



企業業績管理 EPMソリューション

Enterprise Performance Management

EPMソリューション

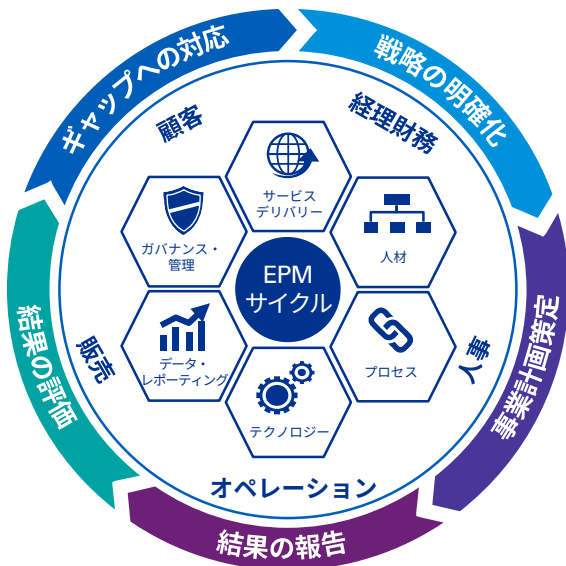
変化の激しい経営環境のなかで競争に勝ち抜くために、企業はより迅速・的確な経営意思決定が求められています。

CFOや経理財務部門、経営企画部門が、信頼性が高くタイムリーな経営データを活用することによって、企業がリスクやパフォーマンスを適切に管理し、効果的な意思決定を実現することをサポートします。

Solution Overview / ソリューションの概要

CFOや経理財務部門が、経営層や事業部門からのより高い要求に応え、重要なビジネスパートナーになることを、企業業績管理（Enterprise Performance Management、EPM）によって支援します。EPMは、CEOの意思決定に係わる問題であり、各事業のトップが組織全体のパフォーマンスに重大な影響を与える計画と行動を戦略と整合させ、結果として企業の競争優位をもたらすことに寄与します。

KPMGは、EPMプロジェクトの豊富な経験と知見を有しています。グローバルで確立された方法論やターゲットオペレーティングモデル（TOM）を活用し、短期間での改革実現を支援します。



企業でよく見られる課題

管理部門からの示唆に富む情報が少ない

- 経営目標とレポートの整合が不足しており、経営意思決定に資する情報が提供できない
- 取引データに適時にさかのぼり活動レベルの分析ができないため、業績改善につながる要因が分からない

業績管理が戦略や予実管理と分断

- 業績管理レポートと戦略・予実管理との整合がとれずPDCAサイクルが効果的にまわらない
- 過去実績管理が中心で将来のアクションの議論が不足

開示・報告資料の作成負荷が高く、精度も低い

- 手作業に依存した業務プロセスにより入力ミスが発生するため、検証作業が多い／全体的に非効率な業務
- 部門間・レポート間で不整合／差異が説明できない

EPMソリューションによる対応例

経理財務部門による分析の充実と付加価値向上

- 経理財務担当者が取引データまで適時に分析できるため経営陣や事業責任者にプロアクティブな提案・助言
- 経営層や事業部門から常に信頼されるビジネスパートナーとしての役割を充実

シームレスな経営管理PDCAサイクルの確立

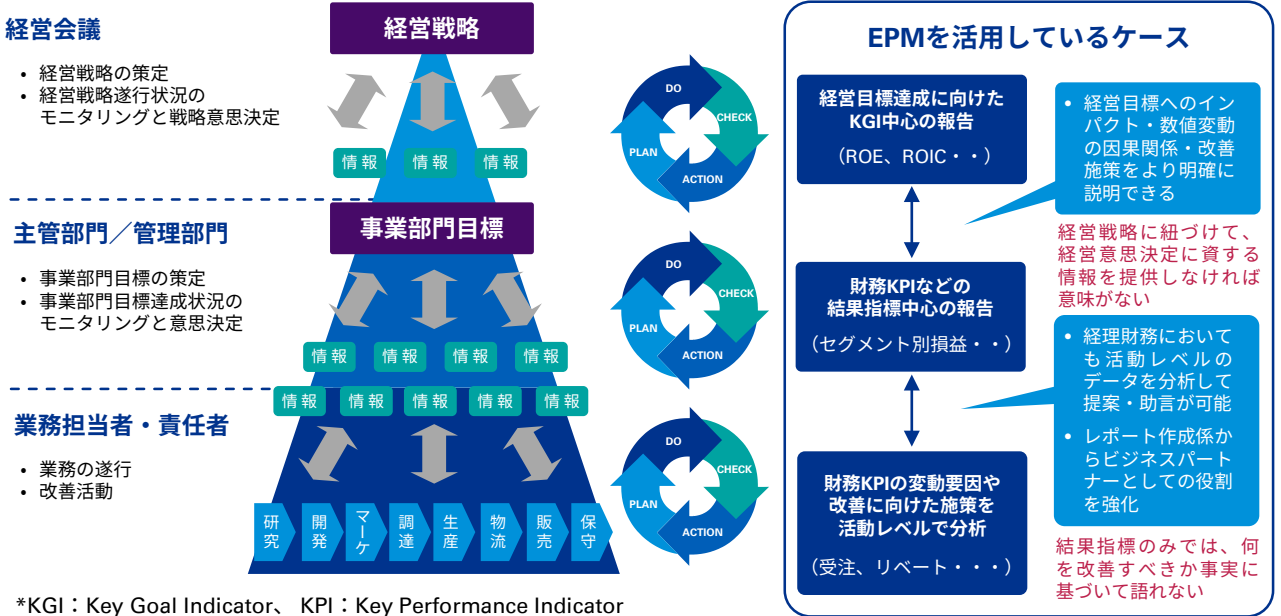
- 経営戦略から事業計画、予算管理、シナリオプランニング、実績レポート等を連携・統合して管理
- 業績予測を活用し改善アクションにつながる議論を充実

