assegnati ieri sera, per la categoria «Italia su Italia» è stato premiato il gruppo cosmetico Intercos, per l'acquisizione di Cosmint, operazione che ha dato alla luce uno dei primi operatori del beauty a livello globale con 15 stabilimenti produttivi, 11 centri di ricerca e 5 mila dipendenti per un giro d'affari che si aggira sui 700 milioni di euro. Per la categoria «Estero su Italia» sono state premiate due operazioni, arrivate in finale a pari merito: da un lato quella del gruppo di asset management francese Amundi su Pioneer Investments Management e dall'altro quella del gruppo industriale statunitense Tennant sul produttore di macchine per la pulizia professionale IP Cleaning. L'acquisizione di Pioneer Investments da parte di Amundi è stata una delle più grandi del 2017 per un controvalore di 3,4 miliardi di euro e ha consentito ad Amundi di diventare il primo operatore del risparmio gestito in Europa,

entrando nella top ten del settore a livello globale con oltre 1.300 miliardi di asset in gestione. Quanto al deal IP Cleaning, Tennant, comprando la società italiana dal fondo Ambienta per 330 milioni di euro, è diventato uno dei principali produttori europei e mondiali del settore.

Nella categoria «Italia su Estero» il premio è andato alla nuova Leonardo, guidata da Alessandro Profumo che è tornata a fare shopping sul mercato statunitense con l'acquisizione di Daylight Solutions, azienda californiana di eccellenza nel settore delle tecnologie laser. L'operazione, del controvalore di 150 milioni di dollari, consente di integrare una tecnologia innovativa all'interno del core business di Leonardo dell'elettro-ottica e dei sistemi a infrarossi.

Infine, il premio speciale «Finanza per la Crescita» è andato al gruppo Ima, guidato dal presidente e amministratore delegato Alberto Vacchi, leader a livello globale nella progettazione e produzione di macchine automatiche per la produzione e il confezionamento di prodotti farmaceutici, cosmetici, alimentari. Dal 1999 a oggi l'azienda emiliana ha messo ha segno più di 25 operazioni in acquisto, diventando una realtà da più di 1,5 miliardi di euro di fatturato, con forte proiezione sui mercati internazionali. (riproduzione riservata)

Quotazioni, altre news e analisi su [www.milanofinanza.it/m&a](http://www.milanofinanza.it/m&a)



**MARTEDÌ 10 APRILE LA XIV EDIZIONE DEGLI M&A AWARDS**

## In vetrina i migliori deal

Si terrà martedì 10 aprile al Centro Svizzero di Milano (ore 17.00) la 14esima edizione degli M&A Awards, l'iniziativa promossa da Kpmg e Fineurop in collaborazione con Class, Aifi e Università Bocconi che mira a premiare le migliori operazioni m&a chiuse sul mercato italiano nel 2017. Un progetto che fin dall'inizio si è caratterizzato per il duplice obiettivo di rafforzare il collegamento tra il mondo della finanza e quello dell'industria e di diffondere il m&a come leva per accelerare i percorsi di crescita delle aziende industriali italiane. La Giuria, presieduta da Massimo Tononi (ex Goldman e Mef, oggi nel cda Mediobanca e presidente di Prysmian) e che vede tra gli altri anche Innocenzo Cipolletta, presidente Aifi, Raffaele Jerusalmi, ad di Borsa Italiana, Carlo Giovanni Mammola, ceo Fondo Italiano d'Investimento, Stefano Caselli, prorettore Bocconi, ha selezionato nove aziende finaliste.



# INDUSTRIA ITALIANA

ANALISI & NEWS SU ECONOMIA REALE, INNOVAZIONI, DIGITAL TRANSFORMATION

DIRETTORE FILIPPO ASTONE



## Kpmg premia Vacchi e Profumo

10 aprile 2018

**Gli ad di Leonardo e del Gruppo IMA Group tra i protagonisti della 14ma edizione degli M&A Awards promossi da KPMG e Fineurop in collaborazione con AIFI ed Università Bocconi. Andamento positivo per mercato italiano: chiuse 167 operazioni per 10 miliardi di Euro (il doppio rispetto al primo trimestre del 2017)**

Ritaglio stampa ad uso esclusivo del destinatario, non riproducibile.

La “nuova” **Leonardo** guidata da **Alessandro Profumo** che torna a fare M&A sul mercato statunitense con l’acquisizione di **Daylight Solutions**, una azienda californiana di eccellenza nel settore delle tecnologie laser. Il **Gruppo IMA** guidato dal Presidente e Amministratore Delegato **Alberto Vacchi**, leader a livello globale nella progettazione e produzione di macchine automatiche per il processo e il confezionamento di prodotti farmaceutici, cosmetici, alimentari. Sono alcuni dei vincitori degli **M&A Awards**. È questa la manifestazione, giunta ormai alla 14ma edizione, che riconosce nell’ M&A uno strumento sempre più diffuso per la crescita in tutti i settori dell’economia reale.

I dati parlano chiaro. Nel primo trimestre dell’anno sono state formalmente chiuse in Italia **167** operazioni per un controvalore complessivo di circa 10 miliardi di Euro (il doppio a livello di controvalore rispetto ai primi tre mesi del 2017). Come risulta dal rapporto **KPMG** Corporate Finance, le proiezioni per la fine dell’anno, considerando la sola finalizzazione di deal annunciati, segnano un target di almeno 65 miliardi di controvalore, che rappresenterebbe il dato più elevato dal 2007.

La fotografia che emerge, analizzando le aziende premiate, è una foto di gruppo molto affollata e con soggetti molto diversificati. C’è chi opera nel settore della cosmetica, chi produce tecnologie per il professional cleaning, chi si occupa di asset management, chi è attivo nella frontiera dell’innovazione in ambito difesa, aereo spazio e sicurezza e chi produce macchinari per il packaging. Un quadro eterogeneo a dimostrazione che l’M&A può rappresentare una risposta strategica ai diversi fabbisogni di crescita delle aziende sia che si tratti di ingresso in nuovi mercati, di ampliamento del portafoglio di offerta o di ricerca di sinergie produttive e commerciali.

Delle prospettive e dei trend di questo mercato, *Industria Italiana* si occuperà a breve, approfondendo e commentando l’analisi specifica presentata nell’ occasione da **KPMG**. Tornando a questa edizione del premio, la Giuria presieduta da **Massimo Tononi**, e composta tra gli altri da **Raffaele Jerusalemi**, Amministratore Delegato di **Borsa Italiana**, **Giovanni Carlo Mammola** Presidente del **Fondo Italiano d’Investimento**, **Innocenzo Cipolletta** Presidente AIFI e **Stefano Caselli**, Prorettore Bocconi ha individuato le operazioni vincenti per le tre diverse categorie: Italia su Italia, Estero su Italia ed Italia su Estero.

### ‘Italia su Italia’

È stata premiata **Intercos** per l’acquisizione di **Cosmint**. Si tratta di un’operazione di M&A industriale nella filiera della cosmetica B2B che porta alla nascita di uno dei primi operatori del beauty a livello globale con 15 stabilimenti produttivi, 11 centri di ricerca e **5 mila** dipendenti per un giro d’affari che si aggira sui **700 milioni** di euro di ricavi.

### ‘Estero su Italia’

Sono stati premiati ‘ex aequo’ **Amundi** per l’acquisizione di **Pioneer Investments Management** e **Tennant** per l’acquisizione di **IP Cleaning**. L’acquisizione di Pioneer Investments da parte di Amundi è stata una delle più grandi del 2017 per un controvalore di **3,4 miliardi** di euro. Con questa acquisizione Amundi diventa il primo operatore del risparmio gestito in Europa ed entra nella top ten del settore a livello globale con oltre **1300 miliardi** di asset in gestione. Si tratta di una acquisizione di respiro globale, visto che potenzia la rete di distribuzione di Amundi nel mercato nordamericano e rafforza il portafoglio dei prodotti d’investimento soprattutto per la clientela dell’Asia-Pacifico e del Medio Oriente. Con l’acquisizione di IP Cleaning dal fondo italiano Ambienta per **330 milioni** di euro la statunitense Tennant diventa uno dei principali produttori europei e mondiali di macchine e attrezzature per il professional cleaning, In particolare, l’operazione offre importanti sinergie a livello commerciale rafforzando la posizione di Tennant, sul mercato europeo che rappresenta oltre l’**80%** dei ricavi di IP Cleaning.

### Italia su Estero

In questa categoria il premio, come si è detto, è andato alla “nuova” **Leonardo** guidata da **Alessandro Profumo** che torna a fare M&A sul mercato statunitense. L’operazione dell’acquisizione di **Daylight Solutions** del controvalore di **150 milioni** di dollari, consente di integrare una tecnologia innovativa all’interno del core di business di Leonardo dell’eletto-ottica e dei sistemi ad infrarossi.

### Finanza per la Crescita

Questo Premio speciale è andato al Gruppo IMA guidato dal Presidente e Amministratore Delegato **Alberto Vacchi**, leader a livello globale nella progettazione e produzione di macchine automatiche per il processo e il confezionamento di prodotti

farmaceutici, cosmetici, alimentari. Fin dagli anni '80 IMA ha avviato una politica di espansione attraverso il ricorso strategico e sistematico all'M&A. Dal 1999 ad oggi l'azienda emiliana ha messo ha segno oltre 25 operazioni di acquisizione, diventando una realtà da oltre 1,5 miliardi di euro di ricavi con una forte proiezione sui mercati internazionali.

CONDIVIDI QUESTO ARTICOLO SUI SOCIAL NETWORK



## POTREBBE INTERESSARTI ANCHE



28 FEBBRAIO 2017

### ELITE di Borsa Italiana e l'Industria: i numeri di un'alleanza

di Filippo Astone e Laura Magna ♦ Obiettivo: avvicinare le imprese al capitale. Cresce il numero



31 GENNAIO 2017

### Venture capital: esiste una via italiana all'innovazione?

di Laura Magna ♦ Pochi capitali, poche società attive, eppure prospettive promettenti: il mercato del venture



27 MARZO 2018

### AIM per alimentare industria, hi tech e innovazione

di Laura Magna ♦ Dieci anni e quasi un centinaio di quotate per il listino alternativo

## LASCIA UN COMMENTO

Write your comment...

# «Rcs, obiettivo utili a 45 milioni» A Cairo il premio per l'Opas 2016

## L'editore: il Sole 24 Ore? Non ci ho neanche pensato, ha un bravissimo Ceo

I tempi per il ritorno alla crescita di Rcs «sono strettissimi e certo non c'è un minuto da perdere considerato che puntiamo a un ebitda di 140 milioni, che significa un utile netto di 45 milioni». Urbano Cairo resta «molto concentrato» sulla sua attività da editore e alla politica non pensa. È lo stesso presidente e amministratore delegato del gruppo del *Corriere* a chiarirlo nel corso di un'intervista pubblica nel corso della consegna del premio M&A promosso da Kpmg e Fineurop Soditic. È la prima domanda che arriva, un po' a sorpresa, dalla platea di top manager, chairman e ceo riuniti al centro svizzero a Milano: a quando la discesa in campo? «Non ho nessuna intenzione di entrare in politica. Guido un'attività d'impresa con 4.500 dipendenti e altrettanti di indotto e un fatturato di 1,3 miliardi. Direi che sono piuttosto assorbito». Cairo precisa di non avere «simpatie politiche», limitandosi a considerare il Movimento di Bep-

pe Grillo un «rilevante attore politico», se è vero che i sondaggi gli attribuiscono «il 27%» dell'elettorato. Assicura poi che l'informazione televisiva de La7 è guidata da «giornalisti indipendenti e diversi tra loro, mentre io mi limito a fare l'editore. Mentana fa un tg ben fatto, Lilli Gruber è un punto di riferimento e altrettanto lo sono Giovanni Floris e Gianluigi Paragone». Cairo ammette tuttavia la «delusione» sui risultati del governo di Matteo Renzi: «L'aspettativa era elevata, ma Pil e lavoro non sono cresciuti. Paesi simili a noi, come la Spagna, hanno fatto meglio».

La Spagna è il mercato che Cairo sta «studiando molto in profondità» per capire «come e quando spingere sugli investimenti, anche digitali» considerato che i tre grandi quotidiani Rcs a Madrid — Marca (leader nello sport), Expansion (leader economico) e El Mundo (il secondo tra i generalisti) — formano un sistema informativo che si rivolge an-

che alla vastissima platea di lettori del Sud America. Alle voci di un presunto interesse per il *Sole 24Ore*, Cairo risponde con un «non ci penso e nessuno me lo ha chiesto». Per poi aggiungere: «Il Sole oggi ha un amministratore delegato in gamba. Franco Moschetti, che ha fatto benissimo in Amplifon, farà molto bene anche nel nuovo incarico». Moschetti è uno dei 25 componenti della giuria del premio presieduta da Massimo Tononi, numero uno di Prysmian, già presidente di Borsa Italiana e di Mps e sottosegretario all'Economia.

Molte le domande sulla scialata a Rcs che la giuria nella motivazione descrive come «un'operazione di mercato che ha riportato un editore puro in Rcs» e a una svolta «epocale» per il mondo dell'editoria italiana.

La vittoria contro ogni previsione sull'Opas dei soci storici si è materializzata, anche per Cairo, «il giorno prima, quando si è capito che dal

mercato arrivava un spinta straordinaria. Non so quanti viaggi ho fatto a Londra per incontrare gli investitori. La mia storia e il mio progetto alla fine sono risultati convincenti». È la scialata che ha messo fine ai salotti buoni? «Non so se sia stata una vicenda così paradigmatica, non credo, quello che si è visto è che il mercato ha fatto una scelta precisa in un preciso momento storico», dice Cairo che per i primi mesi di gestione, fino al 31 dicembre del 2016, ha rinunciato ai compensi per la duplice carica di presidente e ceo. Marco Pompignoli, amministratore esecutivo, fa la stessa scelta secondo quanto risulta dalla relazione di bilancio.

«I tagli dei costi non sono tutto, è importate sviluppare i ricavi» ripete Cairo cui piacerebbe tornare a distribuire il dividendo ai soci dopo aver abbattuto l'indebitamento con le banche. L'altro progetto è quello di ricomprare il palazzo di via Solferino, sede del *Corriere*: «Mi piacerebbe, vediamo».

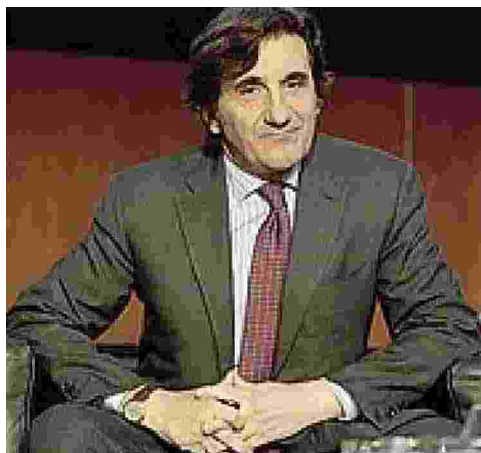
**Paola Pica**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### I numeri

- Urbano Cairo, presidente e amministratore delegato di Rcs, editore del *Corriere della Sera*, punta nel 2017 a un margine operativo di 140 milioni e a 45 milioni di utili netti

- Cairo ha preso il controllo di Rcs la scorsa estate con un'Opas. Oggi ha il 60% del capitale



### Editoria

Il presidente e amministratore delegato di Rcs Mediagroup, Urbano Cairo

### L'azionista

La rinuncia ai compensi dell'anno per le cariche di presidente e amministratore delegato

## È Cairo-Rcs l'operazione M&A del 2016

Mercoledì al Centro Svizzero di Milano consegnati gli M&A Awards, XIII edizione dell'iniziativa promossa da Kpmg e Fineurop Sodic con il patrocinio di Aifi e Università Bocconi, per diffondere tra le imprese l'M&A come leva per crescere. Presenti, tra i più di 400 partecipanti, Raffaele Jerusalem, ad di Borsa Italiana, Giuseppe Castagna, ceo di Banco Bpm, Urbano Cairo, presidente e ad di Rcs Media Group, Carlo Mammola, ad del Fondo Italiano d'Investimento, Stefano Caselli, prorettore della Bocconi. La giuria, coordinata da Massimo Tononi, ha identificato 5 aziende vincitrici nelle varie categorie. Il miglior deal Italia su Italia è stato la conquista da parte di Cairo Communication di Rcs MediaGroup, proprietario di *Corriere della Sera* e *Gazzetta dello Sport*. Operazione di mercato realizzata anche con il sostegno dei piccoli soci, che ha consegnato Rcs a un editore puro. Per la categoria Italia su Estero premiate ex aequo Lavazza per l'acquisto di Carte Noire e Salini Impregilo per quello di The Lane Construction. Con Carte Noire, leader in Francia nei caffè di alta gamma, Lavazza cresce all'estero in modo da competere con i grandi player globali. Dal canto suo l'acquisto di The Lane Construction accentua il profilo di Salini Impregilo come player globale nelle grandi infrastrutture complesse, con ricavi oltre i 6 miliardi di euro, di cui circa il 25% generato negli Usa. Nella categoria Estero su Italia, premiata HeidelbergCement per Italcementi. L'operazione si inserisce nel consolidamento globale del settore, e ha dato vita a un gruppo che fattura 17,8 miliardi di euro in oltre 60 Paesi del mondo. A DiaSorin, leader mondiale della diagnostica in vitro, il Premio Speciale Finanza per la Crescita. La società si è distinta per un uso strategico dell'M&A, consolidando mercati storici come Europa e Usa ed espandendosi anche in quelli emergenti.



EDITORIA

## Rcs, Cairo punta a un utile di 45 milioni di euro

a pag. 15

### Cairo: per Rcs obiettivo di 45 mln di utile

Per l'esercizio 2017 il gruppo Rcs punta a un obiettivo di utile netto di 45 milioni di euro. Lo ha detto il numero uno del gruppo, Urbano Cairo, in occasione della cerimonia di premiazione degli M&A Awards. «Abbiamo un obiettivo di Ebitda di 140 milioni», ha detto il presidente e a.d. «Vedremo se riusciremo a realizzarlo. Se così sarà vorrebbe dire avere un utile netto di 45 milioni». Quanto all'eventualità di tornare a distribuire un dividendo per Rcs, Cairo ha risposto ironicamente: «Beh, abbiamo anche un debito che dobbiamo pagare. Io sono un amante dei dividendi ma penso che in questo caso dobbiamo in primo luogo pagare i debiti». Alla domanda sulla possibilità di riacquistare la storica sede della casa editrice di Via Solferino, Cairo ha risposto: «Mi piacerebbe».

Una ipotesi di lavoro su cui si sta ragionando è invece la fusione fra Rcs e Cairo Communication: «ci metteremo la testa nei prossimi mesi. Ma in questo settore, comunque, le sinergie si possono fare anche senza le fusioni».

Infine anche un commento sul Sole: «Se sono interessato al Sole 24 Ore? Non ci ho mai pensato, non mi ha chiamato nessuno e non ho sentito nessuno. Certo al Sole c'è da fare un gran lavoro ma hanno un bravo amministratore delegato, Franco Moschetti, che ha delle qualità notevoli, e ha fatto bene in Amplifon, quindi può fare molto bene anche qui».

Cairo è stato premiato per l'operazione su Rcs agli M&A Awards, l'iniziativa promossa

da Kpmg e Fineurop Soditic, con il patrocinio di Aifi e dell'università Bocconi per diffondere la cultura del merger and acquisition come leva manageriale per la crescita dimensionale delle imprese e l'ingresso nei mercati globali. La giuria del premio, coordinata dal presidente Massimo Tononi, ha identificato cinque aziende vincitrici nelle diverse categorie.

Oltre a Cairo, premiata per la categoria Italia su Italia, le altre premiate sono state: Lavazza per l'acquisizione della francese Carte Noire ex aequo con Salini Impregilo per The Lane Construction (per la categoria Italia su Estero), il gruppo tedesco Heidelberg che ha rilevato Italcementi (Estero su Italia) e DiaSorin che ha ricevuto il premio speciale «Finanza per la crescita».

Il premio a Cairo Communication tributa un riconoscimento per un'operazione di mercato realizzata anche con il sostegno dei piccoli azionisti, che ha consegnato la proprietà di Rcs MediaGroup, il gruppo editoriale proprietario del Corriere della Sera e della Gazzetta dello Sport, nelle mani di un editore «puro». Nelle motivazioni della giuria l'operazione «segna un passaggio epocale per il mondo dell'editoria italiana dimostrando coraggio imprenditoriale, visione e passione e delineando un progetto industriale in cui si combinano significative efficienze sul lato dei costi con una strategia proattiva sul fronte dell'offerta per massimizzare le potenzialità dei prodotti editoriali esistenti e con l'obiettivo di svilupparne di nuovi».



