



cutting through complexity

GLOBAL JAPANESE PRACTICE

KPMG in Germany Serving Global Japanese Companies

日系グローバル 企業の皆様へ

—KPMGドイツにおけるサービス
及びメンバーのご案内



Our values

We lead by example

We work together

We respect the individual

We seek the facts and provide insight

We are open and honest in our communication

We are committed to our communities

Above all, we act with integrity

Our values

自ら範を示して行動する

チーム一丸となって活動する

個人を尊重する

事実を追求し、専門知識を提供する

オープンかつ率直なコミュニケーションを図る

コミュニティーのための取組みを行う

そして何より、誠実に行動する

Contents

目次

Global Japanese Practice Germany ドイツにおけるグローバル・ジャパニーズ・プラクティス	4
Japanese-Speaking Professionals 日本語対応スタッフ	6
Audit 監査	10
Tax 税務	14
Advisory アドバイザリー	19
Consulting コンサルティング	20
Transactions & Restructuring トランザクション&リストラクチャリング	24
Legal Services* 法務*	30
KPMG's Global Network KPMGのグローバルネットワーク	34

* Legal Services are provided by KPMG Rechtsanwalts-gesellschaft mbH.
* 法務サービスはKPMG法律事務所より提供されます。

Global Japanese Practice Germany

ドイツにおけるグローバル・ジャパニーズ・プラクティス

KPMG in Germany is a leading provider of professional services including audit, tax and advisory. Also legal services are provided in a separate legal entity.*

Global Japanese Practice (GJP) is a network of KPMG professionals dedicated to assisting Japanese companies in the success of their overseas business. KPMG's network of firms was one of the pioneers among the major professional services organizations in locating Japanese-speaking staff in Europe. For more than a quarter of a century, our network has recognized the importance of our firm's Japanese clients in this region. KPMG in Germany has one of the most extensive Global Japanese Practices in Europe with more than 20 Japanese-speaking staff in Germany, together with over 8,500 local professional staff, many of whom have particular experience with Japanese companies.

Within Germany the GJP is located near our Japanese clients in the cities Dusseldorf (Region West), Munich (Region South), Hamburg (Region North and East) and Frankfurt/Main (Region Central).

We select the team that is right for you by identifying resources within the Global Japanese Practice and combining them with experienced professionals throughout KPMG.

ドイツのKPMGは、監査、税務、アドバイザリー業務を提供するプロフェッショナルファームです。またKPMGは、別会社を通じて法務サービスも提供しています*。

KPMGのグローバル・ジャパニーズ・プラクティスは、日本企業の海外事業展開をきめこまやかに支援するための組織です。プロフェッショナルサービスの業界においてKPMGのメンバーファームのネットワークは、欧州に日本人スタッフを置いたパイオニアのひとつに数えられます。私どもは、日本企業のクライアントの重要性を、私どものネットワークを通じて四半世紀以上にわたり認識しております。ドイツのKPMGは、現在20名以上の日本語対応可能なスタッフを有する、欧州における最も大きな日系ビジネスネットワークの一つになっております。加えて、8,500名を超える現地スタッフのなかには、日本企業とのビジネス経験豊富な専門スタッフが数多くおります。

ドイツにおけるグローバル・ジャパニーズ・プラクティスは、デュッセルドルフ（西部）、ミュンヘン（南部）、ハンブルク（北部及び東部）、フランクフルト（中央部）の各都市部の日本企業のクライアントの近くに所在しております。

日本企業のグローバルなニーズに対して、グローバル・ジャパニーズ・プラクティスおよび世界中のプロフェッショナルから厳選したメンバーによるチーム編成を行い、皆様に満足いただけるサービスを提供しております。

* Legal services are provided by KPMG Rechtsanwalts-gesellschaft mbH.

* 法務サービスはKPMG法律事務所より提供されます。



Global Japanese Practice Germany

ドイツにおけるグローバル・ジャパニーズ・プラクティス



Andreas Glunz

Partner, Head of Global Japanese Practice Germany

Experience

Lead audit partner for more than a decade for various Japanese multinationals in the electronics, automotive, construction and pharmaceutical industries as well as trading houses. Experienced in IFRS/PITF 18 and US GAAP as well as in J SOX and US SOX. Closely linked to the international network of the Global Japanese Practice and a regular visitor to Japan.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Düsseldorf
T +49 211 475-7127
aglunz@kpmg.com

アンドレアス・グルンツ

パートナー、グローバル・ジャパニーズ・プラクティス・ドイツ代表

経験

エレクトロニクス、自動車、建築、製薬業界、並びに商社などの日系多国籍企業のリード監査パートナーとして10年以上の経験を有する。国際財務報告基準/連結財務諸表作成における在外子会社の会計処理に関する当面の取扱い、米国会計基準、及びJ SOX、US SOXにも熟知している。グローバル・ジャパニーズ・プラクティスの国際ネットワークと密接に結びつき、定期的に日本へ出張する。デュッセルドルフ事務所勤務。

Japanese-Speaking Professionals

日本語対応スタッフ

Region West

ドイツ西部地区



Jörg Grünenberger
Partner, Tax

Experience

Over the last ten years, Jörg has been rendering legal and tax advice to numerous Japanese multinationals. He has worked with teams in Germany and Japan on a variety of large projects in the areas of corporate and international tax. In 2001/2002 and 2004–2008 Jörg worked in Tokyo. He is German attorney-at-law and German certified tax advisor.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Dusseldorf
T +49 211 475-6404
jgruenenberger@kpmg.com

ヨーク グリュネンベルガー
税務部門パートナー

経験

過去10年以上に渡り数多くの大手日系企業に法務及び税務のアドバイスを提供。数々の法人税や国際税務に関する大規模プロジェクトにドイツ及び日本のチームと従事。2001年から2002年及び2004年から2008年東京で勤務。ドイツ弁護士及びドイツ税理士。



Yuhi Suzuki
Senior Manager, Audit

Experience

Served as the lead audit manager for international clients in Japan. Assigned from KPMG in Japan in July 2011.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Dusseldorf
T +49 211 475-7330
ysuzuki1@kpmg.com

鈴木 雄飛

監査部門シニア・マネージャー

経験

国際的な日系上場企業及び外資系企業への監査業務の提供の経験を有する。2011年7月より日本のKPMGから出向。



Daisuke Toyama
Senior Manager, Audit

Experience

Engaged in audits for an US SEC registrant as a main member of the audit engagement team. Assigned from KPMG in Japan in September 2013.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Dusseldorf
T +49 211 475-6178
daisuketoyama@kpmg.com

外山 大祐

監査部門シニア・マネージャー

経験

US SEC登録企業の監査に従事し、日系多国籍企業の監査チームに所属した。2013年9月より日本のKPMGから出向。

Japanese-Speaking Professionals

日本語対応スタッフ

Region West

ドイツ西部地区



Kotaro Nakao
Manager, Tax

Experience

Profound knowledge in both German and Japanese transfer pricing practices. Experienced in support with transfer pricing matters.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Dusseldorf
T +49 211 475-7679
knakao@kpmg.com

中尾 弘太郎

税務部門マネージャー

経験

日独両国の移転価格税制に精通しており、移転価格に関する各種アドバイスを提供。

Region South

ドイツ南部及び南西部地区



Kenya Yakuwa
Senior Manager, Audit

Experience

Joined Asahi & Co. (currently KPMG AZSA LLC) Tokyo office in 1999. Seconded to KPMG in Munich in October 2013.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Munich
T +49 89 9282-4337
kenyayakuwa@kpmg.com

八鍬賢也

監査部門シニア・マネージャー

経験

1999年朝日監査法人(現あずさ監査法人)東京事務所入所。多国籍企業の監査及びIFRSアドバイザリーサービス等の経験を有する。2013年10月より日本のKPMGから出向。

Japanese-Speaking Professionals

日本語対応スタッフ

Region North and East

ドイツ北部及び東部地区



Takehiro Nakamura
Senior Manager, Audit

Experience

Joined KPMG AZSA LLC Osaka Office in 2001. Experienced in audit and various advisory services. Assigned from KPMG in Japan since October 2013.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Hamburg
T +49 40 32015-4274
tnakamura4@kpmg.com

中村 武浩

監査部門シニア・マネージャー

経験

2001年あずさ監査法人大阪事務所入所。監査及び各種アドバイザリーサービスの経験を有する。2013年より日本のKPMGから出向。

Region Central

ドイツ中部地区



Kenichi Koyama
Manager, Tax

Experience

Provides outsourcing services and further professional services to Japanese clients concerning accounting/finance, payroll and tax issues in the central region.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt/Main
T +49 69 9587-1909
kkoyama@kpmg.com

神山 健一

税務部門マネージャー

経験

KPMGの子会社でアウトソーシング業務に携わり、ドイツ中央地区の日系クライアントに対して、記帳代行、給与計算、税務サービスを提供する。

Japanese-Speaking Professionals

日本語対応スタッフ

Region Central



Taishi Murai

Transactions & Restructuring

Experience

Five years of experience in transaction services of both domestic and international transactions in Japan. Seconded to KPMG in Germany since September 2014.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt/Main
T +49 69 9587-4474
tmurai2@kpmg.com

ドイツ中部地区

村井大志

トランザクション&リストラクチャリング
部門アシスタントマネージャー

経歴

日本国内外におけるトランザクションサービスに約5年間従事。2014年9月よりKPMGドイツへ出向。

Audit

監査

Our risk-oriented Internal Audit approach is based on a comprehensive understanding of the business activities of our clients, of the resultant business risks, and their implications for the annual financial statements and the management report. This approach includes an assessment of the internal control system. We provide the management and supervisory body of the company with an extensive report on the findings of our audit.

