



Оптимизация закупок и цепочек поставок

Услуги KPMG Caucasus and Central Asia

2023

kpmg.kz

Содержание

01	Вступительное слово руководителя практики	3
02	Ключевые преимущества KPMG	4
	Наши преимущества	5
	Полученные выгоды по реализованным проектам для наших партнеров	6
	Ключевые факторы успеха	7
03	Наши услуги	8
	Оптимизация закупок и цепочек поставок	9
	Комплексная диагностика функции управления цепочками поставок и закупок	10
	Управление нормативно-справочной информацией (НСИ) по материально техническим ресурсам (МТР)	11
	Разработка целевой операционной модели УЦП и Закупок	12
	Категорийное управление закупками	13
	Автоматизация процессов закупок и управления цепочками поставок на базе ERP	14
	Дизайн сквозного процесса снабжения/обеспечения (проектирование)	15
	Управление логистикой	16
	Управление запасами	17
04	Кто мы и наши сильные стороны	18
05	Наша команда	18
06	Отраслевые публикации	19

Вступительное слово



Директор,

Группа консалтинга по
оптимизации закупок и
цепочек поставок

Мы живем в интересное время и являемся свидетелями фундаментальных изменений в ведении бизнеса, вызванных переходом мировой экономики к очередному индустриальному прорыву. Данные изменения вызваны стремительной глобализацией, ростом мобильности потребителей, появлением новых технологий и доступности интернета, и кардинально меняют философию ведения бизнеса. Спрос становится более фрагментированным и волатильным, а товары и услуги – более персонализированными. При этом появляются всё новые бизнес-модели, до этого незнакомые миру и способные составить серьёзную конкуренцию существующему бизнесу.

Одновременно с этим мы встретились с новыми вызовами такими как пандемия COVID-19, затронувшей все сферы жизни и экономики в целом. Также стоит отметить последние геополитические события, которые вносят свои коррективы в планы развития множества отраслей и регионов. Наиболее сильно данные изменения проявились в областях снабжения, транспортировки и складского хозяйства, которые в настоящий момент не рассматриваются отдельно, а во взаимосвязанном комплексе управления цепочками поставок.

Совершенно точно в текущих условиях необходимы меры по обновлению и пересмотру операционной модели и основных элементов цепочки поставок. Из основных трендов и направлений по адаптации мы выделяем:

1. Разработка оптимальной целевой операционной модели по управлению цепочками поставок, способной при меняющихся условиях ведения бизнеса быстро адаптироваться и приносить желаемые результаты
2. Внедрение новых инструментов и подходов к гибкому планированию в рамках процессов материально-технического обеспечения производств.
3. Развитие института категорийного управления закупками, как инструмента стратегического управления наиболее существенными материально-техническими ресурсами в компаниях
4. Внедрение стандартов и практик ESG для повышения показателя устойчивости цепочки поставок
5. Развитие процессов и практик по управлению нормативно-справочной информацией и данными для процессов по формированию управленческой отчетности и поддержки в принятии решений
6. Цифровизация, которая открывает новые возможности по повышению эффективности
7. Риск-ориентированная адаптация логистической модели и инфраструктуры меняющиеся условия и возможные риски
8. Автоматизация логистических операций для сокращения затрат при сохранении уровня сервиса.

Чтобы ответить на возникшие вызовы, компаниям необходимо переходить от традиционной цепочки поставок к более гибкой и цифровой. Переход предполагает трансформацию линейной структуры во взаимосвязанную сеть в режиме реального времени. При этом связующим звеном новой цепочки поставок являются цифровые технологии.

В данном материале изложены основные предложения нашей практики по управлению цепочками поставок, которые способны принести положительный эффект во времена неопределенности и быстроменяющихся условий ведения бизнеса.

02

Ключевые преимущества KPMG



Наши преимущества

KPMG занимает лидирующие позиции на рынке по предоставлению услуг в области управления закупками – как на внутренней, так и международной арене.

