

# デジタルガバナンス強化支援

## DX推進におけるデジタル技術とデータの活用に潜む「デジタルリスク」への対応

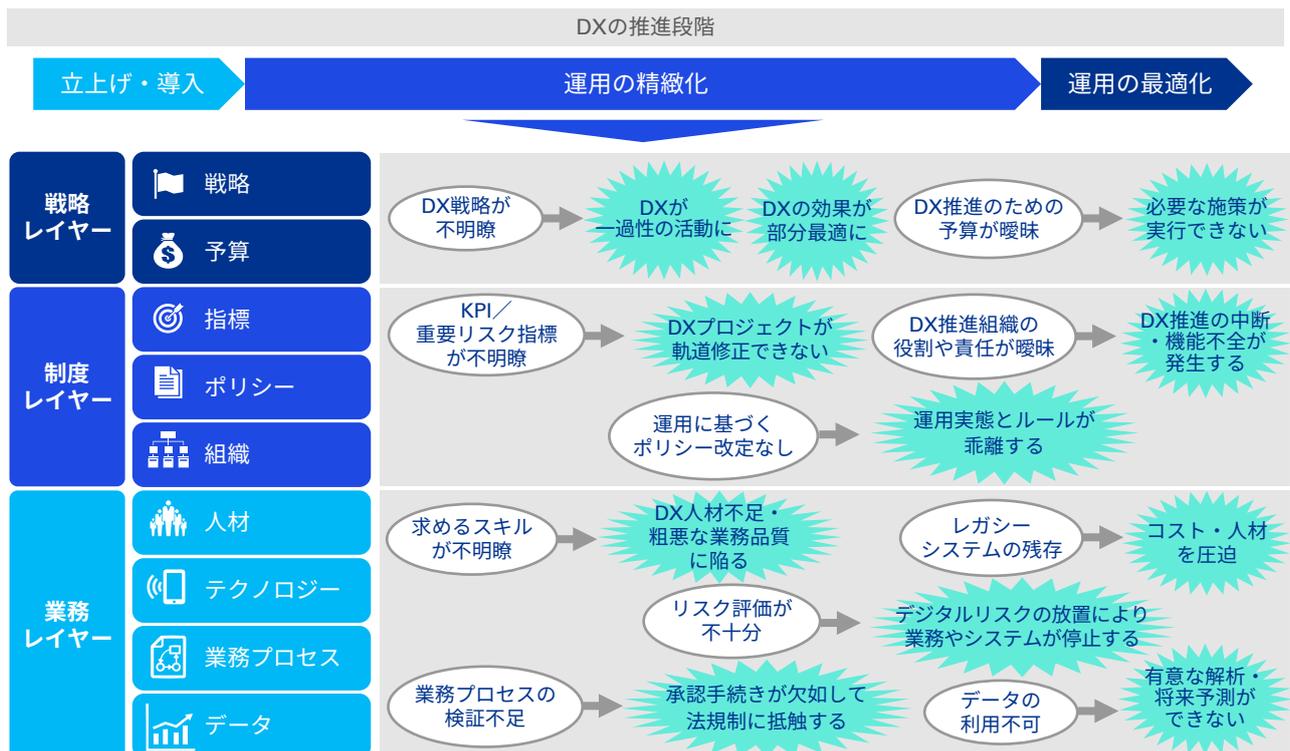
昨今、多くの企業がデジタル技術やデータを活用したデジタルトランスフォーメーション（DX）を推進し、全体最適の経営を目指して、ビジネスモデルや企業文化の変革に取り組んでいます。しかし、DX推進によって発生あるいは変化する「デジタルリスク」への対応が不十分な企業では、新たな経営上の問題が表面化しつつあります。KPMGは、DX推進に関連する豊富な経験と知見を基に、デジタルリスクに対応するためのガバナンス強化を支援します。

### 戦略や統制のないDX推進によって起こり得るデジタルリスク

DX推進に取り組む企業において、体制や役割を定めず、また明瞭な戦略と予算を設定しないままDXプロジェクトを進めているケースが散見されています。戦略・制度・業務の各レイヤーでリスクを考慮せずに、新たなビジネス