To ensure that the audit is conducted with due professionalism, we engage specialists who not only have an excellent theoretical background, but who are also able to demonstrate extensive practical and industry experience.

When performing audits as well as reviews at year-end or for quarterly purposes, we are considering the relevant Generally Accepted Auditing Standards (GAAS). Our audit teams in Germany are continuously trained in regulations of IFRS/PITF No. 18, US GAAP, German GAAP and also in SOX regulations related to Internal Control over Financial Reporting (ICOFR).

An independent audit of financial statements is one of the foundations for the effective operation of the capital markets. Audit quality is vital for maintaining trust in the financial reporting process and the integrity of financial information. Audit teams equipped with a high level of technical skills and empowered with professional skepticism provide the heart and soul of a good audit.

The financial statement audit can provide invaluable business insight of course. But increasingly, business leaders and various stakeholders need and can benefit from our Global Assurance Services which go beyond the traditional external audit. As auditors we can apply the same skills, rigorous and robust challenge to many business areas that can be quantified and measured.

IFRS/PITF No. 18

International Financial Reporting Standards (IFRS) are being promoted as a single set of high quality, understandable and enforceable global standards. The adoption of IFRS in the EU, Japan and many other countries follows the global trend for enterprises to report under IFRS instead of under local GAAPs or US GAAP. KPMG has extensive experience in providing services for enterprises reporting under IFRS. We can assist you in IFRS implementation and in doing so help you to seize the opportunity provided by IFRS. In addition we are also experienced in the regulations of PITF No. 18.

German GAAP

For statutory purposes German-based entities still have to apply German GAAP. With the introduction of the New modernized German GAAP (BilMoG), the German accounting and disclosure principles are developing towards IFRS but are still significantly differing from those of IFRS and also US GAAP. KPMG in Germany supports you in fulfilling your statutory obligations.

SOX

For German subsidiaries of Japanese groups which are listed in the US or Japan, often US SOX rules or J SOX rules have to be applied and audited. Our teams are experienced and regularly trained in those regulations and perform SOX audits on an ongoing basis. When doing so, KPMG provides improvement opportunities for your internal control systems.

Global Assurance Services

Our Global Assurance Services include a wide range of services. Some of the key challenges for Japanese companies are covered by the following examples:

- Accounting assurance: expert reports and evaluation of the financial reporting process.
- Corporate governance assurance: documentation, testing, benchmarking and audit of risk management, compliance management and internal control systems.
- Future and business combinations assurance: assessment of the investment decision and budget processes.
- Revenue assurance: assurance regarding complete and accurate capture, processing, invoicing and accounting of revenue streams.

Our clients benefit from the right mix of skills, from our professionals. This blend of technical and sector experience guarantees the necessary insights and deep business understanding to provide our clients with the needed assurance and added value.



リスクに焦点を当てた私どもの監査は、会社の事業活動の内容、そこから生じるビジネスリスク、そしてそれらが財務諸表やマネジメントレポートに与える影響などを十分に理解したうえで実施されます。このアプローチは内部統制システムの評価にも適用されます。監査の結果については、会社のマネジメントと監査役会に対し監査を通じて発見された事項を記載した報告書を提供いたします。

KPMGでは、理論に精通しているのは勿論のこと、豊富な実務経験及び業界経験を有効に活用することもできるスタッフによりチームが構成されており、プロフェッショナルに相応しい監査をお約束します。

年度末あるいは四半期末の監査やレビューは、一般に公正妥当と認められた監査基準(GAAS)に基づいて実施されますが、KPMGの監査チームは、国際財務報告基準(IFRS)、実務対応報告第18号(PITF No. 18)、米国会計基準(US GAAP)、ドイツ会計基準(German GAAP)などの諸規則や、「財務報告に係わる内部統制」に関するSOX規則などについて継続的なトレーニングを受けております。

独立の監査人による財務諸表の監査は、資本市場が有効に機能していくための基礎となるものです。質の高い監査は、財務報告プロセスの信頼性と財務データの完全性の維持のために重要です。高度な専門知識とプロフェッショナルに相応しい懐疑心を備えた監査チームのみが良質の監査を生み出すことができます。

財務諸表監査は価値あるビジネスの指針を提供することが可能です。しかし、経営者と利害関係者は伝統的な外部監査を超える私どものグローバルアシュアランスサービスにより、さらなる便益が得ることができ、またそれが必要となっております。監査人として私どもは、多くのビジネスエリアでの定量化、測定可能な厳密で、健全な同質の技術を提供します。

IFRS/PITF No. 18

国際財務報告基準(IFRS)は、高品質で理解しやすく、実行可能な世界標準の会計基準として、現在普及が進められています。EUや日本、その他多くの国でIFRSが採用されるという動きは、企業の決算書が、自国のGAAPあるいはUS GAAPに代わってIFRSで作られているという世界的な趨勢を反映したものです。KPMGは、既にIFRSを適用している会社に対する監査業務を数多く経験しており、IFRSの導入やIFRSを利用した業務改善に役立つサービスを提供しています。加えて、PITF No. 18ルールについての経験も有しております。

ドイツ会計基準 (German GAAP)

ドイツの企業は、法律上は依然としてドイツ会計基準の適用を求められています。ドイツ会計基準近代化法(BilMoG)の導入によって、ドイツの会計・開示基準はIFRSに接近する方向を示していますが、いまだにIFRSや米国会計基準とは大きな差異があります。ドイツのKPMGは、クライアントが法律上の要請を満たすための支援をしております。

SOX

アメリカまたは日本で上場している日本企業のドイツ子会社については、US SOXあるいはJ SOXの適用と監査が義務付けられることがあります。私どもの監査チームは、この分野においても定期的なトレーニングを受けており、日常的にSOX監査を行っています。クライアントにとって、このような監査は、内部統制システムを改善する絶好の機会となります。

グローバルアシュアランスサービス (Global Assurance Services)

私どものグローバルアシュアランスサービスは、広範なサービスを提供します。日本企業での挑戦的な事例として、以下のようなものがあります。

- アカウンティングアシュアランス:財務報告プロセスの評価と専門家による報告
- コーポレートガバナンスアシュアランス:文書化、テスト、評価及びリスクマネジメント監査、コンプライアンスマネジメント及び内部統制システムに関するアシュアランス
- 将来の事業統合アシュアランス:投資意思決定と予算管理プロセスに関するアセスメント
- 収益アシュアランス:収益に関する処理、請求及び会計処理の流れの完全性及び正確性の確保に関するアシュアランス

私どもは、専門家としての適切に融合した技術により貴社へ貢献します。この融合した技術と各分野での経験により、私どもは必要な見識と深いビジネスの理解を有しており、貴社が必要とする付加価値のあるアシュアランスサービスを提供します。

Audit Services Contacts

監査サービスのコンタクト先

Region West



Andreas Glunz

Partner, Audit, Head of Global Japanese Practice Germany

Experience

Lead audit partner for more than a decade for various Japanese multinationals of the electronics, automotive, construction and pharmaceutical industries as well as of trading houses.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Dusseldorf
T +49 211 475-7127
aglunz@kpmg.com

ドイツ西部地区

アンドレアス・グルンツ

監査部門パートナー、グローバル・ジャパン・プラクティス・ドイツ代表

経験

エレクトロニクス、自動車、建築、製薬業界、並びに商社などの日系多国籍企業のリード監査パートナーとして10年以上の経験を有する。



Robert Kuntz

Partner, Audit, Regional Coordinator Global Japanese Practice Region West

Experience

Audit services for Japanese electronics, telecommunication, trading and retail companies in the Dusseldorf area for many years. Experienced in IFRS and US GAAP.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Dusseldorf
T +49 211 475-7889
rkuntz@kpmg.com

