



BOHLINSGRUPPEN AB

# Årsredovisning 2013/2014

[kpmg.se](http://kpmg.se)

## INNEHÅLL

---

**03** FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

---

**08** RESULTATRÄKNING – KONCERNEN

---

**09** BALANSRÄKNING – KONCERNEN

---

**10** STÄLLDA SÄKERHETER OCH  
ANSVARSFÖRBINDELSER  
– KONCERNEN

---

**11** RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR  
I EGET KAPITAL – KONCERNEN

---

**13** KASSAFLÖDESANALYS – KONCERNEN

---

**14** RESULTATRÄKNING  
– MODERFÖRETAGET

---

**14** BALANSRÄKNING – MODERFÖRETAGET

---

**15** STÄLLDA SÄKERHETER OCH  
ANSVARSFÖRBINDELSER  
– MODERFÖRETAGET

---

**16** RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR  
I EGET KAPITAL – MODERFÖRETAGET

---

**17** KASSAFLÖDESANALYS  
– MODERFÖRETAGET

---

**18** NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER  
OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

---

**31** REVISIONSBERÄTTELSE

# Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för räkenskapsåret 2013/2014.

Styrelsen och verkställande direktören för Bohlinsgruppen AB, organisationsnummer 556360-5301, avger härmed sin årsredovisning för räkenskapsåret 1 oktober 2013 – 30 september 2014.

## Allmänt om verksamheten

Bohlinsgruppen AB är moderbolag i Bohlinsgruppenkoncernen. Affärsverksamheten bedrivs i huvudsak i dotterbolaget KPMG AB. På marknaden används namnet KPMG för den samlade verksamheten. Verksamheten utgörs av revision och ekonomisk rådgivning.

I Bohlinsgruppenkoncernen ingår ett helägt försäkringsbolag, Bohlinsgruppen i Sverige Försäkring AB, vars syfte är att teckna del av den ansvarsförsäkring som krävs för verksamhet som bedrivs inom koncernen.

KPMG är medlem i KPMG International, en av världens ledande revisions- och rådgivningsorganisationer, med över 155 000 medarbetare i 155 länder. Verksamheten i Sverige bedrivs via kontor som är etablerade på orter över hela landet. Huvudkontoret är placerat i Stockholm.

## Marknad

Den internationella konjunkturen har sakta förbättrats under räkenskapsåret. Konjunkturen i USA har gradvis stärkts medan Europas förbättring är bräcklig. Tillväxttakten i Sydostasien är fortfarande god men har mattats något.

Den svenska BNP-tillväxten blev något svagare än beräknat. Investeringar har skjutits framåt och en hög kostnadsmedvetenhet har präglat både den privata och offentliga sektorn.

KPMG:s marknad har under senare delen av räkenskapsåret 2013/2014 påverkats av en positiv utveckling på transaktionssidan. Marknaden för skatterådgivning ligger sist i konjunkturcykeln för KPMG och har bottnat först under slutet av räkenskapsåret.

Regelverken har blivit både stramare och mer omfattande under en följd av år. Det gäller särskilt vid revision av noterade företag och andra företag av allmänt intresse, vilket har ökat kraven på revisorns insatser. Därmed har KPMG:s kostnader för att genomföra denna typ av revisioner ökat. Det har i sin tur lett till ett ökat fokus på denna typ av kostnader för kunderna. KPMG möter den ökade priskonkurrensen med att ständigt effektivisera utförandet av tjänsterna.

KPMG har, under räkenskapsåret, erbjudit tjänster via fyra verksamhetsområden som har agerat i nära samverkan för

att effektivare kunna erbjuda KPMG:s samlade kompetens. Två av verksamhetsområdena har bedrivit verksamhet inom revision och revisionsnära tjänster. Audit är inriktade mot internationella, börsnoterade och andra större företag. SME (Small & Medium sized Enterprises) har specialkompetens inom ekonomiservice, rådgivning och revision, för att möta behoven i mindre och medelstora företag på den lokala marknaden. Såväl verksamhetsområdena Advisory som Skatt är verksamma inom ekonomisk och finansiell rådgivning. Verksamhetsområde Advisory bedriver dessutom verksamhet inom operationell rådgivning. Intäkterna inom revisionsverksamheten utgör 63 procent av omsättningen och inom rådgivningsområdet 37 procent.

Vidare har en marknadsorganisation, Market & Sales, etablerats i syfte att stärka fokus på affärsutveckling och marknadsbearbetning inom de olika branscher som KPMG:s kunder verkar inom.

Marknadens och myndigheternas krav på tillförlitlig och alltmer omfattande finansiell information fortsätter att öka, vilket leder till allt större krav på revisionsbolagens arbete. Företag och organisationer ställs också inför allt komplexare frågor och har förväntningar på att revisionsbolagen ska hjälpa dem att finna lösningar. Revisorernas och andra medarbetares kunskap måste därför kontinuerligt både breddas och fördjupas.

Det ställer krav på kompetenshöjande åtgärder, men också på en ständig utveckling av systemstöd och rutiner. Marknadens krav på snabb information, särskilt från noterade bolag, ställer även krav på allt effektivare insatser från revisionsbolagen. En ökad effektivitet är också en nödvändighet för att möta den hårdnande priskonkurrensen. Under räkenskapsåret tillfördes stora resurser till enheten Department of Professional Practise, som uteslutande fokuserar på kvalitets- och effektivitetsfrågor i revisionstjänsterna. KPMG har även en funktion, Knowledge Management, vars syfte bland annat är att tillse att kunskapsdelning är en naturlig del i arbetsprocesserna.

Den svenska marknaden fortsätter att påverkas starkt av nya internationella revisionsregler.



EU-kommissionens förslag till ändrade revisionsregler kan få långtgående konsekvenser för såväl revisionsbranschen som för näringslivet i stort. Genom medlemskapet i KPMG International och efterlevnaden av KPMG:s revisionsreglerverk står bolaget väl rustat för dessa förändringar.

Det råder en fortsatt god efterfrågan på verksamhetsområde Audits tjänster och verksamhetsområdet behåller en stark marknadsposition. Kunderna ställer krav på hög kvalitet och djup kunskap som inte bara avser ren yrkeskompetens utan även kunskap om den specifika bransch som kunden verkar inom. KPMG genomför ett stort antal intervjuer med sina kunder för att få ännu bättre information om vad kunderna förväntar sig.

Revisionsplikten avskaffades den 1 november 2010 för aktiebolag och handelsbolag som uppfyller minst två av de tre kriterierna; högst tre anställda, högst 1,5 mkr i balansomslutning och högst 3 mkr i nettoomsättning. Av Sveriges drygt 400 000 aktiebolag har 107 000 bolag revisionsplikt. Drygt 230 000 aktiebolag har registrerade revisorer i dagsläget. Dessa bolag har en omsättning som motsvarar 99 procent av den totala omsättningen för aktiva aktiebolag. Avskaffandet av revisionsplikten har haft en begränsad inverkan på revisionsmarknaden. Majoriteten av de bolag som inte längre har registrerade revisorer har tidigare anlitat mindre redovisnings- och revisionsbyråer. De bolag som inte längre har revisionsplikt öppnar en delvis ny marknad för KPMG, i och med att tjänster kan erbjudas, som inte tidigare var tillåtna i kombination med revision.

Inom verksamhetsområdet SME har en liten andel av de minsta kunderna avstått från att anlita en revisor efter avskaffandet av revisionsplikten. Verksamhetsområdet har emellertid stärkt sin position på marknaden för medelstora företag. För att tillgodose kundernas behov har den lokala kompetensen utvecklats på flera av KPMG:s kontor. SME har fortsatt att utveckla nya tjänster. KPMG positionerade sig tidigt inför avskaffandet av revisionsplikten för mindre företag, genom att utveckla tjänster under samlingsnamnet Ekonomiservice. Dessa tjänster riktar sig mot alla typer av företag och består av skräddarsydda tjänster för varje företag, allt ifrån riktade insatser till att utgöra en hel ekonomiavdelning. Intäkterna för denna typ av tjänster har utvecklats väl under räkenskapsåret. Under december 2011 började FAR via formella prov att auktorisera redovisningskonsulter. De flesta av KPMG:s redovisningskonsulter har redan blivit auktoriserade. Verksamhetsområdet har utfört enkätundersökningar och intervjuer med kunder för att anpassa utbudet av tjänster.