**L'EDITORE SMENTISCE L'INGRESSO IN POLITICA**

## Cairo: «Renzi mi ha deluso»



«Non ho intenzione di fare ingresso in politica, ho un'impresa molto grande con 4.500 dipendenti». Così l'editore Urbano Cairo al premio M&A awards organizzato da **Kpmg**, commentando anche l'attuale scenario: «Per Grillo non ho una vera simpatia, sono imparziale e i miei giornalisti sono indipendenti». Quanto a Renzi, «è vero, mi ha deluso, perché l'aspettativa era molto elevata».

Di solito, «i cda si cambiano ogni tre anni, Renzi è stato tre anni e i risultati non sono così lusinghieri: paesi simili a noi come la Spagna hanno fatto molto meglio». Se sono interessato al *Sole 24 Ore*? «Non ci ho mai pensato, non mi ha chiamato nessuno e non ho sentito nessuno. Al *Sole* c'è da fare un gran lavoro ma hanno un bravo amministratore delegato: Franco Moschetti». [LaPresse]

## Oggi a Milano gli M&A Awards di Kpmg e Fineurop

**S**i tiene oggi a Milano, al Centro Svizzero (Via Palestro 2) dalle 17 la XIII edizione degli M&A Awards, iniziativa promossa da Kpmg e Fineurop Soditic, con il patrocinio di Aifi e Università Bocconi, che intende celebrare le migliori acquisizioni sul mercato italiano per sensibilizzare le imprese sulla necessità di crescere di dimensione in un Paese come l'Italia in cui «piccolo non è più bello». L'idea è farlo portando all'attenzione della business community realtà in grado di fare da riferimento per il capitalismo nazionale. Durante la serata **Giuseppe Castagna**, ceo di Banco Bpm, fornirà la sua visione su ruolo e prospettive del sistema bancario, e riferirà sullo stato di avanzamento della fusione Banco-Bpm, la prima sotto la vigilanza Bce. **Massimo Tononi**, già Goldman Sachs, dg del Tesoro e più di recente presidente di Mps, in quanto presidente della giuria spiegherà i criteri di selezione delle operazioni finaliste. Tra i momenti clou della serata il racconto di **Urba-**

**no Cairo**, presidente e ad di Rcs Media Group, dell'acquisizione del gruppo editoriale cui fanno capo *Corsera* e *Gazzetta dello Sport*. Le operazioni 2016 che si contenderanno il premio sono:

### Categoria Italia su Italia:

fusione Banco Popolare - Bpm; Cairo Communication - Rcs MediaGroup; Atahotels - Una Hotels & Resorts.

### Categoria Italia su Estero:

Agrati - Continental Midland Group; Luigi Lavazza - Carte Noire; Salini Impregilo - The Lane Construction.

### Categoria Estero su Italia:

HeidelbergCement - Italcementi; Julius Baer - Kairos Investment; Lkq Corp. - Rhiag; Medtronic - Belleco.

A DiaSorin, leader mondiale nella diagnostica, andrà il premio speciale Finanza per la crescita.



## NOTIZIE RADIOCOR - FINANZA



### M&A AWARDS: CAIRO COMMUNICATION PREMIATA PER ACQUISIZIONE RCS

Altri premi a Lavazza, Salini, Diasorin e Heidelberg (Il Sole 24 Ore Radiocor Plus) - Milano, 06 apr - La giuria dell'edizione degli M&A Awards, iniziativa promossa da **Kpmg** e Sineurop Soditic con il patrocinio di Aifi e dell'Universita' Bocconi, ha identificato 5 aziende vincitrici nelle diverse categorie, che esprimono anche le direzioni del mercato M&A italiano. Nella categoria 'Italia su Italia' e' stata premiata Cairo Communication per l'acquisizione di Rcs Mediagroup. Nelle motivazioni della giuria l'operazione "segna un passaggio epocale per il mondo dell'editoria italiana, dimostrando coraggio imprenditoriale, visione e passione e delineando un progetto industriale in cui si combinano significative efficienze sul lato dei costi con una strategia proattiva sul fronte dell'offerta per massimizzare le potenzialita' dei prodotti editoriali esistenti e con l'obiettivo di svilupparne di nuovi". Nella categoria 'Italia su Estero' il premio e' andato in ex aequo a Luigi Lavazza per l'acquisizione della francese Carte Noire e a Salini Impregilo per l'acquisizione dell'americana Lane. Per la categoria 'Estero su Italia' e' stata premiata la tedesca HeidelbergCement per l'acquisizione di Italcementi della famiglia Pesenti e, in ultimo, premio speciale 'Finanza per la Crescita' e' stato assegnato a Diasorin che si e' distinta per un uso strategico dell'M&A.

tmm-rd

(RADIOCOR) 06-04-17 18:09:32 (0500) 5 NNNN

#### Titoli citati nella notizia

Nome	Prezzo Ultimo Contratto	Var %	Ora	Min oggi	Max oggi	Apertura	Fase di Mercato
Salini Impregilo	3,124	+1,43	17.38.32	3,048	3,128	3,05	Chiusura
Cairo Communication	4,522	+0,09	17.35.15	4,448	4,55	4,464	Chiusura
Salini Impregilo Rsp							Chiusura
Rcs Mediagroup	1,199	+0,67	17.35.46	1,17	1,199	1,18	Chiusura

#### TAG

INTERMEDIAZIONE MONETARIA E FINANZIARIA

INFORMATICA E ATTIVITA CONNESSE

COSTRUZIONI

ATTIVITÀ IMMOBILIARI E ALTRE ATTIVITÀ IMPRENDITORIALI

Cerca Azioni   Nome  Codice ISIN

Listino Azionario Italia **A B C D E F G H I J K L M N O P R S T U V W Y Z**

## News Radiocor Plus

### Cairo Communication

Codice ISIN ITO004329733

VAR% **-0.04**

ULTIMO PREZZO **4.52**

06/04/2017 20:00  
 SELEZIONE NOTIZIE  
 QUOTIDIANE

06/04/2017 19:00  
 SELEZIONE NOTIZIE  
 QUOTIDIANE

06/04/2017 18:09  
**M&A Awards: Cairo**  
 Communication premiata per  
 acquisizione Rcs

06/04/2017 17:00  
 SELEZIONE NOTIZIE  
 QUOTIDIANE

06/04/2017 18:09

### M&A Awards: Cairo Communication premiata per acquisizione Rcs

Altri premi a Lavazza, Salini, Diasorin e Heidelberg (Il Sole 24 Ore Radiocor Plus) - Milano, 06 apr - La giuria dell'edizione degli M&A Awards, iniziativa promossa da **Kpmg** e Sineurop Soditic con il patrocinio di Aifi e dell'Universita' Bocconi, ha identificato 5 aziende vincitrici nelle diverse categorie, che esprimono anche le direzioni del mercato M&A italiano. Nella categoria 'Italia su Italia' e' stata premiata Cairo Communication per l'acquisizione di Rcs Mediagroup. Nelle motivazioni della giuria l'operazione "segna un passaggio epocale per il mondo dell'editoria italiana, dimostrando coraggio imprenditoriale, visione e passione e delineando un progetto industriale in cui si combinano significative efficienze sul lato dei costi con una strategia proattiva sul fronte dell'offerta per massimizzare le potenzialita' dei prodotti editoriali esistenti e con l'obiettivo di svilupparne di nuovi". Nella categoria 'Italia su Estero' il premio e' andato in ex aequo a Luigi Lavazza per l'acquisizione della francese Carte Noire e a Salini Impregilo per l'acquisizione dell'americana Lane. Per la categoria 'Estero su Italia' e' stata premiata la tedesca HeidelbergCement per l'acquisizione di Italcementi della famiglia Pesenti e, in ultimo, premio speciale 'Finanza per la Crescita' e' stato assegnato a Diasorin che si e' distinta per un uso strategico dell'M&A.

tmm-rd (RADIOCOR) 06-04-17 18:09:32 (0500) 5 NNNN



Portafoglio Personale



Accedi al Servizio

Listino Personale



Accedi al Servizio

#### I PIÙ LETTI DI FINANZA E MERCATI

#### STRUMENTI



Calcola il  
Mutuo



Prestiti



Indici e  
Numeri



Proteggi la  
tua casa



Calcola  
l'inflazione



Calcola le  
spese  
universitarie



Calcola la  
pensione



Converti  
valute



Glossario  
economico



Assicurazioni



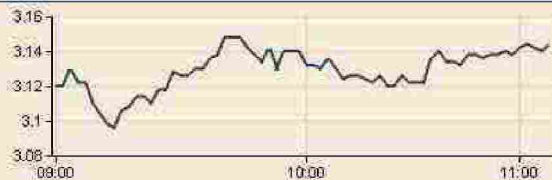
Sos tariffe



Confronta  
Conti

#### TITOLI COLLEGATI

Salini Impregilo	
Ultimo	3.138
Ore	11:06
Var	+0.45%
Bid	3.138
Ask	3.144



Salini Impregilo Rsp	
Ultimo	-
Ore	-
Var	-
Bid	6.98
Ask	7.05

ULTIME NOTIZIE SIRIA, AGGRESSIONE USA HA PROVOCATO 6 MORTI, PERDITE MATERIALI



Siete qui: Home > Finanza e Investimenti > Notizie > Società Estere > Articolo

venerdì 7 aprile 2017 11:17

- HOME
- FINANZA E INVESTIMENTI**
- Notizie
  - Società Italiane
  - Società Estere
  - Macroeconomia
  - IPO Notizie
- Mercati
- Società Quotate
- Fondi
- Valute
- ULTIME NOTIZIE**
- VIDEO
- Prodotti e servizi
  - Support
- Servizi Dai Partner
  - Careers Centre
- Informazioni sulla società

## Rcs punta a utile netto di 45 mln in 2017 - Cairo

giovedì 6 aprile 2017 18:42

[Stampa quest'articolo](#)

[ - ] Testo [ + ]

MILANO, 6 aprile (Reuters) - Alla luce degli obiettivi di ebitda sul 2017, Rcs punta a chiudere l'anno con un utile netto di 45 milioni.

Lo ha detto il presidente e Ad Urbano Cairo, vincitore del M&a Award di Kpmg.

"Se quest'anno riusciamo a realizzare l'obiettivo di 140 milioni di ebitda, vorrebbe dire avere un utile netto di 45 milioni".

(Claudia Cristoferi)

Per una panoramica su mercati e notizie in lingua italiana con quotazioni, grafici e dati, gli abbonati Eikon possono digitare nel Search Box di Eikon la parola "Pagina Italia" o "Panorama Italia"

© Thomson Reuters 2017 Tutti i diritti assegna a Reuters.

### ALTRI ARTICOLI

- IN BREVE-Fineco, raccolta netta marzo 657 milioni (+57% su anno)
- Fca Bank lancia bond 4 anni, rendimento indicato 120 pb su MS - Ifr
- FOREX-Dollaro tiene su euro, debole su yen dopo notizie Siria, bene oro
- Flash - Futures FTSE debole senza spunti, mercato cauto
- Segue...

### SPONSORED FINANCIAL CONTENT



A smarter way for expats to invest  
(TD Direct Investing)



Le conseguenze del populismo dell'America Latina per gli investitori?  
(Franklin Templeton)



Day Trading: 7 Tips to Charting Trends - Capital at risk  
(Guardian Stockbrokers)



Changing markets require a flexible investment approach  
(Invesco Asset Management)

### AGGIORNAMENTO

ITALY	US	UK	EUROPE
FTSEMB	20,249.22		-0.24%
FTSE Italia All-Share Index	22,348.41		-0.24%
Euronext 100	984.60		-0.19%
<input type="button" value="Get a Share Quote"/>		<input type="button" value="Go"/>	

it.reuters.com: [Help & Info](#) | [Contatti](#)

Thomson Reuters Corporate: [Copyright](#) | [Disclaimer](#) | [Privacy](#) | [Lavorare in Reuters](#)

International Editions : [Africa](#) | [Mondo Arabo](#) | [Argentina](#) | [Brasile](#) | [Canada](#) | [Cina](#) | [Francia](#) | [Germania](#) | [India](#) | [Italia](#) | [Giappone](#) | [America Latina](#) | [Messico](#) | [Russia \(Cirillico\)](#) | [Spagna](#) | [Regno Unito](#) | [Stati Uniti](#)

Thomson Reuters is the world's largest international multimedia news agency, providing investing news, world news, business news, technology news, headline news, small business news, news alerts, personal finance, stock market, and mutual funds information available on Reuters.com, video, mobile, and interactive television platforms. Thomson Reuters journalists are subject to an Editorial Handbook requires fair presentation and disclosure of relevant interests.

SceltePubli

Su questo sito utilizziamo cookie tecnici e, previo tuo consenso, cookie di profilazione, nostri e di terze parti, per proporti pubblicità in linea con le tue preferenze. Se vuoi saperne di più o prestare il consenso solo ad alcuni utilizzi [clicca qui](#). Cliccando in un punto qualsiasi dello schermo, effettuando un'azione di scroll o chiudendo questo banner, invece, presti il consenso all'uso di tutti i cookie

la Repubblica | Mobile | Facebook

R.it **ECONOMIA & Finanza** con Bloomberg®

RICERCA TITOLO

- Home
  - Finanza con Bloomberg
  - Lavoro
  - Calcolatori
  - Finanza Personale
  - Listino
  - Portafoglio
- Overview | Borse | Borsa Italia A-Z | Valute | Obbligazioni: Italia - Europa | Fondi | ETF | Sedex | Warrant | Futures | Materie prime | News | Calendario | After hours

NOTIZIE

Tutte | Repubblica.it | Teleborsa | Bloomberg

**Rcs, Cairo: obiettivo 2017 utile netto a 45 mln. Per fusione con C. Communication "si vedrà"**

06/04/2017 23.06.49

(Teleborsa) - Per l'esercizio 2017 il Gruppo Rcs punta a un obiettivo di utile netto di 45 milioni di euro. Lo ha detto il numero uno del Gruppo, **Urbano Cairo**, in occasione della cerimonia di premiazione a Milano degli M&A Awards, uno dei quali attribuito appunto a Cairo Communication per l'acquisizione di Rcs MediaGroup. "Abbiamo un obiettivo di Ebitda di 140 milioni - ha commentato Cairo - e vedremo se riusciremo a realizzarlo. Se così sarà vorrebbe dire avere un utile netto di 45 milioni".

Sull'eventualità di tornare a distribuire un dividendo per Rcs, Cairo ha risposto ironicamente: "Beh, abbiamo anche un debito che dobbiamo pagare. Io sono un amante dei dividendi ma penso che in questo caso dobbiamo in primo luogo pagare i debiti".

E in risposta alla domanda di una possibile fusione tra le due realtà editoriali (Cairo Communication, con La7, e RCS MediaGroup), non confermando né smentendo la possibilità, Cairo ha preso tempo: "Vediamo. Questa è una ipotesi di lavoro alla quale stiamo ragionando. Ci metteremo la testa nei prossimi mesi. Ma in questo settore, comunque, le sinergie si possono fare anche senza le fusioni".

Circa poi un suo coinvolgimento nel futuro del Sole 24 Ore, urbano Cairo smentisce decisamente: "Non ci ho mai pensato, non mi ha chiamato nessuno e non mi ha proposto niente nessuno. Tra l'altro c'è un Amministratore delegato molto bravo, come Moschetti, che ha fatto benissimo in Amplifon e può fare molto bene anche al Sole 24 Ore".

Il premio M&A Awards è iniziativa promossa da Kpmg e Fineurop Soditic, con il patrocinio di Aifi e dell'Università Bocconi, per diffondere la cultura del merger and acquisition come leva manageriale per la crescita dimensionale delle imprese e l'ingresso nei mercati globali.

[Le altre notizie](#)



MARKET OVERVIEW

[Lista completa »](#)

Mercati	Materie prime	Titoli di stato
FTSE MIB	20.296,97	+0,22%
FTSE 100	7.303,20	-0,39%
DAX 30	12.230,89	+0,11%
CAC 40	5.121,44	+0,58%
SWISS MARKET	8.638,37	-0,02%
DOW JONES	20.662,95	+0,07%
NASDAQ	5.878,95	+0,25%
HANG SENG	24.273,72	-0,52%

CALCOLATORE VALUTE

Euro

Dollaro USA

1 EUR = 1,06 USD

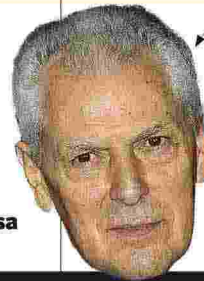
Fai di Repubblica la tua homepage | Mappa del sito | Redazione | Scriveteci | Per inviare foto e video | Servizio Clienti | Aiuto | Pubblicità | Parole più cercate

Divisione Stampa Nazionale — Gruppo Editoriale L'Espresso Spa - P.Iva 00906801006  
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di CIR SpA

**PROTAGONISTI & INTERPRETI**

L'energia di Goldman a Pascuzzi e gli scatti di Barbieri per Tosetti. Con **Kpmg** la serata delle stelle di fusioni e acquisizioni. Il lobbista di Vodafone. Le dogane pericolose di Armella

a cura di **Carlo Cinelli** e **Federico De Rosa**



**Digital revolution**  
**Marco Tronchetti Provera**  
all'università Bicocca con **Derrick de Kerckhove** e gli innovatori

La voce sta circolando con una certa insistenza tra i pontili del porto di Santa Margherita Ligure. Da quando la Regione ha deciso di vendere il Tennis Club Tigullio in paese si è scatenata la caccia al compratore. La vendita c'è stata, per un milione di euro, ma il nome dell'acquirente è ancora avvolto nel mistero. Il 30 giugno, quando scadrà la concessione, dovrà per forza venire alla luce. La scorsa settimana, tuttavia, qualcuno passeggiando in porto — lo ha riferito **Levantenews** — ha visto seduti al Tortuga il presidente del Tennis Club, **Matteo Fusi** e il banchiere **Gerardo Braggiotti** che da tempo aveva manifestato al governatore **Giovanni Toti** la volontà di comprare. Che sia il patron di Banca Leonardo il nuovo proprietario?

**Bisio chiama Righetti**

Tra i giochi di Vivendi sui due tavoli di Mediaset e Telecom, **Xavier Niel** che inizia a pianificare lo sbarco in Italia e la guerra tutti contro tutti per la banda larga, il mondo delle telco vive un periodo di grande fermento. I protagonisti si stanno attrezzando e Vodafone, un po' a sorpresa, ha ingaggiato **Romano Righetti**, esperto di public affair di lungo corso con un passato al ministero delle Comunicazioni, in Agcom, in Telecom Italia, in Wind e in VimpelCom come capo dei «regulatory affairs». Ora passa alla concorrenza. Il ceo di Vodafone Italia, **Aldo Bisio** gli ha assegnato il ruolo di «external relation group director for special project».

**Dalla Riva per Leonardo**

L'arrivo di **Alessandro Profumo** alla guida di Leonardo potrebbe avere ricadute anche sul Monte dei Paschi, di cui l'ex banchiere è stato presidente per tre anni. Si dice infatti che per mettere ordine nell'ex Finmeccanica, Profumo avrebbe individuato uno snodo critico nella gestione del personale (esuberanti in vista?). E, memore dei 7 mila usciti da Mps, avrebbe sondato la «chief human capital officer» di Rocca Salimbeni, **Ilaria Dalla Riva** per capire se è interessata a trasferirsi a Roma.

**BRAGGIOTTI GIOCA A SANTA GLI ACQUISTI DI PROFUMO**

**Goldman**

L'energia di Goldman Sachs sarà tutta per **Francesco Pascuzzi**, già co-responsabile delle attività di investment banking per l'Italia con **Massimo della Ragione**. A Pascuzzi — da 22 anni in Goldman tra Londra, Francoforte e Hong Kong — è stata affidata la responsabilità globale del settore energie e infrastrutture, che in Italia conta clienti come Atlantia, Enel, Eni, Saipem, Snam e Terna.

**Alla Bicocca**

Innovatori e guru della digital economy in trasferta alla Bicocca. Domani nell'Aula Magna dell'Università degli Studi Milano-Bicocca la Fondazione Silvio Tronchetti Provera ospiterà l'edizione speciale di *The Future of Science* «Digital revolution». **Marco Tronchetti Provera**, presidente della Fondazione, accoglierà il sociologo **Derrick de Kerckhove**, e un gruppo di italiani eccellenti, alcuni (purtroppo) trasferiti all'estero: il professore di biologia molecolare **Giuseppe Testa**, i professori di computer science di Berkeley, **Alberto Sangiovanni-Vincentelli**, e dell'Università di Milano, **Carlo Batini** e il responsabile dei laboratori di Ibm Research di Zurigo,

**Gerardo Braggiotti**  
la passione per il tennis



**Alessandro Curioni.**

**I campioni di Kpmg**

L'Oscar dell'M&A di **Kpmg** e Fineurop è alla 13° edizione. La kermesse di giovedì al Centro svizzero di Milano avrà un palco particolarmente affollato e indicativo dei cambiamenti del 2016. Alla serata sono attesi **Urbano Cairo** presidente e amministratore delegato di Rcs MediaGroup, editore del «Corriere» e **Giuseppe Castagna**, Ceo di Banco Bpm, ma anche **Massimo Ferrari** general manager finance di Salini Impregilo per l'acquisizione dell'americana Lane Construction, **Pietro Mazzucchelli** managing director di Julius Baer per il deal su Kairos Investment Management, **Gianluca Santi** presidente di UnipolSai sgr per la fusione tra Atahotels e UNA Hotels. Tra i premiati anche Lavazza, Diasorin e Heidelberg. In sala anche **Massimo Tononi**, l'ex Goldman Sachs ed Mps, presidente della giuria, **Raffaele Jerusalemi**, di Borsa Italiana, il prorettore della Bocconi **Stefano Caselli**, e il Ceo del Fondo italiano d'investimento, **Carlo Mammola**.