ロバート・クンツ

監査部門パートナー、グローバル・ジャパン・プラクティスドイツ西部地区代表

経験

デュッセルドルフ地域の日系エレクトロニクス業界、テレコミュニケーション業界、卸売・小売業界に、監査サービスを長年に渡り提供する。IFRS及びUS GAAPに精通。

Region South



Alfons Maurer

Partner, Audit

Experience

Audit Services for Japanese clients in the IT, telecommunication and engineering industries. US GAAP and IFRS experience.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Munich
T +49 89 9282-1270
amaurer@kpmg.com

ドイツ南部地区

アルフォンス・マウラー

監査部門パートナー

経験

日系IT業界、通信業界及びエネルギー産業界に監査サービスを提供しており、IFRS及びUS GAAPに精通。

Audit Services Contacts

監査サービスのコンタクト先

Region North and East



Dirk Papenberg

Partner, Audit, Regional Coordinator Global Japanese Practice Region North

Experience

Audit services for several major Japanese groups in the Hamburg area. Specialized in international, quoted groups, on IFRS and in capital market transactions.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Hamburg
T +49 40 32015-5876
dpapenberg@kpmg.com

ドイツ北部及び東部地区

ディアク・パーペンベルク

監査部門パートナー、グローバル・ジャパニーズ・プラクティスドイツ北部地区代表

経験

ハンブルク地区の主要日系企業に監査サービスを提供。



Alexander Eichstaedt

Partner, Audit

Experience

Audit services for a number of Japanese clients in the North of Germany.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Hannover
T +49 511 8509-5268
alexandereichstaedt@kpmg.com

アレクサンダー・アイヒシュテット

監査部門パートナー

経験

ドイツ北部の日系企業に監査サービスを提供。

Region Central



Rainer Gebele

Partner, Audit

Experience

Audit services for IFRS and US GAAP financial statements of Japanese automotive, manufacturing systems and trading companies in Frankfurt/Main and the Rhine-Main Area.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt/Main
T +49 69 9587-2436
rgebele@kpmg.com

ドイツ中部地区

ライナー・ゲーベレ

監査部門パートナー

経験

フランクフルト、ライン地区にある日系の自動車関連メーカー、製造メーカー及び商社を担当し、IFRSと米国会計基準の財務諸表の監査サービスを提供。

Tax

税務

Key challenges for Japanese companies operating in Europe are to understand and comply with the relevant tax system of each country in which they operate, to develop effective European-wide transfer pricing strategies, and to design the optimal organizational structure. KPMG's Global Japanese Practice enables KPMG member firms to provide Japanese companies with European-wide support in close cooperation with KPMG's Tax Corporation in Japan.

Corporate tax and international tax issues

Tax is a major aspect for the business set-up. An optimized tax structure minimizes tax costs and increases after tax profits and thus investment capital.

Tax Compliance

In all European countries, KPMG has experienced tax professionals working together with our German team on daily tax compliance. This is particularly important, as "tax compliance" is changing significantly through recent digitalization (e.g. electronic submission of tax returns and E-(tax) balance sheet, electronic tax audits). This allows the tax authorities to easily discover insufficiencies. In addition, the sequence and volume of new tax regulations increase companies' work. We can help you to be up-to-date, to reduce internal workload and to manage the respective risks.

Tax Advisory

Corporate tax advice has to be already considered when entering new markets or setting up operations. In order to identify the most suitable business-set up from a tax perspective, it is important to determine

- what kind of corporate structure in general is appropriate,
- where intellectual property should be located,
- how global supply chains should be configured to help mitigate overall effective tax rates, etc.

From our experience, many multinational companies require tax advisors' support with respect to international tax considerations when business transactions or corporate reorganizations are cross-border.

KPMG can provide the right tools and has a global network of professionals with knowledge, insight and experience, no matter where in the world our Japanese clients are doing business.

Transfer pricing

For many tax administrations transfer pricing is currently a priority. Dealing with challenges can be arduous.

From our experience, multinational groups intend to generate more benefits than simply complying with national rules by transforming their transfer pricing policies into strategic tools for investment, supply chain decisions and for global tax planning. Especially with respect to cross-border profit allocation of permanent establishments, such as branches, the tax authorities' approach has recently changed in line with OECD principles. KPMG can assist together with our GJP EU colleagues and KPMG in Japan in actively developing and implementing effective transfer pricing policies, preparing / reviewing documentations, updating or drafting underlying agreements and assistance regarding advance pricing agreements.

Indirect tax

Indirect taxes – such as e.g. value added tax, custom duties etc. – can represent up to 1/3 of a company's annual turnover. Insufficient indirect tax management can squeeze cash flow, lead to an over- or underpayment of tax and may result in penalties for non-compliance. Recently, tax authorities tend to argue in non-compliance cases with tax fraud and the liability of managing directors.

KPMG helps businesses and their tax teams in the development and execution of effective indirect tax management strategies, including appropriate internal controls and cross-jurisdictional compliance.

KPMG has developed specific tools for evaluating how indirect taxes affect corporate supply chains and provides data analysis tools, which help to reduce inaccuracies in reporting and remitting indirect taxes.

Global Mobility Services

For many clients globalization corresponds with increasing their global workforce. This involves additional reporting, withholding and regulatory compliance issues in each country in which your employees operate. KPMG offers a broad range of international experience. Our certified technology helps to support worldwide businesses and assignees. Our practice covers broad compliance, advisory as well as administration services.



欧州に進出している日本企業にとっては、進出先における各国税制への対応に加えて、有効な移転価格戦略の策定、グローバルに或いは汎欧州で最適なストラクチャーの構築は重要課題です。KPMGはグローバルなネットワークを活かして、欧州拠点におけるプロフェッショナルなサービスと、日本のKPMG税理士法人のリソースとを連携させたサービスを日本企業に提供しています。

法人税と国際税務

新たな事業を立ち上げる場合、税務は重要な要素となります。最適な税務戦略は税務コストを最小化し、税引後利益及び投資原資を増加させる。

税務コンプライアンス：

KPMGドイツの税務チームは欧州各国の経験豊かな税務専門家と共に日々の税務コンプライアンスの業務を提供しております。

近年の電子化（電子申告、電子貸借対照表及び電子税務調査）に伴い、「税務コンプライアンス」は特に重要となっており、こちらは税務当局に対して申告誤りを発見しやすくさせ、なおかつ新たに適用される税務制度は企業の作業負担を増大させるものであります。KPMGは税務に関する最新の情報を提供させて頂くと共に企業の作業負担を軽減させ、税務リスクの管理について、サポートをさせて頂くことが出来ます。

税務アドバイス：

新たな市場でのビジネスないしは新たな事業を立ち上げる場合には税務アドバイスの関与を検討されることが重要となります。

税務的に最も効率的な事業の立ち上げ方法を特定するため、下記の事項を判断する事が重要となります。

- どのような企業戦略が適切か
- 知的財産をどこに帰属させるべきか

- 全体的な実効税率を軽減させるためにどのようにグローバルサプライチェーンを配置すべきか等

我々の経験上、多くの国際的に事業展開されている企業は国をまたいだ取引や組織再編を検討する場合に、国際税務の観点から税務アドバイザーのサポートを必要としております。

それが世界中のどこであるかに関わらず、KPMGは、そのグローバルネットワークを通じて、専門家による知識や経験に従ったアドバイスを提供しています。

移転価格

移転価格は多くの国の税務当局にとって優先課題となっています。

当局との交渉は厳しいものとなることが予想されます。

我々の経験上、グローバル企業は移転価格ポリシーを、投資、サプライチェーンの決定、及びグローバルな税務戦略のための戦略的なツールとして活用することで、純粋に各国の規制に従うよりもより多くの便益を享受しております。特に各国の支店等のPE（恒久的施設）に対する利益配分に関して、税務当局のアプローチがOECDルールに沿った方式に最近変わってきております。

KPMGは欧州GJP及び日本との移転価格の専門家のネットワークは、会社の移転価格方針の策定、文書化や事前確認制度（APA）適用に関するサポートを提供します。

間接税

間接税（例えば、付加価値税、売上税、関税等）は、会社の年間売り上げの最大3分の1になる場合もあります。間接税の管理が徹底されていないと、キャッシュフローが圧迫され、税金の未納又は過少納付が生じ、不履行に対する厳しいペナルティが課される場合があります。私どもは、会社と会社の税務チームに対して、内部管理と国境を越えたコンプライアンスを含めた効果的な間接税戦略の開発と実行を支援します。私どもは一国又は複数国に跨る間接税会社のサプライチェーンにどのような影響を及ぼすのかの評価を行うツールを有しています。データ分析ツールは間接税の申告及び納付をより正確なものします。

