



Оптимизация закупок и цепочек поставок

Услуги KPMG Caucasus and Central Asia

2025

kpmg.kz

Содержание

01	Ключевые преимущества KPMG	3
	Наши преимущества	4
	Ключевые факторы успеха	6
02	Наши услуги	7
	Оптимизация закупок и цепочек поставок	8
	Комплексная диагностика функции управления цепочками поставок и закупок	9
	Управление нормативно-справочной информацией (НСИ) по материально техническим ресурсам (МТР)	10
	Разработка целевой операционной модели УЦП и Закупок	11
	Категорийное управление закупками	12
	Автоматизация процессов закупок и управления цепочками поставок на базе ERP	13
	Дизайн сквозного процесса снабжения/обеспечения (проектирование)	14
	Управление логистикой	15
	Управление запасами	16
03	Кто мы и наши сильные стороны	18
04	Наша команда	18

01

Ключевые преимущества KPMG

The background features a series of overlapping, wavy, organic shapes in shades of purple and blue, creating a sense of depth and movement. The colors transition from a deep purple at the top to a lighter blue at the bottom.

Наши преимущества

KPMG занимает лидирующие позиции на рынке по предоставлению услуг в области управления закупками – как на внутренней, так и международной арене.

Мы убеждены, что многолетний опыт успешной работы и постоянно растущая база клиентов доказали практическую эффективность и преимущества нашего подхода к выполнению данного типа проектов.

Ключевые факторы отличают KPMG на рынке

01

Практический опыт

Мы обладаем глубоким пониманием подходов в совершенствовании управления цепочками поставок и закупок, полученным в рамках работы в Центральной Азии и Кавказе.

02

Команда профессионалов

Наша сбалансированная команда экспертов обладает передовым практическим опытом по оказанию услуг в совершенствовании управления цепочками поставок и закупок.

03

Понимание страновых особенностей

Мы обладаем богатым опытом работы с крупнейшими государственными и частными компаниями.

04

Наша методология

Мы используем проверенную методологию KPMG в области управления закупками и цепочками поставок.

05

Комплексный подход

Для оказания услуг нашим клиентам мы формируем кросс-функциональные команды специалистов с уникальными компетенциями и опытом, которые работают как единый механизм. Мы предлагаем нашим клиентам помощь экспертов всего рынка Центральной Азии и Кавказа, а также профессионалов с международным опытом, которые сочетают стратегическое видение, ноу-хау по управлению проектами и лучшие международные практики, предлагая комплексный и кросс-функциональный подход к решению задач.

06

База знаний

Мы обладаем уникальной базой данных о реализованных сложных кросс-функциональных трансформационных проектах, включая практический опыт реализации категорийного управления закупками, внедрения ERP-систем в крупных компаниях, а также применения инновационных технологий и подходов. У нас есть обширная библиотека бенчмарков по различным функциям в крупнейших компаниях.

Наши преимущества

За время работы в странах ЦА KPMG приобрела внушительный опыт в ведении проектов по Управлению Цепочками Поставок и Логистике. За последние несколько лет было реализовано 36 проектов по всевозможным направлениям в рамках Управления Цепочками Поставок и Логистики.

Из реализованных проектов можно выделить

01

Категорийный менеджмент

- Реализовано 11 проектов
- Клиенты: Крупнейшие банки, лидеры горно-металлургической промышленности, инвестиционные институты, ведущие производители удобрений, железнодорожные компании, экспортеры контейнерных грузов

02

Складская и транспортная логистика

- Реализовано 5 проектов
- Клиенты: Хлебный комбинат, крупнейшая золотодобывающая компания, железнодорожная компания, частная инвестиционная группа, оператор распределения вакцины

03

Трансформация функции закупок

- Реализовано 26 проектов
- Клиенты: Нефтяная компания, страховые и финансовые компании, золотодобывающие и горно-металлургические компании, крупный международный производитель шин, ЕБРР, программа развития ООН

