

COVID-19: Применение сценарного прогнозирования в условиях экономической неопределенности



Финансовые последствия пандемии COVID-19 напоминают финансовый кризис 2008 года, но при этом стресс распространяется на все сектора экономики. Ранее здоровые предприятия внезапно подвергаются острому финансовому давлению. Без финансовой устойчивости невозможно поддерживать коммерческую и операционную деятельность. Поддержание финансовой состоятельности требует от фирм адаптации существующих систем бизнес-планирования к более турбулентным и неопределенным условиям ведения бизнеса, в которых прибыльность, движение денежных средств и доступ к финансированию подвергаются совокупному давлению.

Как построить прогнозы по ключевым показателям бизнеса в эти беспрецедентные времена?

Валютный обмен между организациями сократился, что ограничивает рост доходов и доступность капитала

Организации не в состоянии обеспечить точный прогноз по ключевым показателям бизнеса в период неопределенности

Внешние факторы меняются очень быстро и хаотично

Применение сценарного планирования позволяет в кратчайшие сроки спрогнозировать развитие нескольких событий и актуализировать плановые показатели для эффективного управления

Шаги по оперативному внедрению гибкого прогноза



Оцените потенциал влияния COVID-19 на ваш бизнес



Проведите анализ и количественную оценку прогнозируемого влияния для проактивного управления



Используйте внешние данные из стран, опережающих кривую по противодействию вирусу



Оцените влияние на цепочку поставок, производство, TML и COGS



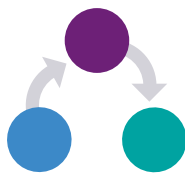
Разработайте сценарии для быстрого реагирования при возникновении следующих волн вируса в других странах

Сейчас самое подходящее время для переоценки и актуализации процесса бизнес-планирования с уделением особого внимания основным внутренним и внешним данным, влияющим на финансовые показатели. Используя данные и нормативно-драйверный подход к планированию компании смогут значительно сократить сроки формирования прогнозов и планов, что позволит оперативно реагировать на изменяющуюся среду.



Иллюстративный пример потока данных

Процесс сценарного планирования должен обрабатывать данные и определять лучшую модель для вашего бизнеса



- Внешние и внутренние данные
- Цикл финансового планирования
- Быстрые победы после глобальной пандемии:
 - Движение денежных средств
 - Доходы и расходы
 - Прогнозный баланс

Внешние данные

- Исторические данные
- Отрасль и география

Внутренние данные

- Исторические данные
- Прогноз на текущий год
- Стратегическая модель текущего года
- Модель данных

Почему действовать нужно сейчас?



Пандемия пройдет, но очень важно наметить будущий путь развития, чтобы обеспечить успешный «подъем»



Позвольте Вашей организации уже сейчас создать эффективную модель прогнозирования, которая заменит традиционную модель бюджетирования и значительно сократит сроки годового планирования



Станьте гибкими и быстрее приспосабливайтесь к следующим бизнес-шокам, формализовав и внедрив инструменты сценарного прогнозирования

Среднесрочные и долгосрочные решения

- Внедрение систем интегрированного бизнес-планирования
- Разработка корпоративной модели данных функции финансового планирования
- Внедрение риск-ориентированного бизнес-планирования
- Построение точных прогнозов с помощью продвинутых алгоритмов, которые позволят сократить цикл планирования
- Разработка моделей по сценарному прогнозированию
- Внедрение системы класса EPM для целей автоматизации процессов мониторинга и контроля выполнения финансовых планов

Чем поможет KPMG в вопросах финансового планирования и анализа?

- Сценарное моделирование и планирование действий в чрезвычайных ситуациях (contingency planning)
- Диагностика и дизайн бизнес-процессов функции финансового планирования и анализа
- Дизайн и разработка системы риск-ориентированного финансового планирования
- Разработка процессов и методологии интегрированной системы планирования
- Разработка системы КПЭ для функции финансового планирования
- Формирование ОЦО, ответственного за финансовый анализ и планирование, выполняющий базовые функции, связанные со сбором и обработкой данных, подготовкой отчетов
- Проектирование и внедрение систем финансового планирования и анализа

Контакты:



Тимур Ахметов

Руководитель Группы по управленческому учету и тарифообразованию
KPMG в Казахстане и Центральной Азии

E: Takhmetov@kpmg.kz

T: +7 777 078 6570

kpmg.kz

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

© 2020 ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, член сети независимых фирм KPMG, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative ("KPMG International"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии. Все права защищены.

Наименование KPMG и логотип KPMG являются зарегистрированными товарными знаками или торговыми марками ассоциации KPMG International.