グローバルモビリティサービス

グローバルな人材拡大の管理運営には、会社の組織と従業員とが置かれているそれぞれの国において、報告手続きや源泉徴収手続き、その他の法規則の順守が切り離せません。KPMGは、グローバルな業務提供に関する経験を有しております。また、私どものサービスは、クライアントの全世界的な事業展開と人材派遣をサポートするため、広範なコンプライアンス、アドバイザー、事務管理サービスなどを包括しております。

Tax Services Contacts

税務サービスのコンタクト先

Region West



Jörg Grünenberger

Partner, Tax

Experience

Over the last ten years, Jörg has been rendering legal and tax advice to numerous Japanese multinationals. He has worked with teams in Germany and Japan on a variety of large projects in the areas of corporate and international tax. Jörg worked in Tokyo between 2001 and 2002 as well as between 2004 and 2008. He is German attorney-at-law and German certified tax advisor.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Dusseldorf
T +49 211 475-6404
jgruenenberger@kpmg.com

ドイツ西部地区

ヨーク グリュネンベルガー

税務部門パートナー

経験

過去10年以上に渡り数多くの大手日系企業に法務及び税務のアドバイスを提供。数々の法人税や国際税務に関する大規模プロジェクトにドイツ及び日本のチームと従事。2001年から2002年及び2004年から2008年東京で勤務。ドイツ弁護士及びドイツ税理士。



Kotaro Nakao

Manager, Tax

Experience

Profound knowledge in both German and Japanese transfer pricing practices. Has supported many Japanese clients with regard to various transfer pricing matters, such as documentation, audit defence and application for Advance Pricing Agreement (APA) for more than seven years.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Dusseldorf
T +49 211 475-7679
knakao@kpmg.com

中尾 弘太郎

税務部門マネージャー

経験

日独両国の移転価格税制に精通しており、7年以上に渡って数多くの日系企業に対し、文書化、税務調査対応、事前確認等の移転価格に関する各種アドバイスを提供する。

Tax Services Contacts

税務サービスのコンタクト先

Region South



Dr. Ernst-August Baldamus

Partner, Tax, Regional Coordinator Global Japanese Practice
Region South

Experience

Specialized in international taxation, reorganizations and tax efficient IP as well as financing structures. Has advised Japanese companies for many years.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Munich
T +49 89 9282-1194
ebaldamus@kpmg.com

ドイツ南部地区

Dr. アーンスト アウグスト・バルダムス

税務部門パートナー、グローバル・ジャパ
ニーズ・プラクティスドイツ南部地区代表

経験

国際税務及び企業再編並び節税効果の
高いIP・ファイナンスストラクチャーに精
通する。長年に渡り日系企業へアドバイ
スを提供。

Region North



Lars Behrendt

Partner, Tax

Experience

Advising various Japanese clients in German tax matters.
Joined KPMG in 1999, became partner in 2006. Broad expe-
rience in international tax optimization projects.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Hamburg
T +49 40 32015-5855
lbehrendt@kpmg.com

ドイツ北部地区

ラーズ・ベーレント

税務部門パートナー

経験

様々な日系企業に対しドイツの税務に
関するアドバイスを提供。1999年より
KPMGに勤務し、2006年にパートナー
に就任。特に国際間の租税の最適化に関
するプロジェクトの経験を有する。

Tax Services Contacts

税務サービスのコンタクト先

Region Central

**Bernhard Schraut**

Partner, Tax, Regional Coordinator Global Japanese Practice
Region Central

Experience

Advising Japanese companies in the Frankfurt area on international taxation, German and international reorganizations, transfer pricing and electronic tax audit.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt/Main
T +49 69 9587-2022
bschraut@kpmg.com

**Lars Christian Mahler**

Partner, Tax

Experience

Specialized in transaction-specific tax advice for large international corporate inbound investors in Germany which encompasses Tax Due Diligence, Structuring, SPA Support and Post Deal Business Integration. Lars has many years of experience in working for Japanese investors and in managing international transaction teams on complex multinational transactions.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt/Main
T +49 69 9587-3142
lmahler@kpmg.com

**Kenichi Koyama**

Manager, Tax

Experience

Provides outsourcing services and further professional services to Japanese clients concerning accounting/finance, payroll and tax issues in the Central region.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt/Main
T +49 69 9587-1909
kkoyama@kpmg.com

ドイツ中部地区

ベルンハート・シュラウト

税務部門パートナー、グローバル・ジャパニーズ・プラクティスドイツ中部地区代表

経験

国際税務、ドイツ及び国際企業再編、移転価格、電子データに係わる税務調査等に関して、フランクフルト地域の日系企業にアドバイスを提供。

ラーズ・クリスティアン・マーラー

税務部門パートナー

経験

企業買収を中心とした税務アドバイスを専門とし、その内容は大規模な国際企業のインバウンド投資に対する税務DD、事業再編、SPA及び事業再編後のサポートと多岐に渡る。日本の投資家の向けに複雑な多国籍の国際取引チームを管理する長年の職務経験をもつ。

神山 健一

税務部門マネージャー

経験

KPMGの子会社でアウトソーシング業務に携わり、ドイツ中央地区の日系クライアントに対して、記帳代行、給与計算、税務サービスを提供する。

Advisory

アドバイザー

KPMG in Germany provides a wide range of advisory services that help our clients reduce risk, address finance-related challenges, and execute targeted strategies to enhance results.

We have a global network of professionals and the capability to handle complex cross-border projects. Our services are grouped in the following areas.

KPMGドイツは、クライアントのリスク軽減、財務関連の問題点の発見、業務改善のための戦略実行をサポートするため、幅広い分野におけるアドバイザーサービスを提供しています。

私どもはプロフェッショナルのグローバルネットワークと、複雑なクロスボーダー案件を手掛ける知識と経験を有しています。アドバイザーサービスは次の領域に区分されます。

Consulting

コンサルティング

Transactions & Restructuring

トランザクション&リストラクチャリング



Consulting

コンサルティング

As with all global businesses, Japanese companies increasingly face regulatory pressures, risks from uncertain economic conditions and the constant need to improve and run the business more effectively and efficiently. Consulting combines the expertise of its service lines to help our clients manage their regulatory environment, create business value, reduce costs and extract value from their financial and organizational risk management processes.

Consulting helps the management to gain increased benefit from third party relationships, provides guidance for best practice governance as well as corporate sustainability, and contributes a fresh and challenging point of view to enable our clients to improve the way they operate. The skills used to deliver these services include strategic views, risk and compliance as well as change management methodologies, specialist financial services risk and regulation know-how, IT strategies and management practices, accounting experience and forensic technology.

Internal Audit, Risk and Compliance Services

Internal Audit, Risk and Compliance Services are designed to actively manage business risks and attain the business objectives. Additionally, Internal Audit, Risk and Compliance Services support our clients in evaluating and enhancing the efficiency and effectiveness of internal control systems, enterprise risk management, management control, and fraud risk management programs.

Forensic

Forensic helps clients protect their business and clarify suspicions of white-collar crime. We provide assistance where facts and figures do not agree, or where behaviour does not comply with expectations or regulations. Our range of services includes special investigations, dispute advisory services, corporate intelligence, and forensic technology.

Financial Risk Management

With our Financial Risk Management Services we assist clients in designing and implementing structures, processes and methodologies for risk management and controlling, especially focussing on credit, market, liquidity, and operational risks at financial services companies and corporates.

Continued on page 22 →



日本企業も他のグローバル企業と同様に、増え続ける各種規制強化や不安定な経済環境から生じるリスクに直面しており、絶えず改善することが要求され、効果的かつ効率的に経営を行う必要があります。コンサルティングでは、各サービスラインの専門性を組み合わせて、クライアントの規制環境の管理、事業価値の向上、コスト削減、財務的・組織的なリスクマネジメントプロセスからの価値の創出により、クライアントのサポートを行います。

コンサルティングは、マネジメントに対し、取引先との関係からより多くの利益を得るためのサポートを行い、また、最適なガバナンスやコーポレートサステナビリティ（持続可能性）のためのガイダンスを提供し、斬新かつ魅力的な観点からクライアントの経営方法の改善に寄与します。これらのサービスを提供する際に用いられる手法には、戦略的観点、リスク・コンプライアンスと経営手法の変更、金融機関のリスク・規制対応、IT戦略、マネジメントプラクティス、会計、フォレンジック（不正調査）が含まれます。

内部監査、リスク、コンプライアンスサービス

内部監査、リスク、コンプライアンスサービスは、内部監査機能、事業リスクマネジメントプログラム、マネジメントコントロールプログラムの有効性や効率性を評価し、それらを高めることを目的としています。またサステナビリティ（持続可能性）に関するアドバイスも行っています。

フォレンジック

フォレンジックは、クライアントの企業価値を保持するための支援を行います。私どもは、事実と財務数値が一致しない場合、もしくは行動が市場の期待や規制に即していない場合のサポートを行います。主なサービスとしては、不正調査、訴訟支援、マネーロンダリング対策、知財・契約ガバナンス、コーポレートインテリジェンス、不正リスクマネジメント、フォレンジック技術などがあります。

金融リスクマネジメントサービス

金融リスクマネジメントサービスは、株主価値の最大化を図りながら、リスク戦略を策定していくための支援を行います。私どもは、明確化されたリスク戦略に対応したリスクマネジメントのフレームワークサポート及び、諸規制を考慮に入れたリスク戦略の実行のサポートを行います。

23ページに続く →

Strategy & Operations

Business Effectiveness teams focus on fundamental business issues – managing risk, increasing revenues and controlling costs – which all organizations, in all industries, should address in order to flourish. We help companies identify risks and optimize operations that are used to support their strategic business objectives and financial goals. Business Effectiveness teams serve our firms' leading clients in all industries. They also advise on a range of sustainability matters.

