



# Оптимизация закупок и цепочек поставок

Услуги KPMG Caucasus and Central Asia

2025

---

[kpmg.kz](https://kpmg.kz)

# Содержание

<b>01</b>	<b>Ключевые преимущества KPMG</b>	<b>3</b>
	Наши преимущества	4
	Ключевые факторы успеха	6
<b>02</b>	<b>Наши услуги</b>	<b>7</b>
	Оптимизация закупок и цепочек поставок	8
	Комплексная диагностика функции управления цепочками поставок и закупок	9
	Управление нормативно-справочной информацией (НСИ) по материально техническим ресурсам (МТР)	10
	Разработка целевой операционной модели УЦП и Закупок	11
	Категорийное управление закупками	12
	Автоматизация процессов закупок и управления цепочками поставок на базе ERP	13
	Дизайн сквозного процесса снабжения/обеспечения (проектирование)	14
	Управление логистикой	15
	Управление запасами	16
<b>03</b>	<b>Кто мы и наши сильные стороны</b>	<b>18</b>
<b>04</b>	<b>Наша команда</b>	<b>18</b>

# 01

**Ключевые преимущества KPMG**

The background features a series of overlapping, wavy, organic shapes in shades of purple and blue, creating a sense of depth and movement. The colors transition from a deep purple at the top to a lighter blue at the bottom.

# Наши преимущества

KPMG занимает лидирующие позиции на рынке по предоставлению услуг в области управления закупками – как на внутренней, так и международной арене.

Мы убеждены, что многолетний опыт успешной работы и постоянно растущая база клиентов доказали практическую эффективность и преимущества нашего подхода к выполнению данного типа проектов.

## Ключевые факторы отличают KPMG на рынке

01

### Практический опыт

Мы обладаем глубоким пониманием подходов в совершенствовании управления цепочками поставок и закупок, полученным в рамках работы в Центральной Азии и Кавказе.

02

### Команда профессионалов

Наша сбалансированная команда экспертов обладает передовым практическим опытом по оказанию услуг в совершенствовании управления цепочками поставок и закупок.

03

### Понимание страновых особенностей

Мы обладаем богатым опытом работы с крупнейшими государственными и частными компаниями.

04

### Наша методология

Мы используем проверенную методологию KPMG в области управления закупками и цепочками поставок.

05

### Комплексный подход

Для оказания услуг нашим клиентам мы формируем кросс-функциональные команды специалистов с уникальными компетенциями и опытом, которые работают как единый механизм. Мы предлагаем нашим клиентам помощь экспертов всего рынка Центральной Азии и Кавказа, а также профессионалов с международным опытом, которые сочетают стратегическое видение, ноу-хау по управлению проектами и лучшие международные практики, предлагая комплексный и кросс-функциональный подход к решению задач.

06

### База знаний

Мы обладаем уникальной базой данных о реализованных сложных кросс-функциональных трансформационных проектах, включая практический опыт реализации категорийного управления закупками, внедрения ERP-систем в крупных компаниях, а также применения инновационных технологий и подходов. У нас есть обширная библиотека бенчмарков по различным функциям в крупнейших компаниях.

# Наши преимущества

За время работы в странах ЦА KPMG приобрела внушительный опыт в ведении проектов по Управлению Цепочками Поставок и Логистике. За последние несколько лет было реализовано 36 проектов по всевозможным направлениям в рамках Управления Цепочками Поставок и Логистики.

