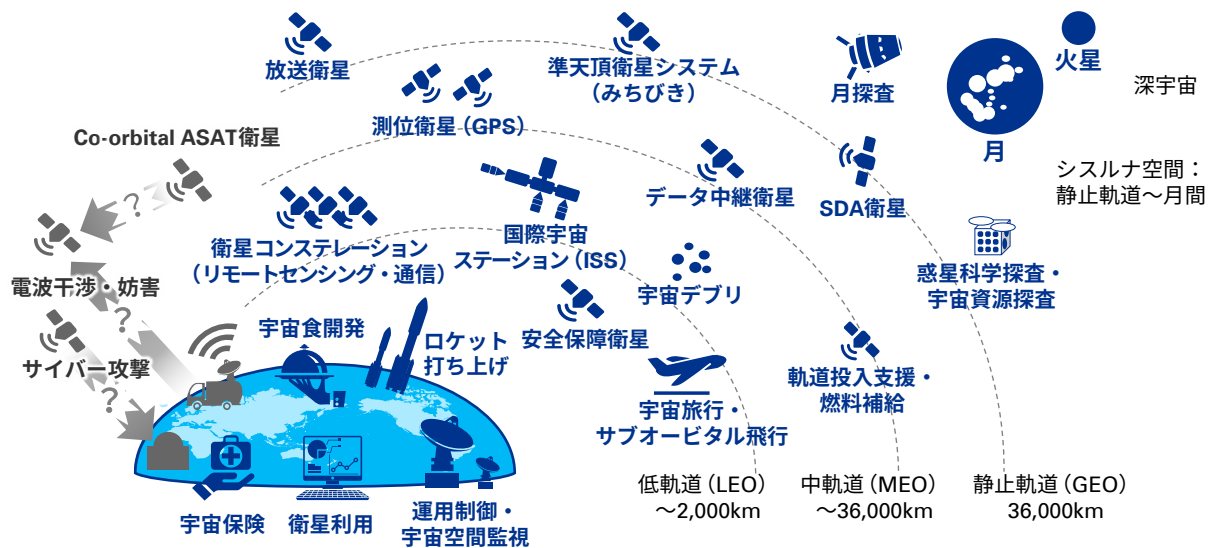


宇宙領域アドバイザー

宇宙産業における戦略立案から実行までの包括支援

現在の宇宙産業においては、市場のダイナミクスの変化やサプライチェーンの課題および競争の激化に対して常に先を見据えたアクションが求められています。一方、昨今において宇宙空間の持続的・安定的な利用を妨げるような脅威も深刻化しており、これらへの対応も重要となっています。KPMGは長らく宇宙領域に携わり、戦略から実行支援までの実績を有する宇宙領域専門のチームを構え、包括的な支援を展開しています。国内外の宇宙開発に携わる組織への支援、産学官の連携、政府への助言を行い、宇宙産業の成長に貢献します。



商業宇宙分野の台頭

宇宙産業は世界的にダイナミクスが急速に変化している領域です。従来は、政府や歴史ある少数の企業がロケットの打ち上げや人工衛星の運用に携わってきましたが、近年ではスタートアップ企業や他業種からの新規参入に

より、市場が多様化し急成長しています。この流れを受けて、公的機関や投資機関による資金流入が加速し、日本における宇宙産業も市場拡大が予測されます。

宇宙ビジネスにおける課題

市場の多様化・複雑化を受け、政府や企業に先見性が求められるなか、ユーザーの業務課題やニーズを把握できずに事業性のある事業展開やサービス開発ができていない事例や、相応しいパートナー企業と組めておらず適切なポジションを取れていない企業が多くあります。また、宇宙ビジネスが生むサービスの価値を適切に利活用できていないユーザー企業も多く存在しています。このよう