Finance Advisory

Finance Advisory teams can help our firms' clients align their finance organizations with the strategies and needs of their businesses to realise and sustain value over the long term. KPMG's strong capabilities in the core drivers of change – process, organization, information technology and risk and control – can help organizations transform their finance capabilities to drive business value across the enterprise while seeking to ensure the integrity of the processes and information delivered to key stakeholders.

Furthermore, our Finance Advisory teams support our clients in understanding complex accounting issues and give advice on how to comply with international accounting requirements including US GAAP and IFRS conversions. Our services include: conversions & financial reporting and accounting advice.

Human Relations Consulting

Human Relations Consulting teams focus on the human resources and develop strategies for the attraction, development, motivation, retention and management of the right people with the right skill sets and right experiences to deliver on the organization's goals. Our services include talent management, workforce optimization and compensation & benefits.

Furthermore, our professionals help to ensure the sustainability of the human resource organization and the optimization of HR functions with regard to quality and costs in a setting of fast moving product & innovation cycles and demographic change.

In transaction and transformation processes, HR Consulting teams support clients in recognising people risks and developing plans in response as well as in reducing conflict costs and ensuring business continuity in the complex process of transition.

Information Technology

The Information Technology team focuses on identifying and realizing business benefits and enterprise transformation enabled through the application of IT. We realize business outcomes and technical success, while at the same time complying with regulatory requirements. Our professionals have the knowledge of the major systems and service providers in the market, are independent and ensure our clients get impartial and the best advice.

The three major areas of our services are identifying the best strategy for exploiting IT to maximize the business benefit, effectively designing and realizing the benefits of IT-enabled transformation projects and designing solutions which provide the necessary insight to make effective business decisions.

Supply Chain Management & Procurement

Procurement Advisory teams will regularly focus on optimizing purchasing and supply chain performance – including cost reduction programmes, product availability optimization or stock management. Our scope often encompasses procurement transformations spanning the entire value chain and addressing processes, the organization and procurement IT. A global category network and knowledge management as well as procurement training programmes and academies complement our advisory services.



事業効率化及び事業運営

事業効率化チームは、リスク管理、売上増加、コスト管理といったビジネスにおける根本的な課題に焦点を当てています。これらの課題は業種を問わず、すべての組織が成長を目指す上で検討すべきものです。私どもは企業リスクの特定や、企業の事業戦略目標および財務目標の達成に向けての業務の最適化を支援いたします。この事業効率化チームは、KPMGのあらゆる業種の主要クライアントにサービスを提供しています。

ファイナンス・アドバイザリーチームは、財

務組織運営体制を事業戦略やニーズに即したものに換えることにより、クライアントの企業価値が、長期にわたって向上および維持されるよう支援いたします。主要な利害関係者に届ける情報精度を高めつつ、その財務能力を変革し、企業全体の価値を向上させるにあたり、私どもは、このような変革を行う際の重要な要素である、プロセス、組織、IT、およびリスク&コントロールといった分野におけるKPMGの優れた能力を活用してクライアントを支援することが可能です。

さらに、我々はクライアントの複雑な会計事象に対する理解をサポートすると共に、US GAAPやIFRSといった会計基準に準拠した会計処理に対する助言を提供することも出来ます。私どものサービスには会計基準の変更、財務報告及び会計に関するアドバイスなどがあります。

人事関連コンサルティング

人事関連コンサルティングチームは、人的能力に焦点をあて、組織の目標を達成するために適した技能と経験を有する人材の配置、能力開発、動機付け、定着、管理に関する戦略を策定します。私どものサービスには、タレントマネジメント、ワークフォース最適化及び査定評価を含みます。

加えて、私どもは人事組織の持続可能性、短期化する製品及び革新サイクルに即した人事機能の質とコストの最適化、年齢構成変動への対応を確保するためのサポートを致します。

インフォメーションテクノロジー

インフォメーションテクノロジーチームは、ITのアプリケーションを通じて事業の便益、事業の変革の認識と実現に焦点を当てます。私どもは事業の成果と技術的な成功を実現します。私どもの専門家は市場における主要なシステムとサービスプロバイダーに関する知識を有しており、クライアントに中立的かつ最善のアドバイスを提供します。

私どものサービスの3つの主要な分野は、事業の利益を最大化するためのITを開発すること、移行計画を容易に遂行するITを効果的に設計し便益を実現すること、及び効果的に事業上の決定を行うために必要な事項を提供し、解決策を考案することです。

サプライチェーン&調達サービス

調達に係るアドバイザリーチームは、定期的に、コスト削減プログラム、製品在庫の最適化や在庫管理を含む、購買およびサプライチェーン・パフォーマンスの最適化に焦点を当てたサービスを実施いたします。対象は、調達トランスフォーメーション、バリューチェーン全域及び特定されたプロセス、ITの構築、調達を含みます。グローバル・カテゴリー・ネットワーク、ナレッジマネジメント、並びに調達トレーニングプログラムやアカデミーにより、我々のアドバイザリーサービスを完成させます。

Transactions & Restructuring

トランザクション&リストラクチャリング

Given a mature and shrinking domestic market and the relative strength of the yen, many Japanese companies are looking to overseas markets for growth opportunities, whilst also addressing the restructuring needs of their existing businesses. Transaction Services provides support on mergers and acquisitions from before the deal is signed through to completion, integration or separation. Core products are high quality financial due diligence services (buy side and vendor due diligence). Corporate Finance supports companies with their business decisions regarding strategic planning and analysis, transactions, business valuation and financing. Restructuring advises companies in a corporate crisis as well as their banks, investors and shareholders, and supports clients with the realization of restructuring concepts.

Corporate Finance

Corporate Finance advises and supports clients through acquisitions, divestments, mergers, major projects, initial public offerings (IPOs), debt issuance, real estate deals, complex refinancing and transactions that require fairness opinions. This includes the evaluation of M&A opportunities by our experts in the Valuation Services teams which perform business and asset valuations, but also solve your requirements in purchase price allocations and impairment testing.

Transaction Services

Transaction Services evaluates and delivers successful transactions including pre-deal evaluation and bid services, transaction evaluation, vendor assistance and post-deal services, such as integration planning and support.

Restructuring

Restructuring implements solutions in situations relating to cash, stress and distress. Our professionals plan and deliver restructuring actions that can provide improvements to cash flow, profit and loss as well as the corporate balance sheet. Our range of services include: operational restructuring, strategic cash generation/crisis cash management, turnaround planning and implementation, corporate financial restructuring, lender advisory, exit planning and implementation as well as insolvency advisory and execution.



国内市場の成熟あるいは縮小に加えて、円相場の高値推移といった経済環境下において、多くの日本企業は既存事業の再構築に取り組みながらも、成長機会を求めて海外市場に目を向けています。トランザクションサービスは、M&Aに関する契約締結前段階から統合や分離の完了段階までの期間を通して支援を行っています。中心となるサービスは、高品質な財務デューデリジェンス（買い手側及び売り手側の双方）です。コーポレートファイナンスは、戦略的プランニングや分析に係る意思決定、トランザクション、事業及び資産評価並びにファイナンスについてサポートします。リストラクチャリングは、経営不振に陥っている会社のみならず、その会社の債権者、投資家、株主に対してアドバイスを提供し、またリストラクチャリング案の実現をサポートします。

コーポレートファイナンス

コーポレートファイナンスでは、買収、事業売却、合併、大型プロジェクト、株式公開(IPO)、資金調達、不動産取引、複雑なリファイナンス、及びフェアネスオピニオン（第三者意見）が必要な取引等に関するアドバイスを提供しています。私どものサービスには、事業及び資産評価を行う私どものバリュエーションチームによるM&Aの機会の評価を含んでいます。更に、パーチェスプライスアロケーション及び減損のテストに関する貴社の要求も解決します。

トランザクションサービス

トランザクションサービスでは、ディールを成功に導くために、ディール前の評価や入札管理サービス、事業評価、売り手側サポートやディール後の統合支援といったサービスを提供しています。