Verksamheten inom Advisory är organiserad i tre marknadsområden; Transactions & Restructuring, Risk Consulting samt Management Consulting. Beroende på konjunktur- och marknadsläget anpassas utbud och fokus inom

områdena. Den långsamma konjunkturförbättringen under början av räkenskapsåret har inneburit att kunder som vänder sig till verksamhetsområde Advisory i viss utsträckning har avvaktat med investeringar och andra åtgärder. Däremot har antalet transaktioner på marknaden ökat under andra halvan av räkenskapsåret. Inom delområdet Risk Consulting har efterfrågan varit god, inte minst på grund av kundernas behov av hjälp med frågeställningar som rör regelverksefterlevnad.

Inom verksamhetsområde Tax har aktiviteten under året varit hög till följd av bland annat Företagsskattekommitténs förslag "Neutral bolagsskatt – för ökad effektivitet och stabilitet", det avtal Sverige har tecknat med USA rörande FATCA, EU-domstolens avgörande rörande momsgrupper samt det eventuella avskaffandet av sådana i Sverige. Även Knowledge Management-funktionen inom Tax har stärkts under året, för att fortsätta stärka processerna kring effektivisering och kunskapsdelning.

### Framtida utveckling

En stabilisering av konjunkturläget i Europa har skett under kalenderåret 2014 och en sakta återhämtning förväntas ske under 2015. Även i Sverige förväntas konjunkturen att successivt förbättras, vilket ger en grund för en starkare efterfrågan. Det oroliga läget på ett flertal platser i världen innebär emellertid att situationen snabbt kan förändras.

Revisionspliktens avskaffande har inneburit och innebär en kontinuerlig utveckling av tjänsteutbudet mot de mindre och medelstora företagen.

Priskonkurrensen för framför allt de stora revisionsuppdragen förväntas bli fortsatt hård och ställer stora krav på effektivisering.

EUs revisionspaket kommer att påverka inte bara själva revisionssidan, utan även KPMG:s rådgivningssida. KPMG följer noggrant utvecklingen i syfte att kunna erbjuda kunder tjänster i linje med det nya regelverket.

Marknaden för Advisory förväntas fortsätta att förbättras under nästa räkenskapsår, samtidigt som marknaden för skatterådgivning har goda utsikter att förstärkas.

### Riskhantering, kvalitet samt etik & oberoende

KPMG har ett försäkringsskydd gällande revision och rådgivning utformat för att säkerställa verksamheten långsiktigt. Skyddet innefattar både lokala och internationella försäkringar.

KPMG:s system för kvalitetsstyrning och riskhantering är av central betydelse för att kunna leverera de bästa tjänsterna till kunderna. Varje medarbetare har ett ansvar för dessa frågor och därtill finns system och funktioner för

att stödja detta arbete. Verkställande direktören har det övergripande ansvaret för kvalitetsnivån i verksamheten och ansvarar för detta arbete gentemot styrelsen. Systemet för kvalitetskontroll och riskhantering övervakas av funktionen Risk and Compliance.

Gemensamma normer, policies och regler avseende kvalitet, riskhantering, etik och oberoende är fastställda både av KPMG International och kompletterade av KPMG i Sverige. De förra innefattar också normer för regelbunden kvalitetssäkring och kontroll av kvalitet och företagsgemensamma processer. Lokalt fastställda styrdokument utgörs av vägledningar liksom policies som också är kopplade till internationellt fastställda normer och regler. Bolagets kvalitetspolicy och Säkerhetspolicy är exempel på styrdokument som årligen fastställs av styrelsen. Den senare ansluter sig till standarden ISO/IEC 27000.

Den internationella kvalitetsstandard som är relevant för företag som utför lagstadgad revision och liknande uppgifter är the International Standard on Quality Control 1 (ISQC1), utgiven av the International Federation of Accountants (IFAC). Även om många av dess bestämmelser är tänkta att i strikt mening tillämpas för revisionsarbete, tillämpas dessa principer inom samtliga verksamhetsområden.

Systemet för kvalitetskontroll hjälper KPMG:s medarbetare att agera med integritet och objektivitet, följa tillämpliga lagar, förordningar samt möta professionella krav. Systemet omfattar följande huvuddelar: Ledningens ansvar, Etiska normer, Human Resource Management, Rutiner för att acceptera kunder och arbeta med uppdrag, Processer för att genomföra uppdrag på ett effektivt sätt samt Övervakning och uppföljning.

KPMG:s kvalitetsarbete är under ständig utvärdering och utveckling i syfte att säkerställa hög kvalitet och tillföra värde i åtagandena. KPMG investerar årligen betydande belopp relaterat till detta.

Oberoende, integritet, objektivitet och ett etiskt förhållningssätt utgör hörnstenarna i KPMG:s revisionspraktik. Funktionen Ethics & Independence har ett helhetsansvar för yrkesetiska frågor inom företaget. KPMG:s system för att säkerställa självständighet och opartiskhet ("oberoendet") i revisionsverksamheten innehåller dels företagsgemensamma åtgärder och dels åtgärder inom det enskilda uppdraget.

Den så kallade analysmodellen är obligatorisk inom uppdragsverksamhet kopplad till revision. Den innebär att KPMG inför varje uppdrag – revision eller rådgivning – prövar om det finns omständigheter som kan rubba förtroendet för revisorns förmåga eller vilja att utföra sitt

revisionsuppdrag med opartiskhet, självständighet och objektivitet. Om denna analys pekar på omständigheter som kan medföra ett oacceptabelt hot mot revisorns oberoende, avböjs uppdraget. KPMG har ett flertal systemstöd för att bevaka och upprätthålla oberoendet.

Koncernen har en av styrelsen fastställd Finanspolicy för att minimera de finansiella riskerna.

Kreditrisken avseende kundfordringar är spridd på ett stort antal branscher. Ingen enskild kund står för mer än två procent av intäkterna.

### Anspraak

KPMG AB mottog under 2011 stämningar hänförliga till tidigare utförda revisioner av HQ AB (publ) och HQ Bank AB för räkenskapsåren 2007-2009. Det görs gällande att det förelegat vårdslöshet vid revisionerna och att det därigenom uppstår ersättningsskyldighet för KPMG AB och den hos KPMG AB anställda revisorn. Storleken på ersättningskraven är beroende av bland annat eventuellt ansvar för VD/styrelseledamöter och vissa aktieägare i HQ AB (publ), men har av HQ AB (publ) angetts till 3,8 mdr kronor jämte ränta från stämningstidpunkterna.

Revisorsnämnden har granskat revisionerna avseende räkenskapsåren 2008-2009 och i beslut av den 18 oktober 2011 inte funnit anledning att rikta kritik mot revisorns insatser. Dock fann nämnden att det förekommit brister i dokumentationen i vissa avseenden och revisorn har meddelats den lägsta graden av påföljd, vilket är en erinran. HQ har klagat på Revisorsnämndens beslut och gjort gällande att man har talerätt mot detta, vilket har prövats av förvaltningsdomstol, kammarrätt och Högsta Förvaltningsdomstolen. Samtliga har funnit att HQ AB (publ) saknar talerätt. HQ AB (publ) ingav våren 2012 en anmälan till Revisorsnämnden och gjorde gällande brister vid revisionen av HQ AB (publ) och HQ Bank AB avseende räkenskapsåret 2007. Revisorsnämnden beslutade den 14 februari 2014 att avskriva ärendet innebärande att någon kritik inte riktas mot revisorns revisionsinsats gällande räkenskapsåret 2007.

