KPMG

Банки Казахстана и ESG-риски: Прогресс в Достижении Глобальных Стандартов

Результаты Опроса Казахстанских Банков

–

Октябрь 2025

Предисловие

«Для многих казахстанских банков ESG по-прежнему означает лишь соблюдение нормативных требований. Однако для лидеров рынка это стремительно становится решающим фактором устойчивости и конкурентоспособности. Те, кто внедряет прозрачность и подотчетность, смогут завоевать доверие, необходимое для успеха.»

– Габит Мусрепов, Партнер, KPMG Кавказ и Центральная Азия

Почему это важно

Финансовый сектор Казахстана находится на переломном этапе. Регуляторы, инвесторы и клиенты усиливают требования к интеграции ESG, а глобальные стандарты меняют подходы банков к управлению рисками. Для местных институтов это не только вопрос соблюдения требований − это вопрос доверия в стремительно меняющемся финансовом мире.

Об исследовании

Отчет основан на данных 111 организаций из 19 стран, с акцентом на практики и опыт казахстанских банков. Он демонстрирует как достигнутый прогресс, так и сохраняющиеся вызовы.

Цель исследования – помочь банкам адаптироваться к меняющейся регуляторной среде, укрепить управление и повысить конкурентные позиции на мировом рынке.

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Содержание

01	Контекст и введение	4
02	Основные наблюдения	7
03	Как KPMG может помочь	19

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Контекст и введение

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Рамки исследования: контекст

111 организаций из 19 стран поделились своим взглядом на ESG-риски

Контекст исследования

- ESG-риски остаются в центре внимания, чему способствуют инициативы ЕС и рост политической неопределенности
- Для отслеживания изменений на рынке KPMG продолжает международное сравнительное исследование, которое в 2025 г. выходит уже в пятом издании и охватывает период с 2020 по 2025 гг. (за исключением 2021 г.)
- Исследование KPMG 2025 года охватывает 111 финансовых институтов из 19 стран, отражая их взгляды на регулирование, рыночные настроения и практики раскрытия информации
- Тематика охватывает стратегию, управление рисками, стресс-тестирование и раскрытие информации, а также отдельные темы: CSRD, greenwashing и биоразнообразие
- Выборка основана на анонимизированных данных об организациях разного размера и бизнес-моделей, как показано ниже

Все участники

111 фин. институтов | 19 стран | 39 членов SIs[1] | 13 членов NZBA[2]

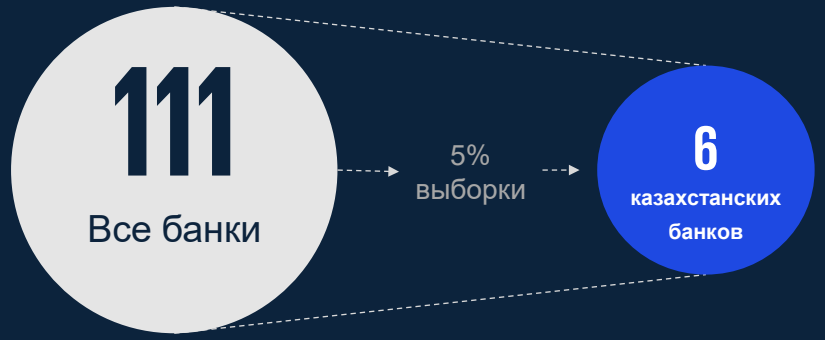
Активы (млрд USD)	Секторные	Розничные	Корпоративные	Универсальные	Инвестиционные	Другие
> 1,000	–	–	4%	–	–	–
201–1,000	–	–	2%	6%	–	3%
31–200	**7%**	**7%**	**6%**	**13%**	1%	4%
10–30	–	**7%**	4%	6%	**2%**	**5%**
< 10	1%	5%	4%	7%	**2%**	3%

1 SIs (Significant Institutions): Финансовые институты ЕС, находящиеся под прямым надзором Европейского центрального банка
2 NZBA (Net Zero Banking Alliance): Глобальная инициатива, возглавляемая участниками, поддерживающая банки в лидерстве по снижению климатического воздействия в соответствии с целями Парижского соглашения