Мы убеждены, что многолетний опыт успешной работы и постоянно растущая база клиентов доказали практическую эффективность и преимущества нашего подхода к выполнению данного типа проектов.

Ключевые факторы отличают KPMG на рынке

01

Практический опыт

Мы обладаем глубоким пониманием подходов в совершенствовании управления цепочками поставок и закупок, полученным в рамках работы в Центральной Азии и Кавказе.

02

Команда профессионалов

Наша сбалансированная команда экспертов обладает передовым практическим опытом по оказанию услуг в совершенствовании управления цепочками поставок и закупок.

03

Понимание страновых особенностей

Мы обладаем богатым опытом работы с крупнейшими государственными и частными компаниями.

04

Наша методология

Мы используем проверенную методологию KPMG в области управления закупками и цепочками поставок.

05

Комплексный подход

Для оказания услуг нашим клиентам мы формируем кросс-функциональные команды специалистов с уникальными компетенциями и опытом, которые работают как единый механизм. Мы предлагаем нашим клиентам помощь экспертов всего рынка Центральной Азии и Кавказа, а также профессионалов с международным опытом, которые сочетают стратегическое видение, ноу-хау по управлению проектами и лучшие международные практики, предлагая комплексный и кросс-функциональный подход к решению задач.

06

База знаний

Мы обладаем уникальной базой данных о реализованных сложных кросс-функциональных трансформационных проектах, включая практический опыт реализации категорийного управления закупками, внедрения ERP-систем в крупных компаниях, а также применения инновационных технологий и подходов. У нас есть обширная библиотека бенчмарков по различным функциям в крупнейших компаниях.

Наши преимущества

За время работы в странах ЦА KPMG приобрела внушительный опыт в ведении проектов по Управлению Цепочками Поставок и Логистике. За последние несколько лет было реализовано 36 проектов по всевозможным направлениям в рамках Управления Цепочками Поставок и Логистики.

Из реализованных проектов можно выделить

01

Категорийный менеджмент

- Реализовано 11 проектов
- Клиенты: Крупнейшие банки, лидеры горно-металлургической промышленности, инвестиционные институты, ведущие производители удобрений, железнодорожные компании, экспортеры контейнерных грузов

02

Складская и транспортная логистика

- Реализовано 5 проектов
- Клиенты: Хлебный комбинат, крупнейшая золотодобывающая компания, железнодорожная компания, частная инвестиционная группа, оператор распределения вакцины

03

Трансформация функции закупок

- Реализовано 26 проектов
- Клиенты: Нефтяная компания, страховые и финансовые компании, золотодобывающие и горно-металлургические компании, крупный международный производитель шин, ЕБРР, программа развития ООН

04

Глубокая автоматизация снабжения

- Реализовано 5 проектов
- Клиенты: Ведущий мировой производитель фосфоросодержащих удобрений, золотодобывающая компания, нефтяная компания, нефтехимическая компания

05

Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат

- Реализовано 4 проекта
- Клиенты: Крупнейшая горно-металлургическая компания, экспортер контейнерных грузов, частная инвестиционная группа, крупный агропромышленный холдинг

06

IT Sourcing

- Реализовано 4 проекта
- Клиенты: Крупная страховая компания, крупная российская финансовая компания, крупнейшая нефтехимическая корпорация, инвестиционный холдинг в Казахстане

Примеры полученных выгод по реализованным проектам

10%

В результате проведенной совместно с проектной командой KPMG закупочной процедуры экономия Клиента составила 10%, а именно - 800 000 долл. США, по сравнению с предыдущим тендером, проведенным без участия KPMG

17%

Уровень оборачиваемости запасов вырос на 17% за первый год. По предварительным оценкам ожидаемое сокращение запасов составляет 20%

Примеры полученных выгод по реализованным проектам

1-2.5%

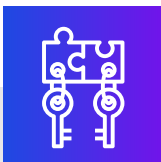
Разработана категорийная стратегия закупки услуг по мультимодальным перевозкам. Ожидаемый эффект от внедрения – 1-2.5% расходов на закупку мультимодальных услуг в год