04

Глубокая автоматизация снабжения

- Реализовано 5 проектов
- Клиенты: Ведущий мировой производитель фосфоросодержащих удобрений, золотодобывающая компания, нефтяная компания, нефтехимическая компания

05

Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат

- Реализовано 4 проекта
- Клиенты: Крупнейшая горно-металлургическая компания, экспортер контейнерных грузов, частная инвестиционная группа, крупный агропромышленный холдинг

06

IT Sourcing

- Реализовано 4 проекта
- Клиенты: Крупная страховая компания, крупная российская финансовая компания, крупнейшая нефтехимическая корпорация, инвестиционный холдинг в Казахстане

Примеры полученных выгод по реализованным проектам

10%

В результате проведенной совместно с проектной командой KPMG закупочной процедуры экономия Клиента составила 10%, а именно - 800 000 долл. США, по сравнению с предыдущим тендером, проведенным без участия KPMG

17%

Уровень оборачиваемости запасов вырос на 17% за первый год. По предварительным оценкам ожидаемое сокращение запасов составляет 20%

Примеры полученных выгод по реализованным проектам

1-2.5%

Разработана категорийная стратегия закупки услуг по мультимодальным перевозкам. Ожидаемый эффект от внедрения – 1-2.5% расходов на закупку мультимодальных услуг в год

+4

месяца

Значительно расширен горизонт прогнозирования спроса (до 4 месяцев). Появилась возможность влиять на сценарное планирование на горизонте +4 месяца

Ключевые факторы успеха



Мы провели трансформацию крупнейших в Центральной Азии и Кавказе систем снабжения «под ключ» – от идеи до реализации.



Мы – самая большая в Центральной Азии и Кавказе команда практиков-закупщиков, в составе которой профессиональные реформисты, функциональные эксперты, ИТ-специалисты, категорийные менеджеры.



Мы знаем все о функции закупок: мы не просто знаем тренды, мы их создаем.



Мы продвигаем digital-бизнес. На нашем счету самые важные digital-проекты в Центральной Азии и Кавказе для крупнейших компаний.



Мы ориентированы на получение конкретных выгод и дополнительных ценностей для наших клиентов.



У нас самый значительный опыт реализации проектов оптимизации снабжения с последующей автоматизацией.

02

Наши услуги



Оптимизация закупок и цепочек поставок

Ключевые сервисные линии:



01

Комплексная диагностика функции управления цепочками поставок и закупок



02

Управление НСИ по материально-техническим ресурсам



03

Разработка целевой операционной модели УЦП и Закупок



04

Цифровизация закупок и управления цепочками поставок



05

Категорийное управление закупками



06

Управление запасами



07

Логистика

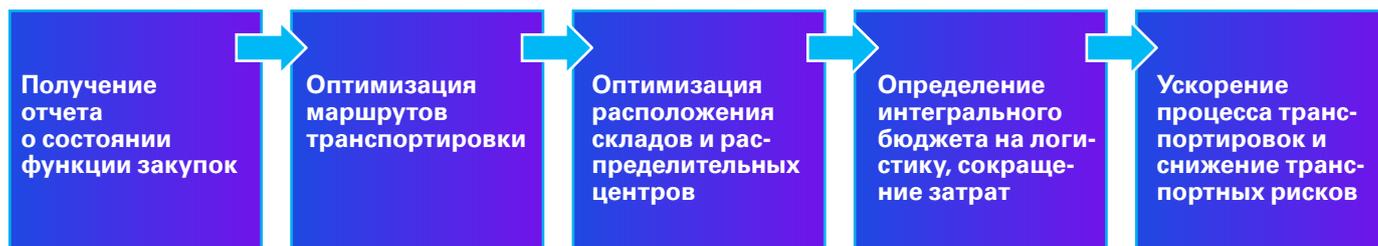


08

Дизайн сквозного процесса снабжения/обеспечения (проектирование)

Комплексная диагностика функции управления цепочками поставок и закупок

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:

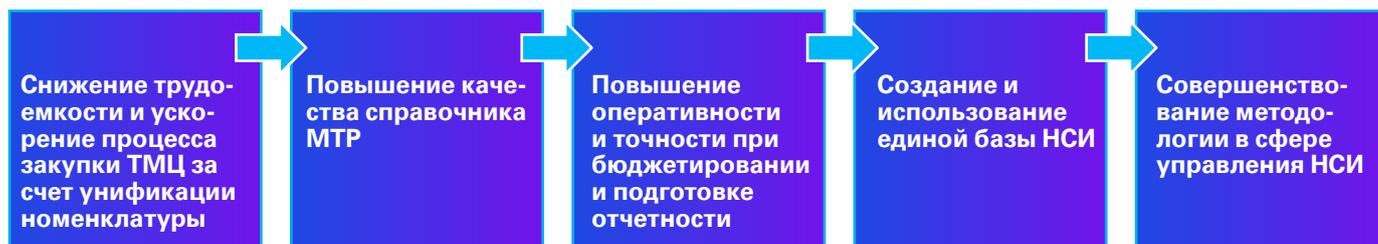


Спектр услуг данной сервисной линейки:



Управление нормативно-справочной информацией (НСИ) по материально-техническим ресурсам (МТР)

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



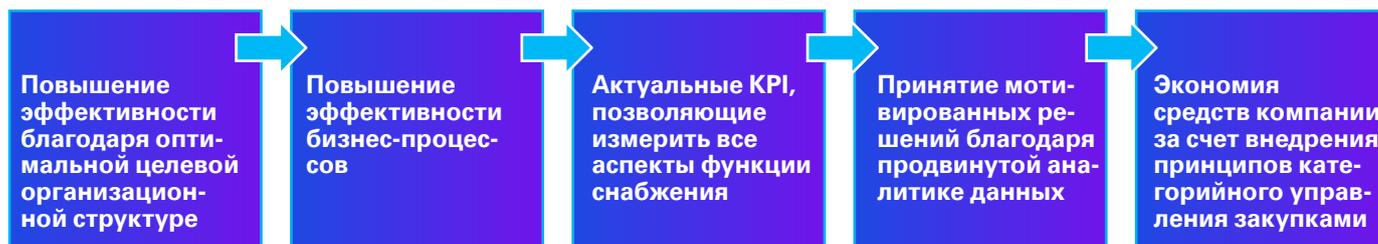
Спектр услуг данной сервисной линейки:

-  Разработка проекта целевого единого классификатора МТР
-  Разработка проекта целевой структуры справочника контрагентов и договоров;
-  Разработка шаблонов описания МТР для классов ТМЦ, карточек контрагентов, карточек договоров
-  Разработка функциональных требований на автоматизацию процессов управления НСИ
-  Разработка проекта регламента управления НСИ по МТР
-  Разработка проекта регламента управления справочниками контрагентов и договоров
-  Формирование методологических рекомендаций по организации работ внутри Заказчика по определению аналогов
-  Проведение обучения по исполнению Методики нормализации и классификации данных
-  Распределение (привязка) исторических данных к новым классификаторам и шаблонам (мэппинг)



Разработка целевой операционной модели УЦП и Закупок

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:

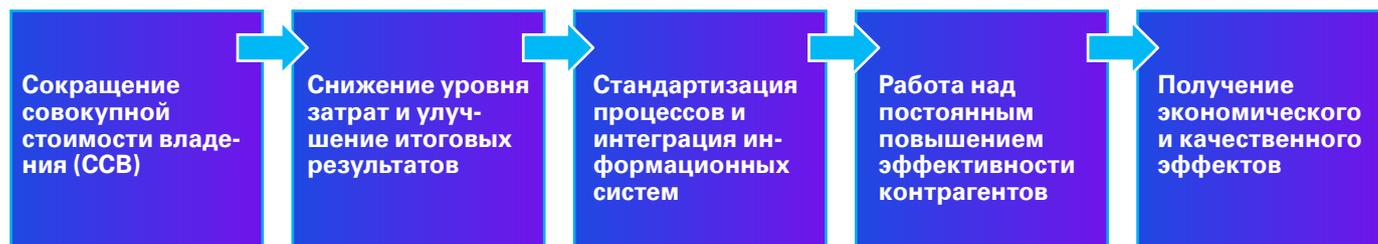


Спектр услуг данной сервисной линейки:



Категорийное управление закупками

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:

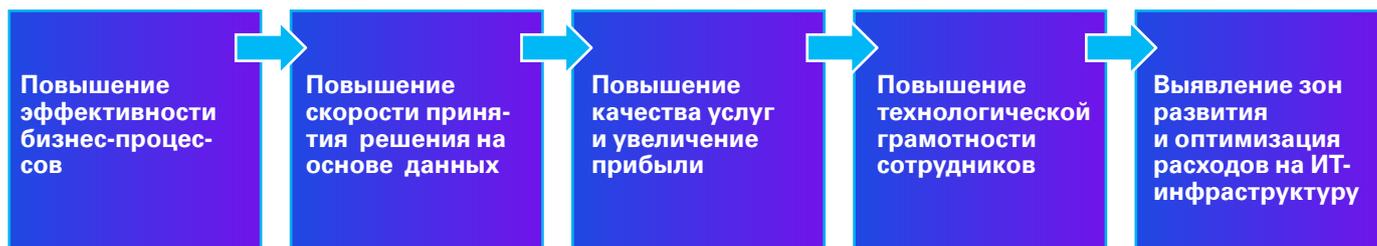


Спектр услуг данной сервисной линейки:

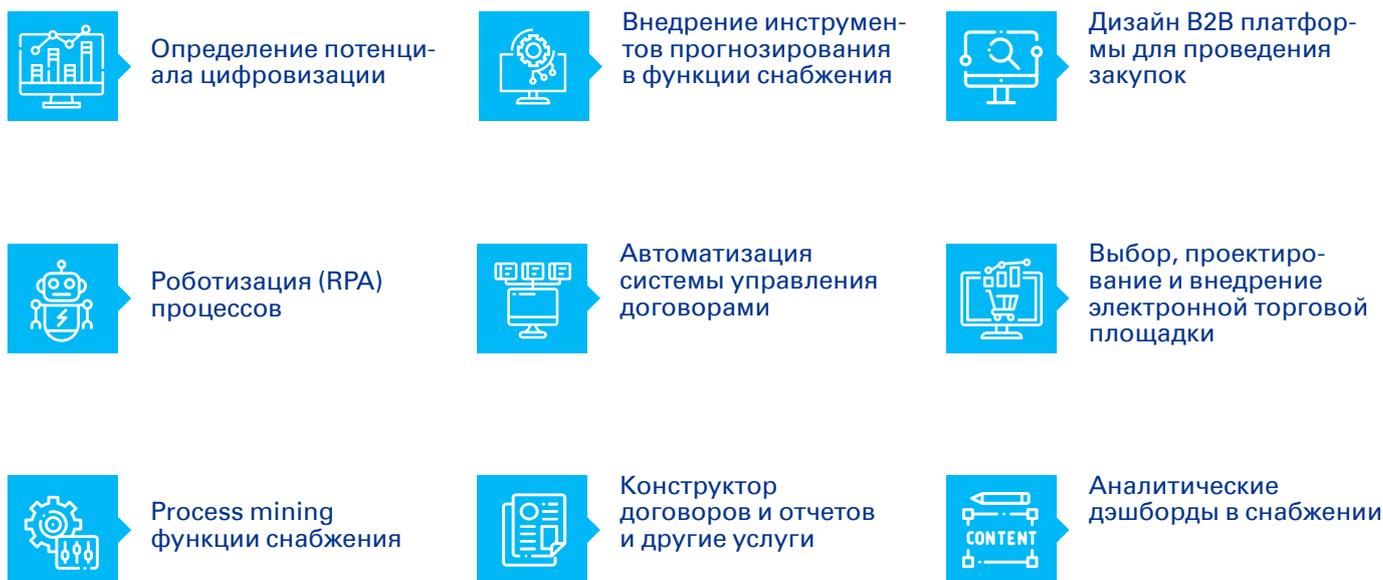


Автоматизация процессов закупок и управления цепочками поставок на базе ERP

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



Спектр услуг данной сервисной линейки:

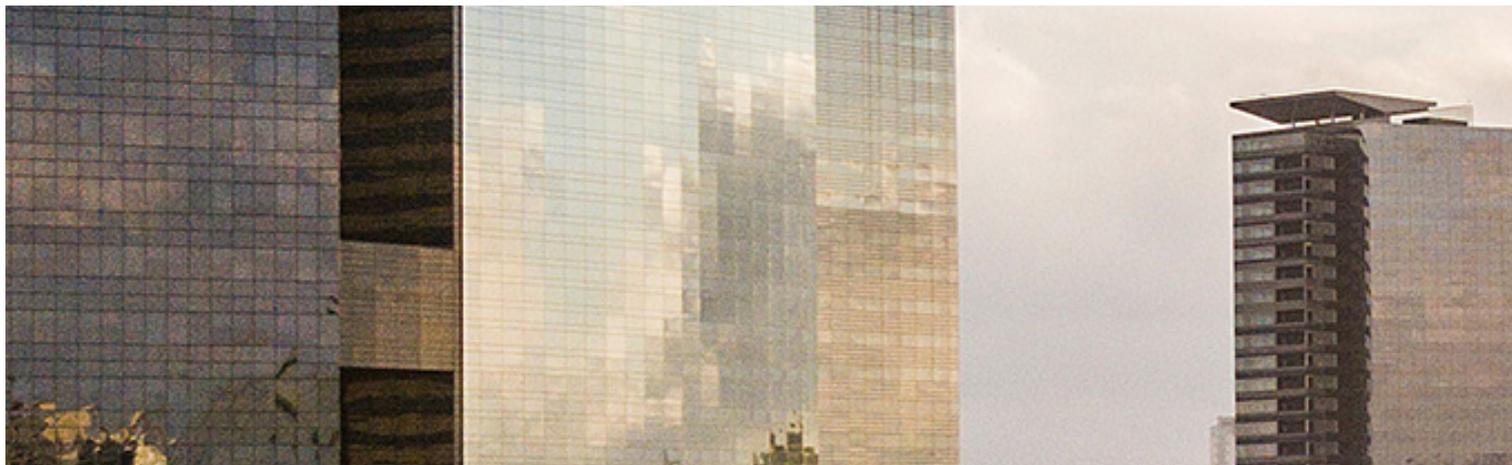
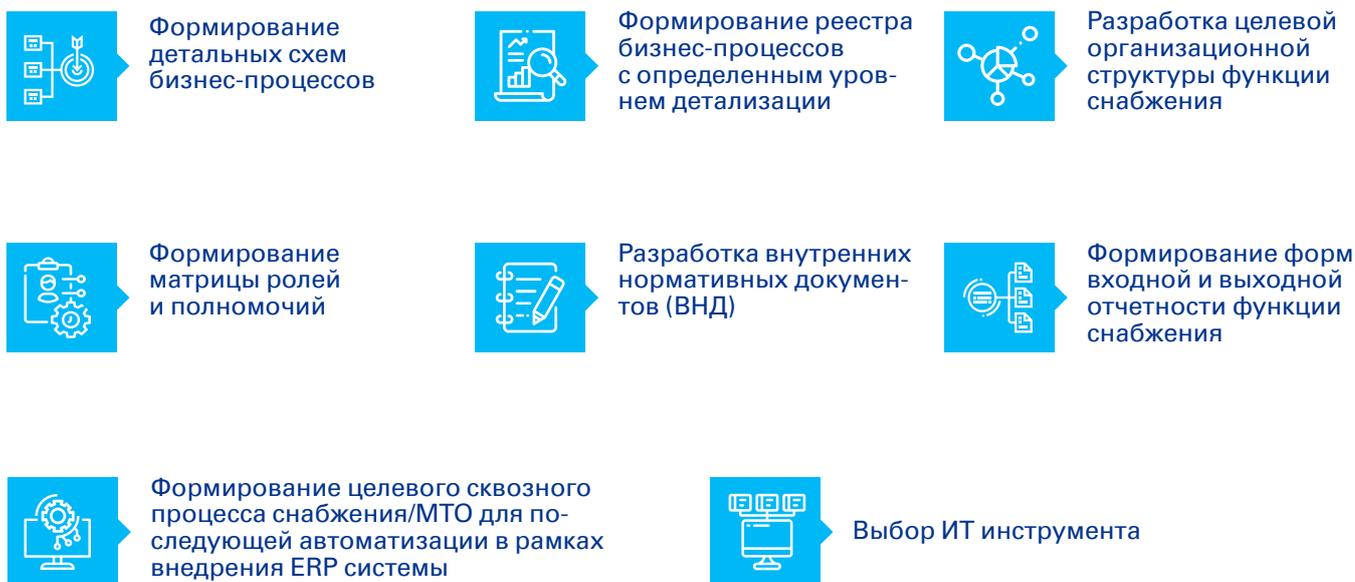