**Licia Mattioli da Tosetti**

Secondo appuntamento «cinese» per Tosetti Value, il family office torinese che gestisce i patrimoni di alcune tra le più importanti famiglie imprenditoriali italiane. La società guidata da **Dario Tosetti** presenta giovedì, nell'ambito di «Prospettive», progetto sulla fotografia contemporanea dello studio, il lavoro di **Olivo Barbieri**, uno dei più grandi autori italiani, viaggiatore da quasi trent'anni in Oriente. Per offrire alle imprese una chiave ulteriore per l'ingresso sul più importante mercato dei prossimi anni: al tavolo, tra gli altri, la vicepresidente di Confindustria **Licia Mattioli**.

**Le frontiere di Armella**

A seconda di come andranno le cose, dopo Brexit e i dazi di Donald Trump «Il diritto doganale dell'Unione europea» (Egea editore), l'ultima fatica di **Sara Armella** avvocato fiscalista tra Milano e Genova, allieva di Victor Uckmar, potrebbe essere l'illustrazione del codice europeo ma anche un manuale di guerra. Domani se ne parla in Bocconi con l'autrice e, tra gli altri, l'ex presidente della Consulta **Giuseppe Tesaro**.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Licia Mattioli**  
vicepresidente di Confindustria a Torino per parlare di imprese e Cina con **Dario Tosetti**



## Il 6 aprile agli M&A Awards premiata l'Italia che cresce all'estero

di Manuel Costa

**U**n mercato in crescita ma ancora molto frammentato, con prevalenza di operazioni piccole, segno che il consolidamento in diversi settori è ancora lontano dal compimento. Secondo Kpmg, a fine 2016 il mercato M&A italiano valeva circa 59 miliardi di euro (+5% sul 2015) con 800 affari conclusi (+40%). Di quel valore, più di 10 miliardi fanno capo a due operazioni: la fusione Banco Popolare-Bpm da circa 3 miliardi e l'acquisto da parte di Exor dell'americana PartnerRe per circa 7 miliardi. «A 10 anni dallo scoppio della crisi l'Italia resta un mercato sottodimensionato rispetto a pil e struttura del sistema produttivo», sottolinea Max Fiani, Partner di Kpmg. «Positiva la crescita nei volumi, non accompagnata però da quella dei controvalori. Mancano ancora le operazioni di sistema».

In tale scenario si inserisce la XIII edizione dell'M&A Award, iniziativa promossa da Kpmg e Fineurop Soditic, con il patrocinio di Aifi e Università Bocconi, per promuovere l'M&A come leva per la crescita delle imprese. Nel corso dell'evento, che si terrà il 6 aprile alle 17 presso il Centro Svizzero di Milano, saranno premiate le migliori operazioni 2016 tra quelle selezionate dalla giuria coordinata da Massimo

Tononi, nelle categorie M&A Estero su Italia, Italia su Estero e Italia su Italia.

Nella categoria **Estero su Italia** c'è il passaggio di un nome storico del capitalismo italiano, Italcementi, ai tedeschi di Heidelberg per 3,7 miliardi, che ha dato vita a un campione globale nel settore. Ci sono poi altri deal di peso come l'acquisto di Kairos Investment da parte dell'asset manager svizzero Julius Baer per 276 milioni.

Quanto alle operazioni **Italia su Estero** troviamo l'acquisto del gruppo di costruzioni nordamericano Lane da parte di Salini Impregilo per 406 milioni di euro con cui il gruppo italiano ha guadagnato la leadership in Nordamerica. Tra le finaliste merita menzione l'acquisto di Carte Noir da parte di Lavazza in Francia per 700 milioni di euro, che accelera l'espansione all'estero del gruppo torinese.

Per gli affari **Italia su Italia**, merita di sicuro una menzione la fusione Banco-Bpm da 3 miliardi, prima operazione europea sotto la vigilanza della Bce, e l'acquisto di Rcs Media Group, il primo gruppo editoriale italiano, da parte di Urbano Cairo, per più di 300 milioni. Operazione che, per un settore in profonda trasformazione come l'editoria, rappresenta un segnale di fiducia per il comparto.

Infine, il Premio Speciale **Finanza per**

**la Crescita** sarà assegnato a Diasorin, gruppo guidato da Carlo Rosa, leader mondiale nella diagnostica in vitro, che nell'ultimo decennio si è distinta per lo sviluppo nei mercati di riferimento come Europa e Usa e nei mercati emergenti come Cina, India, Messico, Brasile anche tramite il ricorso sistematico al M&A. E cosa ci riserva il 2017? «Siamo ottimisti: la liquidità disponibile nelle multinazionali e nei fondi per il M&A è ingentissima e il rischio Paese è valutato in modo non troppo severo. Sul lato dell'offerta, inoltre, è ingente lo stock di aziende di qualità che prima o poi dovranno affrontare il cambiamento generazionale e la sottocapitalizzazione: scelte che non potranno essere più rinviate» dichiara Eugenio Morpurgo, capo del M&A di Fineurop Soditic. «Per i primi mesi del 2017 sono annunciate operazioni per più di 38 miliardi, quindi il mercato sembra ben impostato. La ristrutturazione delle banche italiane e il consolidamento delle utility sosterranno i valori. Altro settore caldo è il Tmt (Technology, Media, Telecom) che spingerà a integrare i servizi oggi offerti da diversi operatori. Inoltre, la persistenza del Qe terrà alto l'interesse per i rendimenti dei gruppi infrastrutturali, e continuerà l'interesse per il Made in Italy di private equity e gruppi esteri», conclude Fiani. (riproduzione riservata)

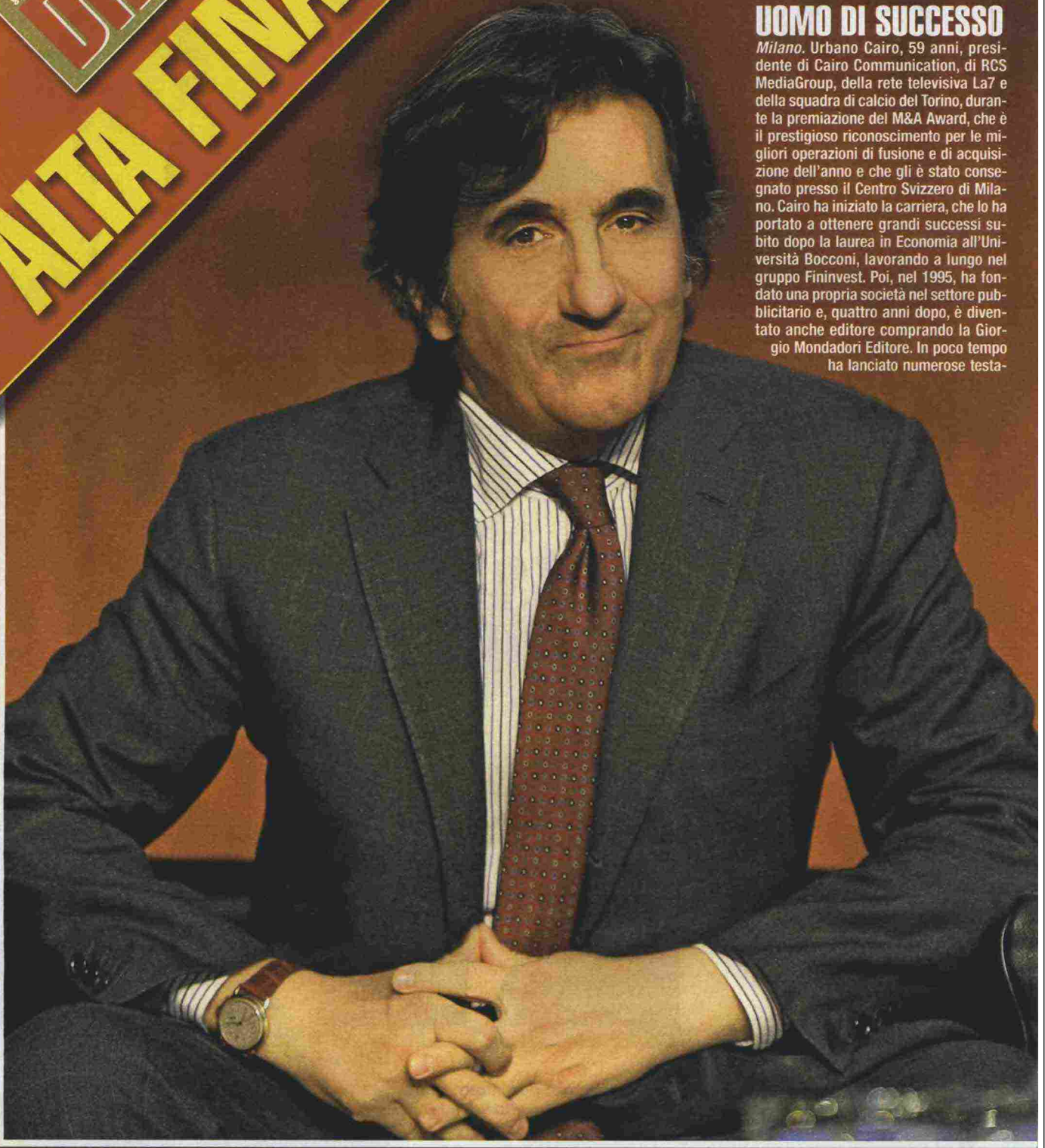


SETTIMANALE  
**DIPIÙ**  
**ALTA FINANZA**

# Urbano Cairo è stato

## UOMO DI SUCCESSO

*Milano.* Urbano Cairo, 59 anni, presidente di Cairo Communication, di RCS MediaGroup, della rete televisiva La7 e della squadra di calcio del Torino, durante la premiazione del M&A Award, che è il prestigioso riconoscimento per le migliori operazioni di fusione e di acquisizione dell'anno e che gli è stato consegnato presso il Centro Svizzero di Milano. Cairo ha iniziato la carriera, che lo ha portato a ottenere grandi successi subito dopo la laurea in Economia all'Università Bocconi, lavorando a lungo nel gruppo Fininvest. Poi, nel 1995, ha fondato una propria società nel settore pubblicitario e, quattro anni dopo, è diventato anche editore comprando la Giorgio Mondadori Editore. In poco tempo ha lanciato numerose testa-



# premiato per il suo coraggio di imprenditore

## Ecco la giuria

te, nel 2005 è diventato proprietario del Torino e nel 2013 della rete La7, portando la sua azienda a essere leader nel settore editoriale. Infine, nel 2016, dopo una complessa operazione finanziaria, ha acquisito il controllo del gruppo Rizzoli-Corriere della Sera Media-Group di cui, il 3 agosto 2016, è diventato presidente e amministratore delegato.



**ALTI DIRIGENTI** Milano. Ecco i venti componenti della giuria del premio M&A. Partendo dalla fila in alto, da sinistra: Massimo Tononi, presidente della giuria, già presidente di Borsa Italiana e sottosegretario all'Economia nel secondo governo Prodi; Gabriele Capolino, direttore ed editore associato di "MF-Milano Finanza", Stefano Caselli, prorettore dell'Università Bocconi; Innocenzo Cipolletta, presidente di Aifi; Claudio De Conto, amministratore delegato di Artsana Group. Nella seconda fila, da sinistra: Alessandro Decio, amministratore delegato e direttore di Generale Sace; Maximilian Peter Fiani, partner di Kpmg; Giovanni Gilli, responsabile Capital Light Bank di Banca Intesa San Paolo; Marco Giovannini, presidente e amministratore delegato di Guala Closures Group; Raffaele Jerusalmi, amministratore delegato di Borsa Italiana. Nella terza fila, da sinistra: Carlo Giovanni Mammola, amministratore delegato di Fondo Italiano d'Investimento; Paolo Marchesini, capo ufficio finanza del Gruppo Campari; Eugenio Morpurgo, amministratore delegato di Fineurop Soditic; Franco Moschetti, amministratore delegato del Gruppo 24 Ore; Umberto Nicodano, partner BonelliErede. Nella quarta fila, da sinistra: Claudia Parzani, avvocato, Western Europe Regional Managing Partner Linklaters; Angelo Provasoli, socio fondatore Partners; Matteo Tiraboschi, vicepresidente esecutivo Brembo; Enrico Wallner, amministratore delegato di Coesia; Margherita Zambon, presidente Zambon Group.

**A**l nostro editore Urbano Cairo è stato assegnato un prestigioso riconoscimento internazionale, il premio "M&A Award per la crescita", e gli è stato consegnato nel corso di una cerimonia a Milano, presso il Centro Svizzero di via Palestro 2.

Il premio, giunto alla tredicesima edizione, è assegnato ogni anno agli imprenditori italiani che sono riusciti con successo ad ampliare le loro aziende attraverso operazioni di fusione e di acquisizione in Italia e all'estero; e infatti Urbano Cairo nel 2016 ha ampliato il suo gruppo editoriale acquisendo la maggioranza delle azioni del gruppo Rizzoli-Corriere della Sera MediaGroup di cui, il 3 agosto scorso, è diventato presidente e amministratore delegato.

Il nuovo gruppo, quindi, si è aggiunto alle attività di Cairo nel settore della pubblicità, con la Cairo Pubblicità, in quello editoriale, con numerose testate settimanali, fra cui *Dipiù*, quindicinali e mensili, con la rete televisiva La7, con la casa editrice di narrativa e saggistica e, in quello sportivo, con la squadra di calcio del Torino.

L'M&A Award è stato conferito alla unanimità perché hanno votato per Cairo tutti i venti componenti della giuria, formata da alte personalità del mondo della imprenditoria e della finanza, che vedete qui a sinistra.

E qui di seguito ecco la motivazione del premio assegnato a Urbano Cairo: "L'operazione segna un passaggio epocale per il mondo della editoria italiana, dimostrando coraggio imprenditoriale, visione e passione e delineando un progetto industriale in cui si combinano significative efficienze sul lato dei costi con una strategia proattiva sul fronte della offerta per massimizzare le potenzialità dei prodotti editoriali esistenti e con l'obiettivo di svilupparne di nuovi". Il premio è promosso da Kpmg, una delle maggiori multinazionali al mondo di consulenza manageriale, in collaborazione con Fineurop Soditic, una società finanziaria, e con il patrocinio di Aifi, società di investimenti aziendali, e dell'Università Bocconi. ■

## Yoox-Net a Porter operazione dell'anno

**A**ziende che hanno utilizzato l'M&A come leva strategica per la crescita industriale e che esprimono coraggio imprenditoriale. In base a queste motivazioni sono stati nominati i vincitori della XII edizione dell'M&A Award, iniziativa promossa da Kpmg e Fineurop Soditic, con il patrocinio di Aifi e Università Bocconi. In particolare, nella categoria Italia su Italia è stata premiata Seri Jakala per l'acquisizione di Value Lab, mentre l'operazione G-Tech-Igt ha vinto la categoria Italia su Estero. L'ingresso di ChemChina in Pirelli ha vinto il premio per l'Estero sull'Italia, mentre il premio Finanza per la Crescita è stato assegnato ad Interpump. Ma il riconoscimento come operazione dell'anno è stato assegnato a Yoox-Net a Porter. (R.Fi.)



## Gli M&A Awards a Seri Jakala, Gtech, Pirelli, Ynap e Interpump

**A**ziende che hanno utilizzato l'm&a come leva strategica per la crescita industriale, che esprimono coraggio imprenditoriale, proiezione internazionale e capacità di attrazione di capitali internazionali per lo sviluppo. Sono queste le motivazioni che hanno portato la giuria del premio a selezionare le operazioni vincitrici della XII edizione dell'M&A Award, l'iniziativa promossa da Kpmg e Fineurop Soditic, con il patrocinio di Aifi e dell'Università Bocconi, che punta a promuovere processi di consolidamento e di crescita dimensionale attraverso fusioni e acquisizioni. In particolare, nella categoria *Italia su Italia* è stata premiata Seri Jakala per l'acquisizione di Value Lab. L'integrazione tra le due aziende crea un leader in Italia nel settore analytics e servizi di sales & marketing con un fatturato di circa 200 milioni e un posizionamento di primo piano sui mercati europei. Grazie all'aggregazione, Seri Jakala potrà far leva su forti complementarità commerciali e operative per sviluppare linee di offerta innovative e per puntare a

un ulteriore sviluppo internazionale. Nella categoria *Italia su Estero* è stata invece premiata Gtech per l'acquisizione di International Game Technology (Igt). L'operazione, del controvalore di 3,4 miliardi di euro, ha portato alla creazione di un operatore leader a livello globale nei giochi e nelle slot machine, che combina il prezioso archivio e la qualità manifatturiera di Igt con le competenze e la solida tecnologia di Gtech nelle lotterie e nei servizi commerciali, dando vita a una realtà con dimensioni competitive in tutti i segmenti di mercato, in tutte le aree geografiche e nelle diverse linee di prodotto. Per la categoria *Estero su Italia* il premio è andato all'ingresso di ChemChina in Pirelli. Nelle motivazioni della giuria, l'operazione può rappresentare «un modello di riferimento per l'attrazione di investimenti esteri nel nostro Paese». In seguito all'opa lanciata con i soci italiani di Camfin e la russa Lti, ChemChina, colosso cinese da oltre 40 miliardi di euro di ricavi, è oggi il maggiore azionista di Pirelli.

Il riconoscimento come *Operazione dell'anno* è stato invece assegnato a Yoox Net-a-Porter Group. La fusione fa nascere infatti il leader globale indipendente nel luxury fashion e-commerce. Una realtà con ricavi aggregati di oltre 1,3 miliardi di euro e con business fortemente complementari.

Infine il premio speciale *Finanza per la crescita* è stato assegnato ad Interpump Group, leader mondiale nella produzione di pompe per applicazioni industriali e uno dei principali gruppi operanti sui mercati internazionali nel settore dell'oleodinamica. La crescita di Interpump Group dimostra come l'm&a sia ormai una componente strategica del percorso di sviluppo dell'azienda, sia in chiave di diversificazione sia come leva per accelerare i processi di internazionalizzazione. Con oltre 40 acquisizioni negli ultimi 20 anni, Interpump è divenuto il maggiore produttore mondiale di pompe a pistoncini professionali ad alta pressione ed uno dei principali gruppi operanti sui mercati internazionali nel settore dell'oleodinamica.





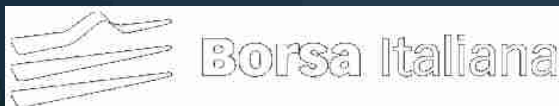
Su questo sito utilizziamo cookie tecnici e, previo tuo consenso, cookie di profilazione di terze parti per proporti pubblicità e servizi in linea con le tue preferenze. Per maggiori informazioni, ti invitiamo a consultare la nostra [cookie policy](#). Cliccando su "Continua" o proseguendo nella navigazione acconsenti all'utilizzo di tali cookie.