な状況においては、提供側と利用側の双方の問題点を解消してビジネスを円滑化し、産業の裾野を拡大していくことが重要です。さらに、衛星をはじめとする各種宇宙システムを維持・運用する政府や企業では、サイバー攻撃や電波干渉・妨害、軌道上での他の衛星の接近等の各種脅威に対処し、各アセットのレジリエンスを高める必要があります。

KPMGによる包括的な宇宙領域アドバイザー支援

KPMGは、国際的なベストプラクティス、マーケットインサイト、およびネットワークを活用し、国内外の宇宙ビジネス領域に関する調査研究、戦略・事業立案、事業構築、企業提携・産学官連携、政策提言などの支援を通して宇宙産業の成長に貢献します。また、さまざまなインダス

トリー情報や蓄積されたナレッジ、メンバーファームが有する監査・税務の専門知見を掛け合わせることで包括的なサービス提供を可能とし、政府や企業の幅広い課題への対応および、新たな社会価値の創造を加速させます。

調査研究・ テーマ探索支援

- ・ 宇宙ビジネス推進に係る諸外国の政策動向調査
- ・ 世界の宇宙ビジネスプレイヤー動向・競合調査
- ・ 衛星システムのレジリエンシー向上へ向けた新規研究開発テーマ探索・施策立案支援

事業戦略策定支援

- ・ 新規宇宙ビジネス戦略立案支援
- ・ 宇宙関連組織とのアライアンス構築支援
- ・ 宇宙関連企業の投資／M&A／PMIアドバイザー
- ・ 宇宙スタートアップの上場支援
- ・ 宇宙ビジネスに係る官民連携（PPP）支援
- ・ 宇宙ビジネスに係るBCP策定・事業継続マネジメント
- ・ 安全保障分野における宇宙システム利活用に関するコンサルティング
- ・ SETA (Systems Engineering and Technical Assistance)
- ・ 宇宙システムや防衛装備品、情報システムに関する予算化支援

事業実行・ 業務支援

- ・ 宇宙ビジネスに関するプログラム・プロジェクトマネジメント支援
- ・ 衛星データ解析・利活用支援
- ・ 宇宙ビジネス実行支援
- ・ 宇宙ビジネスに係る体制構築・教育支援
- ・ 宇宙システムに関する要件定義支援
- ・ AI等の最先端技術の宇宙ビジネスへの利活用支援
- ・ 宇宙情報システムやサイバーセキュリティに関する教育支援
- ・ 宇宙関連システム・サービスに係る実証実験支援
- ・ システムの整備および管理に関するコンサルティング

主な支援①：戦略立案・事業計画策定支援

民間企業の新規参入が相次ぎ、さらなる市場拡大が期待される宇宙産業ですが、多くの企業が「どのように取り組めばよいかわからない」と困惑している様子が見受けられます。一見、自社とは距離があると思われる宇宙領域ですが、市場の将来を予測し、市場に存在するニーズを的確に捉えることで、自社技術の宇宙領域への展開や、

他社より優れたサービス創出など、新たな事業機会につながる可能性がおおいにあります。KPMGは宇宙領域専門チームを有しており、当該分野におけるビジネスの要諦を熟知しグローバルの宇宙産業に精通した新規事業開発の経験豊富なコンサルタントが、宇宙産業への新規参入や事業開発を支援します。

戦略立案・事業計画策定支援

宇宙ビジネス実行支援

宇宙関連システム支援

	環境分析	ビジョンの明確化	ニーズとシーズの突合	ビジネスモデル・プランの策定
宇宙領域ならではの難しさ	技術・地政学等の変化が早い	長期性・不確実性があるため、投資判断の基となる目的・狙いが重要	ニーズが顕在化していないため、シーズ主導の発想に偏重してしまう	初期投資が大きく、かつ長期回収モデルとなるため採算見通しが立てづらい
KPMGの強み	実務およびグローバルネットワークを活用して、各種情報へのリアルタイムアクセスが可能	宇宙専門で培った国家政策・地政学・市場トレンドの俯瞰知見を活用し、長期・中期・短期で整理が可能	過去の支援実績から豊富な知識、国内外のネットワークを有し、解像度高くニーズ検討が可能	宇宙ビジネスの全体像を熟知しているため、地上ビジネスへの転用等の早期収益策を検討・構築可能