Styrelsen har sedan Finansinspektionen beslutade återkalla HQs tillstånd följt utvecklingen i olika aspekter avseende HQ, bland annat avseende risker som är hänförliga till de ovan nämnda ersättningskraven. Styrelsens överväganden och bedömningar har bland annat avsett risken för att ett ersättningsanspråk skulle kunna realiseras, respektive omfattningen av de försäkringar som är gällande för verksamheten. Styrelsens bedömningar gällande risken för ersättningsanspråk grundas bland annat på bedömningar av externa, självständiga jurister. Styrelsen har funnit att sannolikheten för att kraven från HQ AB (publ) ska realiseras är mycket begränsad, närmast

att bedöma som ytterst liten. I enlighet med gällande redovisningsregler har vare sig en avsättning skett eller en ansvarsförbindelse tagits upp. Styrelsen följer löpande utvecklingen i HQ-ärendet.

I de fall andra ärenden förekommer där krav ställs mot KPMG AB, bevakas också dessa av styrelsen.

En skatterevision pågår inom koncernen. Granskningen inriktas på förekomsten av delägarprogram, aktievärdering samt om eventuell förmån uppstått i samband med aktieförvärv. Granskningen omfattar kalenderåret 2012. Skatteverket förordar en värdering baserad på en starkt schabloniserad avkastningsmodell som maximalt skulle innebära en ökad kostnad om drygt 8 mkr efter skatt. Modellen tar ej full hänsyn vare sig till lagreglerade och avtalade restriktioner eller till risker som finns i verksamheten och ägandet. Bland annat för att uppfylla Revisorslagens ägarkrav har samma modell för köp och försäljning av aktier använts sedan Bohlinsgruppen AB bildades. Bohlinsgruppen AB kan inte betraktas som en finansiell placering, utan är en koncern som drivs gemensamt av ägarna. Köp och försäljningar sker till tvingande hembudspris och redovisat substansvärde, vilket enligt bolagets uppfattning är i linje med gällande rättspraxis och har stöd av extern expertis. Ingen avsättning har därför gjorts.

### **Icke-finansiella upplysningar**

KPMG publicerar årligen en Transparency Report som är upprättad i enlighet med EUs åttonde Company Law Directive, 22 a § i Revisorslagen (2001:883) och förordning (1995:665). KPMG:s Transparency Report beskriver organisation och styrning, systemen för kvalitetssäkring, behandlingen av oberoendefrågor, ersättningen till aktieägare och finansiell information.

#### *Personal*

Det totala antalet anställda ökade med 44 personer och uppgick till 1 582 (1 538) vid räkenskapsårets utgång. Inom verksamhetsområdena SME och Audit ökade antalet anställda med 33 personer till sammanlagt 1 063 personer. Inom övriga verksamhetsområden och funktioner ökade antalet medarbetare med 11 personer till 519.

Medelantalet anställda, beräknat som totalt arbetad tid dividerad med teoretisk arbetstid minskad med frånvaro, uppgick till 1414 (1 496). Löner och andra ersättningar har erlagts med 851 (1 184) mkr. Ytterligare personaluppgifter finns i not 2.

Under räkenskapsåret har George Pettersson tillträtt som ny koncernchef och verkställande direktör för Bohlinsgruppen AB, KPMG AB samt Bohlinsgruppen i Sverige Försäkring AB. Han var tidigare styrelseordförande i företaget. Anders Malmeby har utsetts till ny styrelseordförande i samma bolag.

Målet för KPMG är att långsiktigt skapa värde i kontakten med kunder, medarbetare och samhälle. För att nå dit krävs det bästa ledarskapet och de mest engagerade medarbetarna. Att attrahera, utveckla och behålla topp-talanger och nyckelkompetenser är avgörande för KPMG:s konkurrenskraft och framgång.

KPMG fortsätter att uthålligt arbeta med de prioriterade områdena ledarskap, performance development och kommunikation. Mätningar visar en positiv utveckling inom dessa områden. KPMG:s medarbetare visar högt engagemang, är lojala mot både kunder och kolleger och vill prestera med mycket hög kvalitet.

Satsningar har skett för ett bättre ledarskap och en förbättrad performance development-process på alla nivåer i företaget. Utvecklingsinsatser har skett för såväl ledning som linjechefer, främst genom KPMG:s egna ledarutvecklingsprogram. Under året har även ett ledarutvecklingsprogram lanserats för andra ledarroller i affärsverksamheten. Innehållet i den interna kommunikationen har utvecklats och kanalerna har blivit fler.

Mångfaldsfrågorna har lyfts ytterligare under året för att öka tolerans och för att vidga perspektiv. Mångfaldsperspektivet belyses bland annat i ledarutvecklingsprogram och rekryteringsutbildningar. Fokus har även lagts på att öka rörligheten mellan KPMG länder. Ledningen har satt ett tydligt mål att öka andelen kvinnliga delägare.

KPMG är återigen på väg upp i rankingen som en av världens mest attraktiva arbetsgivare. Det visar Karriärbarometern, en global undersökning från konsultföretaget Universum om hur ekonomistudenterna på ledande universitet världen över rankar olika arbetsgivare. KPMG har klättrat fyra placeringar från åttonde plats till en fjärdeplats.

#### *Engagemang i samhället*

KPMG Sveriges samhällsengagemang består både av ekonomiska bidrag och av frivilliginsatser.

Under förra räkenskapsåret investerade KPMG Sverige drygt 11 mkr i samhällsstödjande insatser. En stor del av insatserna sker genom KPMG-kontorens engagemang i organisationer, nätverk och projekt på den egna orten. Under året har ett antal projekt genomförts. KPMG agerar som mentorer och bollplank samt leder ekonomiutbildningar för de gymnasieelever som under ett läsår driver egna företag via organisationen Ung Företagsamhet, UF. KPMG har engagerat sig i UF i Göteborg, Skaraborg och Falun.

I Göteborg samarbetar KPMG med Drivhuset sedan 1998. KPMG bidrar finansiellt och med rådgivning, genom föreläsningar i bland annat presentationsteknik, projektledning, samt boksluts- och årsredovisningsfrågor.

Styrelsekraft är en del av regeringens program för att främja kvinnors företagande och tar utgångspunkt i övertygelsen att mångfald i styrelser ökar förutsättningarna för tillväxt. Programmet vänder sig till kvinnor som är företagare eller i företagsledande position. KPMG bidrar med mentorer och utbildning.

Styrelsebalans är en organisation som verkar för att få in fler kvinnor i näringslivets styrelser på olika sätt. KPMG har ingått ett partnerskap med Styrelsebalans och stöttar dem ekonomiskt. KPMG har under året även varit värd för Styrelsebalansdagen.

Head Start är ett nätverk av kvinnor i karriären som vill hjälpa andra kvinnor att hitta karriärvägar och drivs av elever från Handelshögskolan, KTH och KI. Under nio månader får deltagarna unika möjligheter att ta del av mentorernas personliga erfarenheter av karriär och ledarskap. Mentorerna inom programmet kommer bland annat från KPMG.

KPMG är sponsor och partner till bland annat Kungliga Operan i Stockholm.

KPMG International Case Competition startade 1998 då Lundaekonomerna sökte en partner som kunde bidra med praktiska utmaningar från verkligheten för att komplettera den ordinarie utbildningen. Under 2013/14 engagerades sammanlagt 16 000 studenter från 440 universitet i 23 länder. I Sverige engagerades drygt 300 studenter i tävlingen.

KPMG International är strategisk partner till World Economic Forum (WEF) och medverkar vid det årliga mötet i Davos. KPMG är aktivt involverade i WEFs ansträngningar på global, regional och branschnivå. KPMG bidrar med insikter och resurser för att främja global ekonomisk och social utveckling.