Continua

SITI DEL GRUPPO LSE

REGISTRATI

ACCEDI



CERCA



[Home](#) [Azioni](#) [ETF](#) [ETC e ETN](#) [Fondi](#) [Derivati](#) [CW e Certificati](#) [Obbligazioni](#) [Notizie e Finanza](#) [Borsa Italiana](#)

Sei in: [Home page](#) > [Notizie e Finanza](#) > [Radiocor](#) > [Finanza](#)

## NOTIZIE RADIOCOR - FINANZA



### IGT: RICEVE IL PREMIO "M&A AWARD 2016" DI **KPMG** E FINEUROP SODITIC

(Il Sole 24 Ore Radiocor Plus) - Roma, 13 apr - IGT ha ricevuto il premio 'M&A Award 2016', organizzato da **Kpmg** e Fineurop Soditic, relativamente alla categoria 'Italia su Estero', per l'operazione di acquisizione di International Game Technology realizzata dalla ex Gtech e conclusasi nell'aprile del 2015 per un valore complessivo di 4,7 miliardi di euro (6,4 miliardi di dollari). L'operazione di M&A - ricorda una nota - ha portato alla creazione di IGT, azienda leader a livello mondiale nel settore dei giochi, presente in piu' di 100 paesi e con oltre 12mila dipendenti. 'Siamo molto orgogliosi di ricevere l'M&A Award', ha dichiarato Fabio Cairoli, IGT ceo Italy e presidente e amministratore delegato di Lottomatica Holding: "Se la qualita' di un'impresa si valuta anche dalla varieta' delle chiavi di lettura che offre, credo che il coraggio per le sfide ambiziose sia per noi una di queste chiavi. La creazione di valore per l'azienda e per i suoi azionisti - nel rispetto dell'approccio responsabile che ci contraddistingue nel fare impresa - resta il nostro obiettivo principale e le sfide che abbiamo affrontato e superato ci consentiranno di rafforzare la nostra leadership nel mondo ed aumentare ulteriormente la nostra competitivita' su tutti i mercati in cui operiamo'.

com-gvb

(RADIOCOR) 13-04-16 11:14:18 (0230) 5 NNNN

**TAG:** [Italia](#) , [Europa](#) , [Premi](#) , [Mercati](#) , [Fusioni Acquisizioni](#) , [Finanza](#) , [Acquisizione](#) , [Ita](#)

Notizie Radiocor - Finanza

#### INFO MERCATO

Listino ufficiale  
Calendario eventi e dividendi  
Regolamento  
Intermediari  
Analisi e statistiche  
Comitato Corporate Governance

#### SERVIZI

Formazione  
Pubblicità  
Market Connect  
Dati in tempo reale  
Servizi di trading  
Servizio Annual Report

#### STRUMENTI

Alert  
Percorso Studenti  
Glossario  
Calendario e orari  
App

#### CHI SIAMO

Ufficio stampa  
Lavora con noi  
Foto e riprese video  
Dati sociali

#### IL GRUPPO

London Stock Exchange  
Investor relations  
CC&G  
Monte Titoli  
Il gruppo

#### INFO LEGALI

Disclaimer  
Copyright  
Privacy  
Cookie policy  
Credits  
Bribery Act  
Codice di Comportamento

Borsa Italiana Spa | P.IVA: n. 12066470159

Ritaglio stampa ad uso esclusivo del destinatario, non riproducibile.

**INTERPUMP: VINCE PREMIO "FINANZA PER LA CRESCITA"**

MILANO (MF-DJ)-- Interpump ha vinto il premio speciale "Finanza per la crescita", nell'ambito del Premio M&A Award promossa da **Kpmg** e Fineurop Soditic, con il patrocinio di Aifi e dell'Universita'L. Bocconi. Il premio, spiega una nota, e' stato assegnato ad Interpump Group, leader mondiale nella produzione di pompe per applicazioni industriali e uno dei principali gruppi operanti sui mercati internazionali nel settore dell'oleodinamica. La crescita di Interpump Group dimostra come l'M&A sia ormai una componente strategica del percorso di sviluppo dell'azienda, sia in chiave di diversificazione sia come leva per accelerare i processi di internazionalizzazione. Con oltre 40 acquisizioni negli ultimi 20 anni, Interpump e' divenuto il maggiore produttore mondiale di pompe a pistoni professionali ad alta pressione ed uno dei principali gruppi operanti sui mercati internazionali nel settore dell'oleodinamica. Una storia di eccellenza e di coraggio imprenditoriale che puo' rappresentare un modello di riferimento per stimolare analoghi percorsi di crescita dimensionale del nostro'Made in Italy'. com/lab (fine)

MF-DJ NEWS



## CORRIERE DELLA SERA / FLASH NEWS 24



ECONOMIA

## Igt: riceve il premio "M&A award 2016" di Kpmg e Fineurop Soditic

**11:14** (Il Sole 24 Ore Radiocor Plus) - Roma, 13 apr - IGT ha ricevuto il premio 'M&A Award 2016', organizzato da Kpmg e Fineurop Soditic, relativamente alla categoria 'Italia su Estero', per l'operazione di acquisizione di International Game Technology realizzata dalla ex Gtech e conclusasi nell'aprile del 2015 per un valore complessivo di 4,7 miliardi di euro (6,4 miliardi di dollari). L'operazione di M&A - ricorda una nota - ha portato alla creazione di IGT, azienda leader a livello mondiale nel settore dei giochi, presente in piu' di 100 paesi e con oltre 12mila dipendenti. 'Siamo molto orgogliosi di ricevere l'M&A Award', ha dichiarato Fabio Cairolì, IGT ceo Italy e presidente e amministratore delegato di Lottomatica Holding: 'Se la qualita' di un'impresa si valuta anche dalla varieta' delle chiavi di lettura che offre, credo che il coraggio per le sfide ambiziose sia per noi una di queste chiavi. La creazione di valore per l'azienda e per i suoi azionisti - nel rispetto dell'approccio responsabile che ci contraddistingue nel fare impresa - resta il nostro obiettivo principale e le sfide che abbiamo affrontato e superato ci consentiranno di rafforzare la nostra leadership nel mondo ed aumentare ulteriormente la nostra competitivita' su tutti i mercati in cui operiamo'. com-gvb (RADIOCOR) 13-04-16 11:14:18 (0230) 5

[Indietro](#)[indice](#)[Avanti](#)

I PIÙ LETTI

OGGI

SETTIMANA

MESE

- 1 Foto su Facebook, killer dell'ombrello perde la semilibertà e torna in cella
- 2 Isola, il naufragio di Simona Ventura «ripudiata» anche da Bettarini
- 3 Mark Zuckerberg e quell'attacco a Trump sul tema dell'immigrazione
- 4 Ginevra, ricercatrice italiana uccisa a sprangate: omicida ancora in fuga
- 5 La nuova vita di Gheddafi Jr raccontata dai suoi carcerieri: «Ha preso moglie, dipinge»
- 6 M5S eleggerà il candidato premier L'ora di Di Maio, il ruolo di Davide
- 7 L'idea di Antonio Razzi contro i ratti, cinquecentomila gatti dall'Oriente
- 8 Il dossier su De Giorgi: «Per le sue super navi diede soldi a un'azienda incapace di costruirle»
- 9 Riforma del Senato: si delinea uno scontro tra due idee di Italia
- 10 M5s, è morto Gianroberto Casaleggio Fotostoria | Le frasi | I video

**SANT'ILARIO** RICONOSCIMENTO SPECIALE M&A AWARD ASSEGNATO MARTEDÌ A MILANO

# A Interpump il premio 'Finanza per la crescita'

- Sant'Ilario -

**SI È SVOLTA** martedì sera a Milano la cerimonia di proclamazione dei vincitori del prestigioso Premio M&A Award promossa da Kpmg e Fineurop Soditic, con il patrocinio di Aifi e dell'Università Bocconi.

«Il Premio Speciale 'Finanza per la Crescita' - si legge nella motivazione - è stato assegnato a Interpump Group, leader mondiale nel-

la produzione di pompe per applicazioni industriali e uno dei principali gruppi operanti sui mercati internazionali nel settore dell'oleodinamica. La crescita di Interpump Group dimostra come l'M&A sia ormai una componente strategica del percorso di sviluppo dell'azienda, sia in chiave di diversificazione sia come leva per accelerare i processi di internazionalizzazione».

«Con oltre 40 acquisizioni negli ul-

timi 20 anni - prosegue la motivazione del premio -, Interpump è divenuto il maggiore produttore mondiale di pompe a pistoni professionali ad alta pressione ed uno dei principali gruppi operanti sui mercati internazionali nel settore dell'oleodinamica. Una storia di eccellenza e di coraggio imprenditoriale che può rappresentare un modello di riferimento per stimolare analoghi percorsi di crescita dimensionale del nostro 'Made in Italy'».



**FULVIO MONTIPÒ**  
Presidente e Ad di Interpump



**INTERVISTA** Ghizzoni (Unicredit): nonostante le misure Bce i finanziamenti del canale bancario non ripartiranno. L'esposizione verso le imprese è alta, le regole di vigilanza e del Fsb impongono aumenti di capitale per 400 mld al sistema e lo spread così basso disincentiva i prestiti che assorbono capitale e non danno ritorni. I governi intervengano

# Il credito non può crescere

di Andrea Cabrini  
Class Cnbc

«Il problema non è delle banche. Se ci chiedono di arrivare a requisiti patrimoniali sempre più alti, ci prenderemo del tempo, ma lo possiamo fare. Il problema sono le conseguenze per l'economia reale. E questo non è più un tema per i tecnici, ma per i politici».

L'ad di Unicredit, Federico Ghizzoni, è preoccupato per i nuovi segnali che arrivano dai regolatori del sistema bancario. Dai piani del Comitato di Basilea anticipati da *MF-Milano Finanza* il 9 aprile scorso alle indicazioni del Financial Stability Board sul Total Loss Absorbency Capacity, che raddoppia le richieste di capitale di Basilea III; dal richiamo sui Dta (Deferred Tax Asset) della Commissione Europea alle voci su una nuova stretta della Bce nella definizione delle discrezionalità nazionali nei processi di valutazione (Srep). E lancia un allarme: la liquidità del Qe e delle altre operazioni targate Bce potrebbe non bastare a evitare una nuova stretta del credito, se le autorità non cambieranno strada.

Intervistato di fronte alla platea degli *M&A Awards 2015*, i premi alle operazioni che hanno creato valore per il Paese, organizzati da Kpmg, Fineurop Sodic insieme a Class Editori, Università Bocconi e Aifi, banchiere ha spiegato subito come vede il futuro: «Le banche non sono più in grado di soddisfare integralmente la domanda di credito delle imprese. Il modello italiano dell'azienda bancocentrica deve essere cambiato in tempi rapidi. Bisogna implementare il mercato dei capitali e facilitarne l'accesso alle nostre piccole imprese».

**Domanda. Dottor Ghizzoni,**

**se le banche non bastano più, quali saranno le alternative?**

**Risposta.** Le rispondo con un dato: nel 2014 lo stock di credito complessivo del gruppo Unicredit è rimasto piatto o in leggera flessione. Se prendiamo, invece, le operazioni di bond corporate per la nostra clientela, anche considerando solo quelle in cui eravamo lead manager, registriamo emissioni per 80 miliardi. Insomma, c'è un chiaro trasferimento verso il capital market, sia sulla parte debito che su quella equity. E bisogna cercare di aprirne le porte anche alle imprese di medie e piccole dimensioni.

**D. Perché le banche dovrebbero avere interesse a farlo?**

**R.** Finora hanno erogato circa l'85% delle risorse finanziarie che servivano alle imprese. Ma dal 2018 arriveranno regole ancora più pesanti delle attuali sulla gestione del loro capitale. Da sole non saranno più in grado di fare fronte a queste esigenze. Per fortuna, le imprese se ne rendono conto e cominciano a lavorare in maniera attiva sull'autofinanziamento, interessandosi sempre di più al mercato dei capitali. Questo comporta maggiore trasparenza, disciplina interna e complessità di bilancio, ma apre alla possibilità di trovare nuovi mercati e nuovi investitori.

**D. Ma i soldi del Tltro dove sono finiti? A febbraio 2015, dati Abi, il totale dei finanziamenti a famiglie e imprese è calato dell'1,4% e dell'1,5%. E se il credito non cresce non ci può essere ripresa.**

**R.** Per quanto ci riguarda, solo per la parte italiana abbiamo preso 7,8 miliardi in settembre e li abbiamo distribuiti tutti. E poi a metà marzo ne abbiamo presi altri 8. Uno di questi lo abbiamo già erogato e abbiamo domande per altri 4.

**D. Quindi i soldi per le imprese ci sono?**

**R.** Parte di questi soldi, io dico almeno il 30%, va a sostituire finanziamenti a breve. E poi bisogna considerare che in Italia le banche stanno facendo uno sforzo estremo per ridurre lo stock di crediti incagliati. Noi stessi abbiamo ceduto di recente 2 miliardi di portafogli. E l'anno scorso 5. Insomma, il sistema del credito non funziona come dovrebbe funzionare.

**D. Le sofferenze continuano ad aumentare. Che cosa propone di fare al governo?**

**R.** Quello delle sofferenze è un grave problema italiano: ce ne sono per almeno 190 miliardi. E se includiamo anche i crediti problematici, arriviamo a 300 miliardi. Ci sono tre possibili operazioni da fare. Occorre innanzitutto una riforma del diritto fallimentare; in Italia per arrivare a una sentenza definitiva di fallimento ci vogliono 8-9 anni, negli altri Paesi tre. In certi tribunali per fare valere un pegno, quindi denaro messo in garanzia, si è arrivati a 14 anni. Se facessimo una riforma che portasse i tempi a livelli europei, il valore delle sofferenze aumenterebbe immediatamente e sarebbe più facile venderle. Poi serve accorciare il periodo per la deducibilità delle perdite sui crediti. È già calato da 18 a 5 anni, ma secondo me va portato a un anno.

**D. E la terza qual è?**

**R.** Un veicolo che acquisti le sofferenze. Ma non sono sicuro che sia possibile, a causa delle limitazioni sugli aiuti di Stato. Dubito che un'idea simile a Bruxelles possa passare. Anche se in realtà qui entriamo in un terreno minato, perché qualche anno fa altri Paesi hanno pagato cifre imponenti per salvare i loro sistemi bancari. E allora dobbiamo prendere atto che lì andava bene e qui no.

**D. Questi tre interventi ridurrebbero il costo del**

**rischio e quindi sbloccherebbero più credito?**

**R.** Sì. Sono cose che non servono alle grandi banche ma a quelle di medio-piccole dimensioni, che non hanno la possibilità di andare sul mercato e trovare interlocutori per i loro portafogli, perché normalmente i grandi investitori guardano a portafogli importanti ed è difficile vendere quote sotto il miliardo di euro. Quindi, per i medio-piccoli questo intervento è indispensabile.

**D. Ma la domanda c'è?**

**R.** È ancora molto bassa. Sta un po' crescendo quella sui mutui, ma con una differenza importante rispetto al passato: prima il cliente voleva il massimo possibile, ora chiede il minimo. Insomma, si sta molto attenti a non indebitarsi troppo.

**D. Quindi quanto credito ci sarà nel resto dell'anno?**

**R.** Diciamo che entro l'anno quel segno meno registrato dall'Abi diventerà uno zero e poi leggermente positivo, ma quello scarico a terra che ci si aspetterebbe dalla liquidità immessa dalla Banca Centrale ancora non c'è. Inoltre - e so già che scoppierà qualche polemica su questo - diciamo che si sta abbassando talmente tanto lo spread che fare credito è sempre meno conveniente. Assorbe il capitale e non offre ritorni particolari.

**D. Lei sa che questa è un'affermazione forte. Significa che in questo momento i soldi preferite tenerli in cassa. Proprio quello che la Bce cerca di evitare.**

**R.** Sì, lo so. E posso dire che, per ora, non ci sono ancora alternative, perché investire in titoli di Stato è ancor meno conveniente. Ma gli spread stanno scendendo molto velocemente e si stanno compattando troppo. La Bce lo sa, anche se il suo obiettivo è quello di tene-

re basso il valore dell'euro. C'è pericolo di bolle speculative. È vero che dai numeri che vedo in banca la situazione appare migliore rispetto a sei mesi fa, ma diciamo che il momento è abbastanza delicato.

**D. Fossi un vostro cliente sarei preoccupato.**

**R.** Mi faccia solo assicurare i clienti Unicredit: il credito lo vogliamo aumentare, abbiamo nel nostro budget un incremento netto di 29 miliardi, quindi sostituiremo anche le scadenze

con del credito aggiuntivo.

**D. Eppure Draghi queste cose le conosce. Perché secondo lei da una parte stampa euro, offre liquidità, e dall'altra, nelle vesti di nuovo vigilante unico, è sempre più severo con le banche? Sta concedendo troppo alle posizioni della Germania?**

**R.** C'è sicuramente un po' di contraddizione tra l'obiettivo di iniettare liquidità per

consentire maggior credito e l'introduzione di norme severe che ne limitano la concessione. Io sono favorevole al rafforzamento patrimoniale, perché la stabilità finanziaria è un obiettivo da perseguire. Ma a questo punto, umilmente, ne suggerirei anche un altro: la crescita economica. Perché un sistema bancario fortissimo non serve quando c'è una crescita debolissima.

**D. L'Unione Bancaria non doveva servire anche a**

**questo?**

**R.** Io sono molto positivo sull'Unione. In questi sei mesi di contatto con Francoforte abbiamo lavorato bene. E questo ci ha rassicurati. Quello che oggi non va è la confusione di regole, perché i legislatori sono tanti e hanno obiettivi diversi: il Financial Stability Board, l'Eba, la Bce, i regolatori locali, la Commissione Europea. Tutte le loro regole possono essere corrette, ma l'insieme crea confusione e incertezza. E poi in Europa non si favorisce la crescita delle grandi banche.



Federico Ghizzoni



I VINCITORI DELL'XI EDIZIONE SONO MEDA, HERA E MASSIMO ZANETTI GROUP

# M&A, l'Italia balza del 60%

Premiata anche Generali per la categoria Finanza per la Crescita. Il Paese si conferma essere più meta di investitori che acquirente. E nel 2014 per la prima volta i cinesi risultano i primi compratori esteri

DI FRANCESCO COLAMARTINO

**M**eda, Massimo Zanetti Beverage Group e Hera. Questi i nomi dei vincitori della XI edizione degli M&A Award, assegnati da Kpmg, Fineurop Soditic e Class Editori (che pubblica *MF Milano Finanza*), con il patrocinio dell'Aifi e dell'Università Bocconi. L'idea alla base del premio è valorizzare le fusioni e acquisizioni di imprese che contribuiscono ad aumentare la competitività del sistema Italia. All'interno del M&A Award è stato assegnato a Generali il premio speciale (fuori categoria) Finanza per la Crescita, volto a valorizzare quelle aziende o quei manager che nella loro storia hanno utilizzato il M&A come leva strategica per la crescita, i cosiddetti serial acquirer. «Nel 2014 il valore delle operazioni di M&A in Italia è arrivato a 50 miliardi (+60% rispetto al 2013), siamo quindi ben lontani dai 150 miliardi del 2007», ha detto Eugenio Morpurgo, ad di Fineurop Soditic, «come numero di operazioni, invece, siamo tornati ai livelli pre-crisi, cioè a 500 operazioni, in aumento del 43% sul 2013». Il dato è però influenzato da transazioni legate a riassetti societari, come nel caso di Enel-Energis, BskyB e Italcementi. In ogni caso, secondo Morpurgo oggi c'è una migliore percezione del rischio-Italia e più liquidità affluisce da gruppi industriali e fondi di private equity. «Ma il mercato italiano del M&A dipende molto dai capitali esteri».

**L'Award si articola** su tre categorie: Estero su Italia, Italia su Estero e Italia su Italia. «Le operazioni Italia su Estero soffrono a livello di tendenza, ed è anche diminuita la loro dimensione media», ha spiegato Morpurgo, «mentre per quanto riguarda Estero su Italia ci sono e ci saranno importanti operazioni, soprattutto da parte di player cinesi (nel 2014 la Cina è risultata essere per la prima volta il primo acquirente estero in Italia ndr) e del Sudest asiatico. La vera nota dolente è rappresentata dalle operazioni

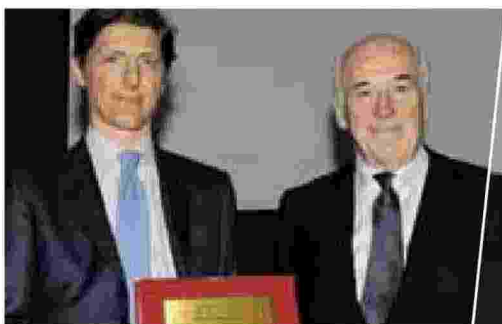
Italia su Italia, visto che c'è poca voglia di aggregazione fra le aziende nazionali». Quanto agli asset maggiormente nel mirino dei cacciatori di aziende, l'ad di Fineurop Soditic indica i quality asset e trophy asset (aziende particolarmente forti e/o titolari di marchi prestigiosi, ndr) e, come formula, «il merger è sempre più diffuso». Morpurgo ha chiuso l'intervento con una previsione per l'anno in corso. «Le prospettive sono ottime, soprattutto per i primi sei mesi, e i settori più interessati dall'M&A saranno il finanziario, l'alimentare e i marchi consumer».