主な支援②：宇宙ビジネス実行支援

昨今、「サービス・物品はあるものの、誰にどのように売っていいかわからない」という声が増えています。宇宙領域は他領域と比べて、サプライチェーンが特殊とい

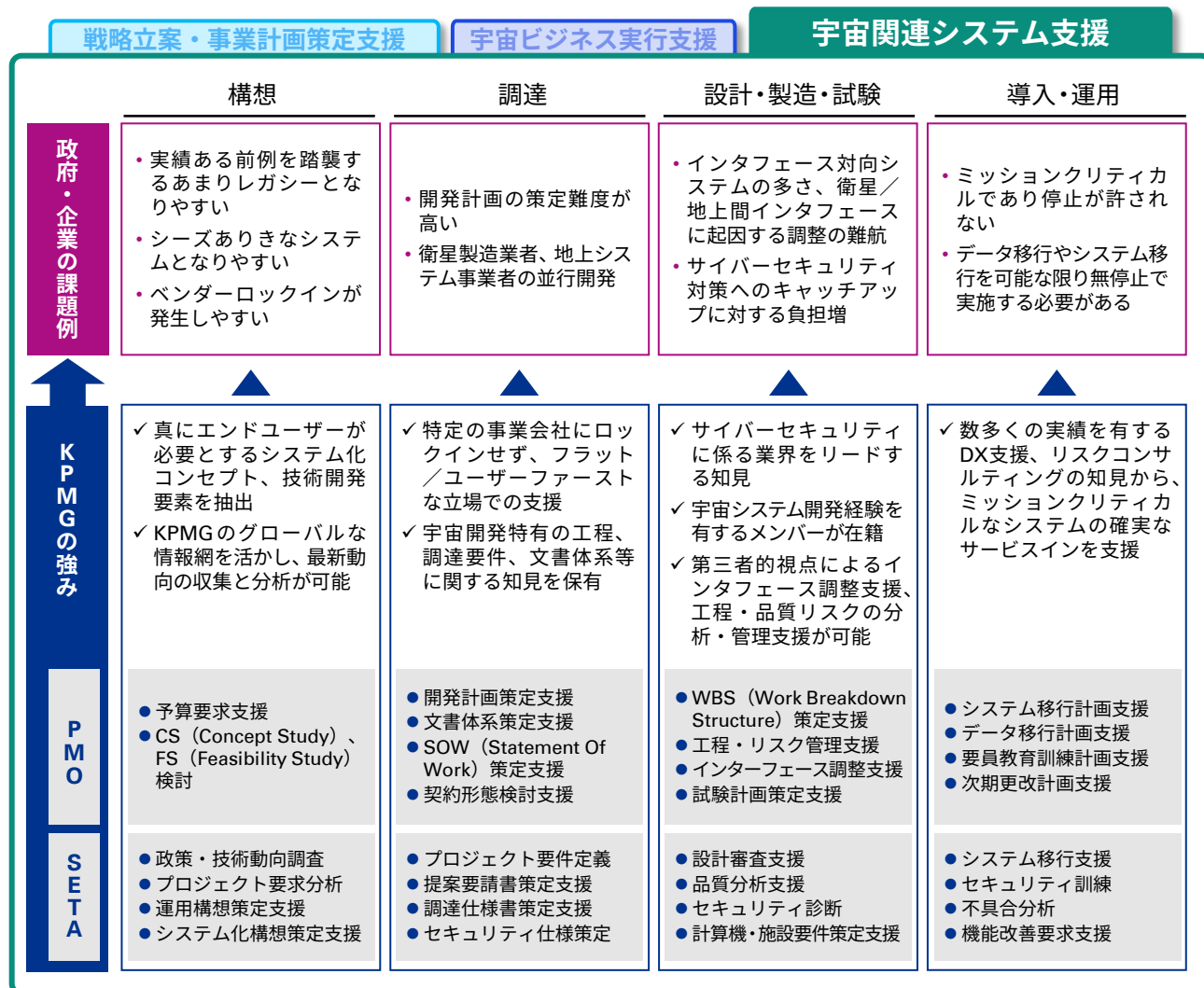
う特徴があるためです。KPMGは長く専門で取り組んでいるため、市場に根付いた戦略設計、ステークホルダーとの連携設計、実行・改善支援等が可能です。



