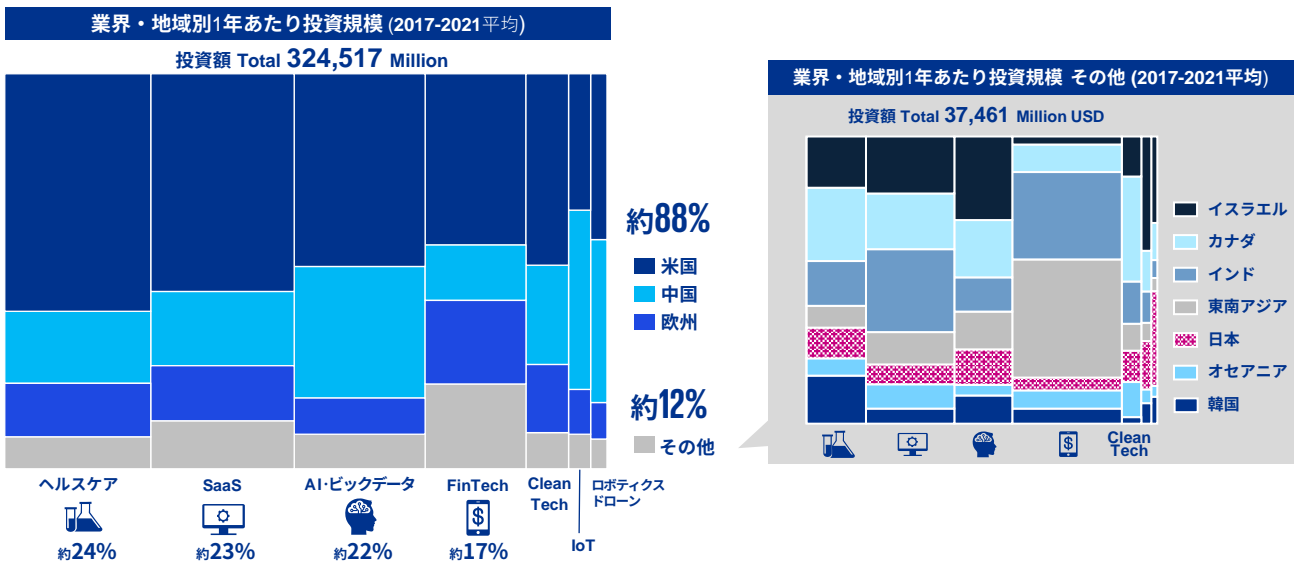


イノベーションを実現させる投資手法： CVCーその現状と導入に向けた戦略

株式会社 KPMG FAS

世界のVB投資

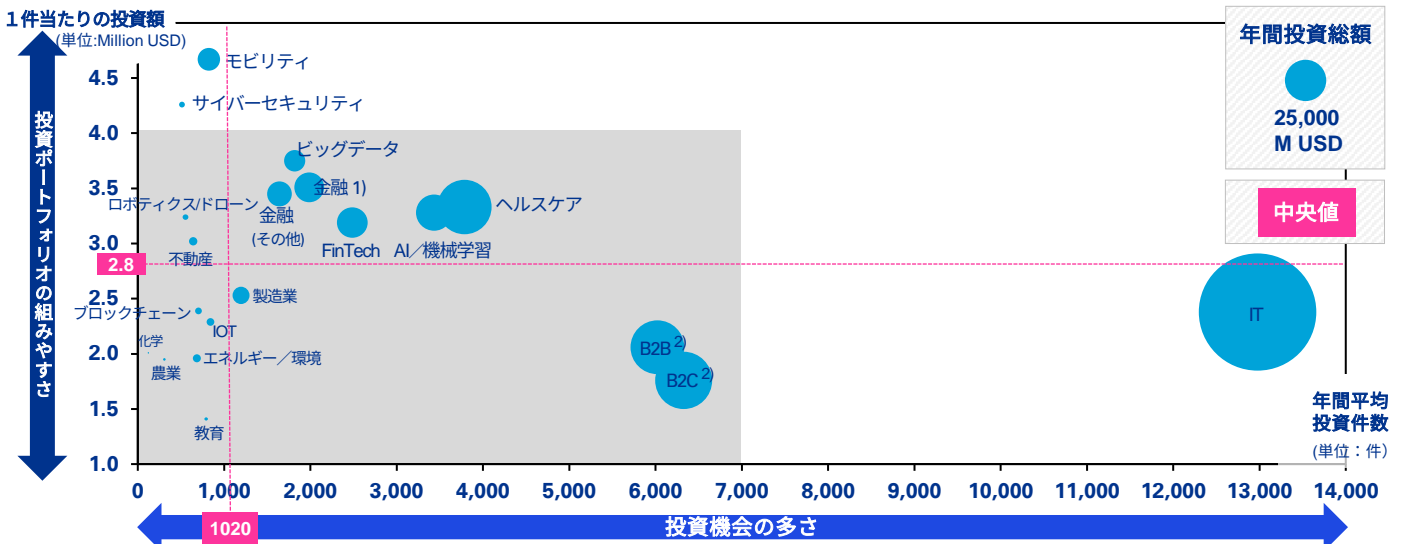
投資領域ではヘルスケア、SaaS、AI・ビッグデータ、地域では米国・中国・欧州において投資額が大きく、各領域で9割近くを占める



