



# Оптимизация закупок и цепочек поставок

Услуги KPMG Caucasus and Central Asia

2023

---

[kpmg.kz](https://kpmg.kz)

# Содержание

<b>01</b>	<b>Вступительное слово руководителя практики</b>	<b>3</b>
<b>02</b>	<b>Ключевые преимущества KPMG</b>	<b>4</b>
	Наши преимущества	5
	Полученные выгоды по реализованным проектам для наших партнеров	6
	Ключевые факторы успеха	7
<b>03</b>	<b>Наши услуги</b>	<b>8</b>
	Оптимизация закупок и цепочек поставок	9
	Комплексная диагностика функции управления цепочками поставок и закупок	10
	Управление нормативно-справочной информацией (НСИ) по материально техническим ресурсам (МТР)	11
	Разработка целевой операционной модели УЦП и Закупок	12
	Категорийное управление закупками	13
	Автоматизация процессов закупок и управления цепочками поставок на базе ERP	14
	Дизайн сквозного процесса снабжения/обеспечения (проектирование)	15
	Управление логистикой	16
	Управление запасами	17
<b>04</b>	<b>Кто мы и наши сильные стороны</b>	<b>18</b>
<b>05</b>	<b>Наша команда</b>	<b>18</b>
<b>06</b>	<b>Отраслевые публикации</b>	<b>19</b>

# Вступительное слово



## Директор,

Группа консалтинга по  
оптимизации закупок и  
цепочек поставок

Мы живем в интересное время и являемся свидетелями фундаментальных изменений в ведении бизнеса, вызванных переходом мировой экономики к очередному индустриальному прорыву. Данные изменения вызваны стремительной глобализацией, ростом мобильности потребителей, появлением новых технологий и доступности интернета, и кардинально меняют философию ведения бизнеса. Спрос становится более фрагментированным и волатильным, а товары и услуги – более персонализированными. При этом появляются всё новые бизнес-модели, до этого незнакомые миру и способные составить серьёзную конкуренцию существующему бизнесу.

Одновременно с этим мы встретились с новыми вызовами такими как пандемия COVID-19, затронувшей все сферы жизни и экономики в целом. Также стоит отметить последние геополитические события, которые вносят свои коррективы в планы развития множества отраслей и регионов. Наиболее сильно данные изменения проявились в областях снабжения, транспортировки и складского хозяйства, которые в настоящий момент не рассматриваются отдельно, а во взаимосвязанном комплексе управления цепочками поставок.

Совершенно точно в текущих условиях необходимы меры по обновлению и пересмотру операционной модели и основных элементов цепочки поставок. Из основных трендов и направлений по адаптации мы выделяем:

1. Разработка оптимальной целевой операционной модели по управлению цепочками поставок, способной при меняющихся условиях ведения бизнеса быстро адаптироваться и приносить желаемые результаты
2. Внедрение новых инструментов и подходов к гибкому планированию в рамках процессов материально-технического обеспечения производств.
3. Развитие института категорийного управления закупками, как инструмента стратегического управления наиболее существенными материально-техническими ресурсами в компаниях
4. Внедрение стандартов и практик ESG для повышения показателя устойчивости цепочки поставок
5. Развитие процессов и практик по управлению нормативно-справочной информацией и данными для процессов по формированию управленческой отчетности и поддержки в принятии решений
6. Цифровизация, которая открывает новые возможности по повышению эффективности
7. Риск-ориентированная адаптация логистической модели и инфраструктуры меняющиеся условия и возможные риски
8. Автоматизация логистических операций для сокращения затрат при сохранении уровня сервиса.

Чтобы ответить на возникшие вызовы, компаниям необходимо переходить от традиционной цепочки поставок к более гибкой и цифровой. Переход предполагает трансформацию линейной структуры во взаимосвязанную сеть в режиме реального времени. При этом связующим звеном новой цепочки поставок являются цифровые технологии.