#### *Miljö*

KPMG bedriver inte någon miljöfarlig verksamhet med tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken.

KPMG:s Miljöpolicy fastställs årligen av styrelsen. Inom ramen för ett globalt samarbete bedrivs projektet Global Green Initiative sedan 2008, som bland annat syftar till att minska KPMG:s koldioxidutsläpp. Under de senaste fyra åren har KPMG i Sverige minskat utsläppen med 15 procent per anställd, bland annat genom en övergång till så kallad grön el på KPMG:s kontor. Vid förnyelser och nya avtal med KPMG:s leverantörer görs successivt miljöanpassningar.

KPMG är en av grundarna till Stockholm Water Prize, som främjar forskning och utveckling inom det globala vattenområdet. KPMG stödjer WWF genom att delta i en av världens största manifestationer för klimatet, Earth Hour.

KPMG har undertecknat FN Global Compact och KPMG Sverige redovisar sitt fokus på hållbarhet och socialt ansvarstagande genom att komplettera sitt finansiella resultat med att också redovisa sitt icke-finansiella resultat, baserat på GRIs riktlinjer (G3), nivå C.

#### **Resultat och ställning**

Eftersom räkenskapsåret 2012/2013 bestod av 17 månader och då verksamheten är säsong varierad är inte jämförelser mot föregående räkenskapsår relevanta i vissa fall. Rörelsens intäkter uppgick till 2 010 mkr och personalkostnaderna till 1 355 mkr. Antalet anställda har ökat under andra halvan av räkenskapsåret. Övriga externa kostnader uppgick till 495 mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 133 mkr och speglar den svaga konjunkturutveckling och priskonkurrens som har rått under framför allt första halvan av räkenskapsåret.

En indragning av 14 745 aktier har gjorts i moderföretaget under räkenskapsåret. Samtidigt har en fondemission gjorts i syfte att återställa aktiekapitalet.

Soliditeten uppgick till 24,9 (28,4) procent vid bokslutstillfället. De likvida medlen uppgick till 455 (630) mkr vid årets slut.

#### **Moderföretaget**

Bohlinsgruppen AB tillhandahåller tjänster till dotterbolagen och administrerar lån från delägare. Verksamheten och administrationen bedrivs till stora delar i samordning med dotterbolaget KPMG AB.

Medelantalet anställda uppgick till 24 (27). Löner och andra ersättningar har erlagts med 22 mkr.

Ytterligare uppgifter finns i not 2.

#### **Händelser efter balansdagen**

Moderföretaget har efter räkenskapsårets utgång hållit en extra stämma den 6 november och beslutat om en indragning av högst 5 934 aktier. En fondemission motsvarande minskningen av aktiekapitalet beslutades samtidigt.

#### **Förslag till disposition av företaget vinst eller förlust**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 197 531 917 kronor disponeras enligt följande:

|                                                               | <i>Kronor</i>      |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|
| Utdelning 1860 kronor per aktie<br>(baseras på 53 455 aktier) | 99 426 300         |
| Balanseras i ny räkning                                       | 98 105 617         |
| <b>Summa</b>                                                  | <b>197 531 917</b> |

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

## Flerårsöversikt Not 22

| Belopp i Mkr                       | 2013/2014 | 2012/2013* | 2011/2012 | 2010/2011 | 2009/2010 |
|------------------------------------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning                    | 2 002     | 2 744      | 2 142     | 2 093     | 1 992     |
| Rörelseresultat                    | 139       | 190        | 347       | 321       | 414       |
| Resultat efter finansiella poster  | 135       | 185        | 348       | 322       | 411       |
| Årets resultat                     | 99        | 145        | 255       | 235       | 300       |
| Anläggningstillgångar              | 48        | 41         | 54        | 27        | 31        |
| Omsättningstillgångar              | 1 123     | 1 235      | 1 431     | 1 418     | 1 385     |
| Eget kapital                       | 226       | 301        | 407       | 430       | 486       |
| Avsättningar                       | 84        | 85         | 118       | 103       | 78        |
| Kortfristiga skulder               | 857       | 889        | 960       | 912       | 852       |
| Balansomslutning                   | 1 170     | 1 275      | 1 467     | 1 445     | 1 416     |
| Rörelsemarginal (%)                | 6,9       | 6,9        | 16,2      | 15,3      | 20,8      |
| Soliditet (%)                      | 24,9      | 28,4       | 33,9      | 34,5      | 38,2      |
| Likviditet                         | 455       | 630        | 708       | 758       | 789       |
| Omsättning per anställd (Tkr)      | 1 421     | 1 300      | 1 352     | 1 437     | 1 328     |
| Personalkostnad per anställd (Tkr) | 959       | 883        | 833       | 865       | 768       |
| Medelantalet anställda             | 1 414     | 1 496      | 1 589     | 1 462     | 1 506     |

\*2012/2013 avser 17 månader. Omsättning per anställd samt personalkostnad per anställd har dock konverterats till tolv månaders tal.

## Resultaträkning – koncernen

| Belopp i Tkr                                                                | Not  | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning                                                             | 1    | 2 002 096                 | 2 744 566                 |
| Övriga rörelseintäkter                                                      |      | 7 541                     | 11 118                    |
|                                                                             |      | <u>2 009 637</u>          | <u>2 755 684</u>          |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                  |      |                           |                           |
| Övriga externa kostnader                                                    | 3, 4 | -494 174                  | -665 433                  |
| Personalkostnader                                                           | 2    | -1 355 476                | -1 870 908                |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |      | -20 905                   | -28 854                   |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                      |      | <u>139 082</u>            | <u>190 489</u>            |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                     |      |                           |                           |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                                   |      | 5 396                     | 15 244                    |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                  |      | <u>-9 532</u>             | <u>-20 681</u>            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                    |      | <u>134 946</u>            | <u>185 052</u>            |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                  |      | <u>134 946</u>            | <u>185 052</u>            |
| Skatt på årets resultat                                                     | 6    | <u>-35 583</u>            | <u>-40 430</u>            |
| <b>Årets resultat</b>                                                       |      | <u>99 363</u>             | <u>144 622</u>            |
| Hänförligt till                                                             |      |                           |                           |
| Moderföretagets aktieägare                                                  |      | 99 363                    | 144 622                   |
| Minoritetsintresse                                                          |      | –                         | –                         |



## Balansräkning – koncernen

| Belopp i Tkr                                 | Not | 2014-09-30       | 2013-09-30       |
|----------------------------------------------|-----|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                  |                  |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                 |     |                  |                  |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>    |     |                  |                  |
| Goodwill                                     | 7   | 24 383           | 8 663            |
|                                              |     | <u>24 383</u>    | <u>8 663</u>     |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>      |     |                  |                  |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet        | 8   | 487              | 802              |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 9   | 21 817           | 30 016           |
|                                              |     | <u>22 304</u>    | <u>30 818</u>    |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |     |                  |                  |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav       | 11  | 695              | 954              |
| Andra långfristiga fordringar                | 13  | 125              | 125              |
|                                              |     | <u>820</u>       | <u>1 079</u>     |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <u>47 507</u>    | <u>40 560</u>    |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                 |     |                  |                  |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |     |                  |                  |
| Kundfordringar                               |     | 267 053          | 246 506          |
| Aktuell skattefordran                        |     | 109 464          | 54 345           |
| Pågående arbete för annans räkning           |     | 222 177          | 232 430          |
| Övriga fordringar                            |     | 825              | 2 299            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 14  | 68 494           | 69 282           |
|                                              |     | <u>668 013</u>   | <u>604 862</u>   |
| <b>Kassa och bank</b>                        |     |                  |                  |
| Kassa och bank                               |     | 454 891          | 629 659          |
|                                              |     | <u>454 891</u>   | <u>629 659</u>   |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <u>1 122 904</u> | <u>1 234 521</u> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <u>1 170 411</u> | <u>1 275 081</u> |

