

Boardroom Questions

Entrada en vigor de IFRS 16

La importancia de implementar una nueva norma



Las organizaciones deben tener un **monitoreo oportuno** del impacto que genera la entrada en vigor de nuevas normas internacionales de información financiera, como es el caso de **IFRS 16**.

A partir del 1.º de enero de 2019 es necesario que **conozcan y se anticipen** adecuadamente a los **cambios** que deben aplicar en sus **estados financieros y resultados** de operación, derivado de esta nueva norma.

Para las entidades podría haber **impactos significativos**; por ello, se requiere un **entendimiento y análisis** claro de cada caso en particular.

Gestión oportuna



Cumplir adecuadamente con lo estipulado en IFRS 16 requiere un gran **esfuerzo por parte de las entidades**, pues les demanda recursos importantes, sobre todo si tienen arrendamientos de distinta naturaleza.

Una gestión anticipada por parte de las entidades y sus órganos de gobierno ayuda a conocer oportunamente los cambios necesarios en los **estados de la situación financiera y resultados de operación**, para tomar las **acciones debidas** y que las entidades minimicen los posibles riesgos derivados de esta implementación.

¿Cuáles son los principales impactos para los arrendatarios?



IFRS 16 implica un **nuevo modelo contable** que lleva a las organizaciones a incorporar sus **contratos de arrendamientos** en el estado de la situación financiera, impactando los **resultados de operación** de todas aquellas entidades que tienen activos arrendados.

Hasta 2018, los contratos de arrendamiento operativos se contabilizaban en los resultados, conforme al uso y obligación correspondiente que se devengaba, sin que nada de esto impactara los estados de la situación financiera.

Uno de los efectos más relevantes de la entrada en vigor de IFRS 16 es el **aumento en los activos y pasivos** en los balances de las entidades, dado que los contratos de arrendamiento y sus costos pasaron al **balance general**, lo que puede modificar la interpretación de los **estados financieros y la gestión de riesgos** de la organización.

Balance

Activo = "Derecho de uso" del activo subyacente
Pasivo = Valor presente por las rentas futuras

Cuenta de resultados

Se eliminan los gastos por arrendamiento
 – Se registra la amortización de derechos de uso más intereses

¿Cuál es el impacto en los ratios financieros?



	Cuenta de resultados	Balance	Ratios
+ Positivo	EBITDA (beneficio antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones)	Total activo	– Apalancamiento
- Negativo	UPA (utilidad por acción)	Activos netos	– Cobertura de intereses – Rotación de activos

Principales beneficios de implementar IFRS 16 adecuadamente



Tomar medidas preventivas en torno a factores críticos como el **cumplimiento y renegociación** de razones financieras en contratos de crédito (*covenants* bancarios)



Modular contratos de arrendamiento con rentas fijas y variables



Centralizar la información dispersa y **homologar la operación**



Generar ahorros y **eficiencia en la adquisición** y arrendamiento de inmuebles u otros activos



Implementar una **administración eficiente** de bienes, activos propios y alquilados

Boardroom Questions



- 1) ¿Cómo está **afectando IFRS 16** a la entidad?
- 2) ¿Entendemos claramente los **impactos** de la nueva regulación?
- 3) ¿Contamos con las **capacidades y recursos adecuados** para analizar oportunamente los impactos?
- 4) ¿Tenemos la **experiencia** y conocimientos necesarios para realizar un **monitoreo exitoso**?
- 5) ¿Se tienen los **sistemas de información financiera** adecuados para determinar los ajustes contables para los contratos de arrendamiento?
- 6) ¿La implementación de una **administración de bienes, activos propios y rentados**, es efectiva?

¿Qué acciones debe considerar el Consejo?



- 1) Optimizar la realización de **diagnósticos** en la organización
- 2) **Establecer una estrategia** y una ruta a seguir para la implementación
- 3) Nombrar a un líder de proyecto para **garantizar la correcta y oportuna implementación**, así como el análisis de impactos en las diferentes áreas
- 4) Asegurarse de que la administración esté tomando las **medidas necesarias** en torno a los factores críticos, como la **renegociación de contratos de crédito** por incumplimiento de *covenants*
- 5) **Capacitar a los colaboradores** de la organización es vital en el proceso de interpretación e implementación de IFRS 16



Acerca de KPMG Board Leadership Center

Es un programa global con presencia local exclusivo para miembros del Consejo de Administración en México, que tiene como objetivo promover un gobierno corporativo efectivo para impulsar el valor de la empresa a corto, mediano y largo plazo, generando confianza en los *stakeholders* de las organizaciones.

kpmg.com.mx
01 800 292 KPMG (5764)
blc@kpmg.com.mx



KPMG MÉXICO



KPMG MÉXICO



@KPMGMEXICO



KPMGMX



La información aquí contenida es de naturaleza general y no tiene el propósito de abordar las circunstancias de ningún individuo o entidad en particular. Aunque procuramos proveer información correcta y oportuna, no puede haber garantía de que dicha información sea correcta en la fecha en que se reciba o que continuará siendo correcta en el futuro. Nadie debe tomar medidas basadas en dicha información sin la debida asesoría profesional después de un estudio detallado de la situación en particular.

“D.R.” © 2019 KPMG Cárdenas Dosal, S.C., la firma mexicana miembro de la red de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Cooperative (“KPMG International”), una entidad suiza. Blvd. Manuel Ávila Camacho 176 P1, Reforma Social, Miguel Hidalgo, C.P. 11650, Ciudad de México. Impreso en México. Todos los derechos reservados.