В данном материале изложены основные предложения нашей практики по управлению цепочками поставок, которые способны принести положительный эффект во времена неопределенности и быстроменяющихся условий ведения бизнеса.

# 02

## Ключевые преимущества KPMG



# Наши преимущества

KPMG занимает лидирующие позиции на рынке по предоставлению услуг в области управления закупками – как на внутренней, так и международной арене.

Мы убеждены, что многолетний опыт успешной работы и постоянно растущая база клиентов доказали практическую эффективность и преимущества нашего подхода к выполнению данного типа проектов.

## Ключевые факторы отличают KPMG на рынке

01

### Практический опыт

Мы обладаем глубоким пониманием подходов в совершенствовании управления цепочками поставок и закупок, полученным в рамках работы в Центральной Азии и Кавказе.

02

### Команда профессионалов

Наша сбалансированная команда экспертов обладает передовым практическим опытом по оказанию услуг в совершенствовании управления цепочками поставок и закупок.

03

### Понимание страновых особенностей

Мы обладаем богатым опытом работы с крупнейшими государственными и частными компаниями.

04

### Наша методология

Мы используем проверенную методологию KPMG в области управления закупками и цепочками поставок.

05

### Комплексный подход

Для оказания услуг нашим клиентам мы формируем кросс-функциональные команды специалистов с уникальными компетенциями и опытом, которые работают как единый механизм. Мы предлагаем нашим клиентам помощь экспертов всего рынка Центральной Азии и Кавказа, а также профессионалов с международным опытом, которые сочетают стратегическое видение, ноу-хау по управлению проектами и лучшие международные практики, предлагая комплексный и кросс-функциональный подход к решению задач.

06

### База знаний

Мы обладаем уникальной базой данных о реализованных сложных кросс-функциональных трансформационных проектах, включая практический опыт реализации категорийного управления закупками, внедрения ERP-систем в крупных компаниях, а также применения инновационных технологий и подходов. У нас есть обширная библиотека бенчмарков по различным функциям в крупнейших компаниях.

# Наши преимущества

За время работы в странах ЦА KPMG приобрела внушительный опыт в ведении проектов по Управлению Цепочками Поставок и Логистике. За последние несколько лет было реализовано 36 проектов по всевозможным направлениям в рамках Управления Цепочками Поставок и Логистики.

## Из реализованных проектов можно выделить

### 01

#### Категорийный менеджмент

- Реализовано 11 проектов
- Клиенты: Крупнейшие банки, лидеры горно-металлургической промышленности, инвестиционные институты, ведущие производители удобрений, железнодорожные компании, экспортеры контейнерных грузов

### 02

#### Складская и транспортная логистика

- Реализовано 5 проектов
- Клиенты: Хлебный комбинат, крупнейшая золотодобывающая компания, железнодорожная компания, частная инвестиционная группа, оператор распределения вакцины

### 03

#### Трансформация функции закупок

- Реализовано 26 проектов
- Клиенты: Нефтяная компания, страховые и финансовые компании, золотодобывающие и горно-металлургические компании, крупный международный производитель шин, ЕБРР, программа развития ООН

### 04

#### Глубокая автоматизация снабжения

- Реализовано 5 проектов
- Клиенты: Ведущий мировой производитель фосфоросодержащих удобрений, золотодобывающая компания, нефтяная компания, нефтехимическая компания

### 05

#### Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат

- Реализовано 4 проекта
- Клиенты: Крупнейшая горно-металлургическая компания, экспортер контейнерных грузов, частная инвестиционная группа, крупный агропромышленный холдинг

### 06

#### IT Sourcing

- Реализовано 4 проекта
- Клиенты: Крупная страховая компания, крупная российская финансовая компания, крупнейшая нефтехимическая корпорация, инвестиционный холдинг в Казахстане

## Примеры полученных выгод по реализованным проектам

### 10%

В результате проведенной совместно с проектной командой KPMG закупочной процедуры экономия Клиента составила 10%, а именно - 800 000 долл. США, по сравнению с предыдущим тендером, проведенным без участия KPMG