## Balansräkning – koncernen

| Belopp i Tkr                                            | Not | 2014-09-30 | 2013-09-30 |
|---------------------------------------------------------|-----|------------|------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                         |     |            |            |
| <b>Eget kapital</b>                                     |     |            |            |
| Aktiekapital                                            |     | 7 330      | 7 330      |
| Reserver                                                |     | 79 762     | 64 424     |
| Balanserat resultat inkl årets resultat                 |     | 138 592    | 229 246    |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare |     | 225 683    | 301 000    |
| <b>Summa eget kapital</b>                               |     | 225 683    | 301 000    |
| <b>Avsättningar</b>                                     |     |            |            |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser   |     | 13 950     | 19 152     |
| Uppskjuten skatteskuld                                  | 12  | 65 436     | 60 677     |
| Övriga avsättningar                                     | 16  | 5 000      | 5 000      |
|                                                         |     | 84 386     | 84 829     |
| <b>Långfristiga skulder</b>                             |     |            |            |
| Övriga skulder                                          |     | 3 656      | –          |
|                                                         |     | 3 656      | –          |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                             |     |            |            |
| Leverantörsskulder                                      |     | 60 886     | 62 143     |
| Lån från aktieägare                                     |     | 272 532    | 299 814    |
| Övriga skulder                                          |     | 97 268     | 95 446     |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter            | 17  | 426 000    | 431 849    |
|                                                         |     | 856 686    | 889 252    |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                   |     | 1 170 411  | 1 275 081  |

## Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser – koncernen

| Belopp i Tkr        | 2014-09-30 | 2013-09-30 |
|---------------------|------------|------------|
| Ställda säkerheter  | Inga       | Inga       |
| Ansvarsförbindelser | Inga       | Inga       |

# Rapport över förändringar i eget kapital – koncernen

| Bundet eget kapital                                                           |            | Aktiekapital | Reservfond |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|------------|
| <i>Koncernen</i>                                                              |            |              |            |
| Ingående balans                                                               | 2012-04-30 | 7 330        | 60 959     |
| <b>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</b> |            |              |            |
| Förskjutning                                                                  |            |              | 3 465      |
| <b>Summa Förändringar i redovisade värden</b>                                 |            | –            | 3 465      |
| <b>Eget kapital</b>                                                           | 2013-09-30 | 7 330        | 64 424     |
| Ingående balans                                                               | 2013-09-30 | 7 330        | 64 424     |
| <b>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</b> |            |              |            |
| Förskjutning                                                                  |            |              | 15 338     |
| <b>Summa Förändringar i redovisade värden</b>                                 |            | –            | 15 338     |
| <b>Transaktioner med koncernens ägare</b>                                     |            |              |            |
| Indragning av aktier                                                          |            | -1 474       | –          |
| <b>Summa Transaktioner med ägare</b>                                          |            | -1 474       | –          |
| <b>Omföring mellan poster i eget kapital</b>                                  |            |              |            |
| Fondemission                                                                  |            | 1 474        | –          |
| <b>Summa Omföringar</b>                                                       |            | 1 474        | –          |
| <b>Eget kapital</b>                                                           | 2014-09-30 | 7 330        | 79 762     |

Rapport över förändringar i eget kapital – koncernen, forts.

| Fritt eget kapital                                                            |            | Balanserat resultat<br>inkl årets resultat |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------|
| <i>Koncernen</i>                                                              |            |                                            |
| Ingående balans                                                               | 2012-04-30 | 338 951                                    |
| <b>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</b>                       |            | 144 622                                    |
| <b>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</b> |            |                                            |
| Förskjutning                                                                  |            | -3 465                                     |
| <b>Summa Förändringar i redovisade värden</b>                                 |            | -3 465                                     |
| <b>Transaktioner med koncernens ägare</b>                                     |            |                                            |
| Utdelning                                                                     | -          | -250 862                                   |
| <b>Summa Transaktioner med ägare</b>                                          | -          | -250 862                                   |
| <b>Eget kapital</b>                                                           | 2013-09-30 | 229 246                                    |
| Ingående balans                                                               | 2013-09-30 | 229 246                                    |
| <b>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</b>                       |            | 99 363                                     |
| <b>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</b> |            |                                            |
| Förskjutning                                                                  |            | -15 338                                    |
| <b>Summa Förändringar i redovisade värden</b>                                 |            | -15 338                                    |
| <b>Transaktioner med koncernens ägare</b>                                     |            |                                            |
| Utdelning                                                                     | -          | -142 875                                   |
| Indragning av aktier                                                          |            | -30 330                                    |
| <b>Summa Transaktioner med ägare</b>                                          | -          | -173 205                                   |
| <b>Omföring mellan poster i eget kapital</b>                                  |            |                                            |
| Fondemission                                                                  |            | -1 474                                     |
| <b>Summa Omföringar</b>                                                       |            | -1 474                                     |
| <b>Eget kapital</b>                                                           | 2014-09-30 | 138 592                                    |



## Kassaflödesanalys – koncernen

| Belopp i Tkr                                                                        | Not | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |                           |                           |
| Resultat efter finansiella poster                                                   | 18  | 134 946                   | 185 052                   |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 20  | 15 856                    | 25 941                    |
|                                                                                     |     | 150 802                   | 210 993                   |
| Betald inkomstskatt                                                                 |     | -86 447                   | -60 293                   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | 64 355                    | 150 700                   |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |                           |                           |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar                                         |     | -3 206                    | 87 241                    |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder                                            |     | -19 060                   | -9 584                    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | 42 089                    | 228 357                   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                           |                           |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         |     | -7 657                    | -7 714                    |
| Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan                              | 20  | -6 848                    | -8 535                    |
| Förvärv av finansiella tillgångar                                                   |     | -48                       | -                         |
| Reduktion av finansiella tillgångar                                                 |     | 327                       | -                         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | -14 226                   | -16 249                   |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                           |                           |
| Indragning av aktier                                                                |     | -31 805                   | -                         |
| Amortering av lån                                                                   |     | -27 951                   | -39 508                   |
| Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare                                  |     | -142 875                  | -250 860                  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | -202 631                  | -290 368                  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | -174 768                  | -78 260                   |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |     | 629 659                   | 707 919                   |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | 19  | 454 891                   | 629 659                   |

## Resultaträkning – moderföretaget

| Belopp i Tkr                                     | Not | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
|--------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning                                  | 1   | 41 684                    | 59 565                    |
|                                                  |     | 41 684                    | 59 565                    |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                       |     |                           |                           |
| Övriga externa kostnader                         |     | -27                       | -23                       |
| Personalkostnader                                | 2   | -30 857                   | -44 242                   |
| <b>Rörelseresultat</b>                           |     | 10 800                    | 15 300                    |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>          |     |                           |                           |
| Resultat från andelar i koncernföretag           | 5   | 87 824                    | 134 282                   |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter |     | 1 204                     | 5 914                     |
| Räntekostnader och liknande resultatposter       |     | -9 277                    | -19 179                   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         |     | 90 551                    | 136 317                   |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>                     |     |                           |                           |
| Koncernbidrag, lämnade                           |     | -2 728                    | –                         |
| <b>Resultat före skatt</b>                       |     | 87 823                    | 136 317                   |
| Skatt på årets resultat                          | 6   | –                         | -536                      |
| <b>Årets resultat</b>                            |     | 87 823                    | 135 781                   |

## Balansräkning – moderföretaget

| Belopp i Tkr                                 | Not | 2014-09-30 | 2013-09-30 |
|----------------------------------------------|-----|------------|------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |            |            |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                 |     |            |            |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |     |            |            |
| Andelar i koncernföretag                     | 10  | 199 638    | 206 318    |
|                                              |     | 199 638    | 206 318    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | 199 638    | 206 318    |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                 |     |            |            |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |     |            |            |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | 154 927    | 103 781    |
| Aktuell skattefordran                        |     | 2 890      | 2 123      |
| Övriga fordringar                            |     | 263        | 267        |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 14  | 526        | 686        |
|                                              |     | 158 606    | 106 857    |
| <b>Kassa och bank</b>                        |     |            |            |
| Kassa och bank                               |     | 137 663    | 291 838    |
|                                              |     | 137 663    | 291 838    |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | 296 269    | 398 695    |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | 495 907    | 605 013    |