リストラクチャリング

リストラクチャリングでは、資金繰りや事業不振・経営危機時対応のサービスを提供しています。キャッシュフローやPL、BS改善のための計画の策定及び実行サポートを行っており、また、提供しているサービスとしては、業務改善、戦略的キャッシュマネジメント/危機対応キャッシュマネジメント、事業再生計画の策定と実行、財務リストラクチャリング、レンダーのアドバイス、事業撤退計画の策定と実行、法的/私的整理関連のアドバイスがあります。

Consulting Contacts

コンサルティング・サービスのコンタクト先

Finance Advisory



Hanno Neuhaus
Partner, Advisory

Experience

Implementation of international accounting standards (IFRS, US GAAP) as well as post-conversion and process improvement. Leader for Quality Close and Integrated Reporting within KPMG in Germany. Numerous engagements involving harmonization of internal and external accounting and financial reporting efficiency.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Dusseldorf
T +49 211 475-6362
hannoneuhaus@kpmg.com



Marco Pazzaglia
Director, Advisory

Experience

Implementation of international accounting standards (IFRS) as well as post-conversion and process improvement. Member of the Quality Close/Closing Excellence and Integrated Reporting competence center within KPMG in Germany. Has served in numerous engagements involving harmonization of internal and external accounting and financial reporting efficiency.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Dusseldorf
T +49 211 475-6205
mpazzaglia@kpmg.com



Andreas Reimann
Partner, Advisory

Experience

Various engagements for benchmarking and analysis of potentials, process optimization in support functions, reorganization of finance and accounting processes as well as the human resources function. Regular set-up, review and enhancement of shared service structures.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Dusseldorf
T +49 211 475-8401
areimann@kpmg.com

ファイナンス・アドバイザリー

ハンノ・ノイハウス

アドバイザリー部門パートナー

経験

国際的な会計基準 (IFRS, US GAAP) の実施及び導入後のプロセス改善に熟知。ドイツ国内における決算早期化と統合報告の主導者。内部と外部の会計の調整並びに財務報告の効率化など数多くの「ブルーチップ」業務に従事する。

マルコ・パッツァーグリア

アドバイザリー部門シニア・マネージャー

経験

IFRSの導入からコンバージョン後の改善方法の導入に従事。KPMGドイツの品質のクローズ/クローゼング・エクセレンス及び統合されたレポートング・コンピテンス・センターのメンバーの一人である。内部と外部の会計の調整並びに財務報告の効率化など数多くの「ブルーチップ」業務に従事する。

アンドレアス・ライマン

アドバイザリー部門パートナー

経験

ベンチマーキング、将来性の分析、支援機能におけるプロセスの最適化、財務・会計プロセスの組織再編、並びに人事機能など、多方面に関与する。シェアード・サービス体制の立ち上げ、再検討、強化にも経験豊富。

Consulting Contacts

コンサルティング・サービスのコンタクト先

Forensic



Rüdiger Birkental

Partner, Advisory

Experience

Has served Japanese clients for many years in forensic consulting services.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Munich
T +49 89 9282-1568
rbirkental@kpmg.com

フォレンジック

ルーディガー・ビルケンター

アドバイザリー部門パートナー

経験

日系企業に長期間にわたりフォレンジックコンサルティングサービスに従事。

Information Technology



Eckhard Braun

Director, Advisory

Experience

Five years project experience on IT Advisory projects in Japan (e.g. analysis of process/IT controls regarding effectiveness).

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stuttgart
T +49 711 9060-41393
ebraun@kpmg.com

インフォメーションテクノロジー

エックハート・ブラウン

アドバイザリー部門ディレクター

経験

ITアドバイザリー・プロジェクトに関し、日本で5年間の経験 (IT管理の有効性の分析等)を有する。

Supply Chain Management & Procurement



Hans-Jörg Robert

Director, Advisory

Experience

Procurement transformation and reorganization, including business process outsourcing (BPO); cost reduction programmes including success-based projects. Multiple engagements with international clients to enhance procurement performance and impact.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Dusseldorf
T +49 211 475-7407
hrobert@kpmg.com

サプライチェーン&調達サービス

ハンス・ヨルク・ロバート

アドバイザリー部門ディレクター

経験

ビジネスプロセスアウトソーシング (BPO) を含む購買組織構築及び再編、成功ベースプロジェクトを含む原価低減プログラムの提供経験。複数の多国籍企業に対する購買パフォーマンスと影響の改善に従事。

Transactions & Restructuring Contacts

トランザクション&リストラクチャリング・サービスのコンタクト先

Transactions & Restructuring



Armin Stolz

Partner, Transactions & Restructuring

Experience

Wide range of experience in advising corporate and private equity clients on domestic and international transactions. Has led and coordinated many financial and vendor due diligence engagements in the German mid-cap segment.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt/Main
T +49 69 9587-4737
arminstolz@kpmg.com



Christian Specht

Partner, Transactions & Restructuring

Experience

Christian has led various M&A buy side projects for Japanese corporations. He lived in Tokyo for about two years.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt/Main
T +49 69 9587-2240
cspecht@kpmg.com



Annette Schmitt

Partner, Transactions & Restructuring

Experience

Lead financial advice to Japanese clients on M&A transactions and inbound investments into Germany. Focus on energy & natural resources and infrastructure.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt/Main
T +49 69 9587-1467
aschmitt@kpmg.com

トランザクション&リストラクチャリング

アーミン・シュトルツ

トランザクション&リストラクチャリング
部門パートナー

経験

国内外のトランザクションにおいて、事業会社及びプライベートエクイティクライアントに対する幅広いアドバイザリー経験を有する。多くのドイツ中規模セグメントの財務及びベンダーデューデリジェンス業務を指揮し調整する。

クリスチャン・シュペヒト

トランザクション&リストラクチャリング
部門パートナー

経験

日系企業に対するM&Aプロジェクトを率いる。2年ほどの在日経験有り。

アネッテ・シュミット

トランザクション&リストラクチャリング
部門パートナー

経験

日系クライアントのM&A取引やドイツ向けインバウンド投資へのファイナンシャルアドバイスを提供。エネルギー・天然資源とインフラストラクチャーを専門とする。

Transactions & Restructuring Contacts

トランザクション&リストラクチャリング・サービスのコンタクト先

Transactions & Restructuring



Dr. Christoph Zinke

Partner, Transactions & Restructuring

Experience

Post merger integration projects for Japanese clients. Experienced in strategy projects, commercial due diligences, synergy assessments and corporate carve-outs.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Munich
T +49 162 2051850
czinke@kpmg.com

トランザクション&リストラクチャリング

Dr. クリストフ・ツインケ

トランザクション&リストラクチャリング
部門パートナー

経験

日系企業に対する合併後の統合、戦略プロジェクト、コマーシャル・デューデリジエンス、シナジー効果の評価、企業のカーブアウトに熟知する。



Taishi Murai

Transactions & Restructuring

Experience

Five years of experience in transaction services of both domestic and international transactions in Japan. Seconded to KPMG in Germany since September 2014.

Contact details

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt/Main
T +49 69 9587-4474
tmurai2@kpmg.com

村井 大志

トランザクション&リストラクチャリング
部門アシスタントマネージャー

経験

日本国内外におけるトランザクションサービスに約5年間従事。2014年9月よりKPMGドイツへ出向。

Legal Services*

法務*

Investing in Germany means handling one of the most complex legal systems in Europe. To master its various challenges and to avoid unforeseen and unintended contraventions, the management of the national business must have an understanding of the given legal framework. KPMG Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, as one of the leading independent law firms in Germany, provides both experience in introducing new foreign managers into their European and domestic legal responsibilities and specializa-tion in advising on all legal matters arising in the course of the client group's cross-border and/or national business activities. In doing so, we combine our legal competence with the global capabilities of the worldwide network of the KPMG-network firms. This multidisciplinary approach sets us apart from most other law firms and justifies our clients' expectation of seamless service when we collaborate with KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft or other KPMG member firms in joint projects.

Establishment of business

We regularly accompany Japa-nese enterprises when they expand their business to Germany. We have advised not only the installation of European headquarters for Europe-wide activities, but also foundations with a more German market focussed approach (including company, branch or representative office foundations). This included all aspects of the legal design of the company's business structure as well as personal advice to the managers in terms of immigration law and regulatory provisions and whatever else became necessary.

Corporate law, governance and compliance

We have vast experience in advis-ing our Japanese clients in all mat-ters related to corporate law including corporate measures within the com-pany (e.g. capital and financing meas-ures), duties as well as responsibilities of the board members. Furthermore, the management of the company may have to install a functioning risk and

compliance management system and a corporate governance structure that allows for a frictionless operating of the business. We offer the know-how which enables the management to comply with those requirements and provide tools to mitigate legal risks (e.g. contract risk management).