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

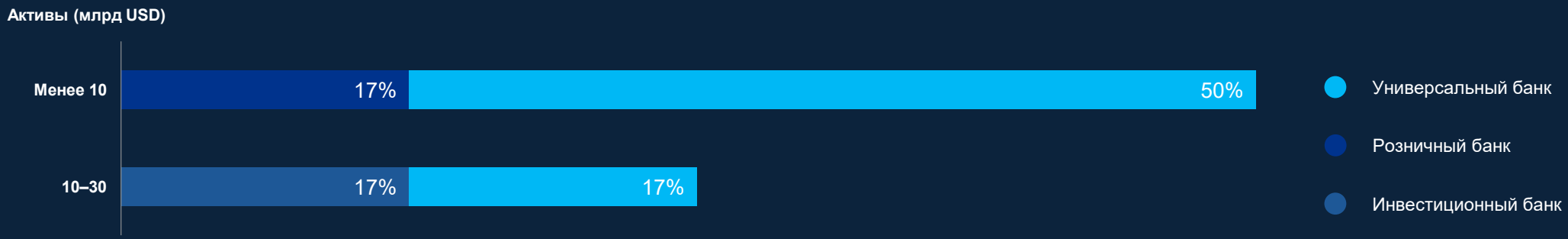
Рамки исследования: группа банков Казахстана

Казахстанские банки: 6 из 111 участников, с меньшим объемом активов и преобладанием универсальных банков



Профиль казахстанских банков

- **Выборка:** в этом году в опросе приняли участие 6 казахстанских банков, что позволяет получить локальные данные в рамках глобальной выборки из 111 организаций
- **Группы сравнения:** отчет сопоставляет две группы – казахстанские банки и глобальную выборку
- **Охват:** включает управление ESG-рисками – бизнес-стратегии, идентификацию, кредитные риски и стресс-тестирование
- **Фокус:** данные и отчетность, пакет ЕС CSRD, greenwashing и биоразнообразие
- **Профиль выборки:** включает организации разного размера и бизнес-моделей, как показано ниже



© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Основные наблюдения

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Основные наблюдения

Казахстанские банки проявляют интерес к ESG, но уступают мировым коллегам в реализации и постановке целей

- Большинство мировых банков провели оценку ESG-рисков, однако лишь небольшая часть пересмотрела их с учётом новых изменений
- Казахстанские банки проявляют больший интерес: треть из них планирует пересмотр, однако реальные действия остаются ограниченными

- Глобальные банки переходят к количественным целям и дорожным картам, демонстрируя структурированные планы перехода
- Половина казахстанских банков всё ещё находится на этапе планирования и пока не располагает чёткими дорожными картами

* В выборку «Все банки» включены казахстанские банки

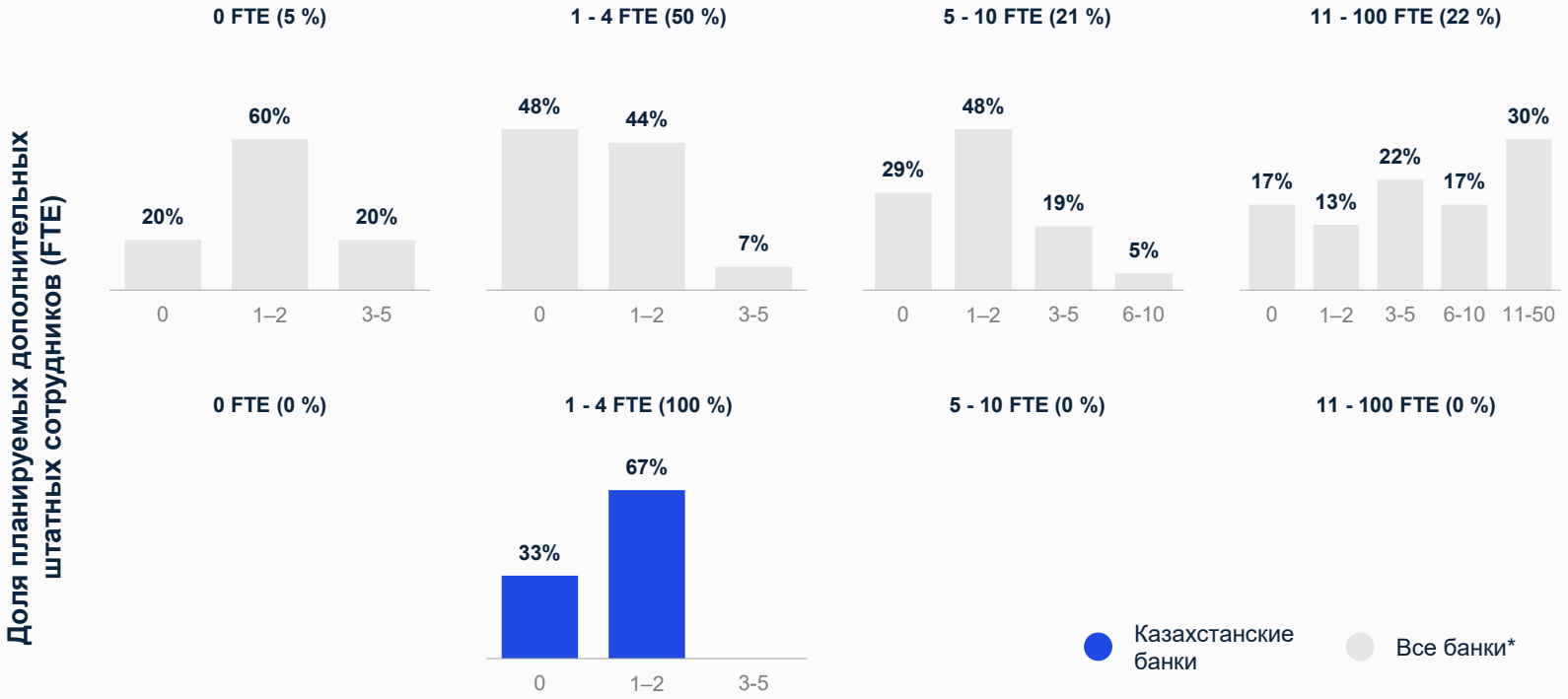
© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Основные наблюдения