+4

месяца

Значительно расширен горизонт прогнозирования спроса (до 4 месяцев). Появилась возможность влиять на сценарное планирование на горизонте +4 месяца

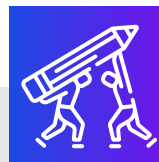
Ключевые факторы успеха



Мы провели трансформацию крупнейших в Центральной Азии и Кавказе систем снабжения «под ключ» – от идеи до реализации.



Мы – самая большая в Центральной Азии и Кавказе команда практиков-закупщиков, в составе которой профессиональные реформисты, функциональные эксперты, ИТ-специалисты, категорийные менеджеры.



Мы знаем все о функции закупок: мы не просто знаем тренды, мы их создаем.



Мы продвигаем digital-бизнес. На нашем счету самые важные digital-проекты в Центральной Азии и Кавказе для крупнейших компаний.



Мы ориентированы на получение конкретных выгод и дополнительных ценностей для наших клиентов.



У нас самый значительный опыт реализации проектов оптимизации снабжения с последующей автоматизацией.

03

Наши услуги



Оптимизация закупок и цепочек поставок

Ключевые сервисные линии:



01

Комплексная диагностика функции управления цепочками поставок и закупок



02

Управление НСИ по материально-техническим ресурсам



03

Разработка целевой операционной модели УЦП и Закупок



04

Цифровизация закупок и управления цепочками поставок



05

Категорийное управление закупками



06

Управление запасами



07

Логистика

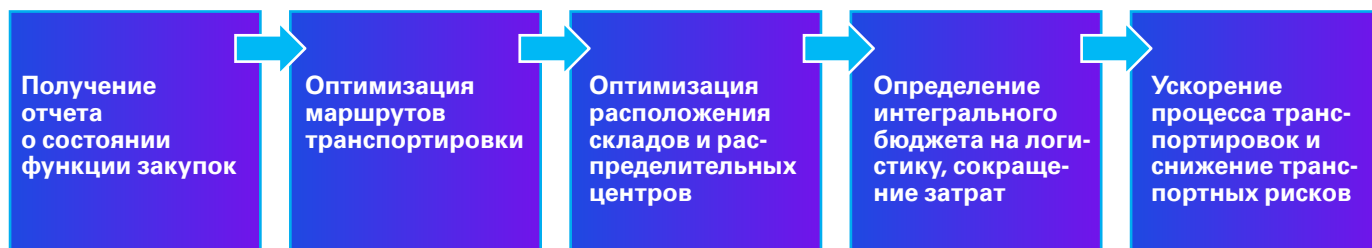


08

Дизайн сквозного процесса снабжения/обеспечения (проектирование)

Комплексная диагностика функции управления цепочками поставок и закупок

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



Спектр услуг данной сервисной линейки:



Тимур Ахметов

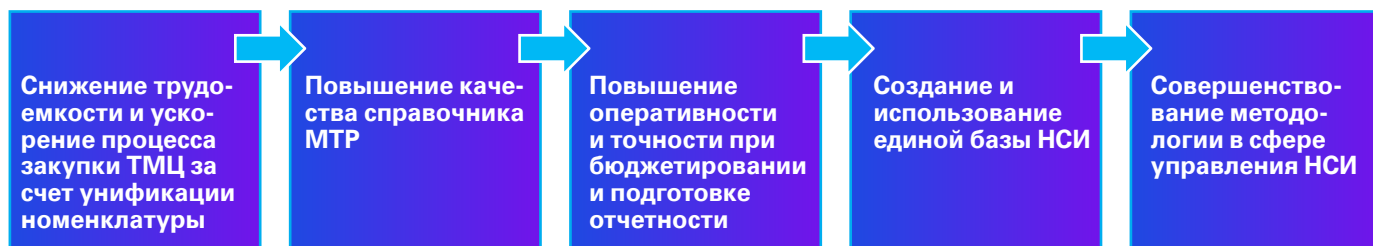
Директор,
Руководитель группы по оптимизации закупок и цепочек поставок

