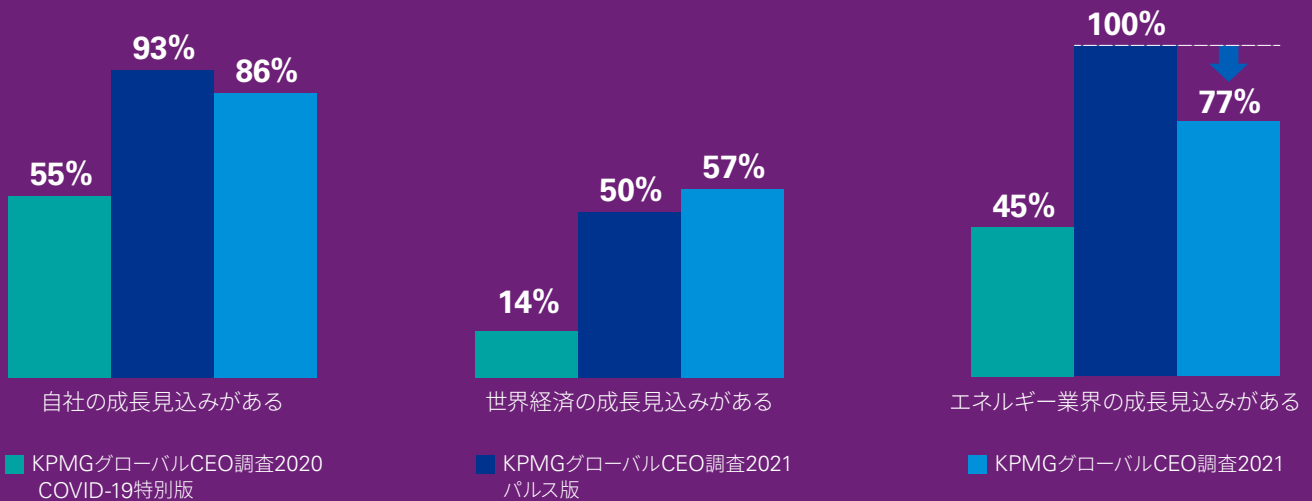


## 2021年KPMGグローバルCEO調査

エネルギー業界は、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の影響から回復しニューリアリティに向けた準備を始めるにあたり、あらゆる業界にとって必要不可欠な存在であり続けています。

