

法務機能の高度化・効率化支援

ESG・DX等の環境変化に対応する法務組織の設計・運営

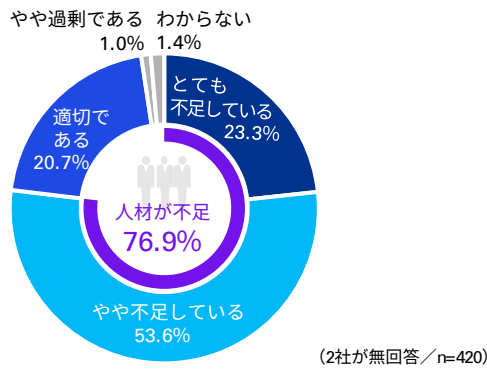
近年の企業を取り巻くリスク環境の複雑化に伴い、法務組織は新たな業務・役割を担うなど、機能の変革が求められています。KPMGは、法務機能の高度化・効率化に関するアドバイザリーの提供を通じて、ESG・DX（デジタルトランスフォーメーション）等の事業環境の変化に迅速に適応し、企業の持続的成長を推進する法務組織作りを支援します。

法務組織の現状・課題

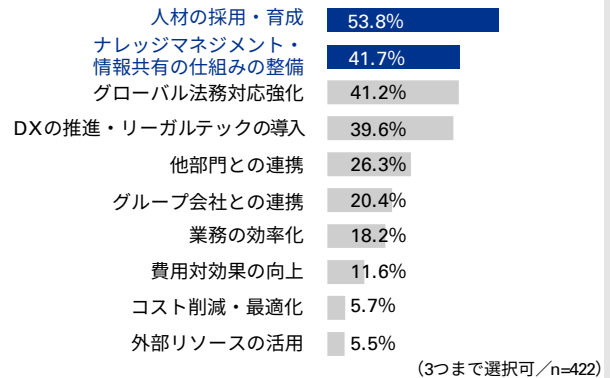
KPMGとトムソン・ロイター社が共同で実施した「法務・コンプライアンスリスクサーベイ2022」によると、約8割の企業で法務・コンプライアンス部門の人的リソースが不足しており、また、人材の採用・育成や組織学習の基盤となるナレッジマネジメント等の仕組みに課

題があると感じている企業も少なくありません。その結果として、法務相談や契約審査等の従来からの業務遂行が中心となり、ESG・DX等の環境変化を踏まえて求められる、新規事業に係る課題解決のための施策立案等の役割までは担えていないことが読み取れます。

