



Company Profile

株式会社 KPMG FAS

home.kpmg/jp/fas

長期的なビジネスパートナーとして 顧客企業の経営の革新を 結果に結びつける強いコミットメント

顧客企業の経営戦略の立案からM&Aや事業再生など変革を期す大胆な施策の実行、一方で企業に潜む不正リスクへの対応や拡大する海外事業を含めたグループ統治の確立まで。

私たちKPMG FASは、企業経営に大きな影響を与えるこれらの重要な局面において、顧客企業の持続可能な成長と長期的な成功を支援します。

グローバルに展開する世界の四大会計事務所の一角を占めるKPMGのメンバーファームとして、私たちKPMG FASは社会の公器としての高い職業意識を持ち、また組織のDNAとして中立性を重んじる姿勢があります。公正で活力のある資本市場の発展に資するべく、業界の先駆者としてフィナンシャル・アドバイザー・サービスを切り開いてきたこれまでの歴史もあります。

その間、首尾一貫していたのは、顧客企業の長期的なビジネスパートナーとして、信頼に足る高い品質と、集うプロフェッショナル一人ひとりが顧客企業の経営の革新を必ず結果に結びつける、という強いコミットメントに他なりません。それは今後も揺らぐことのない、私たちのお客様に対する価値であり続けます。



トップマネジメントが 直面する経営課題

環境変化の時代に対応する

経済、市場のグローバル化とテクノロジーの絶え間ない進化、また、それらが社会にもたらす新たな価値観の浸透等により、企業を取り巻く環境は劇的に変化するリスクを常に内包しています。

企業の経営陣は、より高い目線から自社を取り巻く様々な環境の変化をそのレーダーで捉え、ライバルに先んじて次の一手について考えを巡らせる必要があります。

KPMG FASでは、顧客固有の様々な経営課題に対し、KPMG ジャパンの各機能、また海外KPMGのリソースをも活用し、各分野に強みを持つプロフェッショナルを最適に組み合わせ、ワンチームで顧客にソリューションを提供します。

Management

- 経営資源の配分
- 経営統合・事業分割・事業整理
- 重要経営指標(KPI)の設定と測定
- イノベーション・改善
- 組織構造
- 意思決定スピード

Governance & Risk

- 企業内不正・不祥事
- ガバナンス&コンプライアンス体制
- 国内外の監督官庁対応・法令順守
- サイバーセキュリティと情報ガバナンス
- 係争対応
- ステークホルダー対策

Strategy

- オーガニック成長・非オーガニック成長
- 新規事業の開拓・新市場への参入
- 事業ポートフォリオ
- 事業間、市場間のシナジー
- M&A・JV／パートナーシップ
- 海外展開

Finance

- 流動性管理・資金調達
- ROE・資本効率
- 国際バリューチェーン・税務戦略

Markets & Customers

- マクロ経済要因・事業環境
- 競合環境
- 顧客・需要の変化
- 売上高・ブランド力・収益性
- プロダクト・ポートフォリオ

CEO Radar

IT Strategy

- 事業戦略とITの整合性
- イノベーション／破壊的テクノロジー
- ITパフォーマンスの評価

People

- 人材マネジメント
- 従業員コミュニケーション
- 企業文化・価値観
- 評価制度

Technology & Operation

- 新規テクノロジーの導入
- ビッグ・データの活用
- 業務プロセス・コスト・生産性
- 調達・物流の最適化・アウトソーシング
- R&D

課題を解決し、企業価値向上に貢献する

インダストリー・グループによるそれぞれの業界に関するグローバルな知見を活かし、各専門分野のプロフェッショナルが一体となってソリューションを提供します。

Industry

業種別に編成された体制



10の主要業種ごとに インダストリー・グループ体制を構築

業種ごとに、国内外の最新動向に関する情報や知見を集約



海外のインダストリー・グループと連携

海外市場および同業他社分析や関連法規制等の最新動向など、顧客企業の海外展開に重要な経営情報をアップデート



深いコミュニケーションによる 真の課題の特定

それぞれの業界に関して長年の経験を持った担当者が顧客との対話を重ねるなかで、ともに解決すべき真の課題を特定



自動車



消費財・小売



エネルギー・化学



金融



ヘルスケア・
ライフサイエンス



製造



商社



不動産・インフラ・
物流・ホスピタリティ



テクノロジー・
メディア・通信



プライベートエクイティ

Solutions

戦略の策定からディールのオリジネーション・実行、ポストディールの経営統合からシナジー効果の実現、グループ経営およびガバナンスの強化、更には不正リスクへの対応まで。各専門分野のプロフェッショナルが有機的に連携し、企業価値の向上を支援します。



経営戦略

- 中期経営計画・事業計画の立案
- 事業ポートフォリオの再構築
- 新規事業／市場戦略の立案
- M&A戦略の立案
- グループ経営体制の構築
- 企業不動産アドバイザー
- コーポレート・ベンチャー・キャピタル(CVC)の推進支援