### 17%

Уровень оборачиваемости запасов вырос на 17% за первый год. По предварительным оценкам ожидаемое сокращение запасов составляет 20%

## Примеры полученных выгод по реализованным проектам

# 1-2.5%

Разработана категорийная стратегия закупки услуг по мультимодальным перевозкам. Ожидаемый эффект от внедрения – 1-2.5% расходов на закупку мультимодальных услуг в год

# +4

месяца

Значительно расширен горизонт прогнозирования спроса (до 4 месяцев). Появилась возможность влиять на сценарное планирование на горизонте +4 месяца

## Ключевые факторы успеха



Мы провели трансформацию крупнейших в Центральной Азии и Кавказе систем снабжения «под ключ» – от идеи до реализации.



Мы – самая большая в Центральной Азии и Кавказе команда практиков-закупщиков, в составе которой профессиональные реформисты, функциональные эксперты, ИТ-специалисты, категорийные менеджеры.



Мы знаем все о функции закупок: мы не просто знаем тренды, мы их создаем.



Мы продвигаем digital-бизнес. На нашем счету самые важные digital-проекты в Центральной Азии и Кавказе для крупнейших компаний.



Мы ориентированы на получение конкретных выгод и дополнительных ценностей для наших клиентов.



У нас самый значительный опыт реализации проектов оптимизации снабжения с последующей автоматизацией.

# 03

Наши услуги



# Оптимизация закупок и цепочек поставок

Ключевые сервисные линии:



**01**

Комплексная диагностика функции управления цепочками поставок и закупок



**02**

Управление НСИ по материально-техническим ресурсам



**03**

Разработка целевой операционной модели УЦП и Закупок



**04**

Цифровизация закупок и управления цепочками поставок



**05**

Категорийное управление закупками



**06**

Управление запасами



**07**

Логистика

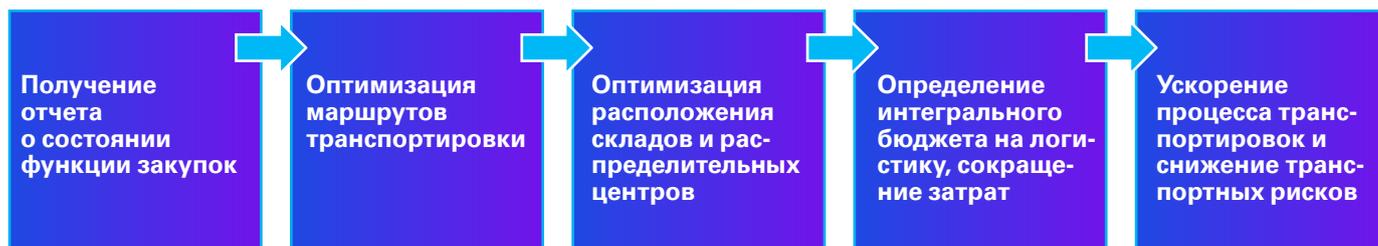


**08**

Дизайн сквозного процесса снабжения/обеспечения (проектирование)

# Комплексная диагностика функции управления цепочками поставок и закупок

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



## Спектр услуг данной сервисной линейки:



**Тимур Ахметов**

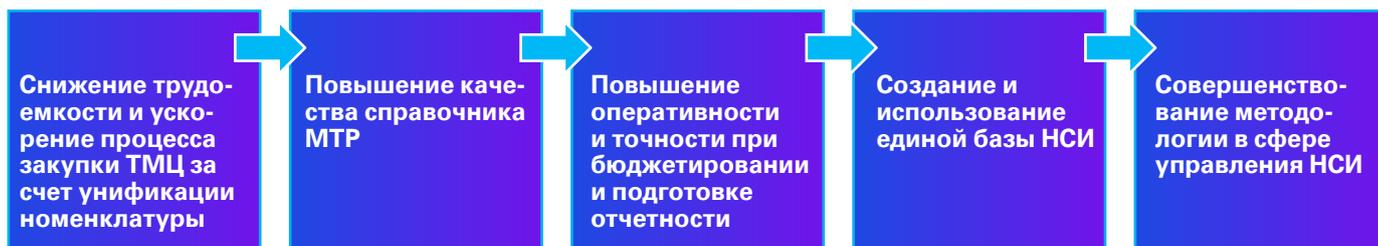
Директор,  
Руководитель группы по оптимизации закупок и цепочек поставок