## Из реализованных проектов можно выделить

### 01

#### Категорийный менеджмент

- Реализовано 11 проектов
- Клиенты: Крупнейшие банки, лидеры горно-металлургической промышленности, инвестиционные институты, ведущие производители удобрений, железнодорожные компании, экспортеры контейнерных грузов

### 02

#### Складская и транспортная логистика

- Реализовано 5 проектов
- Клиенты: Хлебный комбинат, крупнейшая золотодобывающая компания, железнодорожная компания, частная инвестиционная группа, оператор распределения вакцины

### 03

#### Трансформация функции закупок

- Реализовано 26 проектов
- Клиенты: Нефтяная компания, страховые и финансовые компании, золотодобывающие и горно-металлургические компании, крупный международный производитель шин, ЕБРР, программа развития ООН

### 04

#### Глубокая автоматизация снабжения

- Реализовано 5 проектов
- Клиенты: Ведущий мировой производитель фосфоросодержащих удобрений, золотодобывающая компания, нефтяная компания, нефтехимическая компания

### 05

#### Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат

- Реализовано 4 проекта
- Клиенты: Крупнейшая горно-металлургическая компания, экспортер контейнерных грузов, частная инвестиционная группа, крупный агропромышленный холдинг

### 06

#### IT Sourcing

- Реализовано 4 проекта
- Клиенты: Крупная страховая компания, крупная российская финансовая компания, крупнейшая нефтехимическая корпорация, инвестиционный холдинг в Казахстане

## Примеры полученных выгод по реализованным проектам

### 10%

В результате проведенной совместно с проектной командой KPMG закупочной процедуры экономия Клиента составила 10%, а именно - 800 000 долл. США, по сравнению с предыдущим тендером, проведенным без участия KPMG

### 17%

Уровень оборачиваемости запасов вырос на 17% за первый год. По предварительным оценкам ожидаемое сокращение запасов составляет 20%

## Примеры полученных выгод по реализованным проектам

# 1-2.5%

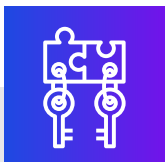
Разработана категорийная стратегия закупки услуг по мультимодальным перевозкам. Ожидаемый эффект от внедрения – 1-2.5% расходов на закупку мультимодальных услуг в год

# +4

месяца

Значительно расширен горизонт прогнозирования спроса (до 4 месяцев). Появилась возможность влиять на сценарное планирование на горизонте +4 месяца

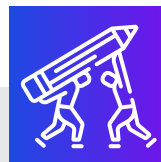
## Ключевые факторы успеха



Мы провели трансформацию крупнейших в Центральной Азии и Кавказе систем снабжения «под ключ» – от идеи до реализации.



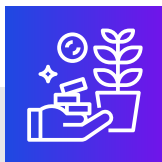
Мы – самая большая в Центральной Азии и Кавказе команда практиков-закупщиков, в составе которой профессиональные реформисты, функциональные эксперты, ИТ-специалисты, категорийные менеджеры.



Мы знаем все о функции закупок: мы не просто знаем тренды, мы их создаем.



Мы продвигаем digital-бизнес. На нашем счету самые важные digital-проекты в Центральной Азии и Кавказе для крупнейших компаний.



Мы ориентированы на получение конкретных выгод и дополнительных ценностей для наших клиентов.



У нас самый значительный опыт реализации проектов оптимизации снабжения с последующей автоматизацией.

# 02

Наши услуги



# Оптимизация закупок и цепочек поставок

Ключевые сервисные линии:



**01**

Комплексная диагностика функции управления цепочками поставок и закупок



**02**

Управление НСИ по материально-техническим ресурсам



**03**

Разработка целевой операционной модели УЦП и Закупок



**04**

Цифровизация закупок и управления цепочками поставок



**05**

Категорийное управление закупками



**06**

Управление запасами



**07**

Логистика



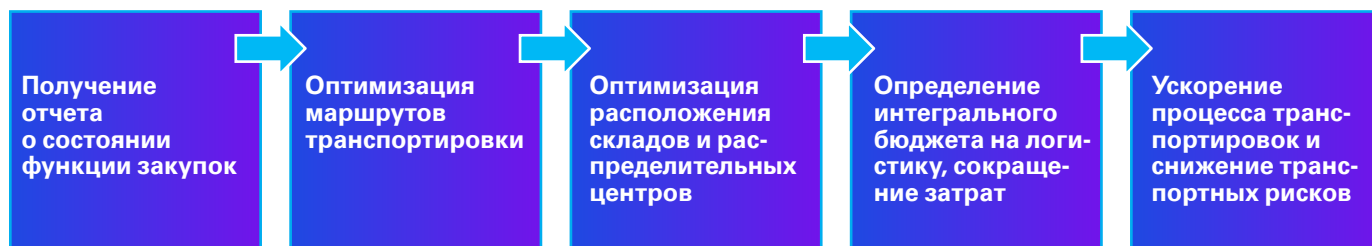
**08**

Дизайн сквозного процесса снабжения/обеспечения (проектирование)



# Комплексная диагностика функции управления цепочками поставок и закупок

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:

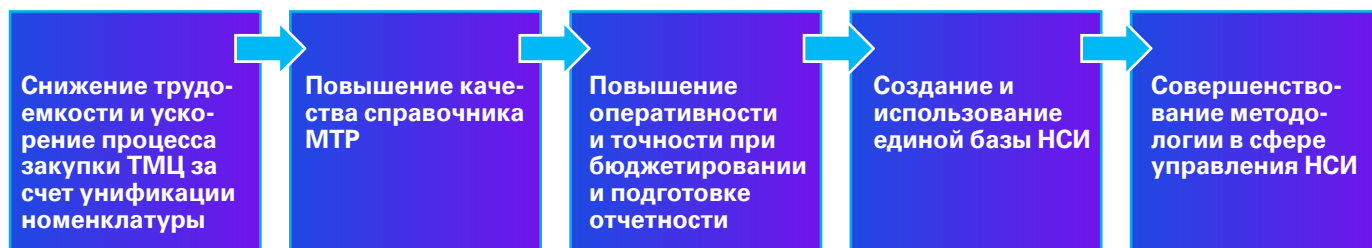


## Спектр услуг данной сервисной линейки:



# Управление нормативно-справочной информацией (НСИ) по материально-техническим ресурсам (МТР)

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



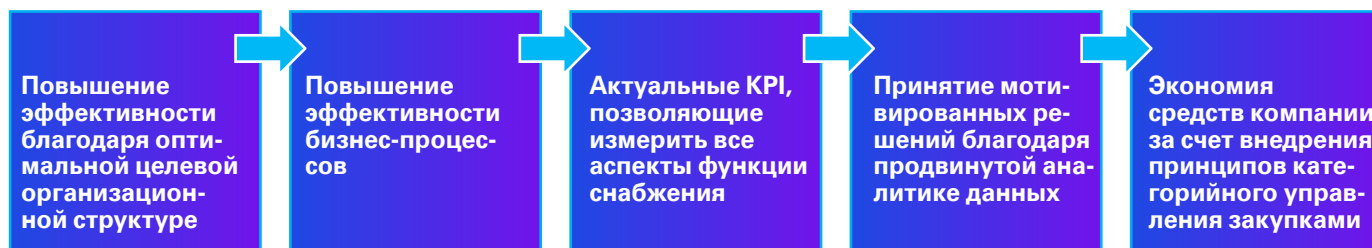
## Спектр услуг данной сервисной линейки:

-  Разработка проекта целевого единого классификатора МТР
-  Разработка проекта целевой структуры справочника контрагентов и договоров;
-  Разработка шаблонов описания МТР для классов ТМЦ, карточек контрагентов, карточек договоров
-  Разработка функциональных требований на автоматизацию процессов управления НСИ
-  Разработка проекта регламента управления НСИ по МТР
-  Разработка проекта регламента управления справочниками контрагентов и договоров
-  Формирование методологических рекомендаций по организации работ внутри Заказчика по определению аналогов
-  Проведение обучения по исполнению Методики нормализации и классификации данных
-  Распределение (привязка) исторических данных к новым классификаторам и шаблонам (мэппинг)



# Разработка целевой операционной модели УЦП и Закупок

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:

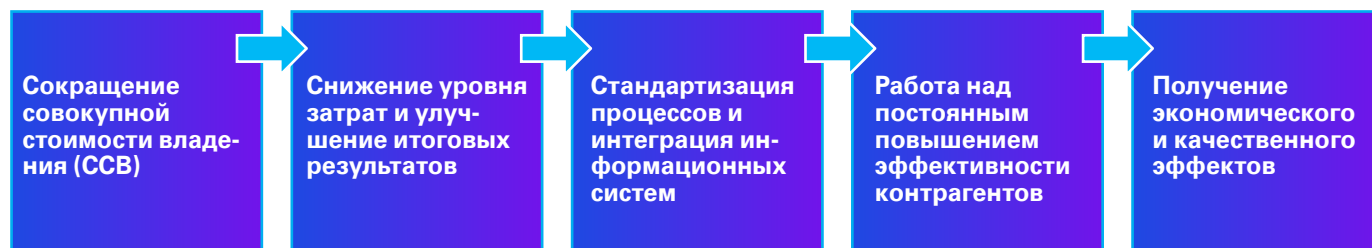


## Спектр услуг данной сервисной линейки:



# Категорийное управление закупками

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



## Спектр услуг данной сервисной линейки:



Дизайн и запуск процессов категорийного управления



Разработка категорийных стратегий



Сопровождение внедрения разработанных категорийных стратегий



Управление эффективностью деятельности поставщиков



Внедрение моделей ССВ в закупках

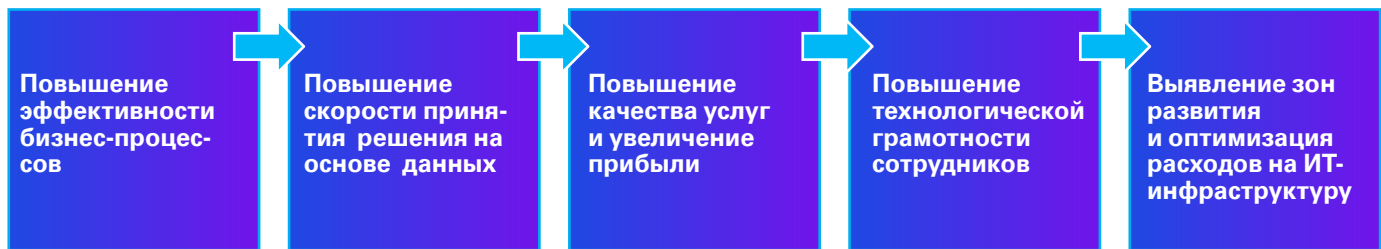


Внедрение комплексных ИТ решений в закупках (Procurement 365 Digital)