Note: 中国は香港・台湾を含む、東南アジアはバングラデシュ・インドネシア・マレーシア・ミャンマー・フィリピン・シンガポール・タイ・ベトナムの合計、オセアニアはオーストラリア・ニュージーランドの合計
Source: Pitchbook

スタートアップのステージ別投資機会 -シード・アーリーステージ (業界別投資件数・投資金額)

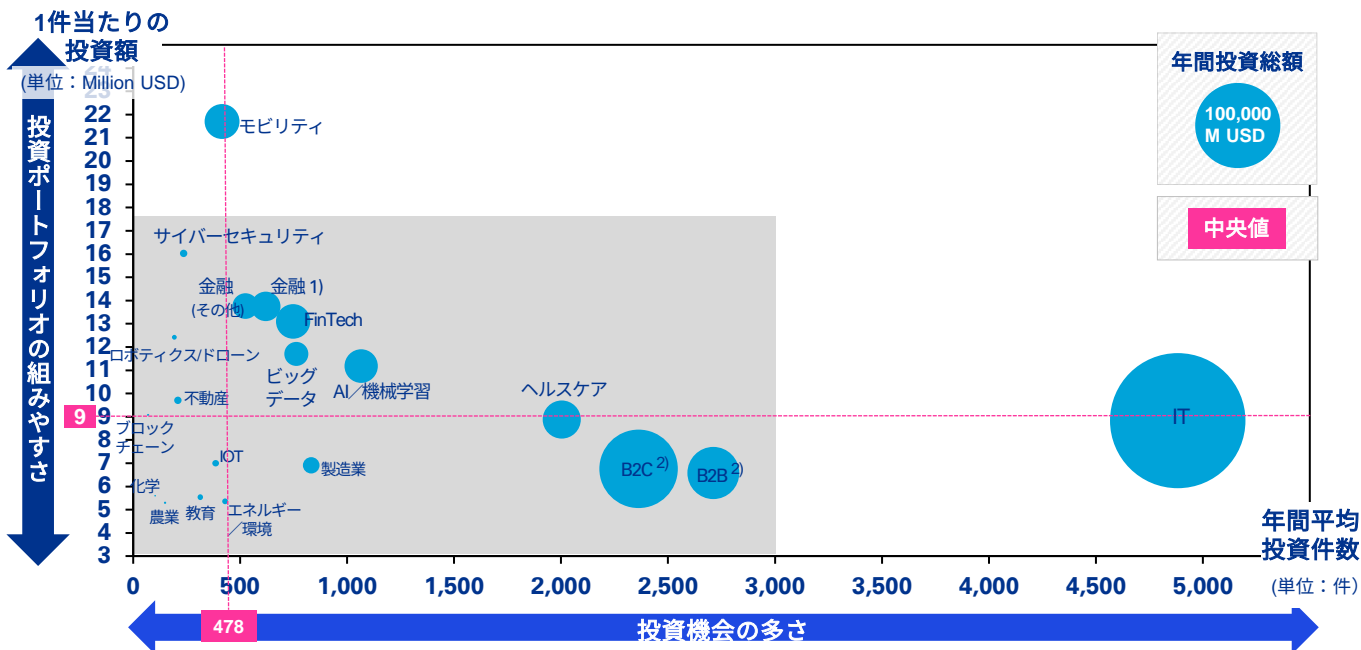
シード・アーリーステージにおけるスタートアップ投資では、IT、B2C、B2B等で投資機会が多く、1件当たり約3百万米ドル近く投じられている