Т.: +7 777 078 65 70

Е.: takhmetov@kpmg.kz

# Управление нормативно-справочной информацией (НСИ) по материально-техническим ресурсам (МТР)

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



## Спектр услуг данной сервисной линейки:



### Тимур Ахметов

Директор,  
Руководитель группы по оптимизации закупок и цепочек поставок

Т.: +7 777 078 65 70

Е.: [takhmetov@kpmg.kz](mailto:takhmetov@kpmg.kz)

# Разработка целевой операционной модели УЦП и Закупок

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



## Спектр услуг данной сервисной линейки:



### Тимур Кожаметов

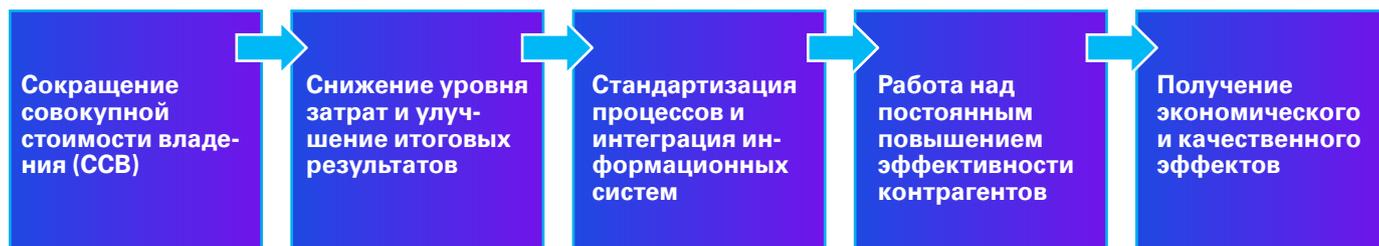
Старший консультант,  
Разработка целевой операционной модели для управления цепочкой поставок и закупок

T.: +7 775 401 26 90

E.: tkozhakhmetov@kpmg.kz

# Категорийное управление закупками

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



## Спектр услуг данной сервисной линейки:



Дизайн и запуск процессов категорийного управления



Разработка категорийных стратегий



Сопровождение внедрения разработанных категорийных стратегий



Управление эффективностью деятельности поставщиков



Внедрение моделей ССВ в закупках



Внедрение комплексных ИТ решений в закупках (Procurement 365 Digital)