Finalisti per la categoria Italia su Italia sono stati Davide Campari per l'acquisizione di Fratelli Averna, Unipol Assicurazioni per la fusione con Fondiaria Sai, Premafin Finanziaria e Compagnia di Assicurazione di Milano ed Hera, poi vincitrice, per l'acquisizione di Amga, operazione premiata perché con essa Hera ha mostrato di continuare nel percorso di consolidamento e creazione di valore, proponendosi sempre più come grande multiutility del Nord. «L'acquisizione è rappresentativa delle 22 integrazioni fatte negli anni da Hera seguendo la logica della contiguità territoriale», ha detto Tomaso Tommasi di Vignano, presidente esecutivo del gruppo. «Ora copriamo quasi tutto il Friuli, e nel Triveneto abbiamo previsto di ottenere in 5 anni 35 milioni di euro di risparmi, oltre il 20% in più rispetto al mol complessivo delle varie aziende prima della fusione». Per la categoria Italia su Estero, i finalisti sono stati Inalca per l'operazione di Inalca Eurasia Holding, Snam per l'acquisizione di Trans Austria Gasleitung GmbH, e l'acquisizione di Boncafé, azienda leader nella torrefazione e commercializzazione di caffè gourmet e attrezzature da bar nelle aree del Sudest asiatico e del Medio Oriente, da parte di Massimo Zanetti Beverage Group. L'operazione da 80 milioni, risultata vincitrice, ha consentito al gruppo italiano di acquisire anche gli stabilimenti di torrefazione Boncafé in Thailandia, Singapore e Malesia. «In questa operazione ha contato più il mercato del marchio», ha

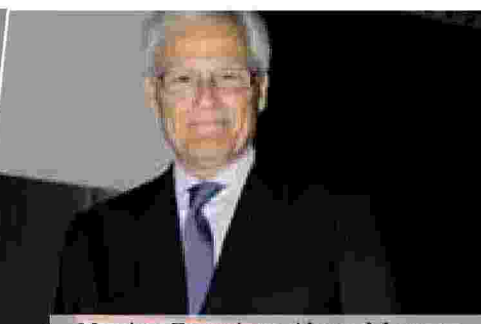
commentato il presidente Massimo Zanetti, «in Asia lavoravamo solo con concessionari, ma con Boncafé abbiamo messo radici in un mercato dove il consumo del caffè è in forte crescita, così come in tutte quelle aree in cui prima si beveva solo tè. Valuteremo altre acquisizioni solo dopo la quotazione in borsa, prevista per la seconda metà di maggio». Il premio a Zanetti è stato consegnato da Raffaele Jerusalem, ad di Borsa Italiana, secondo il quale «in Italia il fenomeno M&A non è ancora abbastanza capito né diffuso. In realtà è il modo migliore per un'azienda di crescere rapidamente e diventare subito internazionale e la quotazione è sempre preludio di un processo di M&A». Per quest'anno Jerusalem vede un numero di ipo maggiore del 2014 e un forte interesse da parte degli investitori internazionali per l'Italia.

**Il premio Estero** su Italia è stato consegnato da Franco Moschetti, ad di Amplifon, al ceo di Meda, Jörg-Thomas Dierks, per l'acquisizione di Rottapharm, mentre in finale sono arrivati Jazz Pharmaceuticals per l'acquisizione di Gentium e Vodafone Global Enterprise per quella di Cobra Automotive Technologies. Con l'operazione Rottapharm, da 2,3 miliardi, la famiglia Rovati è diventata il secondo azionista del gruppo farmaceutico quotato a Stoccolma con il 9% del capitale e Luca Rovati ha ottenuto anche un posto nel cda di Meda. Vincitore del fuori categoria Finanza per la Crescita è stata infine Generali, che dal 2006 a oggi ha completato oltre 20 operazioni di M&A. Ma il cfo del gruppo, Alberto Minali, non si riconosce del tutto nella definizione di Generali come serial acquirer. «In realtà siamo più ossessionati dalla remunerazione del capitale investito, tanto che l'anno scorso abbiamo venduto asset in quei mercati in cui non ritenevamo ci fossero opportunità di crescita», ha detto Minali. «I 4 miliardi incassati dalle vendite li abbiamo reinvestiti nelle attività caratteristiche del gruppo,

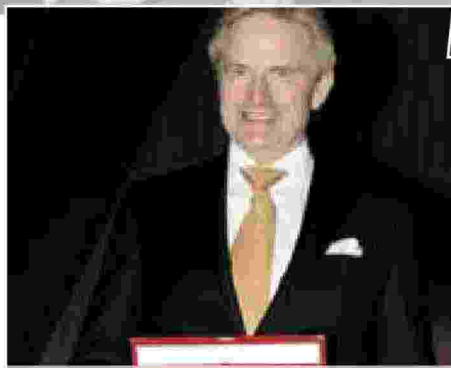
ma ora non siamo in campagna acquisti. Faremo solo piccole operazioni in alcuni Paesi». (riproduzione riservata)



Stefano Venier, ad (a sinistra) e Tomaso Tommasi di Vignano, presidente esecutivo di Hera ritirano il Premio Italia su Italia



Massimo Zanetti, presidente del gruppo Massimo Zanetti Beverage, vincitore nella categoria Italia su Estero



Jörg-Thomas Dierks, ceo del gruppo farmaceutico svedese Meda, premiato nella categoria Estero su Italia



Alberto Minali, cfo di Generali, ritira il premio speciale Finanza per la Crescita



### IN PROGRESSIVA RIPRESA IL MERCATO M&A ITALIANO

Controllore mercato italiano M&A (in miliardi di euro) e numero di operazioni



Fonte: Kpmg Corporate Finance

GRAFICA MF-MILANO FINANZA

Ritaglio stampa ad uso esclusivo del destinatario, non riproducibile.

Codice abbonamento: 040953

**Kpmg.** Premiati Hera, Meda, Mvb group e Generali

## M&A Award, ecco i quattro campioni delle fusioni

Hera, Meda e Massimo Zanetti Beverage Group sono i «campioni dell'M&A» di quest'anno. L'iniziativa M&A Award, promossa da KPMG e Fineurop Soditice giunta all'XI edizione - che punta a diffondere la cultura dell'M&A come leva manageriale per la crescita dimensionale delle imprese e l'ingresso sui mercati globali - quest'anno ha premiato «la creazione di un grande polo multiutilities del Nord in un settore strategico come quello dei servizi di pubblica utilità, una fusione che segna la nascita di un nuovo campione in un business globale come il Pharma e lo sbarco nel Far East di uno

dei prodotti di punta del food Made in Italy come il caffè». Nella categoria «Italia su Italia» è stata premiata Hera per l'acquisizione della friulana AMGA. Per la categoria «Estero su Italia» è stata premiata la multinazionale svedese Meda per l'acquisizione di Rottapharm. Per la categoria Italia su Estero il premio va a Massimo Zanetti Beverage Group per l'acquisizione di Boncafé. Il Premio Speciale "Finanza per la Crescita", assegnato ogni anno ai cosiddetti serial acquiror (aziende che ricorrono in modo sistematico e continuativo alla leva dell'M&A) è stato conferito al Gruppo Generali.



La stanza dei bottoni

a cura di Carlo Cinelli e Federico De Rosa

# Zanetti, Campari & Co: cresci che ti premio

Aperta la successione per la presidenza del Clubino. Grimaldi e i nuovi soci a Londra

**P**uò sembrare una questione di poco conto ma la vicenda è molto seria. In gioco c'è la nomina di un presidente e, anche se non si tratta né di una banca né di una multinazionale, una certa Milano-che-conta è già in piena fibrillazione. Quest'anno scade l'incarico di **Gian Giacomo Attolico Trivulzio** alla presidenza del Clubino, il sodalizio più esclusivo della città, e a maggio ci saranno le elezioni. Attolico è stato alla guida della Casa degli Omenoni per due mandati. E il terzo, da Statuto, non è possibile. Così per i prossimi quattro anni i soci devono trovare un nome nuovo. Che però al momento non c'è. Lo stesso presidente uscente starebbe

sondando la volontà dei consoci per individuare un possibile candidato. Ma è molto probabile che i giochi si faranno a ridosso dell'assemblea e quindi fino a quel momento i papabili resteranno coperti. Se non dovesse essere così, dice qualcuno, Attolico potrebbe anche prestarsi al «sacrificio» di un nuovo mandato. Sempre che i soci del Clubino siano disponibili a una deroga.

Giri di poltrone a Londra tra avvocati (italiani). Dopo un lungo corteggiamento **Vittorio Grimaldi** sta per annunciare l'ingaggio di due nuovi soci per Grimaldi Studio legale. Il primo è **Riccardo Sallustio**, che lascia la guida del banking & finance di Bonelli, Erede, Pap-

palardo per traslocare al 48 di Gresham Street. L'altro invece è **Michael Bray**, vecchia conoscenza di Grimaldi che con lui alla fine degli anni 90 aveva firmato la partnership tra il suo studio e Clifford Chance, di cui Bray era capo del dipartimento finance. I due nuovi soci dovrebbero portare da Grimaldi anche una decina di avvocati, che verranno dislocati tra Londra, Milano e Roma.

In tempi di crisi sono sempre di meno, ma ci sono. Sono i manager che hanno trovato la strada per far crescere le loro aziende. Quasi sempre fuori dall'Italia. Domani sera **Domenico Fumagalli** di **Kpmg** ed **Eugenio Morpurgo** di Fineurop Soditic ne premieranno cinque con l'M&A Award. I no-

mi sono stati scelti da **Innocenzo Cipolletta**, **Roger Abravanel**, **Stefano Caselli**, **Raffaele Jerusalem**, **Franco Moschetti** e **Massimo D'Aiuto**. Sono **Massimo Venier** e **Tomaso Tommasi di Vignano** di Hera per l'acquisizione di Amga, **Bob Kunze Concewitz**, ceo di Campari per Averna, **Massimo Zanetti**, presidente di Segafredo Zanetti per l'operazione a Singapore su Boncaffè e il group cfo di Generali, **Alberto Minali**, che ritirerà il premio speciale «Finanza per la crescita» per le oltre 20 operazioni di aggregazione effettuate dal Leone negli ultimi anni. Guest speaker della serata organizzata al Centro Svizzero di Milano, il ceo di Unicredit, **Federico Ghizzoni**.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Volti** Federico Ghizzoni, A sinistra: Vittorio Grimaldi e (In basso) Franco Moschetti



MARTEDÌ 14 APRILE GLI M&amp;A AWARDS

## Abravanel: gli italiani abbiano coraggio, le fusioni danno forza

di Pierpaolo Albricci

Con la regia di Kpmg e Fineurop Soditic, martedì 14 aprile dalle 17,30 nella sede del Centro Svizzero in via Palestro 2 a Milano, saranno annunciati e consegnati gli M&A Awards. Ospite della manifestazione sarà Federico Ghizzoni, ceo di Unicredit, che parlerà dell'impatto sulle banche italiane delle riforme della vigilanza unica e delle pop dopo il varo del Qe da parte della Bce. I finalisti al premio sono sei: nella categoria acquirenti esteri, la svedese Meda per l'acquisizione di Rottapharm, Jazz Pharmaceutical per Gentium, Vodafone Cobra; nella categoria acquirenti italiani all'estero, Snam per l'acquisizione di Trans Austria Gasleitung, Zanetti Group per Boncafé, Inalca per Eurasia Holding; Unipol per Premafin e Campari per Averna sono i candidati per le operazioni Italia su Italia. Generali riceverà il premio finanza per la crescita. Alla vigilia dell'11ª edizione del premio, Milano Finanza ne ha parlato con Roger Abravanel, presidente della giuria, che conta tra i membri i ceo di Ferragamo, Amplifon, Guala, Campari, Borsa Italiana, Sace.

**Domanda. Rischio Paese basso, grande liquidità, borse positive e afflusso di capitali esteri: ci sono tutte le condizioni per un boom di m&a. Ma le imprese italiane sembrano solo prede. Come mai?**

**Risposta.** È il timore degli imprenditori di diluire la propria quota di capitale e alla fine perdere il controllo dell'azienda. Finché non passerà la mentalità che è preferibile essere soci di minoranza di una grande globale, piuttosto che padroni di una piccola azienda locale, la situazione non si sblocca.

**D. Però anche in Italia i cosiddetti serial acquiror non mancano, tanto che avete istituito una sezione speciale degli Awards.**

**R.** Luxottica, Campari, Piaggio, Brembo, Recordati, Amplifon, l'Ima sono casi eccellenti ma numericamente limitati, in un mercato grande come l'Italia. Il fatto è che soprattutto le operazioni di imprenditori italiani che investono in Italia per aggregare e diventare più forti anche all'estero ristagnano.

**D. Dalle eccellenze, però, si sarà almeno imparato qualcosa su come portare al successo una strategia di crescita.**

**R.** Sì, alla fine il distillato delle buone

pratiche emerge con chiarezza. A partire da una prima realtà con cui fare i conti: chi è cresciuto di più negli ultimi 15-20 anni, lo ha fatto, per almeno la metà dei volumi, grazie ad acquisizioni. E non è vero che l'm&a vale solo per i grandi gruppi.

**D. La seconda regola?**

**R.** Un'acquisizione deve far parte di una strategia e non dipendere da una scelta opportunistica, per esempio di comprare a basso prezzo. Le molle di una strategia sono varie: formare un polo settoriale, entrare in un nuovo mercato, aprire a forme di distribuzione diverse, come il retail. Poi ci sono altri due must: un approccio ben definito e un'organizzazione adeguata.

**D. Che cosa intende?**

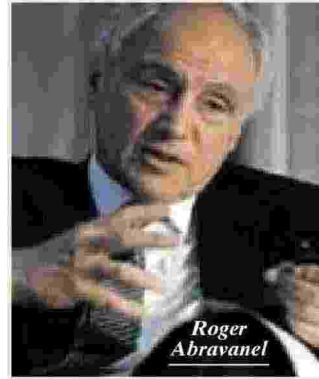
**R.** Per approccio corretto intendo individuare il target giusto, che potrebbe anche non essere disponibile nell'immediato ma diventarlo in un futuro vicino. Quindi va seguito nel tempo. Quanto alla struttura vale una considerazione di fondo: le competenze si formano facendo acquisizioni. Dalla prima, che forse non sarà un successo, si impara moltissimo.

**D. Qual è la molla in azienda che deve spingere sul terreno dell'm&a?**

**R.** Lo sviluppo deve essere un obiettivo condiviso da tutto il management. E qui si apre un problema di governance: perché in gioco entra anche il cda in cui i consiglieri indipendenti devono svolgere a fondo la loro funzione di allineare gli interessi di manager e azionisti. È una parte delicata, perché se i manager si sentono isolati sono portati a non rischiare, quindi a non proporre acquisizioni, per temere di essere i soli a pagare, in caso di insuccesso.

**D. Infine il fattore chiave?**

**R.** Gestire con efficacia il dopo-acquisizione. Il che dipende dai piani che si sono fatti prima, soprattutto una stima coerente delle sinergie possibili e l'integrazione dal punto di vista umano e professionale delle persone. I maggiori insuccessi sono stati determinati dai manager che hanno abbandonato la nave nella nuova rotta.



Roger Abravanel

GLOBAL AWARDS 2015



**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più



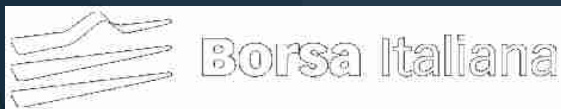
Borsa Italiana utilizza i cookie per una migliore gestione del sito. I cookie utilizzati per fini statistici sono già stati impostati. Per ulteriori dettagli e per informazioni su come gestire i cookie, si invita a consultare la nostra policy relativa alla [privacy ed ai cookie](#).

Continua

SITI DI GRUPPO

REGISTRATI

ACCEDI



CERCA



Home Azioni ETF ETC e ETN Fondi Derivati CW e Certificati Obbligazioni **Notizie e Finanza** Borsa Italiana

Sei in: Home page > Notizie e Finanza > Radiocor > Finanza

Scarica l'E-book di XForex GRATIS

Hanno scaricato: 15,534,563  
voto: ★★★★★

Clicca qui >>

XFOREX

## NOTIZIE RADIOCOR - FINANZA



### BORSA: ZANETTI, "PRONTI PER IPO IN SECONDA META' MAGGIO"

(Il Sole 24 Ore Radiocor) - Milano, 14 apr "Abbiamo fatto tutto quello che bisogna fare. Penso che nella seconda meta' di maggio dovremmo esserci, quoteremo il 30-35% del capitale". Lo ha detto Massimo Zanetti, presidente del Massimo Zanetti Beverages Group, interpellato sul progetto di sbarco in Borsa. "Sara' un'operazione mista, per meta' in aumento di capitale", ha precisato Zanetti a margine dell'M&A Award di Kpmg. Quanto a possibili dossier acquisizioni, Zanetti ha indicato che il gruppo "ha sempre possibilita' di fare nuove acquisizioni" ma ora e' focalizzati sull'ipo. "Porteremo a termine questa operazione poi vedremo. Andare in Borsa rientra proprio nell'obiettivo di crescere. Sicuramente in futuro ci saranno altre acquisizioni", ha aggiunto Zanetti. Non c'e' interesse per altro per gli asset messi in vendita dalla francese Mondelez. "In Francia abbiamo gia' una filiale", spiega Zanetti.

Gli

(RADIOCOR) 14-04-15 19:55:15 (0711) 5 NNNN

**TAG:** Italia , Europa , Offerta Pubblica Di Vendita , Mercati , Finanza , Collocamento , Borse , Ita

Notizie Radiocor - Finanza

#### INFO MERCATO

Listino ufficiale  
Calendario eventi e dividendi  
Regolamento  
Intermediari  
Analisi e statistiche

#### SERVIZI

Formazione  
Pubblicità  
Market Connect  
Dati in tempo reale  
Servizi di trading  
Servizio Annual Report

#### STRUMENTI

Alert  
Percorso Studenti  
Glossario  
Calendario e orari  
App

#### CHI SIAMO

Ufficio stampa  
Storia  
Lavora con noi  
Foto e riprese video  
Dati sociali

#### IL GRUPPO

London Stock Exchange  
Investor relations  
CC&G  
Monte Titoli  
Il gruppo

#### INFO LEGALI

Disclaimer  
Copyright  
Privacy  
Credits  
Bribery Act  
Codice di Comportamento

Borsa Italiana Spa | P.IVA: n. 12066470159

Ritaglio stampa ad uso esclusivo del destinatario, non riproducibile.

Codice abbonamento: 040953

**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più



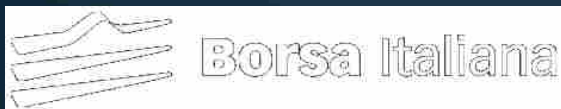
Borsa Italiana utilizza i cookie per una migliore gestione del sito. I cookie utilizzati per fini statistici sono già stati impostati. Per ulteriori dettagli e per informazioni su come gestire i cookie, si invita a consultare la nostra policy relativa alla [privacy ed ai cookie](#).

Continua

SITI DI GRUPPO

REGISTRATI

ACCEDI



CERCA



Home Azioni ETF ETC e ETN Fondi Derivati CW e Certificati Obbligazioni **Notizie e Finanza** Borsa Italiana

Sei in: Home page > Notizie e Finanza > Radiocor > Finanza

**SCARICA GRATUITAMENTE** Il Trading potrebbe comportare la potenziale perdita del capitale investito **SCARICA ADESSO** XFOREX

## NOTIZIE RADIOCOR - FINANZA



### GENERALI: MINALI, NON SIAMO IN UN 'ACQUISITION MOOD'

(Il Sole 24 Ore Radiocor) - Milano, 14 apr "Non siamo in un 'acquisition mood'. Vogliamo capire meglio come estrarre valore dal nostro business". Lo ha detto il cfo di Generali, Alberto Minali all'M&A Award di Kpmg dove e' stato assegnato alla compagnia triestina il premio speciale "Finanza per la Crescita". "Non ci lanciamo nell' M&A. Vogliamo prima di capire la posizione di capitale del gruppo. Pensiamo a piccole operazioni tattiche in alcuni paesi di interesse come abbiamo fatto in Malesia e thailandia. La nostra sara' piu' un attivita' rivolta verso l'interno", ha aggiunto Minali.

Gli-

(RADIOCOR) 14-04-15 19:03:18 (0617) 5 NNNN

Titoli citati nella notizia

Nome	Prezzo Ultimo Contratto	Var %	Ora	Min oggi	Max oggi	Apertura	Fase di Mercato
Generali	18,31	-0,92	17.34.53	18,17	18,48	18,44	Chiusura

Dati ritardati 15 min

**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese  
con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più

**SCARICA GRATUITAMENTE** Ricevi oggi la tua Guida di Trading GRATIS ed impara a fara profitti! **SCARICA ADESSO**  
Il Trading potrebbe comportare la potenziale perdita del capitale investito

**TAG:** Intermediazione Monetaria E Finanziaria , Assicurazioni E Fondi Pensione , Italia , Europa , Generali , Finanza , Ita

Notizie Radiocor - Finanza

#### INFO MERCATO

Listino ufficiale  
Calendario eventi e dividendi  
Regolamento  
Intermediari  
Analisi e statistiche

#### SERVIZI

Formazione  
Pubblicità  
Market Connect  
Dati in tempo reale  
Servizi di trading  
Servizio Annual Report

#### STRUMENTI

Alert  
Percorso Studenti  
Glossario  
Calendario e orari  
App

#### CHI SIAMO

Ufficio stampa  
Storia  
Lavora con noi  
Foto e riprese video  
Dati sociali

#### IL GRUPPO

London Stock Exchange  
Investor relations  
CC&G  
Monte Titoli  
Il gruppo

#### INFO LEGALI

Disclaimer  
Copyright  
Privacy  
Credits  
Bribery Act  
Codice di

**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più



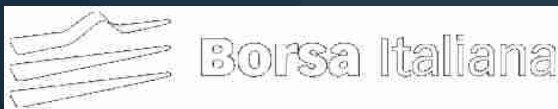
Borsa Italiana utilizza i cookie per una migliore gestione del sito. I cookie utilizzati per fini statistici sono già stati impostati. Per ulteriori dettagli e per informazioni su come gestire i cookie, si invita a consultare la nostra policy relativa alla [privacy ed ai cookie](#).