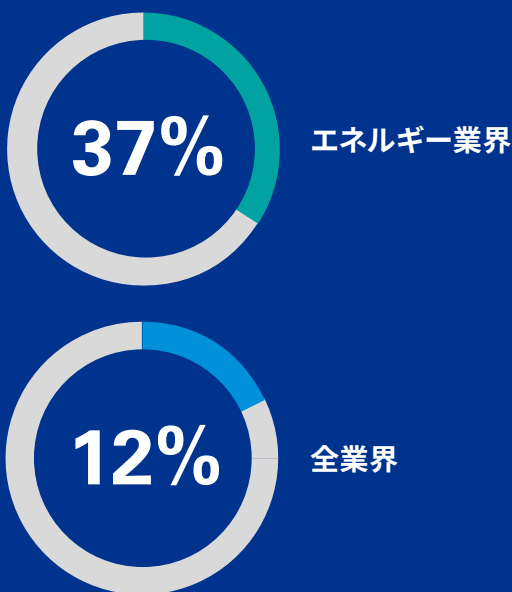


エネルギー業界のCEOはレジリエントであり続けており、不確実性が増大する最中においても、長期かつサステナブルな成長に注力しています。

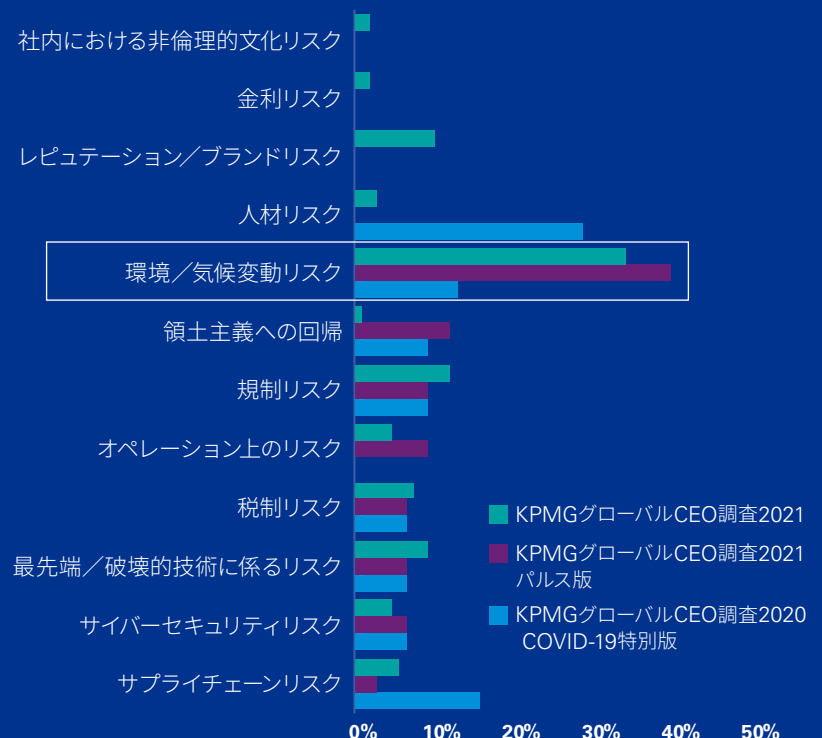


気候変動はエネルギー業界のCEOにとって、引き続き最大のリスクとなっています。

エネルギー業界のCEOは、環境および気候変動リスクが自社の成長にとっての最大の脅威であると考えています。



次のリスクのうち、今後3年間貴社の成長にとって最も脅威となるのはどれですか。



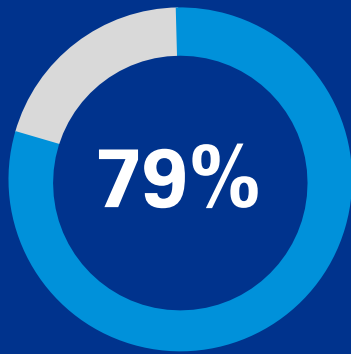
出典：KPMGグローバルCEO調査2021



業界はさらなる確実性を求め、COP26の展開に注目しています。

世界の首脳陣が集結し、気候変動危機に対処するために採るべき措置について決定するCOP26の開催地、グラスゴーから今後目が離せなくなるでしょう。エネルギー業界にとって、これはさらなる不確実性の長期化を意味します。

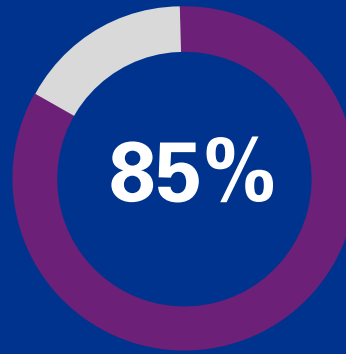
多くのエネルギービジネスはエネルギー転換の矢面に立たされ、再生可能エネルギーへの移行から完全に出遅れています。業界が再構築のためにもがく中、大胆かつ重大な政治的決断がなされることによって、さらなる不確実性を生み出す可能性があります。



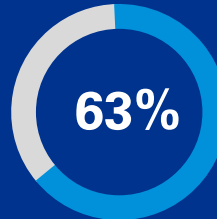
世界のリーダーは、気候アジェンダに必要な喫緊性について追記すべきである



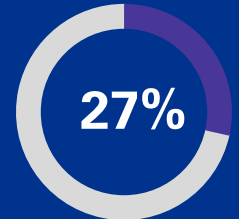
ESGはオペレーションにおける最優先項目となり、そのフォーカスは「S（社会）」にシフトしています。



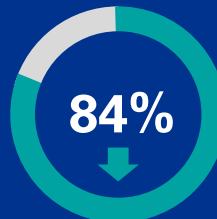
「自社のESGプログラムの“S”要素への移行は、パンデミックへの対応がきっかけとなっている」ことに同意する



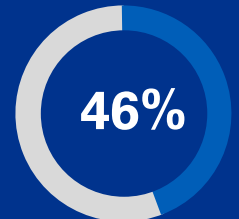
レポート／透明性のさらなる拡充を追求する



ESG統合報告の優先度は最上位である



サステナブルな利益を確保したいと考えている  
(2021年パルス版の90%から下落)

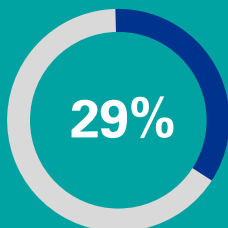


説得力のあるESGストーリーの説明に苦戦している

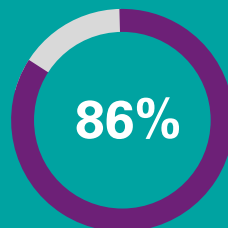
約半数（46%）のCEOが、自社のESGストーリーを説得力のある方法で創出することを最大の課題としており、このことは従業員の雇用を維持するために最も重要です。また、約半数以上（56%）は、自らの報酬がESGパフォーマンスに紐づいていると回答し、うち85%が主としてそれが年次ボーナスであることを示唆しています。



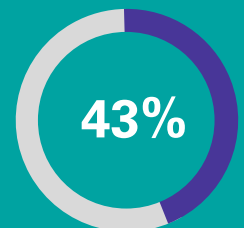
今後3年間で「人材獲得競争」が起こり、オペレーション上の最優先課題となるでしょう。