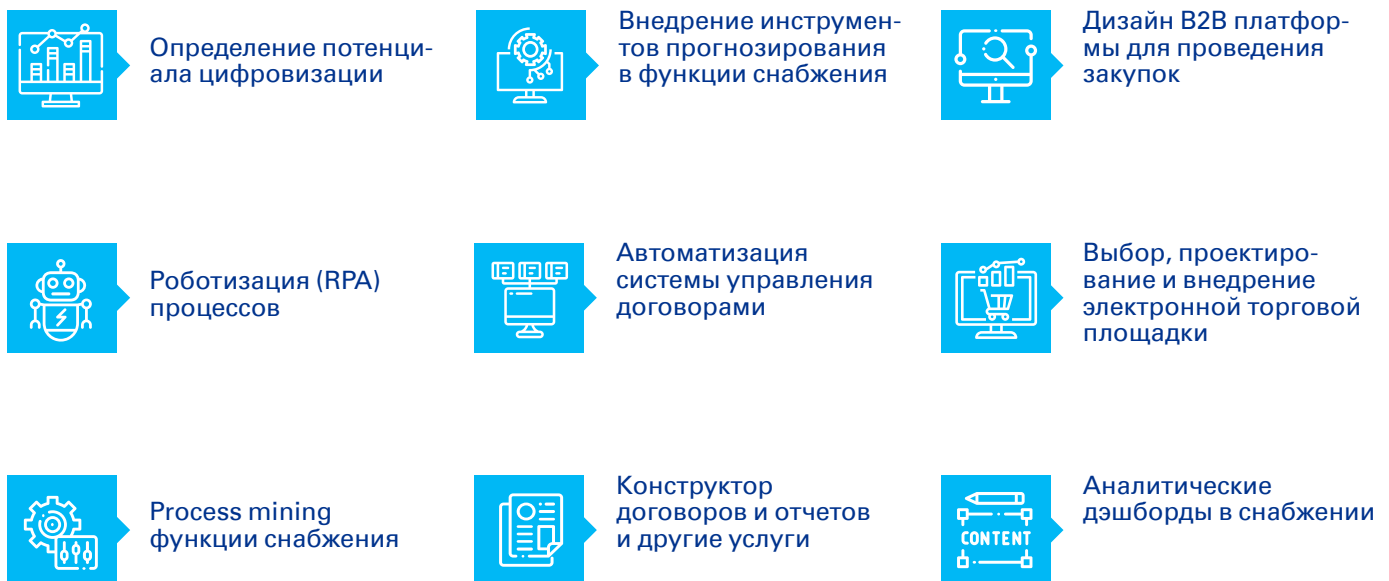


# Автоматизация процессов закупок и управления цепочками поставок на базе ERP

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:

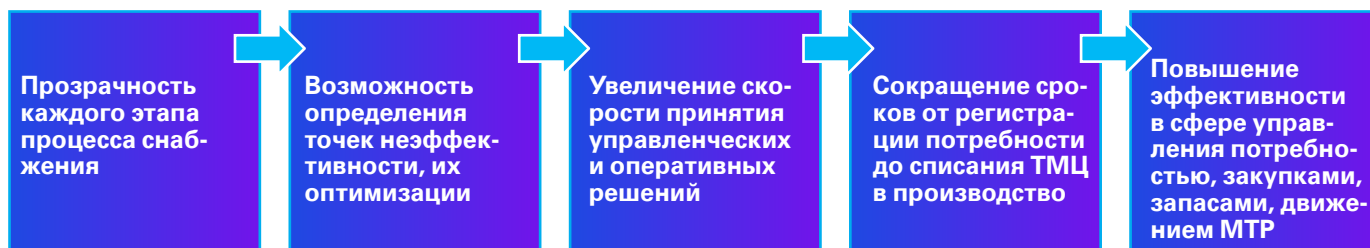


## Спектр услуг данной сервисной линейки:



# Дизайн сквозного процесса снабжения/обеспечения (проектирование)

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:

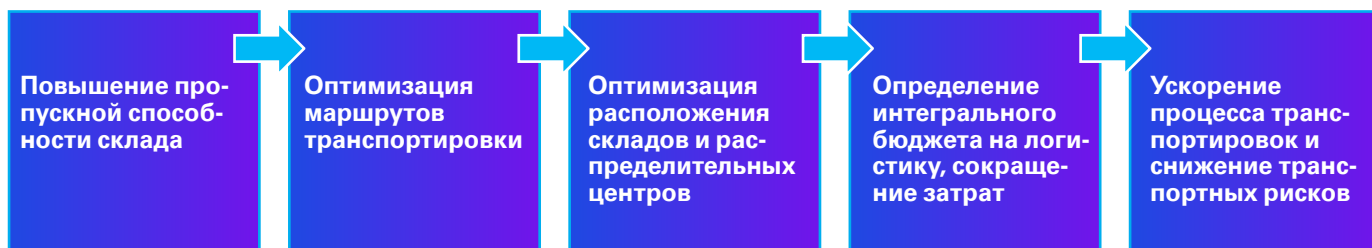


## Спектр услуг данной сервисной линейки:

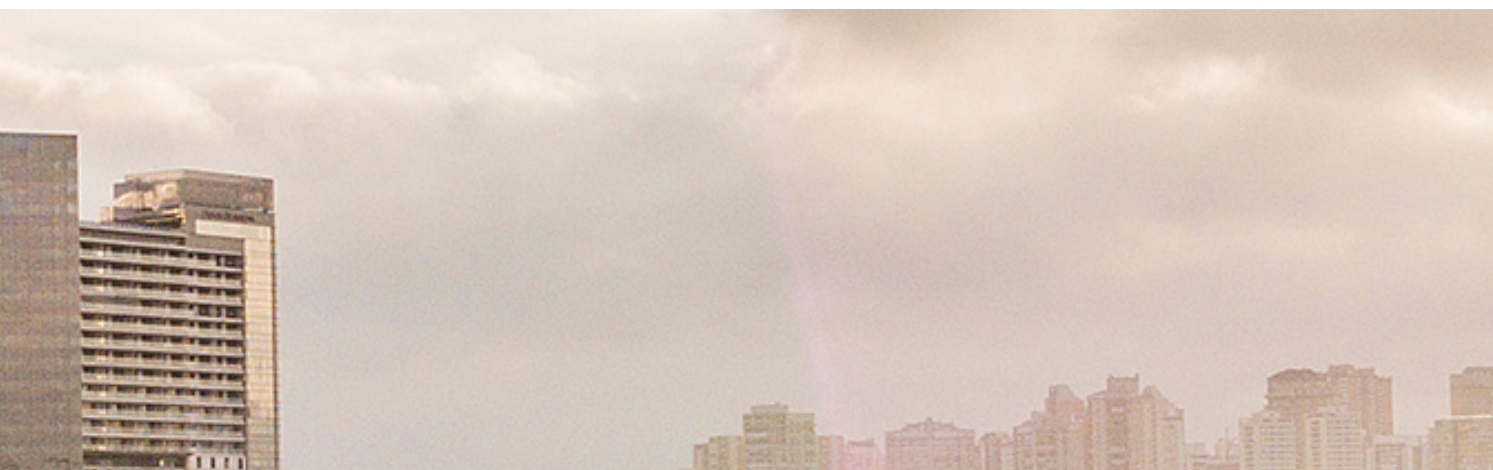
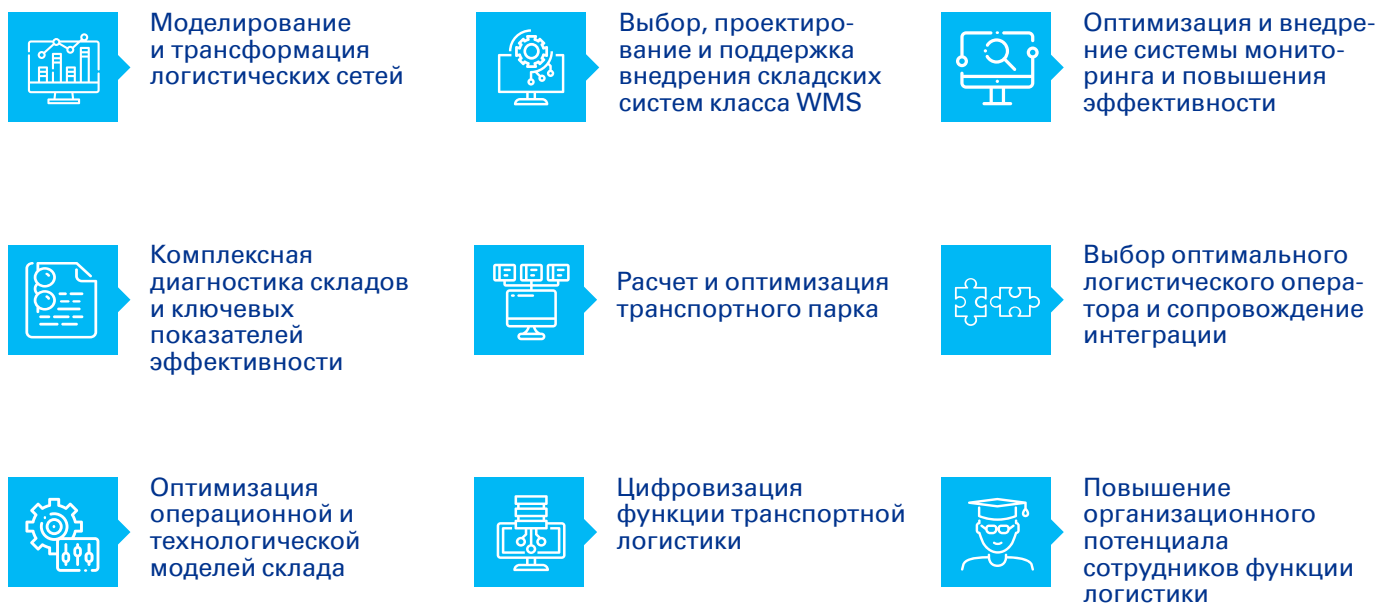