Мировые банки расширяют ESG-команды и бюджеты, а казахстанские банки действуют осторожнее

- Мировые банки последовательно расширяют ESG-команды, усиливая роли во второй линии управления рисками. **Казахстанские банки пока остаются на более ранней стадии: намерения выражены, но рост численности сотрудников ограничен**

Доля занятых штатных сотрудников (FTE) во Второй линии защиты



* В выборку «Все банки» включены казахстанские банки

Большое снижение — Большое увеличение

- Глобальные банки стабильно наращивают бюджеты на ESG, демонстрируя растущую приверженность. Казахстанские банки, напротив, действуют осторожнее, а финансирование сосредоточено в немногих организациях

Корректировки бюджета на ESG

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Основные наблюдения

Ключевые вызовы 2025 года: интеграция в модели рисков – основной приоритет для казахстанских банков

Крупнейшие вызовы в управлении ESG-рисками (на горизонте двух лет)**

* В выборку «Все банки» включены казахстанские банки

** Респонденты могли выбрать несколько вариантов, поэтому сумма процентов может превышать 100%

Ключевые выводы: вызовы управления ESG-рисками для казахстанских банков

- **Интеграция ESG-факторов в модели управления рисками – главный вызов:** 54% казахстанских банков называют ее наиболее актуальной задачей. При этом этот показатель значительно ниже, чем у глобальных банков (83%), что говорит о более ранней стадии внедрения ESG в формальные системы риск-менеджмента в Казахстане
- **Регуляторные требования – ключевой драйвер:** 60% казахстанских банков называют новые нормы основной проблемой, что сопоставимо с глобальной выборкой (67%). Это подчеркивает, что регулирование – универсальный фактор, формирующий приоритеты ESG во всех рынках
- **Дефицит ESG-экспертизы проявляется сильнее на локальном уровне:** 50% казахстанских банков отмечают нехватку внутренней ESG-экспертизы (против 17% глобально). Это указывает на необходимость развития компетенций через обучение, найм специалистов и партнерства для более глубокого внедрения ESG
- **Вопросы данных и планирования перехода остаются позади:** для глобальных банков качество данных остается основной проблемой (75%), тогда как среди казахстанских банков ее отмечает только треть (33%). Аналогично, планирование перехода имеет более низкий приоритет на локальном уровне (41% против 33%), что отражает менее развитую стадию реализации

- **Казахстанские банки отстают от мировых коллег в интеграции ESG в управление рисками из-за дефицита знаний и раннего этапа внедрения, тогда как глобальные банки уже концентрируются на качестве данных и реализации переходных процессов**

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Key Observations Основные наблюдения

Казахстанские банки остаются на стадии планирования, отставая в реализации переходных планов

Разработка переходных планов находится в процессе

* В выборку «Все банки» включены казахстанские банки

Казахстанские банки Все банки*

Ключевые выводы: Переходное планирование в казахстанских банках

Без ускорения реализации казахстанские банки рискуют увеличить отставание от мировых коллег.