## Balansräkning – moderföretaget

| Belopp i Tkr                                 | Not | 2014-09-30     | 2013-09-30     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                |                |
| <b>EGET KAPITAL</b>                          |     |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |                |                |
| Aktiekapital (58 555 aktier)                 |     | 7 330          | 7 330          |
| Reservfond                                   |     | 1 567          | 1 567          |
|                                              |     | <u>8 897</u>   | <u>8 897</u>   |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                |                |
| Balanserat resultat                          |     | 109 709        | 148 607        |
| Årets resultat                               |     | 87 823         | 135 781        |
|                                              |     | <u>197 532</u> | <u>284 388</u> |
|                                              |     | 206 429        | 293 285        |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Lån från aktieägare                          |     | 272 532        | 299 814        |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 672            | 672            |
| Övriga skulder                               |     | 2 242          | 3 597          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 17  | 14 032         | 7 645          |
|                                              |     | <u>289 478</u> | <u>311 728</u> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>495 907</b> | <b>605 013</b> |

## Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser – moderföretaget

| Belopp i Tkr        | 2014-09-30 | 2013-09-30 |
|---------------------|------------|------------|
| Ställda säkerheter  | Inga       | Inga       |
| Ansvarsförbindelser | Inga       | Inga       |

## Rapport över förändringar i eget kapital – moderföretaget

| Bundet eget kapital                                                           |            | Aktiekapital | Reservfond                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|--------------------------------------------|
| Ingående balans                                                               | 2012-04-30 | 7 330        | 1 567                                      |
| Eget kapital                                                                  | 2013-09-30 | 7 330        | 1 567                                      |
| Ingående balans                                                               | 2013-09-30 | 7 330        | 1 567                                      |
| <b>Transaktioner med ägare</b>                                                |            |              |                                            |
| Indragning av aktier                                                          |            | -1 474       |                                            |
| <b>Summa Transaktioner med ägare</b>                                          |            | -1 474       | -                                          |
| <b>Omföring mellan poster i eget kapital</b>                                  |            |              |                                            |
| Fondemission                                                                  |            | 1 474        | -                                          |
| <b>Summa Omföringar</b>                                                       |            | 1 474        | -                                          |
| Eget kapital                                                                  | 2014-09-30 | 7 330        | 1 567                                      |
| Fritt eget kapital                                                            |            |              | Balanserat resultat<br>inkl årets resultat |
| Ingående balans                                                               | 2012-04-30 |              | 400 968                                    |
| <b>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</b>                       |            |              | 135 781                                    |
| <b>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</b> |            |              |                                            |
| Koncernbidrag                                                                 |            |              | -2 037                                     |
| Skatteeffekt                                                                  |            |              | 536                                        |
| <b>Summa Förändringar i redovisade värden</b>                                 |            |              | -1 501                                     |
| <b>Transaktioner med ägare</b>                                                |            |              |                                            |
| Utdelning                                                                     |            |              | -250 860                                   |
| <b>Summa Transaktioner med ägare</b>                                          |            |              | -250 860                                   |
| Eget kapital                                                                  | 2013-09-30 |              | 284 388                                    |
| Ingående balans                                                               | 2013-09-30 |              | 284 388                                    |
| <b>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</b>                       |            |              | 87 823                                     |
| <b>Transaktioner med ägare</b>                                                |            |              |                                            |
| Utdelning                                                                     |            |              | -142 874                                   |
| Indragning av aktier                                                          |            |              | -30 330                                    |
| <b>Summa Transaktioner med ägare</b>                                          |            |              | -173 204                                   |
| <b>Omföring mellan poster i eget kapital</b>                                  |            |              |                                            |
| Fondemission                                                                  |            |              | -1 474                                     |
| <b>Summa Omföringar</b>                                                       |            |              | -1 474                                     |
| Eget kapital                                                                  | 2014-09-30 |              | 197 532                                    |

## Kassaflödesanalys – moderföretaget

| Belopp i Tkr                                                                        | Not | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |                           |                           |
| Resultat efter finansiella poster                                                   | 18  | 90 551                    | 136 317                   |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 20  | -87 824                   | -117 174                  |
|                                                                                     |     | 2 727                     | 19 143                    |
| Betald inkomstskatt                                                                 |     | -767                      | -302                      |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     |                           |                           |
|                                                                                     |     | 1 960                     | 18 841                    |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                                       |     |                           |                           |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar                                         |     | 36 843                    | 209 047                   |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder                                            |     | 2 304                     | -8 417                    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>41 107</b>             | <b>219 471</b>            |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                           |                           |
| Återbetalat aktieägartillskott                                                      |     | 20 000                    | –                         |
| Förvärv av finansiella tillgångar                                                   |     | -13 320                   | -8 585                    |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>6 680</b>              | <b>-8 585</b>             |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                           |                           |
| Indragning av aktier                                                                |     | -31 805                   | –                         |
| Amortering av lån                                                                   |     | -27 282                   | -39 505                   |
| Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare                                  |     | -142 874                  | -250 860                  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                           |     | -201 962                  | -290 365                  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>-154 175</b>           | <b>-79 479</b>            |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |     | <b>291 838</b>            | <b>371 317</b>            |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | 19  | <b>137 663</b>            | <b>291 838</b>            |

# Noter

Belopp i Tkr om inget annat anges.

## Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och för första året också enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

## Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade vskrivningar och nedskrivningar.

### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar.

Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

|                                                  | Nyttjandeperiod          |
|--------------------------------------------------|--------------------------|
| Goodwill                                         | 3-5 år                   |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet            | Återstående kontraktstid |
| Inventarier och egenutvecklade dataprogram       | 5 år                     |
| Persondatorer och större inköp av mobiltelefoner | 3 år                     |

## Nedskrivningar – materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

## Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. Några finansiella leasingavtal har inte ingåtts.

### Operationella leasingavtal

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Leasingavgifterna redovisas enligt betalningsplanerna.

## Utländsk valuta

### Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

## Skadeståndsanspråk

Det förekommer att skadeståndsanspråk riktas mot KPMG och enskilda revisorer eller rådgivare som ett resultat av deras yrkesutövning. I de fall det är sannolikt att ett skadeståndsanspråk medför en kostnad för koncernen har reservering skett. När det inte är sannolikt att ett skadeståndsanspråk medför en risk för koncernen och när risken är större än ytterst liten informeras om anspråk under antingen ansvarsförbindelser eller i förvaltningsberättelsen, beroende på storleken på risken. Om ingen eller ytterst liten risk bedöms föreligga återfinns ingen information i årsredovisningen, om inte särskilda skäl föreligger.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

## Ersättningar till anställda

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

## Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras



på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärde-beräknats.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

### **Ansvarsförbindelser**

En ansvarsförbindelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Se även avsnittet avseende skadeståndsanspråk ovan.

### **Intäktsredovisning samt redovisning av ofakturerade arvoden**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Bolaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdag på löpande räkning i den takt arbetet utförs. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. Uppdrag med fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs.

### **Koncernredovisning**

#### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röste-talet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande infly-

tande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhets-synen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### *Goodwill*

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

### **Redovisningsprinciper i moderföretaget**

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

#### *Anteciperad utdelning*

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### *Koncernbidrag och aktieägartillskott*

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt. Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde.

### **Uppskattningar och bedömningar**

För de uppskattningar och bedömningar som gjorts under året hänvisas till förvaltningsberättelsen.