M&A, group & business restructurings

In the course of consolidating and strengthening its business in Europe or Germany, the management will fre-quently see a chance or need for the acquisition of other entities and busi-nesses. Structuring of the planned transaction, performance of a due diligence, drafting and negotiating a contractual framework are corner-stones for the successful consumma-tion of such a process. We have both the experience and the manpower to accomplish the legal and organiza-tional challenges related to such com-plex M&A and group/business restruc-turings.

Labour law & pensions

German and European labour law requires the employer to obey numer-ous provisions with regard to all lev-els of employment up to the manage-ment. Our specialists continuously deal with issues related to the drafting of employment contracts, negotiations with works councils, partial retirement, mass redundancies, short-time work and company pension schemes as well as international assignments and related social security matters.

Anti-trust and competition law, IP/IT

As penalty fees in case of violation may total up to 10 percent of the group's worldwide sales, compliance in the field of anti-trust law should have the full attention of the local management. Furthermore, the registration and en-forcement of intellectual property rights (e.g. trademarks, name, domain port-folio, etc.) as well as the licensing or franchising of such rights to/from third parties has become a crucial instru-ment in operating a business. Eventu-ally, you will be in need of a compliant IT infrastructure, including matters of data security, protection and privacy. Please contact our specialists for any legal support in this regard.

* Legal services are provided by KPMG Rechtsanwalts-gesellschaft mbH.



ドイツへの投資は、ヨーロッパでも最も複雑な法体系の一つと取組むことを意味します。様々な課題を克服し、意図せぬ違反を回避するために、現地法人のマネジメントは、ドイツの法制度を理解しておかなくてはなりません。KPMG法律事務所は、ドイツ有数の弁護士法人の一つとして、ドイツへの赴任間もない外国人マネジャーに対して、ヨーロッパおよびドイツでの法的責任をご紹介する豊富な経験を有するとともに、国内かクロスボーダーかを問わず、グループの事業展開の中で発生するあらゆる法律問題のアドバイスを専門としております。その際、私どもは、私どものもつ法律の知識と、グローバルに活動する会計・アドバイザリー事務所の専門知識とを総合したアドバイスを提供しております。KPMG会計事務所との共同プロジェクトに取り組んだ際に、このように複数の専門分野を統合したアプローチを行っており、この点において、KPMG法律事務所は、通常の法律事務所の枠を超えたサービスを提供することが可能です。

会社設立

私どもは日本企業がドイツに新規参入するにあたってのサポートを幅広く手がけております。私どものサポートは、ドイツ市場に重点を置いた法人や支店あるいは駐在員事務所の開設から、ヨーロッパの全域にわたるビジネスを目的とした欧州拠点の構築まで広範囲に及びます。その際、クライアントの事業形態を考慮した法設計は勿論のこと、駐在員の滞在許可や就労許可にいたるまで、あらゆる法務相談に対応しております。

会社法、コーポレート・ガバナンス、コンプライアンス

会社内の法的措置（融資方法など）や取締役の責任義務なども含め、会社法に関するありとあらゆる問題に関して、日本企業にアドバイスした豊富な経験を有しております。更には、会社が、リスクとコンプライアンスに関する管理システムの設置、あるいはビジネスのスムーズな運営に必要なコーポレートガバナンスの整備などを必要とする場合、私どもは、そのためのノウハウとツールを提供しております（契約リスクマネジメントなど）。

M&Aおよび事業再編

ヨーロッパおよびドイツでのビジネスを統合・強化する過程で、往々にして他企業や他事業を買収する機会あるいは必要性が生じます。その際、予定されているトランザクションの策定、デューデリジェンスの実施、契約の枠組みの草案の作成と交渉は、このトランザクションを成功に導くための土台となるものです。複雑なM&Aおよび事業再編に関して、私どもは、法律上、組織上の課題を克服するに足る十分な経験と人材を有しております。

労働法と年金

ドイツおよびヨーロッパの労働法は、雇用主が、マネジメントに至る全ての従業員に対し、さまざまなルールに従うことを要求しています。ドイツ及び私どもの専門家は、雇用契約書の作成、経営評議会との交渉、早期退職、大量解雇、労働時間短縮、企業年金スキーム、従業員の外国派遣、及び社会保険に関する問題を継続的に取扱っています。

独占禁止法、知的財産およびIT

独占禁止法の違反と判定された場合の罰金額は、グループ全体の世界売上高の10%にも達することがあることから、各国のマネジメントは独占禁止法に関するコンプライアンスの順守に最大限の注意を払う必要があります。更に知的財産権（商標、ブランド、ドメインなど）の登録と行使、あるいは当該権利の第三者への、ないしは第三者からの供与や認可は、事業を展開する上で重要な道具となってきています。またデータや個人情報の保護も含めて、法規に準拠したIT環境の整備も不可欠な要素です。私どもは、これらの分野においても専門家を揃えております。

* 法務サービスはKPMG法律事務所より提供されます。

Legal Services Contacts

法務サービスのコンタクト先

Region West

ドイツ西部地区



Maximilian Gröning
Partner, Legal Services

Experience

Maximilian is head of the offices of KPMG Rechtsanwalts-gesellschaft mbH in Dusseldorf and Bielefeld and a member of the firm's core leadership team.

Contact details

KPMG Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Dusseldorf
T +49 211 4155597-331
mgroening@kpmg-law.com

マクシミリアン グリュエニング
リーガルサービス

経験

デュッセルドルフ及びビーレフェルトのKPMGリーガルの代表。KPMGのコアリーダーシップチームのメンバー。

Region East

ドイツ東部地区



Dr. Ulrich Thölke
Partner, Legal Services

Experience

Dr. Ulrich Thölke has extensive experience in Corporate and M&A matters, including e.g. the advice on a friendly takeover of a German listed company by a Japanese group.

Contact details

KPMG Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Berlin
T +49 30 530199-123
uthoelke@kpmg-law.com

Dr. ウルリッヒ・テルケ
リーガルサービス

経験

法人関連、M&Aに幅広い経験を有する。例えば、ドイツ上場会社の日系企業による友好的買収についてのアドバイスなど。

Region South West

ドイツ南西地区



Lars-Alexander Meixner LL.M.
Partner, Legal Services

Experience

Legal advisor to a number of Japanese clients in the electronic, engineering and bioscience industry with subsidiaries in the South West of Germany.

Contact details

KPMG Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Stuttgart
T +49 711 781923-444
lmeixner@kpmg-law.com

ラーズ・アレクサンダー・マイクスナー
リーガルサービス

経験

エレクトロニクス、エンジニアリング、生物科学産業など、ドイツ南西地区の数多くの日系クライアントに対し法務アドバイスを提供。

Legal Services Contacts

法務サービスのコンタクト先

Region South



Dr. Heiko Hoffmann
Partner, Legal Services

Experience

Dr. Heiko Hoffmann has over 14 years experience in providing comprehensive legal advice to German subsidiaries of Japanese groups located in Bavaria. He specializes in corporate law, reorganizations and M&A transactions as well as in tax litigation.

Contact details

KPMG Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Munich
T +49 89 5997606-1652
hhoffmann@kpmg-law.com

ドイツ南部地区

Dr. ハイコ・ホフマン
リーガルサービス

経験

バイエルン地方の日系企業に対して、包括的な法務アドバイスを14年以上に渡り提供。特に、会社法、企業再編、M&A トランザクション、並びに租税訴訟を専門とする。

Region North



Dr. Nikolaus Vincent Manthey
Partner, Legal Services

Experience

Comprehensive legal advice for subsidiaries of Japanese multinationals located in the Hamburg area. Specialized in general corporate law as well as in M&A.

Contact details

KPMG Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Hamburg
T +49 40 360994-5210
nmanthey@kpmg-law.com

ドイツ北部地区

Dr. ニコラウス・ヴィンセント・マンタイ
リーガルサービス

経験

ハンブルク地域の日系多国籍企業に対して、包括的な法務アドバイスを提供。一般的会社法、並びにM&Aを専門とする。

Region Central



Dr. Stefan Suchan
Partner, Legal Services

Experience

Dr. Stefan Suchan has broad experience in German and international reorganization advising on corporate law, tax and accounting issues.

Contact details

KPMG Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Frankfurt/Main
T +49 69 951195-540
ssuchan@kpmg-law.com

ドイツ中部地区

Dr. シュテファン・ズハン
リーガルサービス

経験

会社法、税務、会計上の問題に関して、ドイツ国内および国外の企業再編アドバイスに幅広い経験を有する。

KPMG's Global Network

KPMGのグローバルネットワーク

KPMG is the global network of professional services firms who provide audit, tax and advisory services. We operate in 155 countries and have 155,000 people working in member firms around the world.