- **Глобальные банки идут впереди:** 14% уже полностью реализовали переходные планы. Среди казахстанских банков таких примеров нет
- **Казахстанские банки на ранней стадии:** половина (50%) все еще на этапе планирования, а еще 17% не имеют планов вовсе, что указывает на более медленный прогресс по сравнению с глобальной выборкой
- **Разрыв в реализации:** лишь 17% казахстанских банков находятся на этапе внедрения, что немного ниже показателей глобальных коллег (12–18%). Это демонстрирует ограниченные возможности для практической реализации
- **Вывод:** без ускорения разработки и внедрения переходных стратегий банки Казахстана рискуют оказаться в еще более уязвимом положении на фоне ужесточающихся требований со стороны регуляторов и инвесторов

Половина казахстанских банков все еще находится на стадии планирования – реализация заметно отстает от глобального уровня

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Основные наблюдения

Казахстанские банки отстают в использовании риск-ориентированного подхода к определению существенности ESG

Казахстанские банки Все банки*

Половина казахстанских банков оценивает вероятность и последствия, но отстает от глобальных коллег в структурированности подходов**

- Последствия учитываются 50% казахстанских банков против 74% глобально. 17% казахстанских банков не используют риск-ориентированный подход, против 6% глобально

Глобальные банки чаще применяют пороговые значения, казахстанские – качественные методы

- Глобальные банки чаще применяют пороговые значения или показатели концентрации (33% против 17%)
- Казахстанские банки чаще опираются на качественные оценки (27% против 17%)

* В выборку «Все банки» включены казахстанские банки
** Респонденты могли выбрать несколько вариантов, поэтому сумма процентов может превышать 100%

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Основные наблюдения

Казахстанские банки сосредоточены на переходных рисках, недооценивая физические риски

Оценка и определение существенности факторов экологических рисков в различных категориях риска*

Значимые экологические факторы

	Кредитный риск	Операционн. риск	Рыночный риск	Риск ликвидности	Бизнес-риск	Стратег. риск	Риск концентр.	Репутационн. риск
Изменения в политике и регулировании	67%	33 %	67 %	67 %	50 %	50 %	33 %	67 %
Технологические изменения	50%	67 %	33 %	33 %	67 %	50 %	17 %	33 %
Изменения в настроениях рынка	50%	17 %	67 %	50 %	67 %	67 %	17 %	33 %
Воздействие на биоразнообразие и зависимость от него	0%	0 %	0 %	0 %	0 %	17 %	0 %	0 %
Дефицит ресурсов	17 %	17 %	0 %	0 %	17 %	33 %	17 %	17 %
Экстремальные погодные явления	33 %	33 %	0 %	0 %	17 %	33 %	0 %	17 %
Хронические физические риски	33 %	33 %	0 %	0 %	17 %	33 %	0 %	17 %

Неоцененные экологические факторы

Изменения в политике и регулировании	33 %	33 %	33 %	33 %	33 %	33 %	33 %	33 %
Технологические изменения	33 %	33 %	33 %	33 %	33 %	50 %	33 %	33 %
Изменения в настроениях рынка	33 %	33 %	17 %	33 %	17 %	33 %	33 %	33 %
Воздействие на биоразнообразие и зависимость от него	50 %	50 %	50 %	50 %	67 %	67 %	50 %	67 %
Дефицит ресурсов	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %
Экстремальные погодные явления	50 %	50 %	67 %	50 %	67 %	67 %	67 %	67 %
Хронические физические риски	17 %	33 %	50 %	33 %	50 %	50 %	50 %	50 %

* Респонденты могли выбрать несколько вариантов, поэтому сумма процентов может превышать 100%