Continua

SITI DI GRUPPO

REGISTRATI

ACCEDI



CERCA



Home Azioni ETF ETC e ETN Fondi Derivati CW e Certificati Obbligazioni **Notizie e Finanza** Borsa Italiana

Sei in: Home page > Notizie e Finanza > Radiocor > Finanza

Scarica l'E-book di XForex GRATIS

Hanno scaricato: 15,534,563  
voto: ★★★★★

Clicca qui >>

XFOREX

## NOTIZIE RADIOCOR - FINANZA



### GENERALI: MINALI, SPERO CLOSING VENDITA BSI ENTRO FINE GIUGNO

(Il Sole 24 Ore Radiocor) - Milano, 14 apr "Spero di poter dare esecuzione all'operazione di cessione di Bsi entro fine giugno, quindi nel primo semestre". Lo ha detto il cfo di Generali, Alberto Minali, a margine dell'M&A Award di Kpmg. Il 30 marzo e' stato raggiunto un accordo con il dipartimento di Giustizia Usa sulla multa comminata a Bsi (nell'ambito di una procedura che ha coinvolto decine di banche elvetiche) per le attivita' con clienti Usa e "abbiamo riattivato il processo autorizzativo", ha indicato Minali, ricordando che le autorità coinvolte sono in vari Paesi, perche' "Bsi e' svizzera, noi siamo italiani e l'acquirente Btg Pactual e' brasiliano. Bsi inoltre lavora in alcuni Paesi europei". La multa di 211 milioni di dollari e' "molto simile a quello che avevamo accantonato e l'abbiamo gia' pagata. C'erano 7 giorni di tempo per farlo, quindi prima di Pasqua abbiamo scritto l'assegno", ha poi precisato il cfo, sottolineando che "il pagamento della multa e' importante perche' era una delle condizioni per il closing su Bsi"

Gli-

-

(RADIOCOR) 14-04-15 19:22:23 (0639) 5 NNNN

Titoli citati nella notizia

Nome	Prezzo Ultimo Contratto	Var %	Ora	Min oggi	Max oggi	Apertura	Fase di Mercato
Generali	18,31	-0,92	17.34.53	18,17	18,48	18,44	Chiusura

Dati ritardati 15 min

**TAG:** Intermediazione Monetaria E Finanziaria , Assicurazioni E Fondi Pensione , Italia , Europa , Generali , Finanza , Ita

Notizie Radiocor - Finanza

**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese  
con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più

**SCARICA GRATUITAMENTE**

Ricevi oggi la tua Guida di Trading GRATIS ed impara a fara profitti!

**SCARICA ADESSO**

Il Trading potrebbe comportare la potenziale perdita del capitale investito

**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più



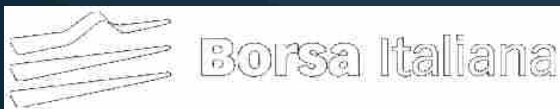
Borsa Italiana utilizza i cookie per una migliore gestione del sito. I cookie utilizzati per fini statistici sono già stati impostati. Per ulteriori dettagli e per informazioni su come gestire i cookie, si invita a consultare la nostra policy relativa alla [privacy ed ai cookie](#).

Continua

SITI DI GRUPPO

REGISTRATI

ACCEDI



CERCA



Home Azioni ETF ETC e ETN Fondi Derivati CW e Certificati Obbligazioni **Notizie e Finanza** Borsa Italiana

Sei in: Home page > Notizie e Finanza > Radiocor > Finanza

**SCARICA GRATUITAMENTE** Il Trading potrebbe comportare la potenziale perdita del capitale investito

**SCARICA ADESSO** XFOREX

## NOTIZIE RADIOCOR - FINANZA



### HERA: TOMMASI DI VIGNANO, SU ACQUISIZIONI FOCUS SU MARCHE E TRIVENETO

(Il Sole 24 Ore Radiocor) - Milano, 14 apr - Sulle acquisizioni "stiamo guardandoci attorno. Il piano del resto lo prevede. I nostri territori di riferimento sono Marche e Triveneto." Lo ha detto il presidente di Hera, Tommaso Tommasi di Vignano, interpellato a margine dell'M&A Award di Kpmg. Hera e' stata premiata nella categoria 'Italia su Italia' per l'acquisizione della friulana Amga.

Gli-

(RADIOCOR) 14-04-15 19:58:16 (0713) 5 NNNN

Titoli citati nella notizia

Nome	Prezzo Ultimo	Contratto	Var %	Ora	Min oggi	Max oggi	Apertura	Fase di Mercato
Hera	2,258		-0,35	17.30.44	2,24	2,268	2,268	Chiusura

Dati ritardati 15 min

**TAG:** Produzione, Distribuzione Energia Elettrica, Gas E Acqua , Italia , Europa , Hera , Fusioni Acquisizioni , Finanza , Acquisizione , Ita

Notizie Radiocor - Finanza

**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese  
con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più

**SCARICA GRATUITAMENTE** XFOREX

Ricevi oggi la tua Guida di Trading GRATIS ed impara a fara profitti!

**SCARICA ADESSO**

Il Trading potrebbe comportare la potenziale perdita del capitale investito

#### INFO MERCATO

Listino ufficiale  
Calendario eventi e dividendi  
Regolamento  
Intermediari  
Analisi e statistiche

#### SERVIZI

Formazione  
Pubblicità  
Market Connect  
Dati in tempo reale  
Servizi di trading  
Servizio Annual Report

#### STRUMENTI

Alert  
Percorso Studenti  
Glossario  
Calendario e orari  
App

#### CHI SIAMO

Ufficio stampa  
Storia  
Lavora con noi  
Foto e riprese video  
Dati sociali

#### IL GRUPPO

London Stock Exchange  
Investor relations  
CC&G  
Monte Titoli  
Il gruppo

#### INFO LEGALI

Disclaimer  
Copyright  
Privacy  
Credits  
Bribery Act  
Codice di Comportamento

**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più



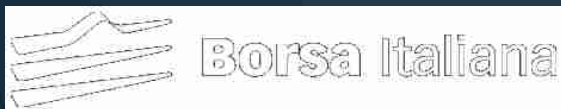
Borsa Italiana utilizza i cookie per una migliore gestione del sito. I cookie utilizzati per fini statistici sono già stati impostati. Per ulteriori dettagli e per informazioni su come gestire i cookie, si invita a consultare la nostra policy relativa alla [privacy ed ai cookie](#).

Continua

SITI DI GRUPPO

REGISTRATI

ACCEDI



CERCA



Home Azioni ETF ETC e ETN Fondi Derivati CW e Certificati Obbligazioni **Notizie e Finanza** Borsa Italiana

Sei in: Home page > Notizie e Finanza > Radiocor > Finanza

**RICEVI €25 Gratis** Senza alcun deposito!

XFOREX

Trading potrebbe comportare una potenziale perdita del capitale investito - CIF 108 | 10

## NOTIZIE RADIOCOR - FINANZA



### TELECOM: MINALI, DOPO OK ARGENTINA TEMPI RAPIDI PER SCISSIONE TELCO

(Il Sole 24 Ore Radiocor) - Milano, 14 apr "Tecnicamente possiamo fare la scissione di Telco 10 giorni dopo avere ottenuto il via libera dall'Argentina. Quindi i tempi sono molto veloci". Lo ha detto il cfo di Generali, Alberto Minali a proposito della scissione della holding cui fa capo il 22,4% di Telecom. "Stiamo ancora aspettando l'autorizzazione dell'Argentina. Una volta ottenuta, siamo pronti a fare la scissione di Telco nelle 4 scatole corrispondenti ai 4 azionisti. Poi vedremo cosa fare dalle azioni Telecom rivenienti dalla scissione", ha aggiunto Minali, parlando a margine dell'M&A Award di [Kpmg](#).

Gli-

(RADIOCOR) 14-04-15 19:39:19 (0704) 5 NNNN

Titoli citati nella notizia

Nome	Prezzo Ultimo Contratto	Var %	Ora	Min oggi	Max oggi	Apertura	Fase di Mercato
Generali	18,31	-0,92	17.34.53	18,17	18,48	18,44	Chiusura
Telecom Italia	1,132	+0,35	17.30.58	1,12	1,135	1,121	Chiusura
Telecom Italia Rsp	0,9035	+1,18	17.30.02	0,886	0,9035	0,8875	Chiusura

Dati ritardati 15 min

**TAG:** [Telecomunicazioni](#) , [Poste E Telecomunicazioni](#) , [Intermediazione Monetaria E Finanziaria](#) , [Assicurazioni E Fondi Pensione](#) , [Argentina](#) , [America](#) , [Generali](#) , [Telecom Italia](#) , [Finanza](#) , [Ita](#)

Notizie Radiocor - Finanza

**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese  
con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più

**PUOI GUADAGNARE CON IL FOREX?  
IMPARA COME?**

Guida del Forex per principianti  
FOREX  
Avviso di rischio trading

**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più



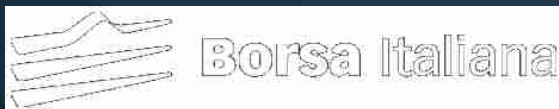
Borsa Italiana utilizza i cookie per una migliore gestione del sito. I cookie utilizzati per fini statistici sono già stati impostati. Per ulteriori dettagli e per informazioni su come gestire i cookie, si invita a consultare la nostra policy relativa alla [privacy ed ai cookie](#).

Continua

SITI DI GRUPPO

REGISTRATI

ACCEDI



CERCA



Home Azioni ETF ETC e ETN Fondi Derivati CW e Certificati Obbligazioni **Notizie e Finanza** Borsa Italiana

Sei in: Home page > Notizie e Finanza > Radiocor > Finanza

Scarica l'E-book di XForex GRATIS

Hanno scaricato: 15,534,563  
voto: ★★★★★

Clicca qui >>

XFOREX

## NOTIZIE RADIOCOR - FINANZA



### UNICREDIT: GHIZZONI, DEL VECCHIO RESTA SOCIO IMPORTANTE

(Il Sole 24 Ore Radiocor) - Milano, 14 apr - "So che possiamo contare su di lui, so che resta un azionista importante". Lo ha detto l'ad di Unicredit Federico Ghizzoni a proposito di Leonardo Del Vecchio che ieri ha reso nota la riduzione della quota in Unicredit che fa capo alla holding Delfin dal 3% al 2%. "E' una decisione loro, indipendente. E' giusto che gli azionisti facciano le proprie valutazioni sull'opportunità di investire di piu' o di disinvestire in certi momenti. Nulla di particolare" ha aggiunto Ghizzoni parlando a margine dell'M&A Award di [Kpmg](#).

Gli-

(RADIOCOR) 14-04-15 19:06:48 (0623)NEWS 5 NNNN

Titoli citati nella notizia

	Nome	Prezzo Ultimo Contratto	Var %	Ora	Min oggi	Max oggi	Apertura	Fase di Mercato
	Unicredit Rsp	9,05	-0,98	17.30.20	8,985	9,14	9,14	Chiusura
	Unicredit	6,325	-2,54	17.36.20	6,285	6,50	6,46	Chiusura

Dati ritardati 15 min

**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese  
con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più

**SCARICA GRATUITAMENTE**

Ricevi oggi la tua Guida di Trading GRATIS ed impara a fara profitti!

**SCARICA ADESSO**

Il Trading potrebbe comportare la potenziale perdita del capitale investito

**TAG:** [Intermediazione Monetaria E Finanziaria](#) , [Intermediazione Monetaria](#), [Banche](#) , [Italia](#) , [Europa](#) , [Unicredit](#) , [Finanza](#) , [Ultimissime](#) , [Ita](#)

Notizie Radiocor - Finanza

#### INFO MERCATO

Listino ufficiale  
Calendario eventi e dividendi

#### SERVIZI

Formazione  
Pubblicità  
Market Connect

#### STRUMENTI

Alert  
Percorso Studenti  
Glossario

#### CHI SIAMO

Ufficio stampa  
Storia  
Lavora con noi

#### IL GRUPPO

London Stock Exchange  
Investor relations  
CC&G

#### INFO LEGALI

Disclaimer  
Copyright  
Privacy

**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più



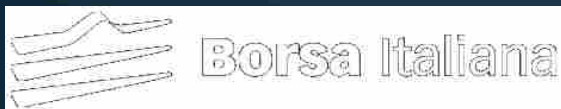
Borsa Italiana utilizza i cookie per una migliore gestione del sito. I cookie utilizzati per fini statistici sono già stati impostati. Per ulteriori dettagli e per informazioni su come gestire i cookie, si invita a consultare la nostra policy relativa alla [privacy ed ai cookie](#).

Continua

SITI DI GRUPPO

REGISTRATI

ACCEDI



CERCA



Home Azioni ETF ETC e ETN Fondi Derivati CW e Certificati Obbligazioni **Notizie e Finanza** Borsa Italiana

Sei in: Home page > Notizie e Finanza > Radiocor > Finanza

**SCARICA GRATUITAMENTE** Il Trading potrebbe comportare la potenziale perdita del capitale investito **SCARICA ADESSO** XFOREX

## NOTIZIE RADIOCOR - FINANZA



### UNICREDIT: GHIZZONI, SU LISTA CDA ORMAI SIAMO PRONTI, CI SIAMO

(Il Sole 24 Ore Radiocor) - Milano, 14 apr - "Sulla lista per il cda ormai siamo pronti perché mancano pochissimi giorni. Ormai ci siamo". Lo ha detto l'a.d di Unicredit Federico Ghizzoni, interpellato a margine dell'M&A Award di Kpmg, sulla presentazione della lista di candidati al cda che verrà sottoposta ai soci all'assemblea del 13 maggio. Il termine per la presentazione scade venerdì 17 aprile.

Gli-

(RADIOCOR) 14-04-15 19:14:10 (0632) 5 NNNN

Titoli citati nella notizia

Nome	Prezzo Ultimo Contratto	Var %	Ora	Min oggi	Max oggi	Apertura	Fase di Mercato
Unicredit Rsp	9,05	-0,98	17.30.20	8,985	9,14	9,14	Chiusura
Unicredit	6,325	-2,54	17.36.20	6,285	6,50	6,46	Chiusura

Dati ritardati 15 min

**FORD KUGA BUSINESS**  
€ 305 al mese  
con noleggio Ford Business Partner  
Scopri di più

**SCARICA GRATUITAMENTE** Ricevi oggi la tua Guida di Trading GRATIS ed impara a farla profitti! **SCARICA ADESSO** XFOREX  
Il Trading potrebbe comportare la potenziale perdita del capitale investito

**TAG:** [Intermediazione Monetaria E Finanziaria](#), [Intermediazione Monetaria, Banche](#), [Unicredit](#), [Organi Societari](#), [Finanza](#), [Consiglio Amministrazione O Gestione](#), [Ita](#)

Notizie Radiocor - Finanza

#### INFO MERCATO

Listino ufficiale  
Calendario eventi e dividendi  
Regolamento

#### SERVIZI

Formazione  
Pubblicità  
Market Connect  
Dati in tempo reale

#### STRUMENTI

Alert  
Percorso Studenti  
Glossario  
Calendario e orari

#### CHI SIAMO

Ufficio stampa  
Storia  
Lavora con noi  
Foto e riprese video

#### IL GRUPPO

London Stock Exchange  
Investor relations  
CC&G  
Monte Titoli

#### INFO LEGALI

Disclaimer  
Copyright  
Privacy  
Credits

DIVENTA UN TRADER PROFESSIONISTA



Nessuna esperienza necessaria

EBOOK GRATUITO

Inizia ora!



Siete qui: [Home](#) > [Finanza e Investimenti](#) > [Notizie](#) > [Società Estere](#) > [Articolo](#)

martedì 14 aprile 2015 20:22

- HOME**
- FINANZA E INVESTIMENTI**
- Notizie
  - [Società Italiane](#)
  - [Società Estere](#)
  - [Macroeconomia](#)
  - [IPO Notizie](#)
- Mercati
- Società Quotate
- Fondi
- Valute
- ULTIME NOTIZIE**
- VIDEO
- Prodotti e servizi
  - [Support](#)
- Servizi Dai Partner
  - [Careers Centre](#)
- Informazioni sulla società

## Ipo, Zanetti in borsa in seconda metà maggio, flottante 30-35% - presidente

martedì 14 aprile 2015 19:16

Stampa quest'articolo

[\[-\] Testo \[+\]](#)

MILANO, 14 aprile (Reuters) - Massimo Zanetti Beverage Group punta ad approdare in borsa nella seconda metà di maggio, attraverso un'offerta di vendita e sottoscrizione e con un flottante intorno al 30-35%.

Lo ha detto il presidente e fondatore del gruppo, Massimo Zanetti, a margine degli M&A Award, promossi da [Kpmg](#) e Fineurop Soditic.

"Penso che nella seconda metà di maggio dovremmo esserci", ha dichiarato Zanetti. "Andremo in borsa per crescere, in futuro ci saranno ulteriori acquisizioni".

Zanetti oggi è stato premiato per l'acquisizione di Boncafé.

(Elisa Anzolin)

Sul sito [www.reuters.it](http://www.reuters.it) altre notizie Reuters in italiano. Le top news anche su [www.twitter.com/reuters\\_italia](http://www.twitter.com/reuters_italia)

© Thomson Reuters 2015 Tutti i diritti assegnati a Reuters.

**ARTICOLO SEGUENTE:** [UniCredit, riduzione quota Del Vecchio presa in modo indipendente - AD](#)

### ALTRI ARTICOLI

- [Igd accetta offerte scambio su due bond per 162 milioni euro](#)
- [PUNTO 1-Mps, proxy Iss voterà lista maggioranza, Glass Lewis per Millenium](#)
- [PUNTO 3-Ubi penserà a M&A dopo trasformazione SpA, no contatti Mps](#)
- [Hera guarda a Marche e Triveneto per acquisizioni - presidente](#)
- [Segue...](#)

### AGGIORNAMENTO

	Italy	US	UK	Europe	
FTSEMIB	23.752.91	-256.00			241
FTSE Italia					240
All-Share	25.403.22	-280.74			236
Index					238
Euronext 100	1.020.33	-6.74			237

[Get a Share Quote](#)

8 9 10 11 12 13 14 15 16

IFOREX

Come vorresti investire 40,000€ con solo 100€?

Scopri la leva finanziaria Ricevi una guida in PDF >

Il trading comporta un rischio per il tuo capitale.

[it.reuters.com](http://it.reuters.com): [Help & Info](#) | [Contatti](#)

Thomson Reuters Corporate: [Copyright](#) | [Disclaimer](#) | [Privacy](#) | [Lavorare in Reuters](#)

International Editions : [Africa](#) | [Mondo Arabo](#) | [Argentina](#) | [Brasile](#) | [Canada](#) | [Cina](#) | [Francia](#) | [Germania](#) | [India](#) | [Italia](#) | [Giappone](#) | [America Latina](#) | [Messico](#) | [Russia \(Cirillico\)](#) | [Spagna](#) | [Regno Unito](#) | [Stati Uniti](#)

Thomson Reuters is the world's largest international multimedia news agency, providing investing news, world news, business news, technology news, headline news, small business news, news alerts, personal finance, stock market, and mutual funds information available on Reuters.com, video, mobile, and interactive television platforms. Thomson Reuters journalists are subject to an Editorial Handbook requires fair presentation and disclosure of relevant interests.

SceltePubbli

DIVENTA UN TRADER PROFESSIONISTA

MARKETS.COM

Nessuna esperienza necessaria

EBOOK GRATUITO

Inizia ora!



Siete qui: Home > Ultime Notizie > Articolo

martedì 14 aprile 2015 19:17

- HOME
- FINANZA E INVESTIMENTI
- ULTIME NOTIZIE**
- Prima Pagina
- Business
- VIDEO

## UniCredit, riduzione quota Del Vecchio presa in modo indipendente - AD

martedì 14 aprile 2015 19:10

Stampa quest'articolo

[-] Testo [+]

- Prodotti e servizi
- Support
- Servizi Dai Partner
- Careers Centre
- Informazioni sulla società

MILANO, 14 aprile (Reuters) - La decisione di Leonardo Del Vecchio di ridurre la partecipazione nel capitale di UniCredit è stata presa in modo indipendente, in quanto socio.

Lo ha detto l'amministratore delegato di UniCredit, Federico Ghizzoni, a margine degli M&A Award di [Kpmg](#).

"E' stata una decisione presa in maniera indipendente, è giusto che gli azionisti facciano le proprie valutazioni in maniera indipendente sull'opportunità di investire di più o di disinvestire in certi momenti", ha commentato Ghizzoni.