Т.: +7 777 078 65 70

Е.: takhmetov@kpmg.kz

Управление нормативно-справочной информацией (НСИ) по материально-техническим ресурсам (МТР)

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



Спектр услуг данной сервисной линейки:



Тимур Ахметов

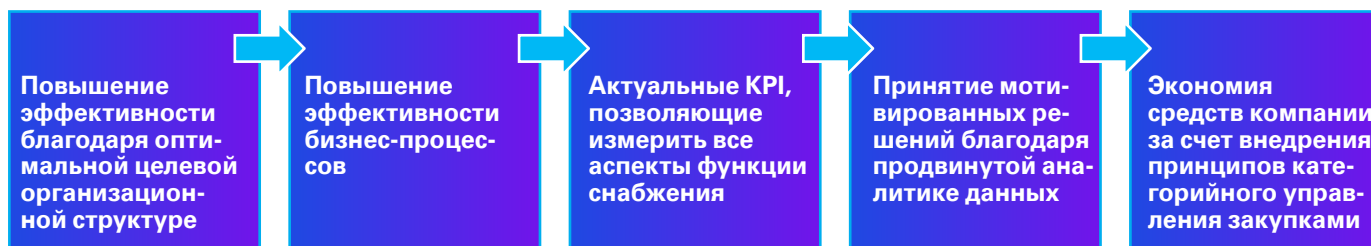
Директор,
Руководитель группы по оптимизации закупок и цепочек поставок

Т.: +7 777 078 65 70

Е.: takhmetov@kpmg.kz

Разработка целевой операционной модели УЦП и Закупок

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



Спектр услуг данной сервисной линейки:



Тимур Кожаметов

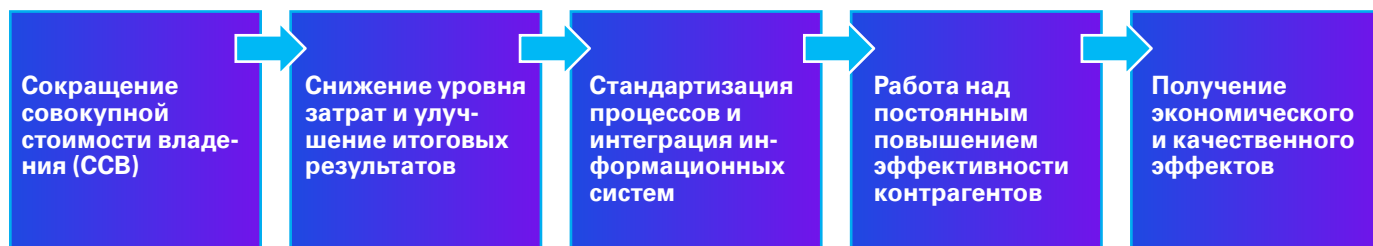
Старший консультант,
Разработка целевой операционной модели
для управления цепочкой поставок и закупок

T.: +7 775 401 26 90

E.: tkozhakhmetov@kpmg.kz

Категорийное управление закупками

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



Спектр услуг данной сервисной линейки:



Дизайн и запуск процессов категорийного управления



Разработка категорийных стратегий



Сопровождение внедрения разработанных категорийных стратегий



Управление эффективностью деятельности поставщиков



Внедрение моделей ССВ в закупках



Внедрение комплексных ИТ решений в закупках (Procurement 365 Digital)