Низкий процент — Высокий процент

- **Концентрация рисков:** большинство казахстанских банков связывают экологические риски с кредитными, стратегическими и бизнес-рисками, тогда как риски ликвидности и концентрации получают значительно меньше внимания
- **Ключевые факторы:** изменения в политике и регулировании, рыночных настроениях и технологиях, что подчеркивает ориентацию на переходные, а не на немедленные риски
- **Слепые зоны**: физические риски, такие как экстремальные погодные явления и влияние на биоразнообразие, остаются недостаточно оцененными, что создает критические слепые зоны в картине ESG-рисков

Недооцененные физические риски повышают уязвимость банков к климатическим шокам

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Основные наблюдения

Конкретные ключевые индикаторы риска (KRI) становятся основными метриками

Доля банков, уже внедривших ESG-KRI**

* В выборку «Все банки» включены казахстанские банки

** Респонденты могли выбрать несколько вариантов, поэтому сумма процентов может превышать 100%

Казахстанские банки Все банки*

Ключевые выводы: ESG KRI среди казахстанских банков

- **Ограниченное распространение:** Менее 20% казахстанских банков сообщают о внедрении ESG-KRI, тогда как у примерно трети мировых коллег они уже внедрены. Это отражает раннюю стадию интеграции ESG в риск-менеджмент.
- **Фокус на устойчивости и переходном периоде:** Применяемые KRI в основном связаны со стратегиями финансирования, планированием перехода и развитием компетенций в ESG-рисках. Это отражает прагматичный акцент на устойчивости и регуляторных требованиях.
- **Узкий охват:** почти ни один банк не использует KRI по биоразнообразию, выбросам или низкоуглеродным технологиям. В то время как глобальные коллеги расширяют охват, казахстанские банки отстают по новым направлениям ESG-рисков.

ESG-KRI казахстанских банков остаются узкими и ориентированными на переход, с ограниченным охватом метрик по биоразнообразию и углеродным показателям

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Основные наблюдения

ESG-риски пока не интегрированы в ICAAP казахстанских банков, а глобальные буферы остаются умеренными

Учет ESG-рисков в расчетах внутренних капитальных требований с экономической точки зрения ICAAP**

Доля внутренних буферов по ESG-рискам в рамках ICAAP (2025)

- **Преобладают небольшие буферы:** ESG-риски учитываются ограниченно 41% банков резервируют лишь 0–0,5% капитала, еще 24% в диапазоне 1,1–2%
- **Ограниченные крупные буферы:** Только 9% банков выделяют более 5%, что подчеркивает низкую значимость ESG-факторов в капитальных расчетах
- **Разрыв Казахстана:** Казахстанские банки полностью отсутствуют в практике интеграции ESG в ICAAP-модели или буферы, что усиливает отставание от глобальных коллег

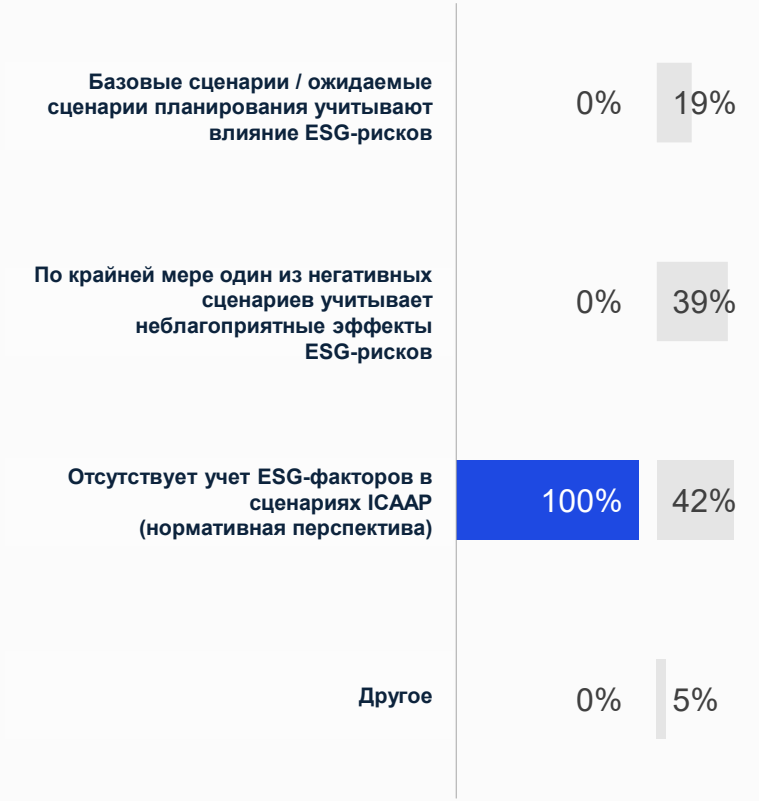
* В выборку «Все банки» включены казахстанские банки
** Респонденты могли выбрать несколько вариантов, поэтому сумма процентов может превышать 100%

