

BOARD SERVICES

Coaching und Schulung von Aufsichtsräten

INDIVIDUELLE KOMPETENZ AUFBAUEN



Auf Basis langjähriger Erfahrung und hoher fachlicher Expertise bietet KPMG Aufsichts- und Beiräten in sämtlichen Tätigkeitsbereichen effektive und zuverlässige Unterstützung. Im Fokus steht dabei eine individuelle, integrierte rechtliche* und betriebswirtschaftliche Beratung unter Nutzung verschiedenster Steuerungsinstrumente.

(*) Rechtsdienstleistungen werden durch KPMG Law erbracht

Die Herausforderung

Aufsichtsräte stehen stetig vor neuen Herausforderungen - beispielsweise durch steigende rechtliche und regulatorische Vorgaben zur Qualifikation, zu den Rechten und Pflichten und den Überwachungsaufgaben von Aufsichtsratsmitgliedern sowie infolge des anhaltenden Professionalisierungstrends in der Aufsichtsratsarbeit.

Unsere Leistung

KPMG bietet eine modular aufgebaute branchenspezifische Schulung in Form von halb- bis eintägigen Veranstaltungen oder Einzelcoachings an, die praxisnah auf die Bedürfnisse des jeweiligen Aufsichts- oder Beirats für seine Branche zugeschnitten werden. Neben der Darstellung aktueller Entwicklungen erfolgt in Absprache mit Ihnen die Vertiefung einzelner Themengebiete sowie eine individuelle Schwerpunktsetzung.

Unsere Leistungsmodule im Überblick

- I. Grundlagen der Aufsichtsratstätigkeit
 - Wesentliche Aspekte der Corporate Governance und rechtliche Rahmenbedingungen der Aufsichtsratstätigkeit
- II. Risikoorientierter Ansatz einer Aufsichtsrats-überwachung
 - Bedeutung branchenbezogener strategischer und operativer Risiken sowie von Finanz- und Compliance-Risiken
 - Information zu wesentlichen Regularien der Branche sowie rechnungslegungsbezogene Fragestellungen
 - Aufgaben des Aufsichtsrats in der Unternehmenskrise
 - Aufgaben des Aufsichtsrats im Zuge von M&A-Transaktionen
- III. Überwachung unternehmerischer Kontrollsysteme
 - Überblick über die unternehmerischen Kontrollsysteme
 - Aufgaben des Aufsichtsrats hinsichtlich ihrer Überwachung

IV. Leitungsorganisation

- Fragestellungen der Vorstandsbestellung und Vorstandsvergütung

V. Hauptversammlung und Kapitalmarktkommunikation

- Aufgaben des Aufsichtsrats hinsichtlich Hauptversammlung, Corporate Governance-Erklärungen und Umgang mit Investor Relations

VI. Professionalisierung des Aufsichtsrats

- Unternehmerische Mitwirkung und Beratung
- Anforderungen an die Binnenorganisation und Aufsichtsratsausschüsse
- Information und Kommunikation

VII. Haftungsrisiken des Aufsichtsrats

- Pflichtenkreis und Verhaltensmaßstab
- Business Judgement Rule
- D&O-Versicherung
- Themenvertiefung anhand ausgewählter Beispiele

Ihre Vorteile

Unsere Aufsichtsratsschulungen berücksichtigen sowohl neue Entwicklungen als auch unternehmens- und branchenspezifische Besonderheiten. Wir unterstützen Aufsichtsräte bzw. Prüfungsausschüsse dabei, das für sie relevante Fachwissen zu identifizieren, zu erweitern und zu aktualisieren.

Wir unterstützen Sie bei Ihren Zielen

- Identifizierung des Beratungs- und Coachingbedarfs in Aufsichtsrat und Prüfungsausschüssen
- Erweiterung und Aktualisierung vorhandenen Wissens unter Berücksichtigung aktueller Entwicklungen sowie unternehmens- und branchenspezifischer Besonderheiten
- Coaching für neu amtierende Vorsitzende des Aufsichtsrats sowie Vorsitzende des Prüfungsausschusses zur fundierten Vorbereitung auf alle Aufgaben
- Erfüllung rechtlicher und regulatorischer Anforderungen an die Qualifikation des Aufsichtsrats (zum Beispiel AktG, DCGK, etc.)
- Sicherstellung einer kapitalmarkt- und wettbewerbsfähigen Corporate Governance im Aufsichtsgremium
- Umsetzung interner und externer Compliance-Anforderungen
- Minimierung von Haftungsrisiken
- Teilnahmebescheinigungen für Fortbildung gemäß CAD IV

Bestens für Sie aufgestellt

Unser Team aus Wirtschaftsprüfern, Steuerberatern und Branchenspezialisten steht Ihnen mit langjähriger Praxiserfahrung und fundiertem Know-how gerne zur Verfügung.

Bei rechtlichen Fragestellungen können Sie auf die Erfahrung und die Expertise der über 200 Rechtsanwälte unseres Kooperationspartners KPMG Law zurückgreifen. Sprechen Sie uns an.

Kontakt

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Mariella Röhm-Kottmann

Partner, Audit

T +49 89 9282-1131

mroehm@kpmg.com

www.kpmg.de

KPMG Rechtsanwaltsgesellschaft mbH

Dr. Stefan Suchan

Partner, KPMG Law

T +49 69 951195-540

ssuchan@kpmg-law.com

www.kpmg-law.de

Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2015 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, ein Mitglied des KPMG-Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Cooperative („KPMG International“), einer juristischen Person schweizerischen Rechts, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG, das Logo und „cutting through complexity“ sind eingetragene Markenzeichen von KPMG International.