### Нуриден Мукашев

Старший консультант,  
Категорийное управление закупками

T.: +7 701 065 88 77

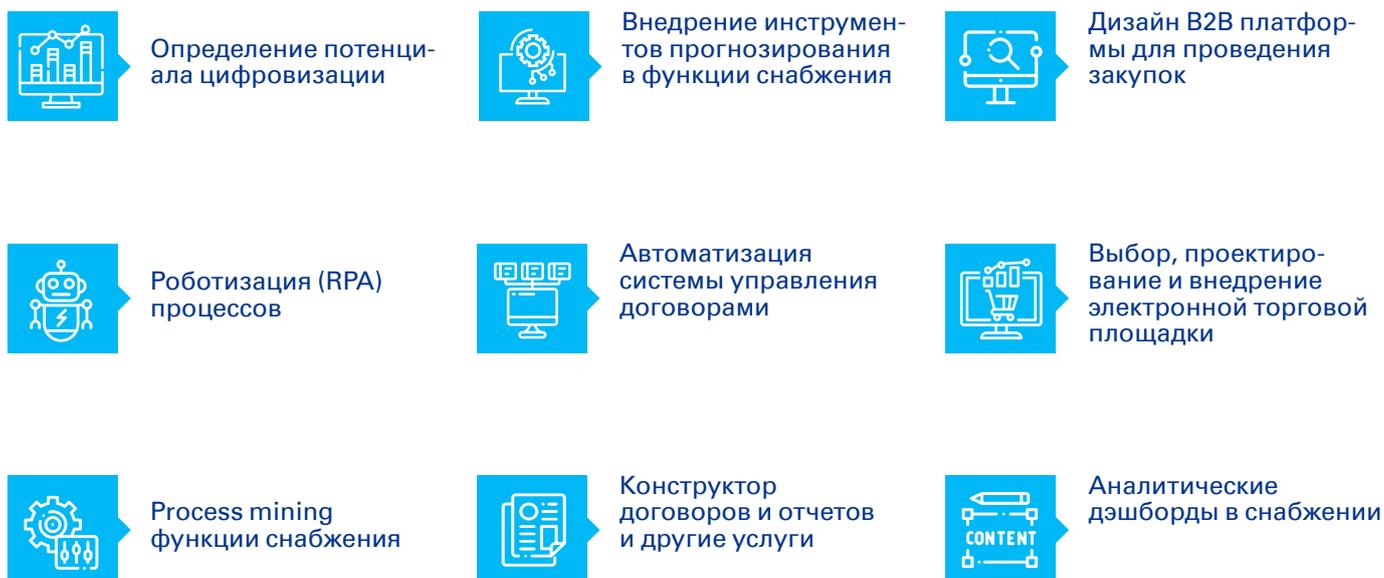
E.: nmukashev@kpmg.kz

# Автоматизация процессов закупок и управления цепочками поставок на базе ERP

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



## Спектр услуг данной сервисной линейки:



**Аниса Туранова**

Менеджер,  
Автоматизация процессов закупок  
и управления цепочками поставок

Т.: +7 778 330 07 73  
E.: aturanova@kpmg.kz

# Дизайн сквозного процесса снабжения/обеспечения (проектирование)

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



## Спектр услуг данной сервисной линейки:



**Пулат Мирзаев**

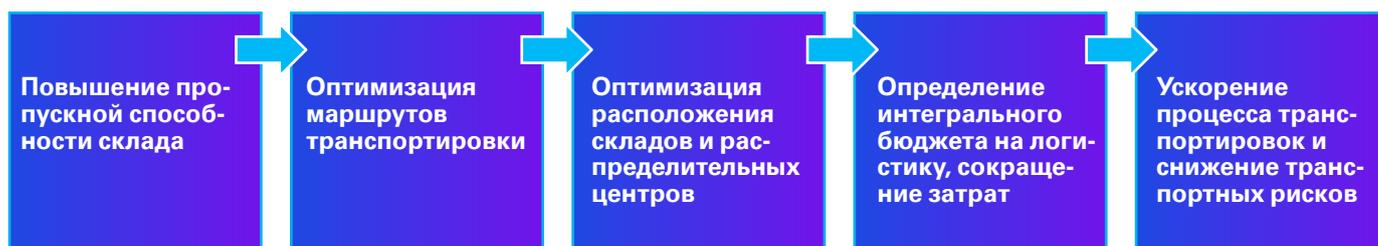
Менеджер,  
Дизайн сквозного процесса снабжения

