

# Desafíos en transacciones de compra y venta de negocios

En las operaciones de compra y venta de negocios surgen retos que las empresas deben conocer y gestionar de manera apropiada para lograr una integración armoniosa.



En el proceso de compra de un negocio surgen retos y complicaciones que generan impactos en las organizaciones, los cuales deben ser atendidos en tiempo y forma para lograr un cierre y una integración armoniosa. Si su organización está en planes de una potencial venta de una división o un segmento de su negocio, es importante contar con la experiencia de una consultoría especializada de manera que la transacción genere la información financiera necesaria para tomar la mejor decisión para las partes interesadas.

En las operaciones de compra y venta, las empresas deben estar atentas a asuntos complejos, como el desarrollo de una postura técnica-contable relacionada con la transacción, análisis de las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF), las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), o bien, los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP, por sus siglas en inglés) aplicables y de otras métricas, tanto contables como no contables. Así como la evaluación de los impactos fiscales de la transacción, incluyendo un análisis de los impactos de impuestos diferidos.

Es posible agregar valor a una transacción cuando se está en un proceso de negociación de compra o venta de un negocio, así como también durante la

estructuración de la misma, o bien, cuando se está formulando el contrato. Existe una gran variedad de consideraciones contables y de reporte financiero que afectan la transacción en cuestión.

- Implicaciones contables según la Norma de Información Financiera (NIF) B-7 o la IFRS 3, Combinaciones de negocios
- Requerimientos de Información Financiera por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) o Securities and Exchange Commission (SEC)
- Valuación del negocio adquirido, incluyendo los activos no monetarios e intangibles
- Impactos en temas fiscales
- Integración del negocio adquirido posterior a la adquisición
- Aspectos contables posteriores a la transacción

Dejar de tomar medidas preventivas en relación con los temas de reporte financiero en un proceso de compra o venta de un negocio puede originar que la información financiera base utilizada no refleje de forma apropiada la situación financiera, los resultados de operación de la parte adquirente o del negocio adquirido, por lo que el análisis del reporte financiero es sustancial para este tipo de transacciones.

## ¿Cómo le podemos ayudar?

En KPMG le ayudamos a evaluar el impacto potencial y las oportunidades de negocio, debido a que nuestros clientes encuentran las siguientes ventajas:

- **Especialización.** Los profesionales de Accounting Advisory Services (AAS) atendemos las necesidades de nuestros clientes en temas contables y de reporte financiero de transacciones complejas, incluyendo combinaciones de negocios, aspectos de consolidación, estados financieros proforma, requisitos de presentación y *filings* ante la CNBV o la SEC, así como integración de funciones de finanzas (de la entidad adquirente y la adquirida)
- **Enfoque integrado.** Contamos con las mejores prácticas y profesionales para satisfacer las necesidades de su negocio, especialmente en temas que involucren información financiera y registros contables detallados, valuación de empresas, así como de los activos y pasivos correspondientes, apoyo en el cierre contable, planeación fiscal y el manejo de la información financiera



- **Alcance global.** Tenemos un historial satisfactorio en la ejecución y manejo de proyectos globales. Nuestra presencia global, a través de las firmas miembro de KPMG, nos permite satisfacer las necesidades de nuestros clientes multinacionales a través de un equilibrio de recursos locales e internacionales según las necesidades del proyecto, con lo cual aseguramos un servicio de calidad de KPMG hacia el cliente

## Experiencia en el mercado

Nuestro equipo de especialistas puede asistir a su organización a lograr la culminación e integración

exitosa de una transacción de compra, o bien, que el negocio o la división que se desea vender cuente con la información financiera apropiada para una negociación eficiente:

- Apoyamos en la valuación de los activos adquiridos y pasivos asumidos; investigación de asuntos contables según la NIF B-7 o IFRS 3, incluyendo consideraciones contingentes; determinación de aspectos fiscales de la nueva entidad, así como la creación y apoyo en el registro del balance general de apertura en una adquisición estratégica
- Brindamos apoyo en la integración de los sistemas contables de tecnologías de información (TI) para integrar la entidad adquirida para efectos de consolidación
- Apoyamos en la alineación de las políticas contables
- Para aquellas entidades que tienen valores registrados en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), o bien en alguna bolsa de valores del extranjero, apoyamos a la compañía en la preparación de su información financiera proforma y de los anexos o formatos requeridos por las autoridades regulatorias, así como la presentación de informes para reflejar las adquisiciones propuestas

## Las ventajas de KPMG

- Nuestro equipo multidisciplinario provee una visión integral de sus necesidades mediante la combinación de habilidades contables, de valuación, de integración de aspectos fiscales y de tecnología
- Nuestro enfoque implica la planeación y ejecución basada en nuestra experiencia y conocimiento adquirido
- Lo ayudamos a ejecutar el proyecto de adquisición e integración a un ritmo más rápido, eficiente y con menos interrupciones, debido a que contamos con los recursos necesarios para satisfacer sus necesidades



## Contactos

### Jesús Luna

Socio de Servicios de Asesoría Contable y Mercados de Capitales  
Unidad de Negocios Noreste y Occidente  
KPMG en México

### Juan Omar Rodríguez

Director de Servicios de Asesoría Contable y Mercados de Capitales  
Unidad de Negocio Noreste  
KPMG en México

[kpmg.com.mx](http://kpmg.com.mx)  
**01 800 292 KPMG (5764)**  
[asesoria@kpmg.com.mx](mailto:asesoria@kpmg.com.mx)



La información aquí contenida es de naturaleza general y no tiene el propósito de abordar las circunstancias de ningún individuo o entidad en particular. Aunque procuramos proveer información correcta y oportuna, no puede haber garantía de que dicha información sea correcta en la fecha que se reciba o que continuará siendo correcta en el futuro. Nadie debe tomar medidas basadas en dicha información sin la debida asesoría profesional después de un estudio detallado de la situación en particular.

"D.R." © 2016 KPMG Cárdenas Dosal, S.C., la firma mexicana miembro de la red de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Manuel Ávila Camacho 176 P1, Reforma Social, Miguel Hidalgo, C.P. 11650, México, D.F. Impreso en México. Todos los derechos reservados.