By working with the breadth of specialists that KPMG firms offer our clients across Audit, Tax, and Advisory, we are able to provide objective advice to help organizations enhance value across their operations.

Our firms are among the trusted advisors to the boards and executives of some of the world's leading organizations. Our member firms operate in developed markets; we also have a dynamic presence in many of the emerging economies of Central and Eastern Europe, Russia, Latin America, India, China and elsewhere in Asia.

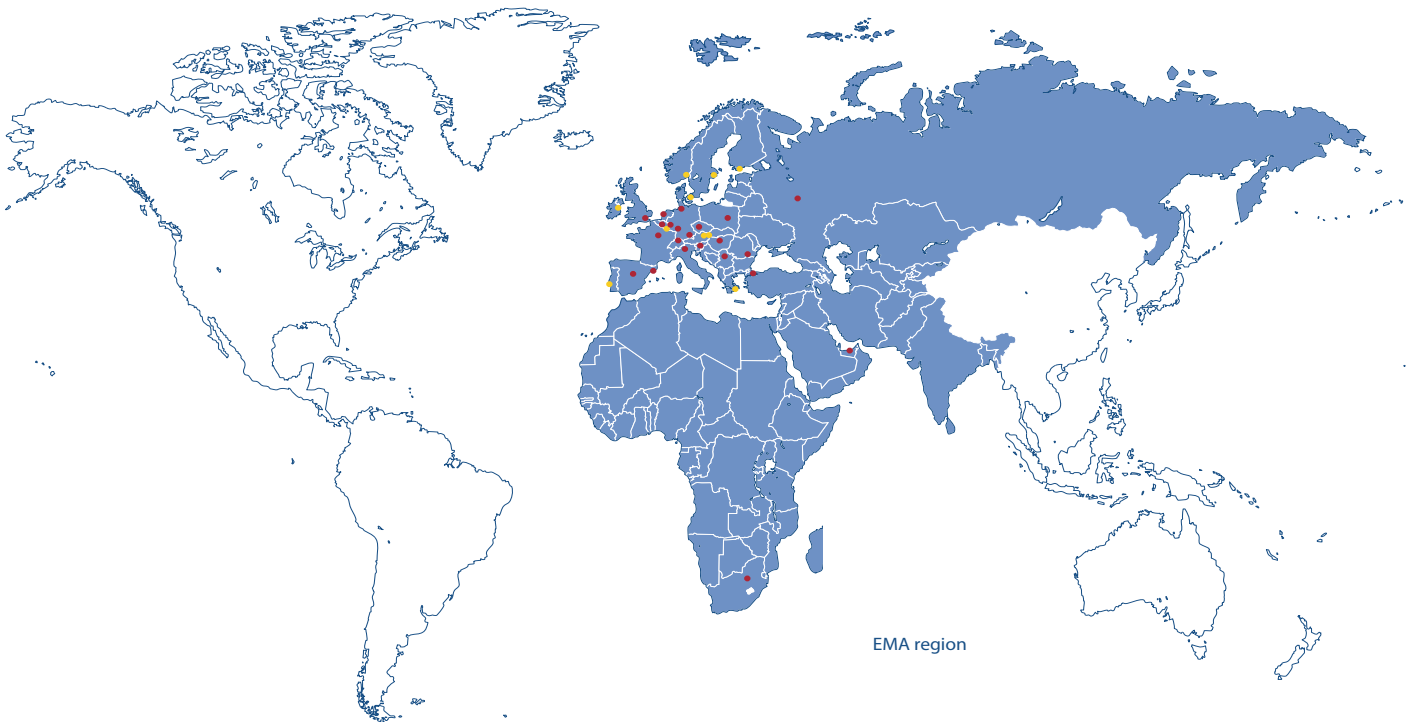
We believe there is no substitute for local knowledge and with experienced, capable people on the ground, our firms' professionals seek to respond quickly and effectively.

KPMGは、監査、税務、アドバイザリー業務を提供するプロフェッショナル・ファームの世界的ネットワークです。KPMGのメンバーファームは、全世界で約15万5千人の人材を擁し、155カ国において監査、税務、アドバイザリー業務を提供しています。

監査、税務、アドバイザリーという領域について深い経験を有する専門家を確保することにより、KPMGはクライアントに対してその企業価値を高めるようなアドバイスの提供が可能となっています。

KPMGの専門家は世界のリーディングカンパニーの役員会や経営者層から信頼を受けており、また今まさに発展途上にある中東欧やロシア、南米、インド、中国やその他アジア地域においても積極的な活動を行っています。

私どもは事業の発展には経験に裏付けられた知識が必須と考えており、KPMGの専門家はそのような要請に適時かつ効果的に対応しています。



■ EMA region

● **Japan Desks in the EMA region**

- Belgium – Brussels
- Czech Republic – Prague
- France – Paris
- Germany – Dusseldorf, Munich, Frankfurt/Main, Hamburg
- Hungary – Budapest
- Italy – Milan
- Netherlands – Amsterdam
- Poland – Warsaw
- Romania – Bucharest
- Russia – Moscow
- Serbia & Montenegro – Belgrade
- Slovenia – Ljubljana
- South Africa – Johannesburg
- Spain – Madrid, Barcelona
- Switzerland – Zurich
- UAE – Abu Dhabi
- UK – London
- Turkey – Istanbul

● **Global Japanese Practice Coordinators in the EMA region**

- Austria – Vienna
- Denmark – Copenhagen
- Finland – Helsinki
- Greece – Athens
- Ireland – Dublin
- Luxemburg – Luxemburg
- Norway – Oslo
- Portugal – Lisbon
- Slovakia – Bratislava
- Sweden – Stockholm

KPMG's Network Contacts in Japan

KPMGの日本におけるコンタクト

Contact in Japan



Daniel Schäfer

Partner, Head of German Desk Tokyo

Experience

Based in Tokyo since 2001, Daniel is an IFRS and US GAAP accredited KPMG partner. In his role as Head of the German Desk in Japan, he has also been involved in development activities for European (mainly German) companies in Japan.

Contact details

KPMG AZSA LLC, Tokyo/Japan
T +81 90 7819-3231
daniel.schaefer@jp.kpmg.com

日本でのコンタクト先

ダニエル・シェーファー

パートナー、ジャーマンデスク代表

経験

2001年より東京に勤務。IFRSとUS GAAPのアクレディテーションを持つKPMGパートナー。ジャーマンデスク日本代表として、日本における欧州企業（主にドイツ企業）の活動の開発に従事している。



Gereon Sperling

Manager, German Desk Tokyo

Experience

Since October 2012 Gereon is seconded from KPMG in Dusseldorf to KPMG AZSA LLC. He has extensive experience in audits of individual and group financial statements prepared in accordance with German GAAP (HGB) and IFRS.

Contact details

KPMG AZSA LLC, Tokyo/Japan
T +81 80 8413-3638
gereon.sperling@jp.kpmg.com

ゲレオン・スパーリング

マネジャー、ジャーマンデスク

経験

2012年10月よりデュッセルドルフ事務所よりあずさ監査法人に駐在。ドイツ会計基準（HGB）及びIFRSによる多数の連結、単体監査の経験を有する。

KPMG's Network Contacts in Japan

KPMGの日本におけるコンタクト

Contact in Japan



Shingo Iwamiya

Associate Partner, German Desk Tokyo

Experience

EU reorganization, IFRS conversion and PMI projects in addition to legal and tax service. Worked for KPMG in Hamburg from 2009 to 2013.

Contact details

KPMG AZSA LLC, Tokyo/Japan
T +81 80 8759-2091
shingo.iwamiya@jp.kpmg.com

日本でのコンタクト先

岩宮 晋伍

アソシエイト・パートナー、東京事務所ドイツデスク

経験

税務、法務サービスに加えて、欧州組織再編、IFRSコンヴァージョン及びPMIプロジェクトの経験を有する。2009年から2013年までハンブルグ事務所への駐在。



Shimpei Takeshita

Senior Manager, German Desk Osaka

Experience

Joined KPMG in Osaka in 1999. Seconded to KPMG in Dusseldorf between 2010 and 2013. Currently working in the audit department of KPMG in Osaka.

Contact details


KPMG AZSA LLC, Osaka/Japan
T +81 80 8759-2060
shimpei.takeshita@jp.kpmg.com

竹下 晋平

シニア・マネージャー、大阪事務所ドイツデスク

経験

1999年朝日監査法人（現あずさ監査法人）大阪事務所入社。2010年から2013年までデュッセルドルフ事務所に駐在し、現在は、大阪事務所監査部門に所属。



© 2014 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved. The KPMG name, logo and "cutting through complexity" are registered trademarks of KPMG International.

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation. Our services are provided subject to our verification whether a provision of the specific services is permissible in the individual case.