M&A/PMI

- M&Aアドバイザー（バイサイド、セルサイド、JV／パートナーシップ）
- 事業性評価および各種デューデリジェンス
- シナジー創出モデルの構築・実行
- バリュエーション、パーチェス・プライス・アロケーション、減損テスト
- IT／オペレーション統合
- 事業統合計画（PMI）の策定・実行
- 事業分離計画の策定・実行
- M&A/PMIにおける不正調査



事業再生

- オペレーションと財務の最適化／リストラクチャリング
- ターンアラウンド計画の立案・合意形成・実行
- M&A型ターンアラウンド（再編、JV化・解消、売却・撤退、再生投資）
- 海外事業リストラクチャリング
- 投資案件の検証・見直し・撤退
- 法的整理・私的整理
- レンダー・アドバイザー



フォレンジック

- 不正・不祥事調査、デジタルフォレンジック
- グローバル不正防止体制の構築
- 製品データ改ざんに係る予防・調査
- サイバーセキュリティ対策／サイバーフォレンジック調査
- 係争支援
- Eディスカバリ対応、情報ガバナンス体制の構築
- 法人・個人の背景調査
- 契約／法令順守対策

KPMG FASが提供する価値



知見

各業界に関する国内外の最新の動向に加え、アドバイザリー分野で培ってきた知見を活かし、日本企業の迅速かつ賢明な意思決定を支援します



人材

戦略、財務、オペレーション、ガバナンス、データ分析等の分野で高い専門性と幅広い経験を持つ人材が、顧客の経営課題に即したソリューションを提供します



実績

業界の先駆者として、長年にわたる豊富なプロジェクト実績を誇り、あらゆる場面を想定した“転ばぬ先の杖”を提供します



KPMG ジャパン

監査、税務、アドバイザリーの各グループ
会社に所属する、合計約8,000人のプロ
フェッショナルが高い専門性と独自の
ノウハウを提供します



KPMG グローバル

世界の約150カ国に展開するKPMGの
グローバルネットワークと、主要38カ国
91都市に配置した日本人担当者が、顧客
の海外市場におけるニーズに対応します

KPMG Japan

KPMGは、1987年にPMI（ピート・マーウィック・インターナショナル）とKMG（クラインベルト・メイン・ゲーデラー）およびそれらのメンバーファームの合併により生まれたプロフェッショナルファームで構成されるグローバルネットワークです。

日本では、1949年に東京丸の内で事務所を設立し、日本企業による海外展開ならびに外国企業による日本進出のサポートを他社に先駆けて手がけ、半世紀以上にわたり日本経済の発展に貢献して参りました。KPMGのメンバーファームは、高度の専門性を備えたプロフェッショナルが質の高い監査、税務、アドバイザリーサービスを、幅広い分野において提供しています。

KPMG ジャパン — 国内ネットワーク —

KPMG ジャパンは、日本におけるメンバーファームの総称であり、監査、税務、アドバイザリーサービスを、それぞれ各サービス領域に特化した法人が提供しております。それらのグループ会社に属する各分野のプロフェッショナルは、専門的知識やスキルを活かして連携し、KPMGのグローバルネットワークを活用しながら、価値の高いサービスを提供しています。

アドバイザリー	株式会社 KPMG FAS KPMG コンサルティング株式会社 KPMG あずさサステナビリティ株式会社 KPMG ヘルスケアジャパン株式会社 株式会社 KPMG Ignition Tokyo
---------	--

監査	有限責任 あずさ監査法人
----	--------------

税務	KPMG 税理士法人 KPMG 社会保険労務士法人
----	------------------------------

Contact us

株式会社 KPMG FAS

〒100-0004
東京都千代田区大手町1丁目9番5号 大手町フィナンシャルシティ ノースタワー
電話：03-3548-5770

大阪事務所
〒541-0048
大阪府大阪市中央区瓦町3丁目6番5号 銀泉備後町ビル
電話：06-6222-2330

名古屋事務所
〒450-6426
愛知県名古屋市中村区名駅3丁目28番12号 大名古屋ビルディング
電話：052-589-0520

福岡事務所
〒810-0001
福岡県福岡市中央区天神1丁目12番14号 紙与渡辺ビル
電話：092-741-9904

home.kpmg/jp/fas

ここに記載されている情報はあくまで一般的なものであり、特定の個人や組織が置かれている状況に対応するものではありません。私たちは、的確な情報をタイムリーに提供するよう努めておりますが、情報を受け取られた時点及びそれ以降においての正確さは保証の限りではありません。何らかの行動を取られる場合は、ここにある情報のみを根拠とせず、プロフェッショナルが特定の状況を綿密に調査した上で提案する適切なアドバイスをもとにご判断ください。

© 2021 KPMG FAS Co., Ltd., a company established under the Japan Companies Act and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.