モデルや技術を導入してDXを推進すると、さまざまなリスクが顕在化し、財務上の損失やコンプライアンス違反など、事業に悪影響を与えてしまう恐れがあります。

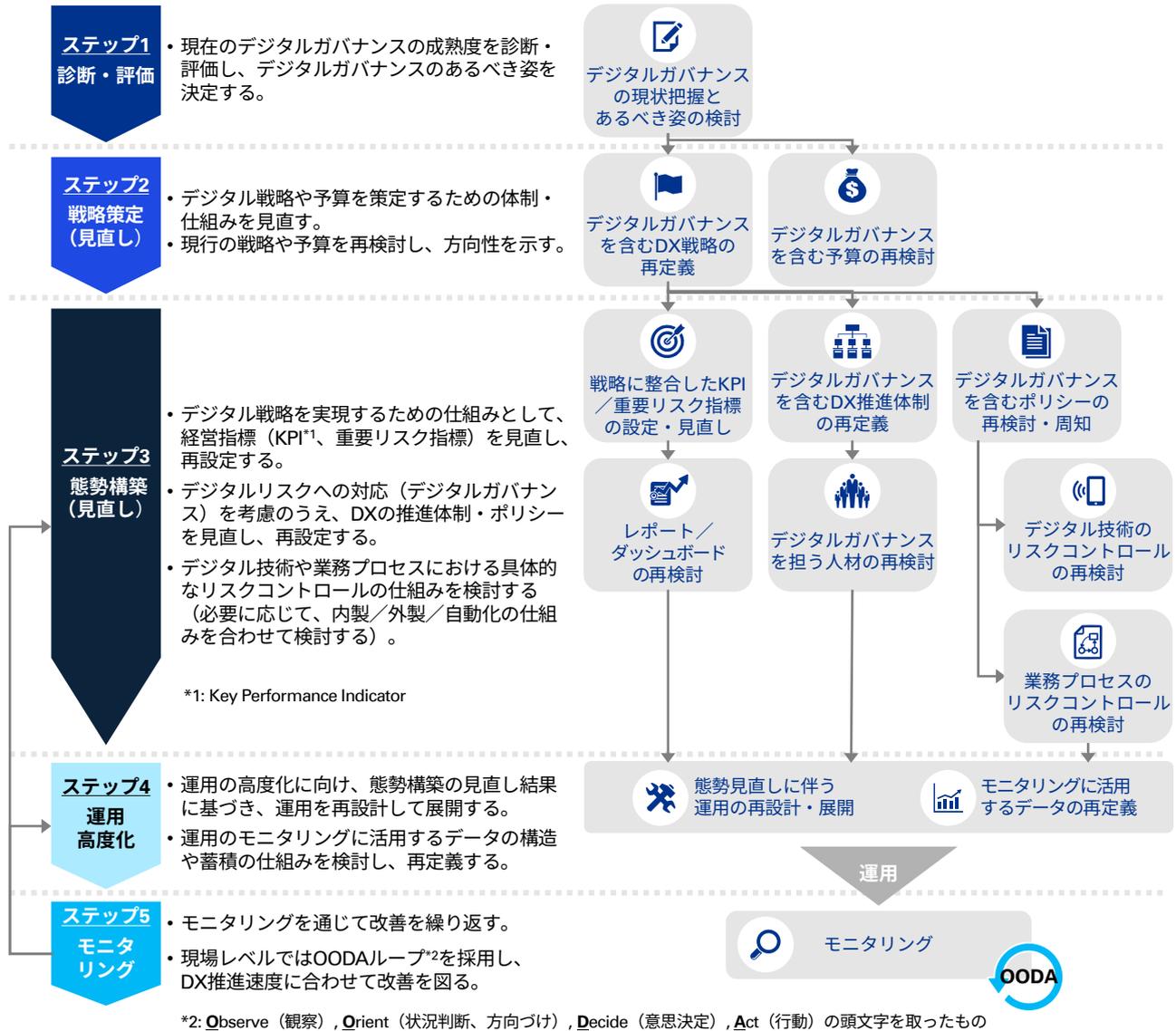
### DX推進において発生・変化するデジタルリスク（例）



## デジタルガバナンス強化のステップ

企業の価値を維持・向上させるには、継続的なDX推進の取組みが必要です。デジタルリスクに対応しつつ、継続性を確保するために、デジタルガバナンスの確立・強化が求められます。

### デジタルガバナンス強化の進め方



## KPMGによる支援

KPMGは、ビジネストラansフォーメーション（事業変革）、テクノロジーの活用、リスク&コンプライアンスの支援における豊富な支援経験や知識を有しています。経験豊富なプロフェッショナルが、これらの施策を効率的に進めるためのツールを活用し、企業のデジタルガバナンスの強化を支援します。

本リーフレットで紹介するサービスは、公認会計士法、独立性規則及び利益相反等の観点から、提供できる企業や提供できる業務の範囲等に一定の制限がかかる場合があります。詳しくはKPMGコンサルティング株式会社までお問い合わせください。

## KPMGコンサルティング株式会社

T: 03-3548-5111

E: kc@jp.kpmg.com

home.kpmg/jp/kc

ここに記載されている情報はあくまで一般的なものであり、特定の個人や組織が置かれている状況に対応するものではありません。私たちは、的確な情報をタイムリーに提供するように努めておりますが、情報を受け取られた時点及びそれ以降においての正確さは保証の限りではありません。何らかの行動を取られる場合は、ここにある情報のみを根拠とせず、プロフェッショナルが特定の状況を綿密に調査した上で提案する適切なアドバイスをもとにご判断ください。

© 2022 KPMG Consulting Co., Ltd., a company established under the Japan Companies Act and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved. 22-5060

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.