Т.: +998 90 977 06 85

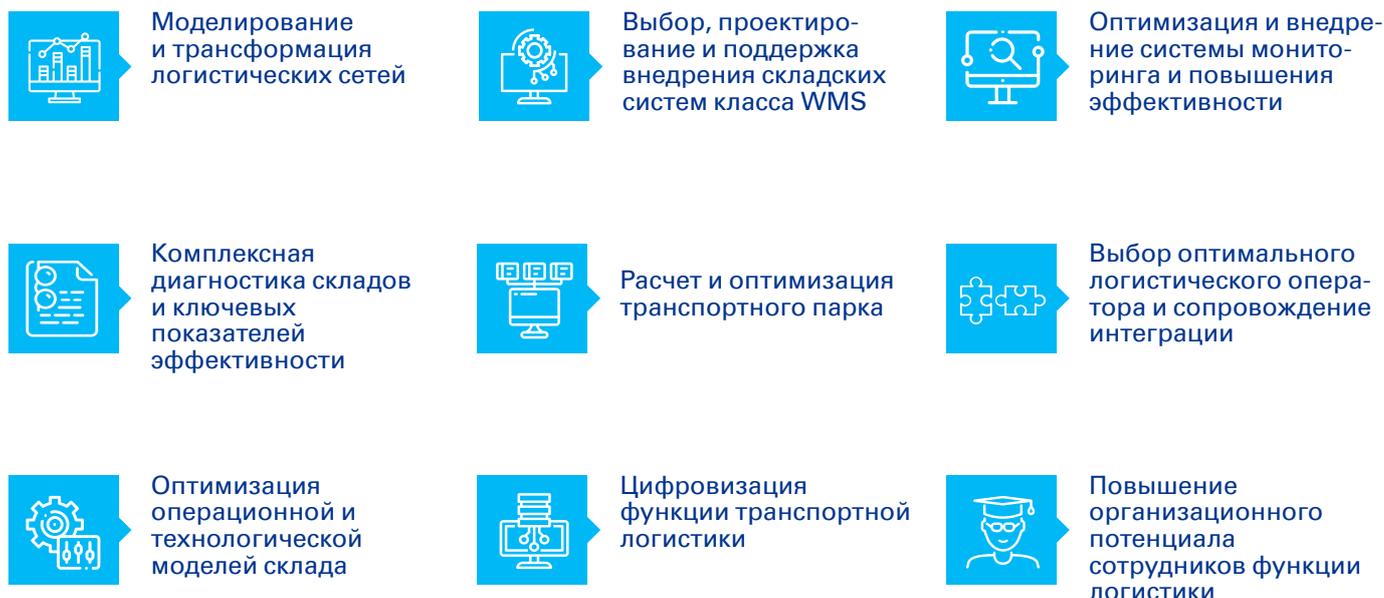
Е.: pmirzaev@kpmg.co.uz

# Управление логистикой

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



## Спектр услуг данной сервисной линейки:



**Пулат Мирзаев**

Менеджер,  
Управление логистикой

T.: +998 90 977 06 85

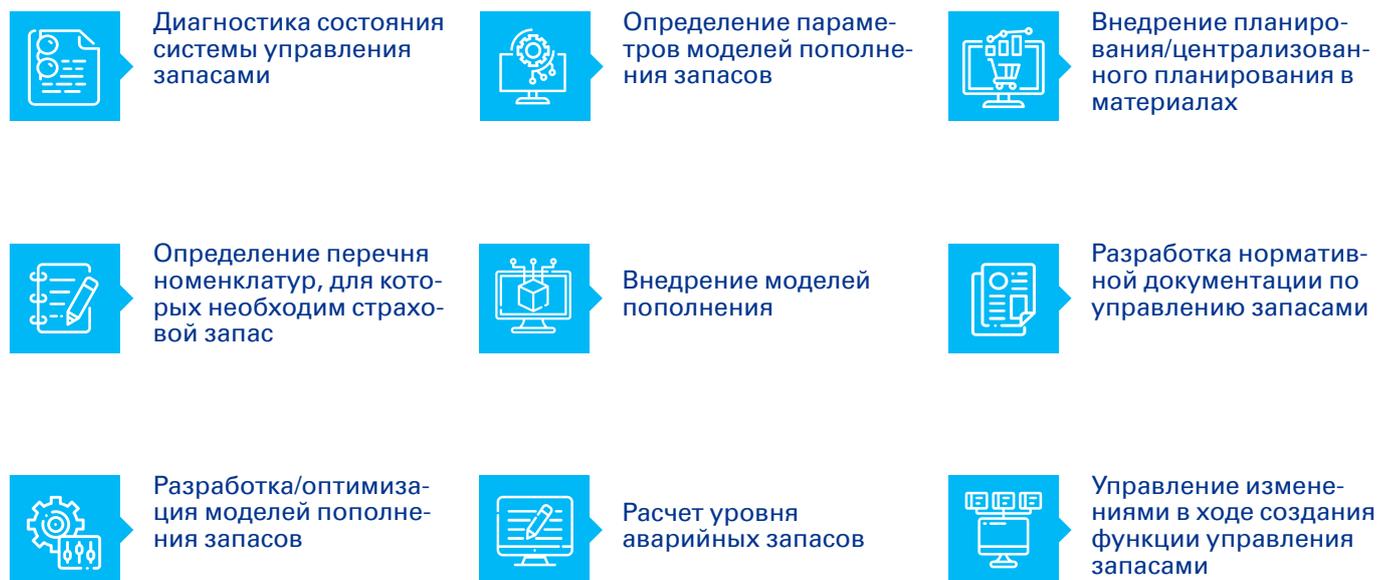
E.: pmirzaev@kpmg.co.uz

# Управление запасами

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



## Спектр услуг данной сервисной линейки:



**Аниса Туранова**  
Менеджер,  
Управление запасами  
Т.: +7 778 330 07 73  
E.: aturanova@kpmg.kz

# КТО МЫ И НАШИ СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

## 01

В состав группы входят профессиональные трансформаторы, функциональные эксперты, бизнес-архитекторы, ИТ-специалисты, категорийные менеджеры, каждый из которых готов принести выгоды и дополнительную ценность нашим клиентам.

## 02

Работая в команде с клиентами, мы помогаем провести оптимизацию процессов, сократить издержки и повысить эффективность функции закупок и управления цепочками поставок.

## 03

Мы подбираем комплекс решений, учитывая специфику, географию и сферу деятельности компании.

## Наша команда



**Тимур Ахметов**

Директор,  
Руководитель группы  
по оптимизации закупок  
и цепочек поставок



**Нуриден Мукашев**

Старший консультант,  
Категорийное  
управление закупками



**Аниса Туранова**

Менеджер  
Управление запасами



**Тимур Кожакметов**

Старший консультант,  
Разработка целевой  
операционной модели  