Нуриден Мукашев

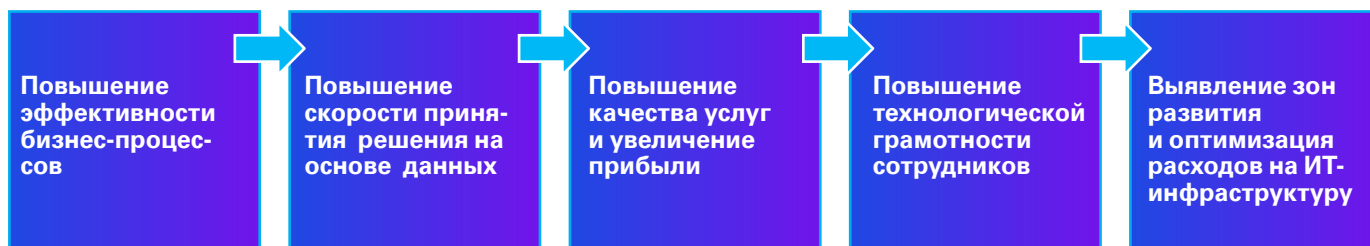
Старший консультант,
Категорийное управление закупками

T.: +7 701 065 88 77

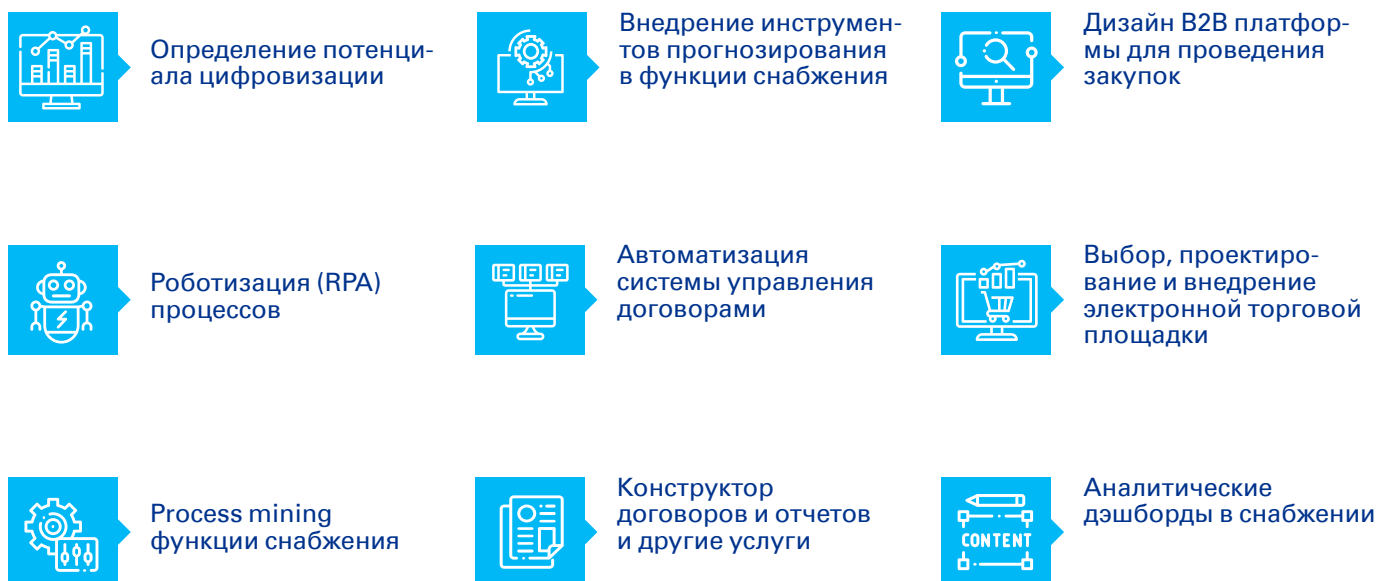
E.: nmukashev@kpmg.kz

Автоматизация процессов закупок и управления цепочками поставок на базе ERP

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



Спектр услуг данной сервисной линейки:



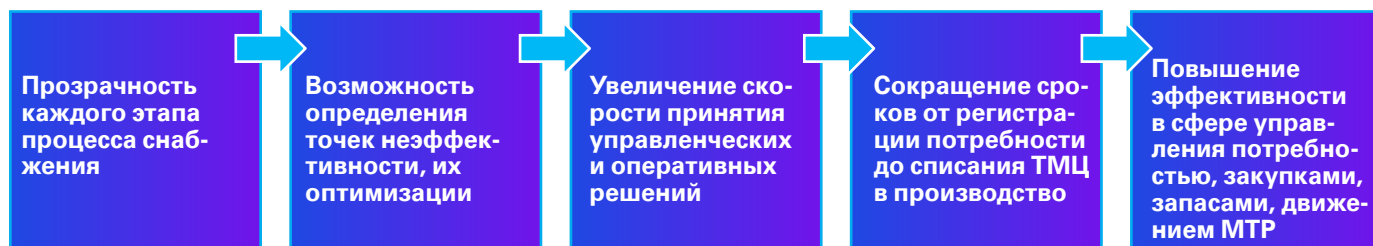
Аниса Туранова

Менеджер,
Автоматизация процессов закупок
и управления цепочками поставок

Т.: +7 778 330 07 73
E.: aturanova@kpmg.kz

Дизайн сквозного процесса снабжения/обеспечения (проектирование)

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



Спектр услуг данной сервисной линейки:



Пулат Мирзаев

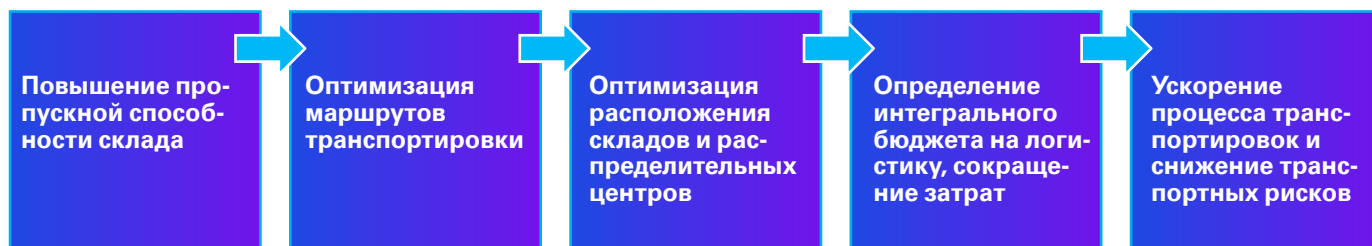
Менеджер,
Дизайн сквозного процесса снабжения