"So che possiamo contare su di lui, so che rimane un azionista importante".

Per quanto riguarda la lista per il rinnovo del Cda della banca, il manager ha spiegato: "Ormai siamo pronti, mancano pochi giorni, ci siamo".

(Elisa Anzolin)

Sul sito [www.reuters.it](http://www.reuters.it) altre notizie Reuters in italiano. Le top news anche su [www.twitter.com/reuters\\_italia](http://www.twitter.com/reuters_italia)

© Thomson Reuters 2015 Tutti i diritti riservati a Reuters.

**ARTICOLO SEGUENTE:** [Ubi, su nocciolo duro soci si muoveranno- Moltrasio](#)

### ALTRI ARTICOLI

- Ubi, su nocciolo duro soci si muoveranno- Moltrasio
- PUNTO 2-Ubi nega contatti con Mps su fusione - Massiah
- Mps, nessun contatto con Ubi su aggregazione -Profumo
- PUNTO 1-Italia, Fmi vede deficit/Pil a 2,6% in 2015, debito a 133,8%
- Segue...

[it.reuters.com](http://it.reuters.com): [Help & Info](#) | [Contatti](#)

**Thomson Reuters Corporate:** [Copyright](#) | [Disclaimer](#) | [Privacy](#) | [Lavorare in Reuters](#)

**International Editions :** [Africa](#) | [Mondo Arabo](#) | [Argentina](#) | [Brasile](#) | [Canada](#) | [Cina](#) | [Francia](#) | [Germania](#) | [India](#) | [Italia](#) | [Giappone](#) | [America Latina](#) | [Messico](#) | [Russia \(Cirillico\)](#) | [Spagna](#) | [Regno Unito](#) | [Stati Uniti](#)

Thomson Reuters is the world's largest international multimedia news agency, providing investing news, world news, business news, technology news, headline news, small business news, news alerts, personal finance, stock market, and mutual funds information available on Reuters.com, video, mobile, and interactive television platforms. Thomson Reuters journalists are subject to an Editorial Handbook requires fair presentation and disclosure of relevant interests.

SceltePubbl

NON È SOLO IL PORTALE DOVE VENDEREMO LA NOSTRA CASA...  
 MA ANCHE QUELLO DOVE CONCLUDEREMO LA NOSTRA VENDITA

PUBBLICA GRATIS >

EDIZIONI ANSA > Mediterraneo Europa NuovaEuropa Latina Brasil English Realestate Mobile Seguici su: [social icons]

**Economia**

Fai la ricerca Il mondo in Immagini Vai alla Borsa Vai al Meteo

Cronaca Politica **Economia** Regioni Mondo Cultura Tecnologia Sport FOTO VIDEO Tutte le sezioni

PRIMOPIANO • BORSA • FINANZA PERSONALE • PROFESSIONI • AMBIENTE & ENERGIA • MOTORI • MARE • PRESTITI • ASSICURAZIONI

ANSA.it • Economia • **Borsa: Zanetti, Ipo gruppo a fine maggio**

# Borsa: Zanetti, Ipo gruppo a fine maggio

Sul mercato andrà il 30-35% capitale, sarà offerta mista (Opvs)

Redazione ANSA  
 MILANO  
 14 aprile 2015  
 19:45  
 NEWS

Suggerisci  
 Facebook  
 Twitter  
 Google+  
 Altri

Stampa  
 Scrivi alla redazione



© ANSA

CLICCA PER INGRANDIRE +

(ANSA) - MILANO, 14 APR - Per la quotazione "stiamo facendo tutto, credo che nella seconda metà di maggio dovremo esserci".

Lo conferma Massimo Zanetti a proposito dell'Ipo della holding Mzbg (Massimo Zanetti Beverage Group) che a sua volta controlla marchi come il caffè Segafredo. Zanetti, parlando a margine degli M&a award di Kpmg, conferma che sarà quotato "il 30-35%" del capitale e aggiunge che "sarà un'operazione mista (Opvs, ndr) e quindi ci sarà anche un aumento di capitale".

RIPRODUZIONE RISERVATA © Copyright ANSA

Condividi Suggerisci

**TI POTREBBERO INTERESSARE ANCHE:**



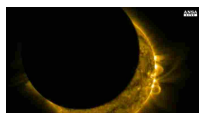
Caffè: Zanetti rileva 100% Boncafé - Economia



Yoox con Net-A-Porter punta a lusso e chiama grandi marchi - Economia



Fiat Doblo. È tuo a 12.900€ con formula SuperRottamazione. Sponsor (4WNet)



Lumia 535  
 Così tanto a così poco.  
 Scopri di più  
 Microsoft

**ULTIMA ORA ECONOMIA**

- 19:45 **Borsa: Zanetti, Ipo gruppo a fine maggio**
- 18:40 **Domani chiusura anticipata Btp Italia**
- 18:11 **Spread Btp chiude in rialzo a 117 punti**
- 18:01 **Borsa: Londra chiude positiva (+0,16%)**
- 18:00 **Borsa: Francoforte chiude in calo (-0,9%)**
- 17:59 **Borsa: Parigi chiude in calo (-0,69%)**
- 17:35 **Borsa: Milano chiude in calo, -1,07%**
- 17:26 **Della Valle, Bazoli no titolo su Corsera**
- 17:19 **Uber, a Torino task-force anti-abusivi**
- 17:00 **Borsa: Europa peggiora, Milano -1,3%**

> Tutte le news

**Annunci PPN**



**L'hai provato?**  
 Ingegnoso trucco che sta rivoluzionando il commercio online

Scopri subito!



**Obesità addominale?**  
 1 porzione brucia fino a 1,8 kg di grasso della pancia! VEDI

medicreporter.com



**Trapianto Capelli**  
 Fino a 5.500 bulbi Tecnica Fue, solo 2.250 €, tutto incluso

www.trapiantocapelli.info

**+ LETTI** Ultima Settimana

62037 volte  
**Conto alla rovescia per 730, al via il 15 aprile**

52204 volte  
**Uffici e box, sotto 100.000 euro si vendono con avvocato**

37795 volte

agi.it

ALL INCLUSIVE UNLIMITED

TUTTO ILLIMITATO 2 GIGA

SAMSUNG Galaxy S6 INCLUSO

SCOPRI DI PIÙ ▶

WIND

Home Cronaca Politica Economia Estero Spettacolo Sport Salute Food Ricerca e sviluppo News in English I Portali agi Regionali agi

Borsa | Tech | Travel | Cinema | Musica | Motori | Arte | Gossip | Moda | • PEI News

Login

Mercoledì 15 Aprile 2015

Cerca

Meteo

Segui @Agenzia\_Italia

Breaking News 52% a carico della fiscalità 15:46 Cnh: assemblea lampo approva bilancio e conferma cda 15:41 Bce: Draghi non vede rischi bolle speculative 15:40 Borse e

Emilia Romagna

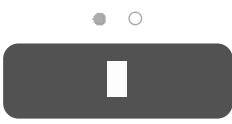
Scegli Tu! ▶ Polo 2015 ▶ Udine ▶ Hera ▶ Equity One

Hera: 'M&A Award' 2015, per integrazione con Amga Udine

15:25 15 APR 2015

Prezzi Caldaie

"Ecco 4 cose che è bene sapere quando acquisti la caldaia nuova"



(AGI) - Bologna, 15 apr. - La creazione di un grande polo multiutilities del Nord in un settore strategico come quello dei servizi di pubblica utilità: è questa la principale motivazione del riconoscimento "M&A Award" assegnato a Hera, ieri sera a Milano, nell'ambito dell'iniziativa promossa da KPMG e Fineurop Soditic. Il premio, giunto all'XI edizione, punta a promuovere la cultura della crescita e il coraggio imprenditoriale valorizzando

investimenti industriali realizzati attraverso operazioni di fusione e acquisizione. In particolare, Hera è stata premiata nella categoria "Italia su Italia" per l'acquisizione della friulana Amga. (AGI) Bo1/Ari

agi EXPO

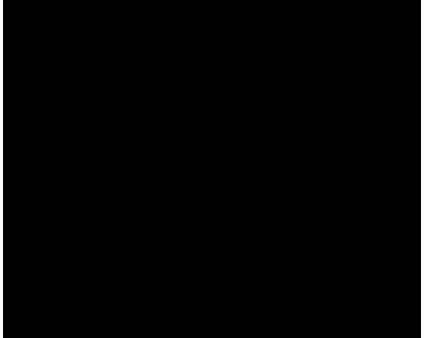
ALL INCLUSIVE UNLIMITED

TUTTO ILLIMITATO 2 GIGA

SAMSUNG Galaxy S6 INCLUSO

SCOPRI DI PIÙ ▶

WIND



DA LEGGERE SU AGI.IT

- Musica: festival di Coachella, Madonna bacia Drake e lui non gradisce - Video
- Unioni civili: Rimini, istituito registro in comune
- Choc in Francia: 13enne astro nascente del surf ucciso da uno squalo
- Tumori: Romagna, in calo quello allo stomaco
- Apple aggiorna iOS e spuntano emoticon per le "nuove famiglie"

POTREBBERO INTERESSARTI ANCHE

- Aldrovandi: Sap e avvocati agenti, valutiamo revisione processo
- Incidenti sul lavoro: muore dopo caduta mentre taglia un albero
- "Giovanni Paolo II", a 10 anni dalla morte una mostra a Roma - FOTO
- A 100 anni derubata del regalo di compleanno, denunciata badante

TAGS

RSS Like Share 0 +1 0 Tweet

Video

Draghi aggredito da una manifestante, sospesa conferenza stampa

Usa: nuova bufera sulla polizia, auto-civetta investe un malvivente

Crozza: nelle scuole italiane più incidenti che nei corsi per stuntman

Russia: minorenni ballano twerking in colori patriottici, polemica

Ultime da "Emilia Romagna"

Fine sperimentazione macachi a Modena, Lav garantirà loro futuro

(AGI) - Modena, 15 apr. - Sarà la Lav, in centri di recupero specializzati sostenuti con i fondi raccolti con il 5X1000, a garantire un [...]

Articolo completo ▶

Hera: 'M&A Award' 2015, per integrazione con Amga Udine

(AGI) - Bologna, 15 apr. - La creazione di un grande polo multiutilities del Nord in un settore strategico come quello dei servizi di pubblica [...]

Articolo completo ▶

Malore in auto, muore anziana di 85 anni a Bologna

(AGI) ? Bologna, 15 apr. - Una donna di 85 anni è morta a causa di un malore mentre si trovava a bordo di un'auto [...]

## CORRIERE DELLA SERA / FLASH NEWS 24

HOME **CORRIERE TV** ECONOMIA SPORT CULTURA SCUOLA SPETTACOLI SALUTE SCIENZE INNOVAZIONE TECH MOTORI VIAGGI CASA CUCINA IODONNA 27ORA MODA

ePRICE

E se entri ora il ritiro al **Pick&Pay**® è **GRATIS!**

SCOPRI

ECONOMIA

## Generali Ass.: Minali, entro fine giugno possibile

**19:26** MILANO (MF-DJ)--"Abbiamo riattivato il processo autorizzativo nei vari paesi in cui opera Bsi. Spero entro la fine di giugno di poter firmare, dare esecuzione all'operazione". Lo ha affermato Alberto Minali, cfo di Generali Ass., a margine dell'"M&A Award" di **Kpmg**, parlando della vendita di Bsi. La compagnia assicurativa aveva già deliberato l'accordo con Btg Pactual per la vendita ai brasiliani del 100% della banca svizzera. lab/cas (fine) MF-DJ NEWS 1419:26 apr 2015

[Indietro](#)[indice](#)[Avanti](#)

I PIÙ LETTI

OGGI

SETTIMANA

MESE

- 1 Il quiz di matematica (per gli alunni di Singapore) è un grattacapo virale
- 2 Libici contro una nave italiana Spari in mare, rubato barcone Testimoni: "Nel naufragio 400 morti"
- 3 La soluzione del quiz di matematica preparato per i bambini di Singapore
- 4 Ecco come la Gabanelli ha «liquidato» il presidente di Anas
- 5 Il caso dei pellegrini violentati L'Iran sospende i viaggi alla Mecca
- 6 Ballerina 17enne operata per scoliosi resta paralizzata, medico a processo - Corriere.it
- 7 Salvini ai sindaci: «Nuovi immigrati? Sindaci, non accoglieteli»
- 8 Mafia, Strasburgo su Contrada «Non andava condannato»
- 9 Paola Saluzzi sospesa da Sky dopo insulti su Twitter ad Alonso
- 10 «Sbarchi, subito 6.500 posti» La circolare inviata ai prefetti

**CORRIERE DELLA SERA** / FLASH NEWS 24

HOME ECONOMIA SPORT CULTURA SCUOLA SPETTACOLI SALUTE SCIENZE INNOVAZIONE TECH MOTORI VIAGGI CASA CUCINA IODONNA 27ORA MODA

**LACOSTE**   
LIFE IS A BEAUTIFUL SPORTNUOVA COLLEZIONE  
PRIMAVERA/ESTATE 2015

&gt; VAI SU LACOSTE.COM

ECONOMIA

**Hera: premiata a M&A Award 2015 di Kpmg per operazione Amga**

15:42 MILANO (MF-DJ)--Hera e' stata premiata con l'M&A Award 2015 da **Kpmg** e Fineurop Soditic per l'operazione che - nel corso del 2014 - ha portato all'acquisizione di Amga. In particolare, si legge in una nota della multiutility guidata da Tomaso Tommasi di Vignano, Hera e' stata premiata nella categoria 'Italia su Italia'. Nelle motivazioni della giuria e' stato sottolineato come, acquisendo il controllo dell'utility friulana, Hera abbia proseguito il percorso di consolidamento e creazione di valore gia' avviato, proponendosi come grande 'polo multiutility' del nord. Giunto all'XI edizione, il premio punta a diffondere la cultura dell'M&A come leva manageriale per la crescita dimensionale delle imprese e l'ingresso sui mercati globali. "Dopo le integrazioni di Trieste e Gorizia, portate a termine tra 2013 e inizio 2014, grazie a Amga Udine abbiamo realizzato una operazione strategica che ci ha portato a coprire quasi tutta la regione Friuli Venezia Giulia, incrementando qualita' ed efficienza delle attivita' ora gestite in quell'area in maniera coordinata attraverso AcegasApsAmga, che opera anche a Padova", ha dichiarato Tommasi di Vignano. com/ofb (fine) MF-DJ NEWS 1515:42 apr 2015

[Indietro](#)[indice](#)[Avanti](#)

I PIÙ LETTI

OGGI

SETTIMANA

MESE

- 1 Fabio Tortosa su Facebook «Ero alla scuola Diaz. Lo rifarei mille volte»
- 2 Juventus, Buffon dedica la vittoria col Monaco a Morosini e Quattrocchi
- 3 Renzi: prendere o lasciare. Se la legge non passa dovrò salire al Quirinale
- 4 Uccide due donne e poi si suicida «Me l'ha ordinato la divinità»
- 5 Italicum, la minoranza sfida il leader In cento pronti al no in assemblea
- 6 Pisapia: «Milano è la vera capitale. Se Renzi fallisce, fallisce anche il centrosinistra»
- 7 Uccide moglie e figlia di sette anni con un'accetta dopo l'ennesima lite
- 8 Il quiz di matematica (per gli alunni di Singapore) è un grattacapo virale
- 9 Il Papa: «Mi chiedo se teoria gender non sia espressione di frustrazione» - Corriere.it

diamo all'energia un'energia nuova



segui su

Entra | Registrati

finanzaonline

ricerca



Home | Notizie | Mercati | CFD | ETF | Forex | Forum | Quotazioni | Servizi | Approfondimenti | Education

## M&A: Cina sempre più protagonista. Aziende italiane sempre più prede

Inviato da Alessandro Piu il Mar, 14/04/2015 - 18:11

Like 0 +1 0 Share

Nel 2014 in Italia il valore delle operazioni di M&A è stato di 50 miliardi di euro, secondo i dati raccolti da [Kpmg](#), il valore più elevato dal 2008. "In un contesto dove le aziende italiane sono sempre più prede - spiega Maximilian PPeter [Fiani](#), partner di [Kpmg](#) - la Cina è diventata prima in termini di controvalore, superando gli Stati Uniti".

TAG: [m&a](#)

COMMENTA LA NOTIZIA

### Impianto Allarme Casa

Confronta 5 Preventivi Gratuiti e Scegli il Migliore della tua Zona!



### Prestiti Cattivi Pagatori

Fino a 30.000 € in 24h a Casa Tua. Max Discrezione. No Autonomi.



### QUOTAZIONE MERCATI

ITALIA	EUROPA	AMERICA	ASIA
<b>FTSE MIB</b> 23.752,91 -256,00 -1.07%	<b>ALL SHARES</b> 25.403,22 -280,74 -1.09%	<b>MID CAP</b> 34.086,50 -467,73 -1.35%	

## Fai Forex con ActivTrades

Su PC, Tablet e Smartphone Assistenza 24/5 in Italiano



### QUOTAZIONE MERCATI

Ftse MIB	Dax	DJ	Nasdaq
S&P500	Migliori	Peggiori	Scambiati



UFFICIO STUDI ANALISI TECNICA

**M&A: CINA SEMPRE PIU' PROTAGONISTA. AZIENDE ITALIANE SEMPRE PIU' PREDE**

Nel 2014 in Italia il valore delle operazioni di M&A è stato di 50 miliardi di euro, secondo i dati raccolti da **Kpmg**, il valore più elevato dal 2008. "In un contesto dove le aziende italiane sono sempre più prede - spiega Maximilian PPeter Fiani, partner di **Kpmg** - la Cina è diventata prima in termini di controvalore, superando gli Stati Uniti".

## Report – Il TG della Finanza

Giuseppe Latorre, Partner e Responsabile di KPMG Corporate Finance e Eugenio Morpurgo, Amministratore Delegato di Fineurop Soditic, lanciano su Class CNBC l'XI edizione dell'M&A Award.



## SPECIALE CLASS CNBC

Speciale dedicato all'undicesima edizione degli M&A Award. Se ne parla in studio con Eugenio Morpurgo di Fineurop Soditic e Max Fiani Partner KPMG Corporate Finance.



**MULTIUTILITIES****Hera vince un premio per l'acquisizione della friulana Amga**

UDINE

La creazione di un grande polo multiutilities del Nord in un settore strategico come quello dei servizi di pubblica utilità: è questa la principale motivazione del riconoscimento M&A Award assegnato a Hera, nell'ambito dell'iniziativa promossa da Kpmg e Fineurop Soditic. Il premio, giunto all'XI edizione, punta a diffondere la cultura dell'M&A come leva manageriale per la crescita dimensionale delle imprese e l'ingresso sui mercati globali. In particolare Hera è stata premiata nella categoria "Italia su Italia" per l'acquisizione della friulana Amga. Nelle motivazioni della giuria, Hera continua nel suo percorso di consolidamento e di creazione di valore proponendosi sempre di più come grande "polo multiutility". «Siamo molto orgogliosi di ricevere il premio per l'operazione con Amga Udine in quanto è un esempio rappresentativo delle 22 operazioni di integrazione fatte negli anni dal Gruppo Hera. Tutti i nostri processi di integrazione hanno sempre seguito una logica di contiguità territoriale, essendo le attività prevalentemente basate su reti (gas, acqua e elettriche) con sinergie crescenti quanto maggiore è la loro interconnessione», ha dichiarato il presidente del gruppo Hera Tomaso Tommasi di Vignano.







## Hera premiata per l'integrazione con Agma Udine

La creazione di un grande polo multiutilities del Nord - con Agma Udine - in un settore strategico come quello dei servizi di pubblica utilità: è questa la principale motivazione del riconoscimento M&A Award assegnato a Hera, ieri a Milano, nell'ambito dell'iniziativa promossa da **KPMG** e Fineurop Soditic. Il premio, giunto all'XI edizione, punta a diffondere la cultura dell'M&A come leva manageriale per la crescita dimensionale delle imprese e l'ingresso sui mercati globali.



 PER ACQUISIZIONI

## Premio M&A Award assegnato a Hera

La creazione di un grande polo multiutilities del Nord in un settore strategico come quello dei servizi di pubblica utilità è la principale motivazione del riconoscimento M&A Award assegnato a Hera, a Milano, nell'ambito dell'iniziativa promossa da KPMG e Fineurop Soditic. Il premio, all'undicesima edizione, vuole diffondere la cultura dell'M&A (fusioni e acquisizioni) come leva manageriale per la crescita dimensionale delle imprese e l'ingresso sui mercati globali. In particolare Hera è stata premiata nella categoria "Italia su Italia" per l'acquisizione della friulana AMGA. Nelle motivazioni della giuria, Hera continua nel suo percorso di consolidamento e di creazione di valore proponendosi come grande polo multiutility del Nord, in grado di offrire soluzioni integrate multiservizi. L'esperienza M&A di Hera, ormai parte integrante del Dna della società, rappresenta un modello interessante per l'intero settore a livello nazionale.