**Not 1 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad**

|                                        | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
|----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <i>Koncernen</i>                       |                           |                           |
| <b>Nettoomsättning per rörelsegren</b> |                           |                           |
| Revision                               | 1 173 116                 | 1 694 893                 |
| Rådgivning                             | 694 387                   | 888 074                   |
| Vidarefakturerade utlägg               | 134 593                   | 161 599                   |
|                                        | <u>2 002 096</u>          | <u>2 744 566</u>          |
|                                        | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
| <i>Moderföretaget</i>                  |                           |                           |
| <b>Nettoomsättning per rörelsegren</b> |                           |                           |
| Koncernintern försäljning              | 41 684                    | 59 565                    |
|                                        | <u>41 684</u>             | <u>59 565</u>             |

**Not 2 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse**

|                               | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | varav män  | 2012-05-01<br>-2013-09-30 | varav män  |
|-------------------------------|---------------------------|------------|---------------------------|------------|
| <b>Medelantalet anställda</b> |                           |            |                           |            |
| <i>Moderföretaget</i>         |                           |            |                           |            |
| Sverige                       | 24                        | 79%        | 27                        | 82%        |
| Totalt                        | <u>24</u>                 | <u>79%</u> | <u>27</u>                 | <u>82%</u> |
| <i>Dotterföretag</i>          |                           |            |                           |            |
| Sverige                       | 1 390                     | 43%        | 1 469                     | 44%        |
| Totalt                        | <u>1 390</u>              |            | <u>1 469</u>              |            |
| Koncernen totalt              | 1 414                     | 44%        | 1 496                     | 46%        |

**Redovisning av könsfördelning i företagsledningar**

|                                  | 2014-09-30<br>Andel kvinnor | 2013-09-30<br>Andel kvinnor |
|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <i>Moderföretaget</i>            |                             |                             |
| Styrelsen                        | 14%                         | 13%                         |
| Övriga ledande befattningshavare | 27%                         | 33%                         |
| <i>Koncernen totalt</i>          |                             |                             |
| Styrelsen                        | 14%                         | 13%                         |
| Övriga ledande befattningshavare | 27%                         | 33%                         |

**Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**

|                                             | 2013-10-01 – 2014-09-30 |                      | 2012-05-01 – 2013-09-30 |                      |
|---------------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
|                                             | Löner och ersättningar  | Sociala kostnader    | Löner och ersättningar  | Sociala kostnader    |
| Moderföretaget<br>(varav pensionskostnad)   | 21 662                  | 9 017<br>(2 046)     | 30 025                  | 13 893<br>(3 845)    |
| Dotterföretag<br>(varav pensionskostnad)    | 829 367                 | 404 675<br>(111 486) | 1 153 800               | 577 338<br>(165 722) |
| Koncernen totalt<br>(varav pensionskostnad) | 851 029                 | 413 692<br>(113 532) | 1 183 825               | 591 231<br>(169 567) |

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda**

|                  | 2013-10-01 – 2014-09-30 |                  | 2012-05-01 – 2013-09-30 |                  |
|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
|                  | Styrelse och VD         | Övriga anställda | Styrelse och VD         | Övriga anställda |
| Moderföretaget   | –                       | –                | –                       | –                |
| Dotterföretag    | 12 363                  | 838 666          | 17 260                  | 1 166 565        |
| Koncernen totalt | 12 363                  | 838 666          | 17 260                  | 1 166 565        |

Samtliga styrelseledamöter och verkställande direktören är verksamma som revisorer och konsulter i dotterbolaget KPMG AB.

Alla personer i företagets ledning är ansluten till allmän pensionsplan eller liknande plan. Enligt anställningsavtalen gäller generellt sex månaders ömsesidig uppsägning.

**Utbetalda ersättningar till partners**

|                                         |                             | 2013-10-01 – 2014-09-30 |                      |          |        |
|-----------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------------|----------|--------|
|                                         | Löner och inkomst av tjänst | Utdelning               | Pensioner årspremier | Förmåner | Totalt |
| Styrelsens ordförande                   | 1 366                       | 2 368                   | 223                  | 100      | 4 056  |
| Verkställande direktör                  | 2 362                       | 5 130                   | 288                  | 156      | 7 936  |
| Partners (genomsnitt)                   | 1 055                       | 1 536                   | 217                  | 89       | 2 896  |
| Högsta utbetalning till enskild partner | 2 919                       | 6 314                   | 356                  | –        | 9 589  |

|                        |                             | 2012-10-01 – 2013-09-30 |                      |          |        |
|------------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------------|----------|--------|
|                        | Löner och inkomst av tjänst | Utdelning               | Pensioner årspremier | Förmåner | Totalt |
| Styrelsens ordförande  | 1 485                       | 9 035                   | 465                  | 153      | 11 129 |
| Verkställande direktör | 1 131                       | 5 560                   | 463                  | 91       | 7 245  |
| Partners (genomsnitt)  | 876                         | 2 819                   | 195                  | 87       | 3 976  |

**Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

|                                    | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <i>Koncern</i>                     |                           |                           |
| <b>Mazars SET Revisionsbyrå AB</b> |                           |                           |
| Revisionsuppdrag                   | 420                       | 420                       |

Arvoden belastar KPMG AB för samtliga bolag som ingår i Bohlinsgruppenkoncernen.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 4 Leasingavgifter avseende operationell leasing**

|                                                      | 2014-09-30                | 2013-09-30                |
|------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <i>Koncern</i>                                       |                           |                           |
| <b>Leasingavtal där företaget är leasetagare</b>     |                           |                           |
| Tillgångar som innehas via operationell leasing      |                           |                           |
| Inom ett år                                          | 14 914                    | 9 526                     |
| Mellan ett och fem år                                | 14 592                    | 7 380                     |
| Senare än fem år                                     | —                         | —                         |
|                                                      | <u>29 506</u>             | <u>16 906</u>             |
|                                                      | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
| Räkenskapsårets leasingavgifter exklusive lokalhyror | 17 823                    | 22 561                    |
| <i>Moderföretaget</i>                                |                           |                           |
| Tillgångar som innehas via operationell leasing      | inga                      | inga                      |

**Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag**

|                       | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Utdelning             | —                         | 17 108                    |
| Anticiperad utdelning | <u>87 824</u>             | <u>117 174</u>            |
|                       | 87 824                    | 134 282                   |

**Not 6 Skatt på årets resultat**

|                       | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| <i>Koncernen</i>      |                           |                           |
| Aktuell skattekostnad | -30 978                   | -69 971                   |
| Uppskjuten skatt      | <u>-4 605</u>             | <u>29 541</u>             |
|                       | -35 583                   | -40 430                   |
|                       | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
| <i>Moderföretaget</i> |                           |                           |
| Aktuell skattekostnad | –                         | -536                      |
| Uppskjuten skatt      | <u>–</u>                  | <u>–</u>                  |
|                       | –                         | -536                      |

**Avstämning av effektiv skatt**

| <i>Koncernen</i>                                                   | <i>Procent</i> | <i>Belopp</i> | <i>Procent</i> | <i>Belopp</i> |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Resultat före skatt                                                |                | 134 946       |                | 185 052       |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget                | 22,0%          | -29 688       | 26,3%          | -48 669       |
| Avskrivning av koncernmässig goodwill                              | 0,4%           | -548          | 0,2%           | -315          |
| Andra icke-avdragsgilla kostnader                                  | 4,1%           | -5 472        | 2,4%           | -4 374        |
| Ej skattepliktiga intäkter                                         | -1,6%          | 2 150         | -1,1%          | 1 964         |
| Skatt hänförlig till tidigare år                                   | 0,5%           | -663          | 0,0%           | 16            |
| Effekt av ändrade skattesatser                                     | 0,0%           | –             | -1,9%          | 3 465         |
| Kostnader som ska dras av men ej ingår i det redovisade resultatet | 1,9%           | -2 506        | -3,6%          | 6 600         |
| Övrigt                                                             | -0,8%          | 1 144         | -0,5%          | 883           |
| Redovisad effektiv skatt                                           | 26,4%          | -35 583       | 21,8%          | -40 430       |
|                                                                    |                | 2013-10-01    |                | 2012-05-01    |
|                                                                    |                | -2014-09-30   |                | -2013-09-30   |
| <i>Moderföretaget</i>                                              | <i>Procent</i> | <i>Belopp</i> | <i>Procent</i> | <i>Belopp</i> |
| Resultat före skatt                                                |                | 87 823        |                | 136 317       |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget                | 22,0%          | -19 321       | 26,3%          | -35 851       |
| Ej skattepliktiga intäkter                                         | -22,0%         | 19 321        | -25,9%         | 35 315        |
| Redovisad effektiv skatt                                           | 0,0%           | –             | 0,4%           | -536          |