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Основные наблюдения

Казахстанские банки отстают в интеграции ESG в сценарный анализ

Учет ESG-рисков во внутренних капитальных требованиях в экономической перспективе ICAAP**



Казахстанские банки Все банки*

Ключевые выводы: учет ESG в сценариях ICAAP (нормативная перспектива)

- **Отставание в применении:** ни один из казахстанских банков не интегрирует ESG-риски в базовые или негативные сценарии, тогда как среди мировых коллег такие показатели составляют 19% и 39% соответственно
- **Существенный разрыв с глобальными практиками:** 100% казахстанских банков не интегрируют ESG в нормативные сценарии, тогда как в мире таких – только 42%
- **Последствия:** казахстанские банки рискуют отстать в перспективном планировании капитала, где интеграция ESG на основе сценариев становится глобальным требованием со стороны регуляторов
- **Следующий шаг:** приоритетом должно стать развитие потенциала для включения ESG в сценарный анализ с целью соответствия международным стандартам и регуляторным трендам

Почему это важно

Ни один казахстанский банк не интегрирует ESG в сценарии ICAAP, тогда как на глобальном уровне это делают 58% банков

* В выборку «Все банки» включены казахстанские банки
** Респонденты могли выбрать несколько вариантов, поэтому сумма процентов может превышать 100%

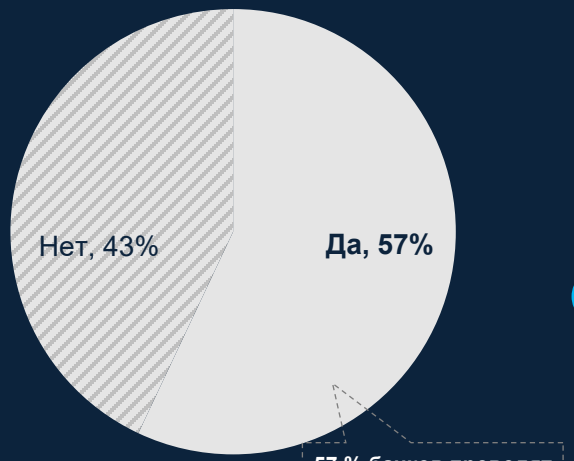
© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Основные наблюдения

Казахстанские банки отстают в интеграции рисков, связанных с природой и биоразнообразием

Казахстанские банки Все банки*

Проведение анализа существенности рисков, связанных с природой**



57 % банков проводят анализ существенности, учитывающий природные аспекты

- Большинство казахстанских банков пока не включили природные факторы в свои ESG-оценки

Данные, используемые при анализе существенности природных рисков**

Отраслевые и локационные данные остаются недостаточно использованными

- Интеграция природных аспектов по-прежнему отсутствует в ESG-фреймворках большинства казахстанских банков

В процессе разработки планов перехода по рискам биоразнообразия

Хотя 50 % планируют интеграцию биоразнообразия, у половины нет дорожной карты

- **Казахстанские банки в основном на стадии планирования, тогда как глобальные коллеги уже переходят к внедрению**

* В выборку «Все банки» включены казахстанские банки
** Респонденты могли выбрать несколько вариантов, поэтому сумма процентов может превышать 100%

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Выводы и следующие шаги

Положение казахстанских банков

- **Казахстанские банки делают шаги в управлении ESG-рисками, но отстают от международных коллег:** модели рисков, планирование перехода и сценарный анализ находятся на ранних стадиях, что подчеркивает необходимость ускорения
- **Исполнение и ресурсы – ключевое ограничение:** многие банки остаются на стадии планирования; методологическая база слабо развита, а физические риски и риски биоразнообразия недооценены
- **Учет ESG-рисков в капитальных моделях остается на начальном этапе:** ESG пока не отражается в моделях ICAAP и капитальных буферах казахстанских банков, тогда как коллеги уже начали вводить умеренные выделения
- **Дальнейшее развитие требует ускоренной гармонизации с международными стандартами:** укрепление методологий, интеграция ESG в капитальное планирование и переход от намерений к реализации будут ключевыми для соответствия ожиданиям рынка и регуляторов и для повышения устойчивости.