CONSEGNATO AL CFO ALBERTO MINALI

## Generali, premio «finanza per la crescita»

► TRIESTE

È stato assegnato al gruppo Generali il premio speciale «Finanza per la Crescita», consegnato ieri al Chief financial officer del Leone, Alberto Minali, a Milano nell'ambito dell'XI edizione dell'M&A Award. Il premio è promosso da Kpmg e Fineurop Soditic e viene conferito ogni anno ai cosiddetti *serial acquiror*, le aziende che ricorrono in modo sistematico e continuativo alla leva dell'M&A.

«Il Gruppo Generali – spiega la motivazione del premio – su spinta del nuovo mana-

gement, ha intrapreso negli ultimi anni un'attività sistematica di M&A realizzata attraverso acquisizioni, dismissioni e joint venture che hanno consentito al Gruppo di accelerare i suoi percorsi di crescita e di rifocalizzazione sul core business».

Generali, inoltre – ha sottolineato l'organizzazione del premio, la cui giuria è presieduta da Roger Abravanel – ha raggiunto i target del Piano Industriale in anticipo rispetto alla timeline inizialmente presentata incrementando i livelli di profittabilità e rafforzando significativamente il livello di solidità patrimoniale.



Alberto Minali



## Hera, Tommasi: su acquisizioni focus su Marche e Triveneto

Sulle acquisizioni "stiamo guardandoci attorno. Il piano del resto lo prevede. I nostri territori di riferimento sono Marche e Triveneto". Lo ha detto il presidente di Hera, Tomaso Tommasi di Vignano, interpellato martedì a margine dell'M&A Award di Kpmg. Hera è stata premiata per l'acquisi-

zione della friulana Amga. Nelle stesse ore il sindaco di Bologna, Virginio Merola, ha annunciato che il Comune di Bologna, azionista di maggioranza di Hera, non venderà azioni dell'utility. In precedenza Palazzo d'Accursio aveva preannunciato la cessione di parte della sua partecipazione nel Gruppo (attualmente è al 9,7%), cosa che avrebbe fatto entrare decine di milioni nelle casse comunali. Il cambio di rotta è arrivato sulla base degli impegni assunti nel corso dell'ultimo incontro dei soci pubblici dell'ex municipalizzata emiliana, frutto dell'accordo raggiunto con i sindacati.

**Stumenti finanziari** - 16 APRILE 2015

**Aggiornamenti dei prezzi nel mercato azionario**

**Gli aumenti delle quotazioni internazionali spingono i listini**

Andamento di Borsa internazionale. I mercati azionari hanno registrato un trend di crescita, con l'indice S&P 500 che ha guadagnato il 1,2 per cento. In Europa, il listino di Francoforte è salito del 0,8 per cento, mentre quello di Londra è in crescita del 0,5 per cento. In Asia, il mercato di Tokyo è in rialzo del 1,5 per cento, mentre quello di Hong Kong è salito del 1,2 per cento.

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
S&P 500	1875,12	1868,45	1862,34	1858,90
FTSE 100	5456,78	5442,31	5438,90	5435,67
DAX	10234,56	10218,90	10212,34	10208,90
Nikkei	18765,43	18712,34	18698,76	18685,43
Hong Kong	23456,78	23412,34	23398,90	23385,67

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/USD	1,2345	1,2334	1,2323	1,2312
USD/JPY	108,76	108,65	108,54	108,43
GBP/USD	0,8765	0,8754	0,8743	0,8732
EUR/GBP	0,7012	0,7001	0,6990	0,6979

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/CHF	0,9876	0,9865	0,9854	0,9843
USD/CHF	0,8123	0,8112	0,8101	0,8090
GBP/CHF	0,7234	0,7223	0,7212	0,7201

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/INR	78,90	78,80	78,70	78,60
USD/INR	65,43	65,33	65,23	65,13
GBP/INR	54,32	54,22	54,12	54,02

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/AUD	1,3456	1,3445	1,3434	1,3423
USD/AUD	1,0876	1,0865	1,0854	1,0843
GBP/AUD	0,8123	0,8112	0,8101	0,8090

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/CAD	1,2345	1,2334	1,2323	1,2312
USD/CAD	1,0876	1,0865	1,0854	1,0843
GBP/CAD	0,8123	0,8112	0,8101	0,8090

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/SGD	1,3456	1,3445	1,3434	1,3423
USD/SGD	1,0876	1,0865	1,0854	1,0843
GBP/SGD	0,8123	0,8112	0,8101	0,8090

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/HKD	7,8901	7,8890	7,8879	7,8868
USD/HKD	6,5432	6,5421	6,5410	6,5399
GBP/HKD	5,4321	5,4310	5,4299	5,4288

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/TWD	16,7890	16,7879	16,7868	16,7857
USD/TWD	13,4567	13,4556	13,4545	13,4534
GBP/TWD	11,2345	11,2334	11,2323	11,2312

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/THB	34,5678	34,5667	34,5656	34,5645
USD/THB	28,9012	28,9001	28,8990	28,8979
GBP/THB	23,4567	23,4556	23,4545	23,4534

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/PHP	54,3210	54,3199	54,3188	54,3177
USD/PHP	45,6789	45,6778	45,6767	45,6756
GBP/PHP	36,9012	36,9001	36,8990	36,8979

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/IDR	1678,9012	1678,8901	1678,8790	1678,8679
USD/IDR	1345,6789	1345,6678	1345,6567	1345,6456
GBP/IDR	1123,4567	1123,4456	1123,4345	1123,4234

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/PLN	3,4567	3,4556	3,4545	3,4534
USD/PLN	2,8901	2,8890	2,8879	2,8868
GBP/PLN	2,3456	2,3445	2,3434	2,3423

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/CZK	13,4567	13,4556	13,4545	13,4534
USD/CZK	11,2345	11,2334	11,2323	11,2312
GBP/CZK	9,0123	9,0112	9,0101	9,0090

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/HUF	234,5678	234,5667	234,5656	234,5645
USD/HUF	198,9012	198,9001	198,8990	198,8979
GBP/HUF	162,3456	162,3445	162,3434	162,3423

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/TRY	2,3456	2,3445	2,3434	2,3423
USD/TRY	1,9876	1,9865	1,9854	1,9843
GBP/TRY	1,6234	1,6223	1,6212	1,6201

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/ILS	3,4567	3,4556	3,4545	3,4534
USD/ILS	2,8901	2,8890	2,8879	2,8868
GBP/ILS	2,3456	2,3445	2,3434	2,3423

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/INR	78,9012	78,9001	78,8990	78,8979
USD/INR	65,4321	65,4310	65,4299	65,4288
GBP/INR	54,3210	54,3199	54,3188	54,3177

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/JPY	134,5678	134,5667	134,5656	134,5645
USD/JPY	108,9012	108,9001	108,8990	108,8979
GBP/JPY	87,3456	87,3445	87,3434	87,3423

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/KRW	1678,9012	1678,8901	1678,8790	1678,8679
USD/KRW	1345,6789	1345,6678	1345,6567	1345,6456
GBP/KRW	1123,4567	1123,4456	1123,4345	1123,4234

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/SGD	1,3456	1,3445	1,3434	1,3423
USD/SGD	1,0876	1,0865	1,0854	1,0843
GBP/SGD	0,8123	0,8112	0,8101	0,8090

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/TWD	16,7890	16,7879	16,7868	16,7857
USD/TWD	13,4567	13,4556	13,4545	13,4534
GBP/TWD	11,2345	11,2334	11,2323	11,2312

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/THB	34,5678	34,5667	34,5656	34,5645
USD/THB	28,9012	28,9001	28,8990	28,8979
GBP/THB	23,4567	23,4556	23,4545	23,4534

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/PHP	54,3210	54,3199	54,3188	54,3177
USD/PHP	45,6789	45,6778	45,6767	45,6756
GBP/PHP	36,9012	36,9001	36,8990	36,8979

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/IDR	1678,9012	1678,8901	1678,8790	1678,8679
USD/IDR	1345,6789	1345,6678	1345,6567	1345,6456
GBP/IDR	1123,4567	1123,4456	1123,4345	1123,4234

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/PLN	3,4567	3,4556	3,4545	3,4534
USD/PLN	2,8901	2,8890	2,8879	2,8868
GBP/PLN	2,3456	2,3445	2,3434	2,3423

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/CZK	13,4567	13,4556	13,4545	13,4534
USD/CZK	11,2345	11,2334	11,2323	11,2312
GBP/CZK	9,0123	9,0112	9,0101	9,0090

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/HUF	234,5678	234,5667	234,5656	234,5645
USD/HUF	198,9012	198,9001	198,8990	198,8979
GBP/HUF	162,3456	162,3445	162,3434	162,3423

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/TRY	2,3456	2,3445	2,3434	2,3423
USD/TRY	1,9876	1,9865	1,9854	1,9843
GBP/TRY	1,6234	1,6223	1,6212	1,6201

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/ILS	3,4567	3,4556	3,4545	3,4534
USD/ILS	2,8901	2,8890	2,8879	2,8868
GBP/ILS	2,3456	2,3445	2,3434	2,3423

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/INR	78,9012	78,9001	78,8990	78,8979
USD/INR	65,4321	65,4310	65,4299	65,4288
GBP/INR	54,3210	54,3199	54,3188	54,3177

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/JPY	134,5678	134,5667	134,5656	134,5645
USD/JPY	108,9012	108,9001	108,8990	108,8979
GBP/JPY	87,3456	87,3445	87,3434	87,3423

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/KRW	1678,9012	1678,8901	1678,8790	1678,8679
USD/KRW	1345,6789	1345,6678	1345,6567	1345,6456
GBP/KRW	1123,4567	1123,4456	1123,4345	1123,4234

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/SGD	1,3456	1,3445	1,3434	1,3423
USD/SGD	1,0876	1,0865	1,0854	1,0843
GBP/SGD	0,8123	0,8112	0,8101	0,8090

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/TWD	16,7890	16,7879	16,7868	16,7857
USD/TWD	13,4567	13,4556	13,4545	13,4534
GBP/TWD	11,2345	11,2334	11,2323	11,2312

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/THB	34,5678	34,5667	34,5656	34,5645
USD/THB	28,9012	28,9001	28,8990	28,8979
GBP/THB	23,4567	23,4556	23,4545	23,4534

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/PHP	54,3210	54,3199	54,3188	54,3177
USD/PHP	45,6789	45,6778	45,6767	45,6756
GBP/PHP	36,9012	36,9001	36,8990	36,8979

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/IDR	1678,9012	1678,8901	1678,8790	1678,8679
USD/IDR	1345,6789	1345,6678	1345,6567	1345,6456
GBP/IDR	1123,4567	1123,4456	1123,4345	1123,4234

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/PLN	3,4567	3,4556	3,4545	3,4534
USD/PLN	2,8901	2,8890	2,8879	2,8868
GBP/PLN	2,3456	2,3445	2,3434	2,3423

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/CZK	13,4567	13,4556	13,4545	13,4534
USD/CZK	11,2345	11,2334	11,2323	11,2312
GBP/CZK	9,0123	9,0112	9,0101	9,0090

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/HUF	234,5678	234,5667	234,5656	234,5645
USD/HUF	198,9012	198,9001	198,8990	198,8979
GBP/HUF	162,3456	162,3445	162,3434	162,3423

**Obiettivi del 15 aprile**

Indice	15/04/15	14/04/15	13/04/15	12/04/15
EUR/TRY	2,34			

**11**  
 ELEVENTH EDITION  
**awards**

**2015**

▷ A LOMBARD INITIATIVE

**K**PMG, Fineurop Soditic and Class Editori, the publisher of Milano Finanza and Lombard magazine, are launching the eleventh edition of the M&A Awards of the Year under the patronage of Bocconi University and the Italian Association of Private Equity and Venture Capital Advisors (AIFI).

The 18-member jury, chaired by Roger Abravanel, McKinsey emeritus and essayist, will select, among a couple of dozen of operations, the most outstanding deals of 2014 (below the winners of the past editions) in terms of entrepreneurial courage, growth, vision and industrial innovation.

Economists, like Innocenzo Cipolletta and Stefano Caselli, top managers like Michele Norsa, Raffaele Jerusalmi, Alessandro Castellano, Massimo d'Aiuto, professionals, like Francesco Gianni and Angelo Provasoli and entrepreneurs, like Franco Moschetti, Giuseppe Miroglio, Marco Giovannini and Margherita Zambon take part in a very high-level jury (see next page).

**The ceremony for the delivery of the awards, will be held in Milan on Thursday 14 April 2015, in the afternoon (h. 17.30).** It will be the occasion for an in depth analysis of the trends on the domestic and cross-border



**salini**  
 per la fusione con

**B!**  
 BUONGIORNO  
 per l'acquisizione di

Maire Tecnimont  
 per l'acquisizione di  
 Sofipart •

**Bauli**  
 per l'acquisizione di

**DANIELI**  
 per l'acquisizione di

**PRYSMIAN**  
 per l'acquisizione di

**amplifon**  
 per l'acquisizione di  
 national

GRUPPO  
**CAMPARI**  
 per l'acquisizione di  
**WILD TURKEY**

**Audi**  
 per l'acquisizione di

**LVMH**  
 MOÏT HENNESSY LOUIS VUITTON  
 per l'acquisizione di  
**BVLGARI**

**Medtronic**  
 per l'acquisizione di

**Philips**  
 per l'acquisizione di  
**Saeco**

M&A market, on the eve of the new privatization plan announced by the Italian government and the consolidation of financial services. The list of nominees from which the winners of this edition will be announced during the award ceremony is published in the next page. The awards will be assigned to those companies which stood out for:

1) **entrepreneurial courage**, impetus toward internationalization and ability to grasp opportunities on new markets: that is the Award for the Best Acquisition Abroad by an Italian Company;

2) **confidence in the Italian industrial system** and the growth

opportunities it offers: that is the Award for the Best Acquisition in Italy by a Foreign Group;

3) **ability to obtain synergies**, streamline organizations and achieve a critical mass sufficient to withstand international competition: that is the Best Italian Acquisition.

A **fourth award**, Finance for growth, will be assigned to the company that has distinguished itself as a serial acquirer.

The awards will be conferred to the acquirer's management team or to the persons who conceived and personally followed the deal.



Università Commerciale  
Luigi Bocconi



## ▶ A LOMBARD INITIATIVE

# The nominees for the 2015 Awards

## FOREIGN ACQUIRORS IN ITALY

- **Bidder:** Meda AB
  - **Target:** Rottapharm|Madaus Group
  - **Sellers:** Fidim (Rovati family)
  - **Sector:** Pharma
  - **Stake:** 100%
  - **Price:** €2,275 mn
  - **Closing date:** October 10th, 2014
  - **Bidder rationale:** creation of the largest specialty pharma player in Europe with a strong presence in all the main international markets. Increased scale, reach and profitability
  - **Seller rationale:** to ensure a leadership continuity but on a global scale
- 
- **Bidder:** Jazz Pharmaceuticals plc
  - **Target:** Gentium Spa
  - **Sellers:** market
  - **Sector:** Biotechnology & Drugs

- **Stake:** over 99%
- **Price:** €735,8 mn
- **Tender offer completion date:** February 21, 2014
- **Bidder rationale:** to widen the product portfolio introducing highly complementary drugs and to obtain ex-America's rights to Defibrotide for the treatment of severe hepatic Vod
- **Seller rationale:** exit strategy. Following the deal, Gentium has been delisted from the Nasdaq

- **Bidder:** Vodafone Global Enterprise
- **Target:** Cobra Automotive Technologies
- **Sellers:** Cobra AT SA and Tracker Connect Proprietary Ltd.
- **Sector:** security and telematics solutions
- **Stake:** 100%
- **Price:** €144,6 mn
- **Closing date:** August 14th, 2014
- **Bidder rationale:** to expand the machine-to-machine capability

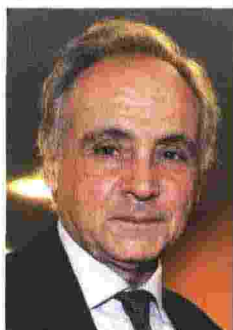
beyond connectivity and to create a new global provider of connected car services able to provide end-to-end services to customers

- **Seller rationale:** exit strategy

## ITALIAN ACQUIRORS ABROAD

- **Bidder:** Snam
- **Target:** Trans Austria Gasleitung GmbH
- **Seller:** CDP GAS, Gas Connect Austria GmbH
- **Sector:** infrastructure, energy
- **Stake:** 84,47%
- **Price:** €505 mn
- **Closing date:** Dicembre 19, 2014
- **Bidder rationale:** acquisition of a strategic asset for the development of the European East-West energy corridor
- **Seller rationale:** exit strategy as already agreed between the Italian and Austrian governments

### CHAIRMAN

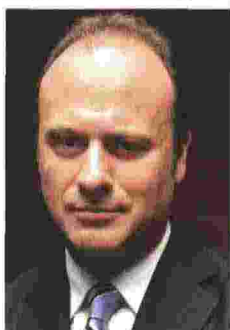


Roger Abravanel,  
McKinsey emeritus  
and essayist

### THE JURY



Gabriele Capolino,  
Associated Publisher  
of Milano Finanza



Stefano Caselli,  
Deputy Dean  
of Bocconi University



Alessandro Castellano,  
CEO of Sace



Innocenzo Cipolletta,  
Chairman of AIFI



Paolo Marchesini,  
Managing Director and  
CFO, Davide Campari



Giuseppe Miroglio,  
Chairman of the  
Miroglio Group



Eugenio Morpurgo,  
CEO of Fineurop Soditic



Franco Moschetti,  
CEO of Amplifon

## ▶ A LOMBARD INITIATIVE

- **Bidder:** Inalca (Cremonini Group)
- **Target:** Inalca Eurasia Holdings (jv)
- **Bidder/Partner:** Cascade International Holding (Knightsbridge Group)
- **Sector:** food
- **Stake:** 60%
- **Price:** €90 mn
- **Closing date:** March 25, 2014
- **Bidders rationale:** accelerated expansion of the business in Russia and in the Cis countries. Inalca already operates in Russia through a consolidated logistic-distribution platform and the new company will allow to develop also the production of meat and the zootecnics

- **Bidder:** Massimo Zanetti Beverage
- **Target:** Boncafé Group
- **Seller:** Huber-Ting family
- **Sector:** Food and Beverage
- **Stake:** 100%
- **Price:** €62 mn (Enterprise Value)
- **Closing date:** August 1, 2014
- **Bidder rationale:** to become a global player enlarging its presence into the South-East

Asian market, also as first step to move towards China, where the Italian coffee brands are conquering market share

- **Seller rationale:** to strengthen company finance through an alliance with a strong producer of high quality coffee

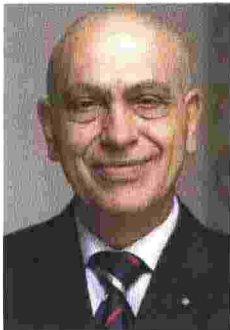
### ITALIAN ACQUIRORS IN ITALY

- **Bidder:** Unipol Assicurazioni
- **Target:** Premafin Finanziaria, Milano Assicurazioni, Fondiaria SAI
- **Seller:** Premafin Finanziaria, Milano Assicurazioni, Fondiaria SAI
- **Sector:** Insurance
- **Stake:** 100%
- **Price:** €2,678 mn
- **Closing date:** January 6, 2014
- **Bidder rationale:** the creation of the third player in the insurance market
- **Seller rationale:** the turnaround of the group which ratios were well below the market and authorities requirements

- **Bidder:** Hera
- **Target:** AMGA Azienda Multiservizi
- **Seller:** Udine Municipality (majority shareholder)
- **Sector:** multiutilities
- **Stake:** 100%
- **Price:** €116.9 mn
- **Closing date:** June 25, 2014
- **Bidder rationale:** exploiting synergies and know how to create a major player with a € 3bn turnover in the North-East of Italy
- **Seller rationale:** consolidate its finance

- **Bidder:** Davide Campari-Milano
- **Target:** Fratelli Averna
- **Seller:** Averna family
- **Sector:** spirit
- **Stake:** 100%
- **Price:** €103.75 mn (EV)
- **Closing date:** June 3, 2014
- **Bidder rationale:** expanding in the Central Europe, and in Germany in particular, and North America
- **Seller rationale:** international expansion

## THE JURY



Massimo D'Aiuto,  
CEO of Simest



Maximilian Peter Fiani,  
Partner of **KPMG**  
Corporate Finance



Francesco Gianni,  
Gianni, Origoni, Grippo,  
Cappelli Law Firm



Marco Giovannini,  
Chairman and CEO of  
Guala Closures Group



Raffaele Jerusalem,  
CEO of Borsa Italiana



Michele Norsa,  
CEO of Ferragamo



Angelo Provasoli,  
Chairman of RCS  
Mediagroup



Giovanna Vitelli,  
Board Member, Azimut  
Benetti Group



Margherita Zambon,  
Chairman of Zambon  
Group