Дизайн сквозного процесса снабжения/обеспечения (проектирование)

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:

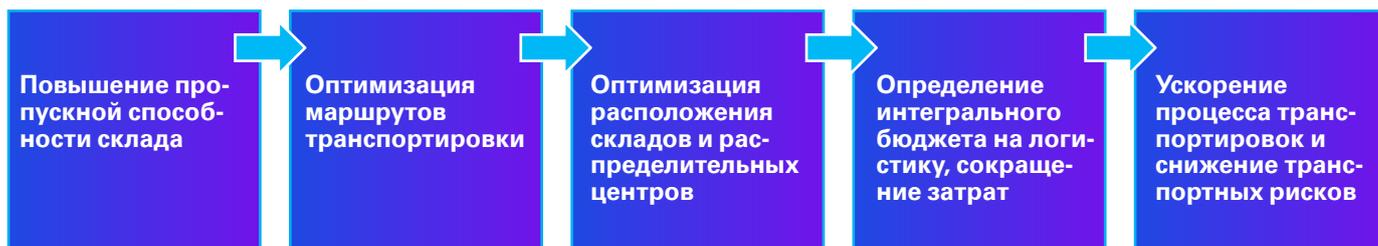


Спектр услуг данной сервисной линейки:

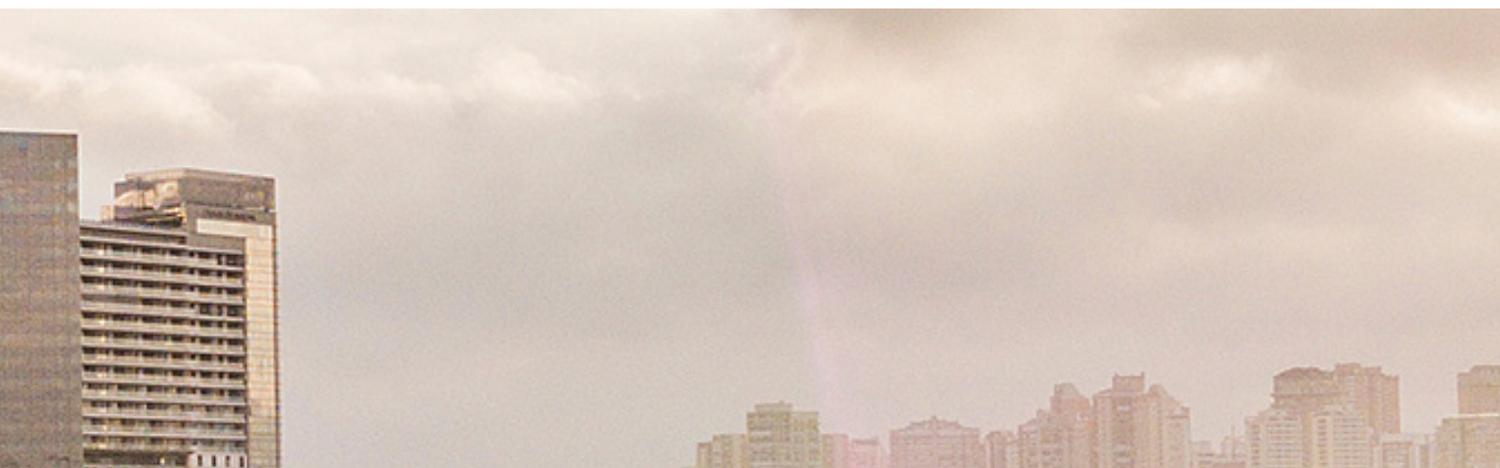
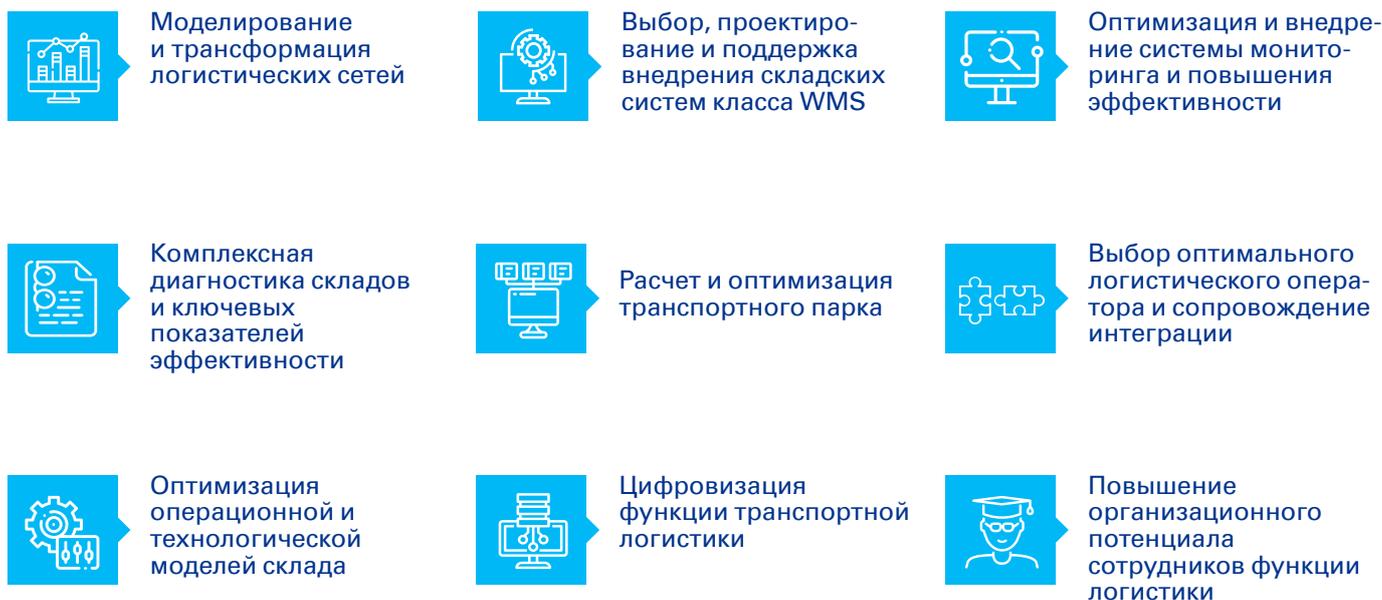