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Как KPMG может помочь

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Помощь банкам в интеграции ESG в стратегию, управление рисками и отчетность

Комплексная поддержка внедрения принципов ответственного финансирования

На фоне усиливающегося климатического давления и растущих ожиданий со стороны регуляторов, инвесторов и клиентов банки оказываются в центре экономической трансформации. Ответственное финансирование становится неотъемлемой частью стратегий и рыночных моделей.

KPMG помогает банкам системно внедрять ESG – от разработки стратегии и оценки климатических рисков до цифровой отчетности и устойчивого финансирования. Мы поддерживаем банки в создании конкурентного преимущества в новой низкоуглеродной экономике.

Что мы предлагаем

- **Диагностика и разработка политики:** оценка зрелости практик устойчивого развития, подготовка дорожной карты и ESG-рамок управления для банков
- **Долгосрочные стратегии устойчивого развития:** разработка ESG- и климатических стратегий, интеграция принципов устойчивого развития и целей Net Zero в бизнес-стратегии
- **Управление климатическими и ESG-рисками:** разработка и внедрение моделей оценки ESG- и климатических рисков, включая системы оценки и мониторинга, инструменты скоринга, методологии стресс-тестирования
- **Нефинансовая отчетность и раскрытие информации:** внедрение ESG-фреймворков и стандартов международной отчетности (GRI, ISSB, SASB) и соответствие требованиям Агентства Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка
- **Учет углеродного следа и климатических воздействий:** методологии оценки выбросов Scope 1, 2 и 3 (включая финансируемые выбросы), соответствие GHG Protocol и PCAF
- **Автоматизация и цифровизация ESG:** интеграция ESG-индикаторов и данных в ИТ-системы банка, включая CRM, платформы управления портфелями и риск-менеджмент
- **Устойчивое и зеленое финансирование**: подготовка рамочных структур устойчивого финансирования в соответствии с ICMA, разработка принципов, подготовка к сертификации (например, SPT, SLB), выпуск облигаций устойчивого развития.
- **Обучение и развитие компетенций в ESG:** проведение практических семинаров и тренингов по, управлению рисками, устойчивым финансам и отчетности.

Что выделяет нас среди других

- **Гибкий подход:** адаптация решений под национальные регуляции и специфику отдельных банков
- **Международное лидерство[1]:** глубокая экспертиза в области устойчивого развития и климатических стратегий
- **Быстрая и практическая реализация**: от концепции до внедрения решений в банках.

1 KPMG firms recognized as a global leader in ESG and Sustainability Consulting

Отчет подготовлен KPMG Caucasus and Central Asia:

Исследовательская команда: Ренат Сайлау, Камиля Жумаш, Айым Игсатова, KPMG в Германии

Партнер: Габит Мусрепов

Директор: Ануар Казбеков

Руководитель по работе с рынками и клиентами: Евгения Денисова

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Контакты

Габит Мусрепов

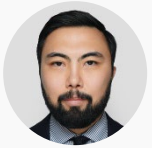
Партнер, Лидер команды по Устойчивому развитию

KPMG Кавказ и Центральная Азия
E: gmusrepov@kpmg.kz

Ануар Казбеков

Директор команды по Устойчивому развитию

KPMG Кавказ и Центральная Азия
E: akazbekov@kpmg.kz



Ренат Сайлау

Менеджер команды по Устойчивому развитию

KPMG Кавказ и Центральная Азия
E: rsailau@kpmg.kz

kpmg.kz

Содержащаяся в данном документе информация носит общий характер и не предназначена для учета индивидуальных обстоятельств какого-либо конкретного лица или организации. Несмотря на то, что мы стремимся предоставлять точную и актуальную информацию, не можем гарантировать её точность на момент получения или в будущем. Никто не должен предпринимать действия, основываясь исключительно на данной информации, без получения соответствующей профессиональной консультации после тщательного анализа своей конкретной ситуации.

© 2025 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Наименование KPMG и логотип KPMG являются товарными знаками, используемыми по лицензии участниками глобальной организации независимых фирм KPMG.

Статус Документа: Публично