人材の確保及び定着は、成長目標を達成する上で鍵となると考えている



従業員を増加させる計画がある

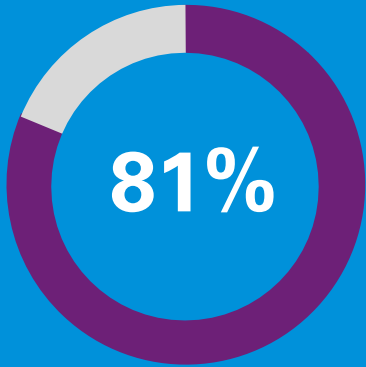


従業員のメンタル・ヘルスと幸福度に注目している

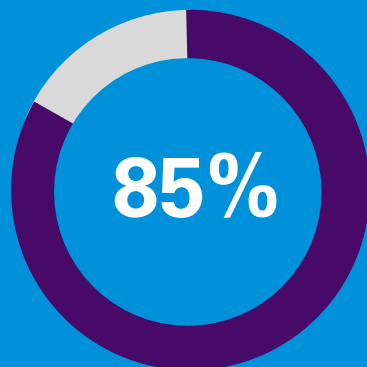
出典：KPMGグローバルCEO調査2021



エネルギー業界のリーダーは、  
ディストラクションがもたらすオポチュニティを認識しています。



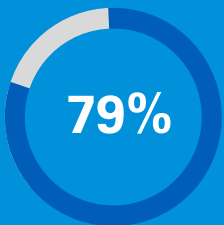
競合他社にディストラクションを起こされる前に、自社は積極的に業界にディストラクションを起こしている



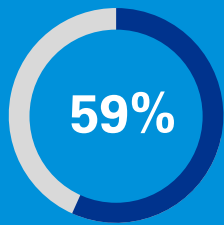
自社は、破壊的技術を脅威ではなくオポチュニティとして捉えている



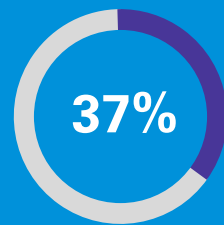
テクノロジーやイノベーションは長期的な成長への道を開く鍵となります。



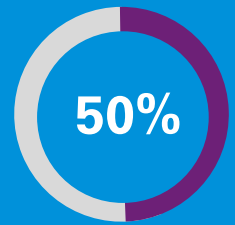
自社のデジタル及びESGに対する戦略的投資は表裏一体であると考えている



革新的なテクノロジーを開発するために業界コラボレーションを実施する計画がある



革新的なスタートアップ企業とのコラボレーションを実施する計画がある

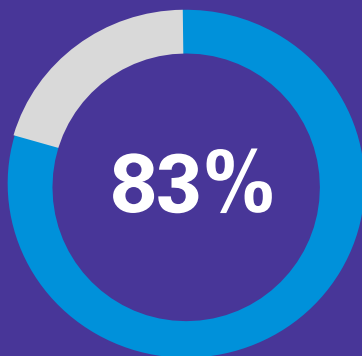


アクセレレータープログラムまたはインキュベーションプログラムを設定する計画がある



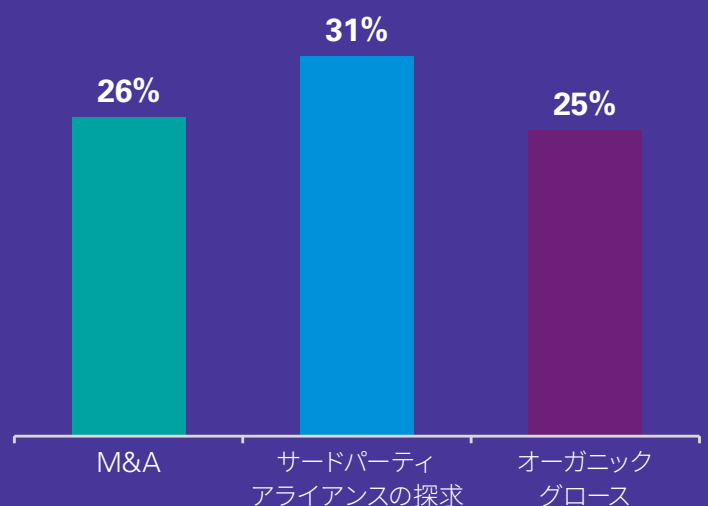
### 成長ドライバーとしてのM&A

新たな成長オポチュニティとして、マーケットにおける戦略的活動や投資に対する意欲は継続的に存在します。



の組織が、中程度から高いM&Aへの意欲があると回答

今後3年間において、貴社の成長目的を達成するために最も重要と考える戦略はどれですか。



出典：KPMGグローバルCEO調査2021

本リーフレットは、KPMGインターナショナルが2021年9月に発行した「Energy industry insights」を、KPMGインターナショナルの許可を得て翻訳したものです。翻訳と英語原文間に齟齬がある場合は、当該英語原文が優先するものとします。

© 2021 KPMG AZSA LLC, a limited liability audit corporation incorporated under the Japanese Certified Public Accountants Law and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.