# Управление логистикой

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:

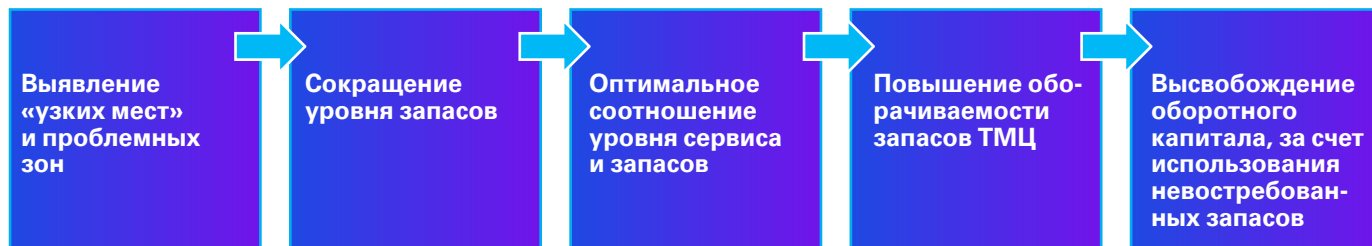


## Спектр услуг данной сервисной линейки:



# Управление запасами

## Ключевые эффекты для Вашего бизнеса:



## Спектр услуг данной сервисной линейки:







# КТО МЫ И НАШИ СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

## 01

В состав группы входят профессиональные трансформаторы, функциональные эксперты, бизнес-архитекторы, ИТ-специалисты, категорийные менеджеры, каждый из которых готов принести выгоды и дополнительную ценность нашим клиентам.

## 02

Работая в команде с клиентами, мы помогаем провести оптимизацию процессов, сократить издержки и повысить эффективность функции закупок и управления цепочками поставок.

## 03

Мы подбираем комплекс решений, учитывая специфику, географию и сферу деятельности компании.

## Наша команда



**Тимур Омашев**

Партнер, Руководитель  
департамента  
консалтинга

T: +7 771 300 07 74

E: [tomashev@kpmg.kz](mailto:tomashev@kpmg.kz)



**Нуриден Мукашев**

Менеджер,  
Управление закупками  
и цепочками поставок

T: +7 701 065 88 77

E: [nmukashev@kpmg.kz](mailto:nmukashev@kpmg.kz)



**Пуллат Мирзаев**

Менеджер,  
Управление закупками  
и цепочками поставок

T: +998 50 155 06 85

E: [pmirzaev@kpmg.co.uz](mailto:pmirzaev@kpmg.co.uz)



**kpmg.kz**

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультации с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Наименование KPMG и логотип KPMG являются товарными знаками, используемыми по лицензии участниками глобальной организации независимых фирм KPMG.