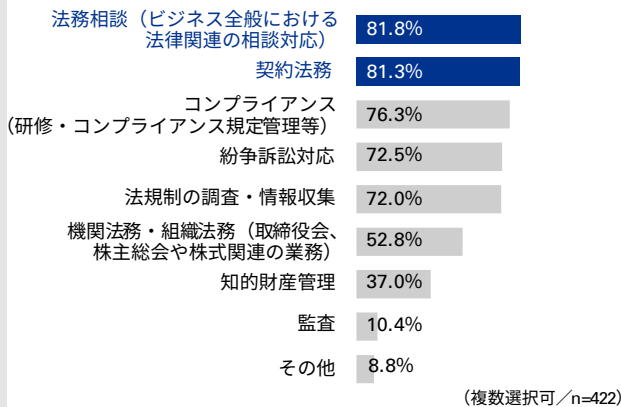
■ 法務・コンプライアンス部門の人材リソースについての意見



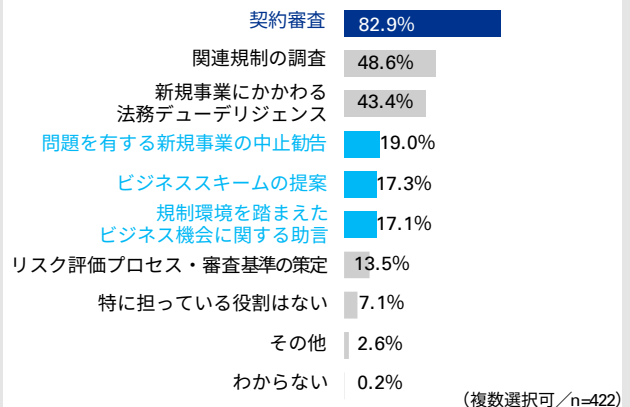
■ 業務において課題と感じていること



■ 法務・コンプライアンス部門の役割



■ 新規事業の審査において担う役割



出所：KPMGコンサルティング、トムソン・ロイター「法務・コンプライアンスリスクサーベイ2022」

KPMGの法務機能改革の全体像

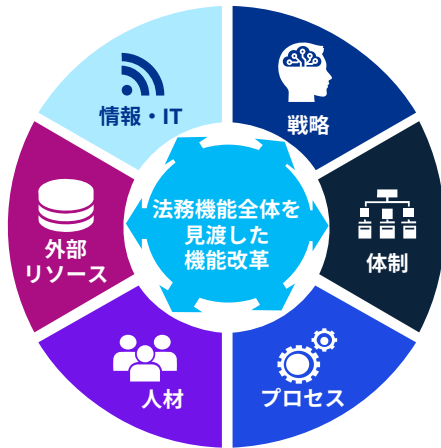


KPMGの法務機能改革の進め方

法務組織が環境変化に適切に対応し、企業価値の向上に最大限貢献するためには、業務運営の効率化を図り、新規領域に踏み出す事業への助言・支援を可能とする法務業務の高度化を進める必要があります。そのためには、事業の戦略に沿ったあるべき姿の策定と、その実現に向けて最適化されたオペレーション全体の構築が不可欠です。

KPMGは、ターゲットオペレーティングモデル（TOM）を活用し、機能全体を見渡した課題整理・再設計を支援します。そして、企業に寄り添い、それぞれに合った「あるべき姿」を描き、法務機能の高度化・効率化に向けた取り組みの実現を後押しします。

ターゲットオペレーティングモデル（TOM） （法務機能の6要素）



法務機能改革の推進ステップ

| | |
|-----------------------|--|
| ステップ1 「あるべき姿」の策定 | 自社のビジネス戦略や経営形態を考慮したうえで、法務機能に求められる役割・ビジョンを策定する |
| ステップ2 TOMによる課題調査 | 法務機能のあるべき姿を踏まえ、オペレーション全体に係る現状課題を把握し、改革の方針を検討する |
| ステップ3 実行計画策定・改革の推進 | 改革について、効率的かつ効果的に推進可能なロードマップ・実行計画を策定し、改革に取り組む |

KPMGによる支援

KPMGは、多様な支援実績・バックグラウンドを有するチームを核とし、企業実務や各種法規制等の要求事項を踏まえた業務設計の提供、テクノロジー活用法の助言、先進グローバル法務・コンプライアンス体制の知見を日

本企業に適する形に咀嚼した提案が可能です。企業が抱える個別の課題解決だけでなく、法務・コンプライアンス対応の全体最適化、ひいては企業の健全かつ持続的な発展を支援します。

本リーフレットで紹介するサービスは、公認会計士法、独立性規則及び利益相反等の観点から、提供できる企業や提供できる業務の範囲等に一定の制限がかかる場合があります。詳しくはKPMGコンサルティング株式会社までお問い合わせください。

KPMGコンサルティング株式会社

T: 03-3548-5111

E: kc@jp.kpmg.com

home.kpmg/jp/kc

ここに記載されている情報はあくまで一般的なものであり、特定の個人や組織が置かれている状況に対応するものではありません。私たちは、的確な情報をタイムリーに提供しよう努めておりますが、情報を受け取られた時点及びそれ以降においての正確さは保証の限りではありません。何らかの行動を取られる場合は、ここにある情報のみを根拠とせず、プロフェッショナルが特定の状況を綿密に調査した上で提案する適切なアドバイスをもとにご判断ください。

© 2022 KPMG Consulting Co., Ltd., a company established under the Japan Companies Act and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved. 22-5128

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.