主な支援③：宇宙関連システムに係る支援

宇宙開発利用分野における各種システムの開発・導入を検討している政府や企業に対して、構想から導入・運用

までに至るプロジェクトの各フェーズでのさまざまなプロジェクト実行支援サービスを提供します。



宇宙分野に関する 高度な専門知識と実績



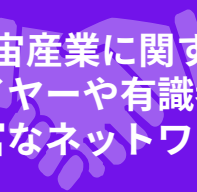
- ✓ KPMGは宇宙分野での専門のチームを有しています。複雑で変化が早く激しい宇宙領域において、先見性の高いアドバイザリーサービスが提供可能です。
- ✓ 国内およびグローバルでの豊富な支援実績を基にした文献調査やデスクトップリサーチ、AIでは実施が困難な、政府や企業の状況や事業環境に則した支援が可能です。

包括的な プロフェッショナル支援



- ✓ KPMGのメンバーファーム内でのシームレスな連携によりさまざまなインダストリー情報や蓄積されたナレッジ、監査・税務の専門知見を掛け合わせることで、包括的なプロフェッショナルサービスの提供が可能です。
- ✓ 新規事業開発、市場参入、M&A、ベンチャー投資、テクノロジー戦略、防衛・安全保障などの専門知識を持つコンサルタントとの連携により、政府や企業が最新の知見を活用し、よりよい成果を上げるためのアドバイザリーサービスを提供します。

宇宙産業に関する プレイヤーや有識者との 豊富なネットワーク



- ✓ KPMGは宇宙領域における主要な国内の有識者に加え、グローバルで強固なネットワークを有しています。
- ✓ 多岐にわたるリレーションから柔軟な体制構築や各種情報へのリアルタイムアクセスが可能です。また、企業のビジネス推進に必要な協業プレイヤー獲得や市場進出についても強力な支援が可能です。

事業リスクに対する 守りの支援



- ✓ 変容する市場へのアプローチには、守りの視点も重要となります。一方で、リスク偏重の視点は事業機会の損失を招きます。KPMGでは多様な事業リスクに対応可能なアドバイザリーチームがビジネス環境に応じた統合的なリスクマネジメントを支援しており、攻めと守りの両面から高品質な支援が可能です。

本リーフレットで紹介するサービスは、公認会計士法、独立性規則及び利益相反等の観点から、提供できる企業や提供できる業務の範囲等に一定の制限がかかる場合があります。詳しくはKPMGコンサルティング株式会社までお問い合わせください。

KPMGコンサルティング株式会社

T: 03-3548-5111

E: kc@jp.kpmg.com

home.kpmg/jp/kc

ここに記載されている情報はあくまで一般的なものであり、特定の個人や組織が置かれている状況に対応するものではありません。私たちは、的確な情報をタイムリーに提供するよう努めておりますが、情報を受け取られた時点及びそれ以降においての正確さは保証の限りではありません。何らかの行動を取られる場合は、ここにある情報のみを根拠とせず、プロフェッショナルが特定の状況を綿密に調査した上で提案する適切なアドバイスをもとにご判断ください。

文中の社名、商品名等は各社の商標または登録商標である場合があります。本文中では、Copyright、TM、Rマーク等は省略しています。

© 2025 KPMG Consulting Co., Ltd., a company established under the Japan Companies Act and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved. C25-1048

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.