Т.: +998 90 977 06 85

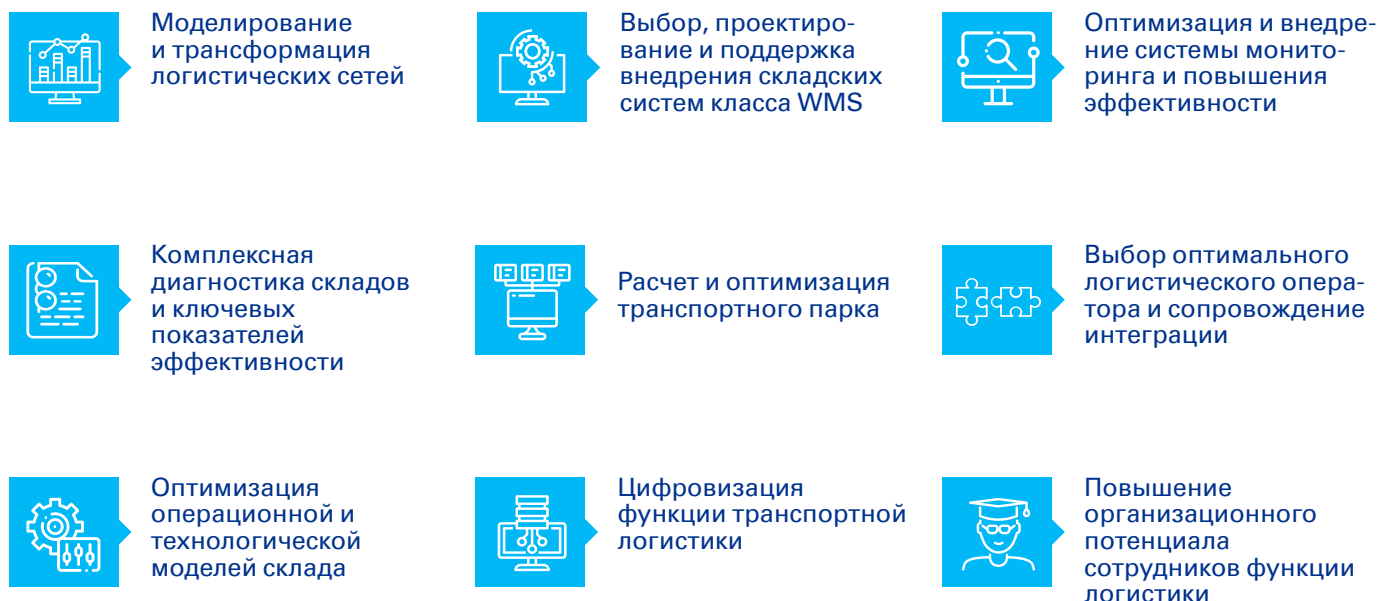
Е.: pmirzaev@kpmg.co.uz

Управление логистикой

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



Спектр услуг данной сервисной линейки:



Пулат Мирзаев

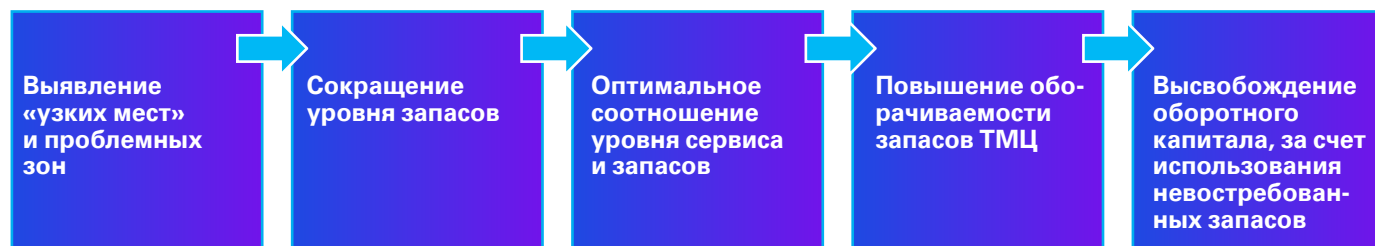
Менеджер,
Управление логистикой

T.: +998 90 977 06 85

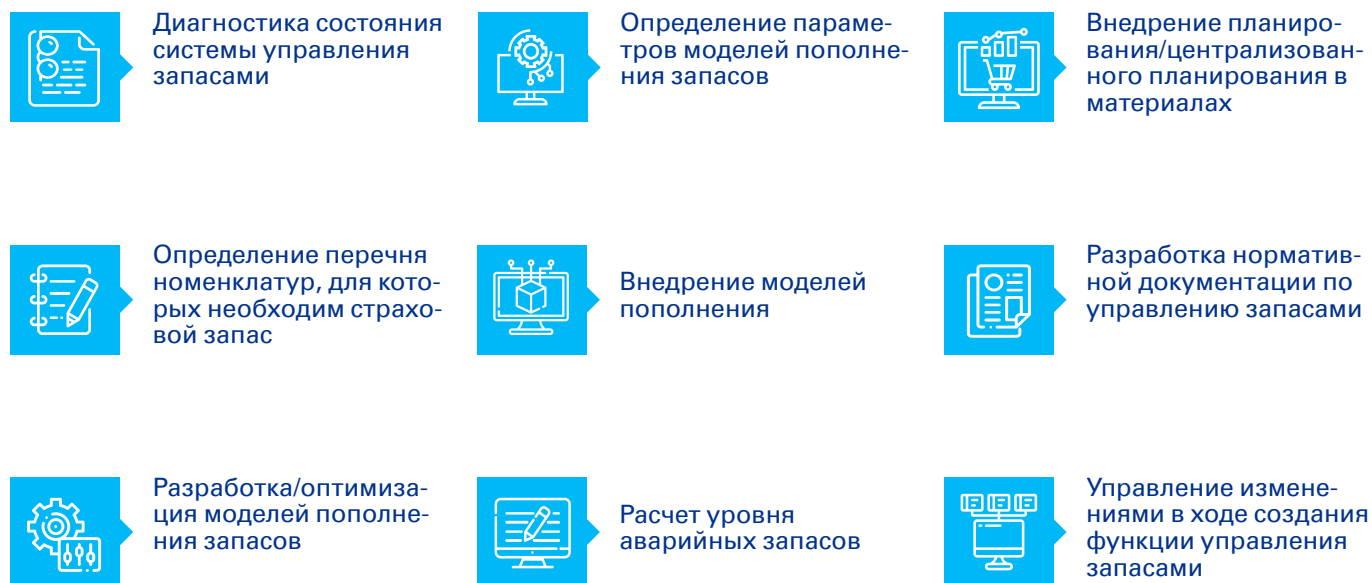
E.: pmirzaev@kpmg.co.uz

Управление запасами

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



Спектр услуг данной сервисной линейки:



Аниса Туранова
Менеджер,
Управление запасами
Т.: +7 778 330 07 73
E.: aturanova@kpmg.kz

КТО МЫ И НАШИ СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

01

В состав группы входят профессиональные трансформаторы, функциональные эксперты, бизнес-архитекторы, ИТ-специалисты, категорийные менеджеры, каждый из которых готов принести выгоды и дополнительную ценность нашим клиентам.

02

Работая в команде с клиентами, мы помогаем провести оптимизацию процессов, сократить издержки и повысить эффективность функции закупок и управления цепочками поставок.

03

Мы подбираем комплекс решений, учитывая специфику, географию и сферу деятельности компании.

Наша команда



Тимур Ахметов

Директор,
Руководитель группы
по оптимизации закупок
и цепочек поставок



Нуриден Мукашев

Старший консультант,
Категорийное
управление закупками



Аниса Туранова

Менеджер
Управление запасами



Тимур Кожакметов

Старший консультант,
Разработка целевой
операционной модели
для управления цепочкой
поставок и закупок



Пулат Мирзаев

Менеджер,
Дизайн сквозного
процесса снабжения



Санжар Аманжолов

Консультант,
Логистика

Актуальные публикации

Beyond this challenge

Меры, рассчитанные на средне- и долгосрочную перспективу

[Открыть публикацию](#)

О риск-ориентированном подходе к управлению запасами в пост-ковидную эру

[Открыть публикацию](#)

Как COVID-19 повлиял на логистику?

[Открыть публикацию](#)

COVID-19: Применение сценарного прогнозирования

Как в кратчайшие сроки построить прогнозы по ключевым показателям бизнеса для эффективного управления?

[Открыть публикацию](#)

Логистика вакцин. Актуальность вопроса.

[Открыть публикацию](#)

Как сделать процесс закупок эффективным

[Открыть публикацию](#)

Third Party Logistics and COVID-19

[Открыть публикацию](#)

COVID-19: Трансформация функции снабжения

Текущая ситуация с пандемией помогла компаниям выявить слабые стороны и области для улучшения в вопросах обеспечения производства

[Открыть публикацию](#)

Не просто хайп: почему блокчейн важен для процветания Центральной Азии?

[Открыть публикацию](#)

kpmg.kz

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

© 2023 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Наименование KPMG и логотип KPMG являются товарными знаками, используемыми по лицензии участниками глобальной организации независимых фирм KPMG.