для управления цепочкой  
поставок и закупок



**Пулат Мирзаев**

Менеджер,  
Дизайн сквозного  
процесса снабжения



**Санжар Аманжолов**

Консультант,  
Логистика

# Актуальные публикации

## Beyond this challenge

Меры, рассчитанные на среднесрочную и долгосрочную перспективу

[Открыть публикацию](#)

## О риск-ориентированном подходе к управлению запасами в пост-ковидную эру

[Открыть публикацию](#)

## Как COVID-19 повлиял на логистику?

[Открыть публикацию](#)

## COVID-19: Применение сценарного прогнозирования

Как в кратчайшие сроки построить прогнозы по ключевым показателям бизнеса для эффективного управления?

[Открыть публикацию](#)

## Логистика вакцин. Актуальность вопроса.

[Открыть публикацию](#)

## Как сделать процесс закупок эффективным

[Открыть публикацию](#)

## Third Party Logistics and COVID-19

[Открыть публикацию](#)

## COVID-19: Трансформация функции снабжения

Текущая ситуация с пандемией помогла компаниям выявить слабые стороны и области для улучшения в вопросах обеспечения производства

[Открыть публикацию](#)

## Не просто хайп: почему блокчейн важен для процветания Центральной Азии?

[Открыть публикацию](#)

**kpmg.kz**

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультации с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

© 2023 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Наименование KPMG и логотип KPMG являются товарными знаками, используемыми по лицензии участниками глобальной организации независимых фирм KPMG.