Note: 1) アセットマネジメント、消費者金融などの金融業
2) B2Bは商用製品・サービス、商業輸送業等、B2Cは服飾業、消費財、メディア、飲食・宿泊・娯楽、小売、サービス(金融以外)、運送業等を含む
Source: Pitchbook

スタートアップのステージ別投資機会 -ミドル・レーターステージ (業界別投資件数・投資金額)

ミドル・レーターステージにおけるスタートアップ投資でも、IT、B2B、B2C等で投資機会が多く、1件当たり約9百万米ドル投じられている

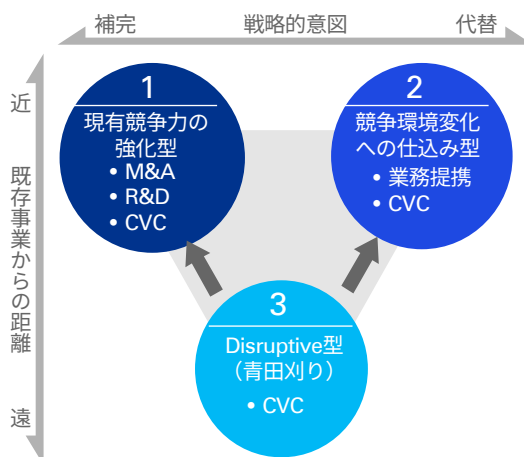


Note: 1) アセットマネジメント、消費者金融などの金融業、
 2) B2Bは商用製品・サービス、商業輸送業等、B2Cは服飾業、消費財、メディア、飲食・宿泊・娯楽、小売、サービス(金融以外)、運送業等を含む
 Source: Pitchbook

CVCの事業戦略的意義

イノベーションの分類と取組み手法³⁾

- 1 補完型：“既存事業を継続的に改善する”イノベーション
- 2 代替型：“既存事業を飛躍させる”イノベーション
- 3 青田刈り：補完・代替の区別がつかないイノベーションのシーズ



CVCのメリット

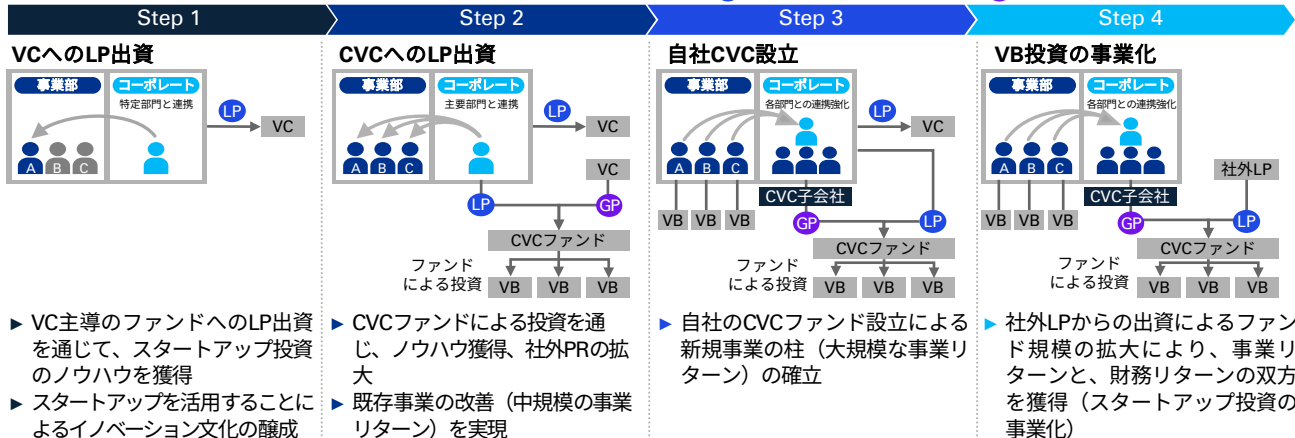
- 1 既存の組織やサービスにとらわれない新しい価値の創出
- 2 既存ビジネスの開発・展開とシナジー創出
- 3 社内組織の活性化、人材育成

CVCのアプローチ方法

CVCに取り組む際のポイント

- Point 1 CVCの戦略的意図と既存事業からの距離を定義
- Point 2 コーポレート・事業部とCVCのコミュニケーションプランの定義
- Point 3 会計・税務面を踏まえた適切な投資スキームの検討

アプローチ方法 (例)