開示・報告資料の品質向上および業務効率化

- 定型レポート（定性情報、定量情報を含む）の情報一元管理および作成の自動化・効率化
- 手作業によるエラーなどのリスクの低減

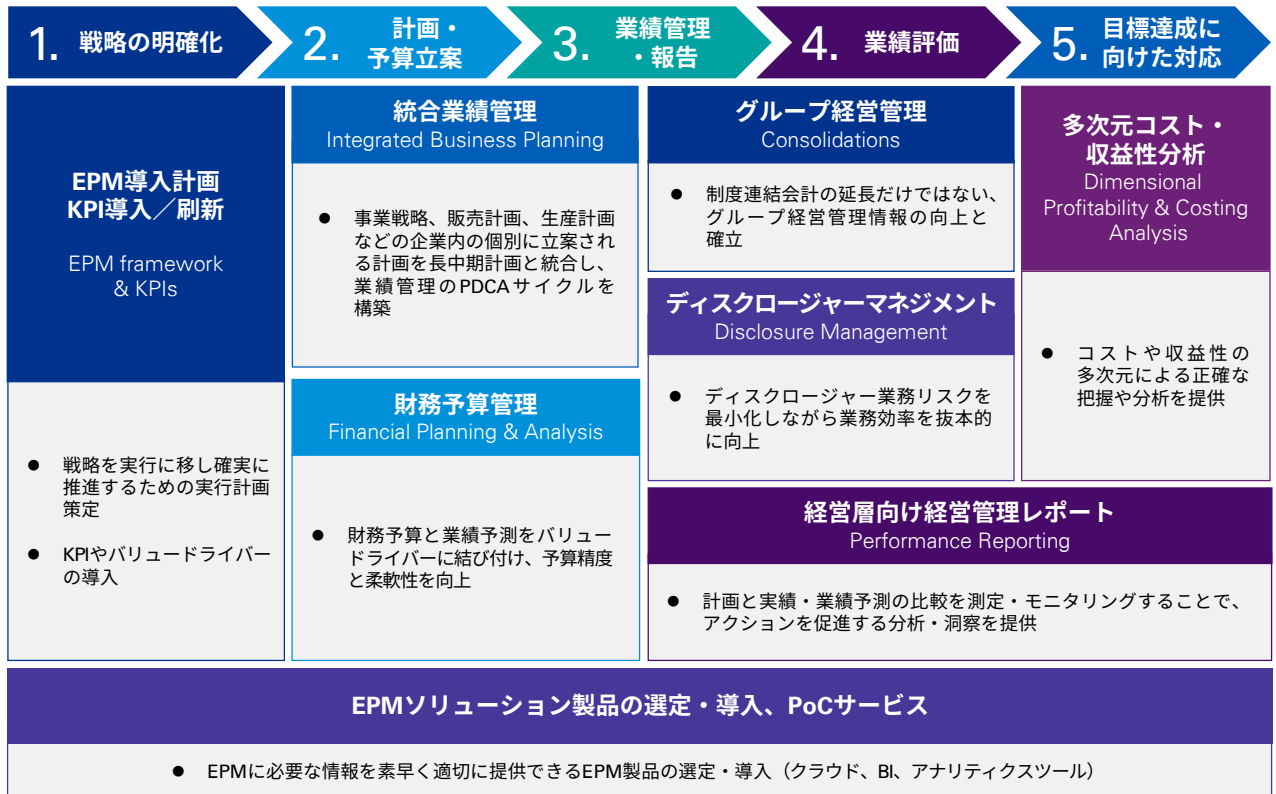
EPMの適用イメージ

KPMGの提唱するEPMは、企業のパフォーマンス向上や戦略実行を推進するために、経営層から業務担当者まで企業グループ全域に適用できます。



KPMGのEPMソリューションマップ

KPMGのEPMソリューションは、企業の業績管理能力の向上に向けた取組みを、End to Endで支援します。



お問合せ先

KPMGコンサルティング株式会社

後藤 友彰 / Tomoaki Goto

パートナー、 フィナンシャルマネジメント

TEL : 03-3548-5111

kc@jp.kpmg.com

kpmg.com/jp/kc

本リーフレットで紹介するサービスは、公認会計士法、独立性規則及び利益相反等の観点から、提供できる企業や提供できる業務の範囲等に一定の制限がかかる場合があります。詳しくはKPMGコンサルティング株式会社までお問い合わせください。

ここに記載されている情報はあくまで一般的なものであり、特定の個人や組織が置かれている状況に対応するものではありません。私たちは、的確な情報をタイムリーに提供するよう努めておりますが、情報を受け取られた時点及びそれ以降においての正確さは保証の限りではありません。何らかの行動を取られる場合は、ここにある情報のみを根拠とせず、プロフェッショナルが特定の状況を綿密に調査した上で提案する適切なアドバイスをもとにご判断ください。

© 2019 KPMG Consulting Co., Ltd., a company established under the Japan Company Law and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved. 17-1139

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.