Управление логистикой

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



Спектр услуг данной сервисной линейки:

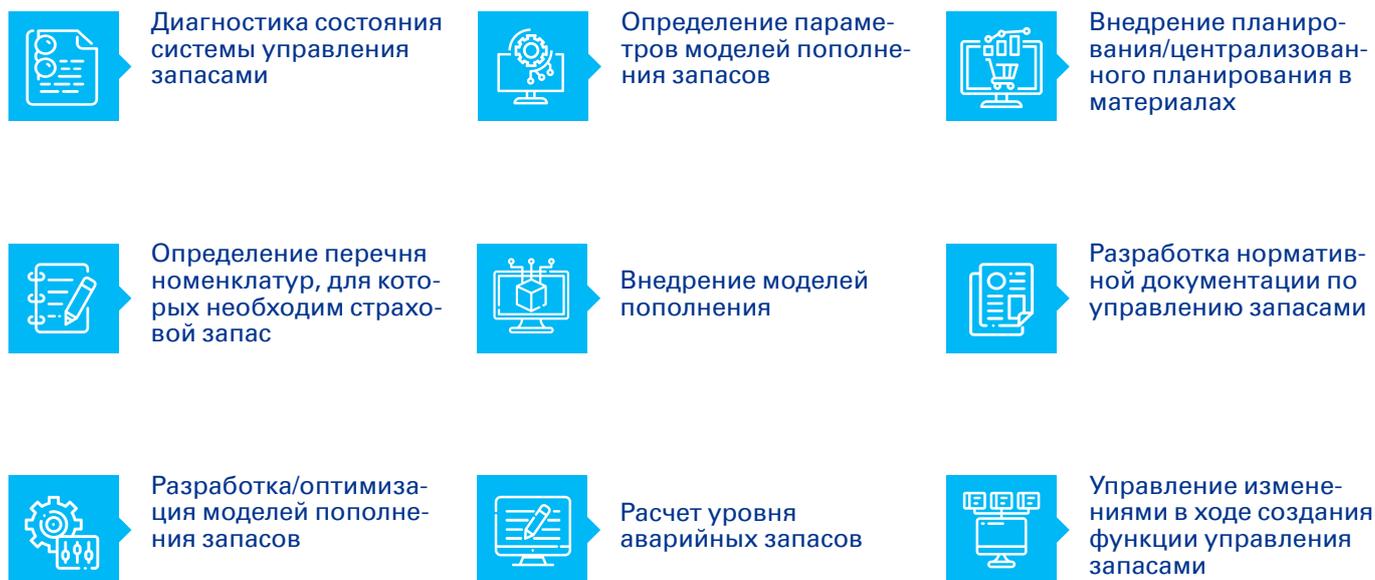


Управление запасами

Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



Спектр услуг данной сервисной линейки:





КТО МЫ И НАШИ СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

01

В состав группы входят профессиональные трансформаторы, функциональные эксперты, бизнес-архитекторы, ИТ-специалисты, категорийные менеджеры, каждый из которых готов принести выгоды и дополнительную ценность нашим клиентам.

02

Работая в команде с клиентами, мы помогаем провести оптимизацию процессов, сократить издержки и повысить эффективность функции закупок и управления цепочками поставок.

03

Мы подбираем комплекс решений, учитывая специфику, географию и сферу деятельности компании.

Наша команда



Тимур Омашев

Партнер, Руководитель
департамента
консалтинга

T: +7 771 300 07 74

E: tomashev@kpmg.kz



Нуриден Мукашев

Менеджер,
Управление закупками
и цепочками поставок

T: +7 701 065 88 77

E: nmukashev@kpmg.kz



Пуллат Мирзаев

Менеджер,
Управление закупками
и цепочками поставок

T: +998 50 155 06 85

E: pmirzaev@kpmg.co.uz



kpmg.kz

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультации с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Наименование KPMG и логотип KPMG являются товарными знаками, используемыми по лицензии участниками глобальной организации независимых фирм KPMG.