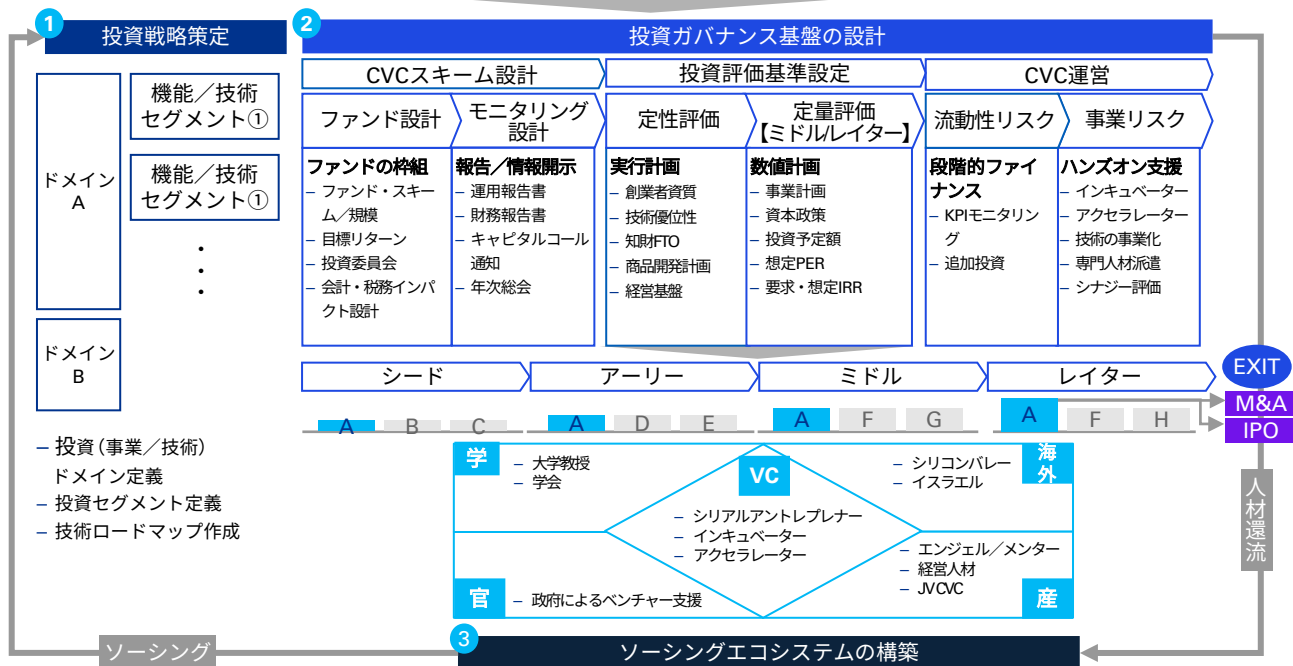


[Source] *1: 「CB Insights Global CVC Report」を元にKPMG作成 *2: 「VECベンチャー白書2016電子版」を元にKPMG作成 *3: 「オープンイノベーションとCVC投資」(2017)藤原伸彦を元にKPMG作成

CVC設立の際に必要な要件と密接な連動の必要性

CVCを設立する際には、投資戦略の策定、投資ガバナンス基盤の設計、ソーシングエコシステムの構築という3つのモジュールに係る検討が必要となります。これらのモジュールが適切に連動する事で、グループ会社本社が

ら与えられた経営資源が適切に活用される状態となり、CVCが持続的に運用されます。特に、投資戦略の策定は、当該活動の全てにおける起点になります。



株式会社 KPMG FAS

〒100-0004

東京都千代田区大手町1丁目9番5号

大手町フィナンシャルシティ ノースタワー

T: 03-3548-5770

E: fasmktg@jp.kpmg.com

kpmg.com/jp/fas

本リーフレットで紹介するサービスは、公認会計士法、独立性規則及び利益相反等の観点から、提供できる企業や提供できる業務の範囲等に一定の制限がかかる場合があります。詳しくは株式会社 KPMG FASまでお問い合わせください。

ここに記載されている情報はあくまで一般的なものであり、特定の個人や組織が置かれている状況に対応するものではありません。私たちは、的確な情報をタイムリーに提供するよう努めておりますが、情報を受け取られた時点及びそれ以降における正確さは保証の限りではありません。何らかの行動を取られる場合は、ここにある情報のみを根拠とせず、プロフェッショナルが特定の状況を綿密に調査した上で提案する適切なアドバイスをもとにご判断ください。

© 2022 KPMG FAS Co., Ltd., a company established under the Japan Companies Act and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved. 22-5117

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.