**Not 7 Goodwill**

|                                        | 2014-09-30 | 2013-09-30 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| <i>Koncernen</i>                       |            |            |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |            |            |
| Vid årets början                       | 63 127     | 55 127     |
| Nyanskaffningar                        | 15 003     | 8 000      |
| Övertag i samband med rörelseförvärv   | 10 031     | –          |
| Vid årets slut                         | 88 161     | 63 127     |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>      |            |            |
| Vid årets början                       | -54 464    | -51 833    |
| Övertag i samband med rörelseförvärv   | -5 003     | –          |
| Årets avskrivning                      | -4 311     | -2 631     |
| Vid årets slut                         | -63 778    | -54 464    |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | 24 383     | 8 663      |

**Not 8 Nedlagda utgifter på annans fastighet**

|                                        | 2014-09-30 | 2013-09-30 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| <i>Koncernen</i>                       |            |            |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |            |            |
| Vid årets början                       | 8 370      | 7 608      |
| Nyanskaffningar                        | 151        | 762        |
|                                        | 8 521      | 8 370      |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>      |            |            |
| Vid årets början                       | -7 568     | -6 828     |
| Årets avskrivning                      | -466       | -740       |
|                                        | -8 034     | -7 568     |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | 487        | 802        |

**Not 9 Inventarier, verktyg och installationer**

|                                                          | 2014-09-30 | 2013-09-30 |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|
| <i>Koncernen</i>                                         |            |            |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>                   |            |            |
| Vid årets början                                         | 136 275    | 134 375    |
| Nyanskaffningar                                          | 7 692      | 7 047      |
| Övertag i samband med rörelseförvärv                     | 1 145      | –          |
| Avyttringar och utrangeringar                            | -10 801    | -5 147     |
|                                                          | 134 311    | 136 275    |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>                        |            |            |
| Vid årets början                                         | -106 259   | -85 477    |
| Övertag i samband med rörelseförvärv                     | -694       | –          |
| Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | 10 647     | 4 701      |
| Årets avskrivning                                        | -16 128    | -25 483    |
|                                                          | -112 434   | -106 259   |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>                    | 21 817     | 30 016     |

# Not 10 Andelar i koncernföretag

|                                        | 2014-09-30 | 2013-09-30 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |            |            |
| Vid årets början                       | 239 607    | 231 022    |
| Förvärv                                | 13 320     | 8 585      |
| Återbetalat aktieägartillskott         | -20 000    | –          |
|                                        | 232 927    | 239 607    |
| <b>Ackumulerade nedskrivningar</b>     |            |            |
| Vid årets början                       | -33 289    | -33 289    |
|                                        | -33 289    | -33 289    |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | 199 638    | 206 318    |

# Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

|                                                                   |               |              | 2013-10-01      | 2012-05-01      |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-----------------|-----------------|
| Dotterföretag / Org nr / Säte                                     | Antal andelar | Andel i % i) | Redovisat värde | Redovisat värde |
| KPMG AB, 556043-4465, Stockholm                                   | 21 240        | 100          | 140 060         | 140 060         |
| Bohlinsgruppen i Sverige Försäkring AB, 516406-0211, Stockholm    | 10 000        | 100          | 45 000          | 65 000          |
| PDS Research International Consultants AB, 556546-8575, Stockholm | 1 000         | 100          | 192             | 192             |
| Bohlinsgruppen i Sundsvall AB, 556309-6063, Stockholm             | 1 000         | 100          | 120             | 120             |
| Bohlinsgruppen i Örebro AB, 556317-4068, Stockholm                | 1 000         | 100          | 120             | 120             |
| Bohlins Revisionsbyrå AB, 556046-1641, Stockholm                  | 1 000         | 100          | 120             | 120             |
| Sveriges Revision AB, 556286-8082, Stockholm                      | 1 000         | 100          | 120             | 120             |
| Nässjö Ekonomihus AB, 556513-6750, Stockholm                      | 1 000         | 100          | 535             | 535             |
| Bohlinsgruppen i Stockholm AB, 556943-4805, Stockholm             | 1 000         | 100          | 50              | 50              |
| Företagsrevision Sjuhärad, 556783-8189, Borås                     | 3 000         | 100          | 12 000          | –               |
| Bohlinsgruppen i Linköping AB, 556377-8827, Linköping             | 1 000         | 100          | 1 320           | –               |
|                                                                   |               |              | 199 638         | 206 318         |

# Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

|                                        | 2014-09-30 | 2013-09-30 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| <i>Koncernen</i>                       |            |            |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |            |            |
| Vid årets början                       | 954        | 954        |
| Tillkommande tillgångar                | 48         | –          |
| Återbetalning anskaffningsvärde        | -307       | –          |
|                                        | 695        | 954        |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | 695        | 954        |



**Not 12 Uppskjuten skatt**

|                                                  | Uppskjuten<br>skattefordran | 2014-09-30<br>Uppskjuten<br>skatteskuld | Netto          |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|----------------|
| <i>Koncernen</i>                                 |                             |                                         |                |
| <b>Väsentliga temporära skillnader</b>           |                             |                                         |                |
| Inventarier                                      | 738                         | –                                       | 738            |
| <b>Skattemässig värdering av pågående arbete</b> |                             |                                         |                |
| Pensionsavsättningar                             | 3 069                       | –                                       | 3 069          |
| Övriga temporära skillnader                      | 1 143                       | –                                       | 1 143          |
| Uppskjuten skatt på obeskattade reserver         | –                           | 22 209                                  | -22 209        |
| <i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>            | <u>4 950</u>                | <u>70 385</u>                           | <u>-65 436</u> |
| <i>Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)</i>    | 4 950                       | 70 385                                  | -65 436        |

|                                               | Uppskjuten<br>skattefordran | 2013-09-30<br>Uppskjuten<br>skatteskuld | Netto          |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|----------------|
| <i>Koncernen</i>                              |                             |                                         |                |
| <b>Väsentliga temporära skillnader</b>        |                             |                                         |                |
| Inventarier                                   | 218                         | –                                       | 218            |
| Skattemässig värdering av pågående arbete     | –                           | 50 666                                  | -50 666        |
| Pensionsavsättningar                          | 4 213                       | –                                       | 4 213          |
| Övriga temporära skillnader                   | 3 287                       | –                                       | 3 287          |
| Uppskjuten skatt på obeskattade reserver      | –                           | 17 729                                  | -17 729        |
| <i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>         | <u>7 718</u>                | <u>68 395</u>                           | <u>-60 677</u> |
| Kvittning                                     | –                           | –                                       | –              |
| <i>Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)</i> | 7 718                       | 68 395                                  | -60 677        |

**Not 13 Andra långfristiga fordringar**

|                                        | 2014-09-30 | 2013-09-30 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| <i>Koncernen</i>                       |            |            |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b> |            |            |
| Vid årets början                       | <u>125</u> | <u>125</u> |
|                                        | 125        | 125        |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | 125        | 125        |

**Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                        | 2014-09-30    | 2013-09-30    |
|------------------------|---------------|---------------|
| <i>Koncern</i>         |               |               |
| Hyror                  | 27 130        | 26 461        |
| Försäkringar           | 6 758         | 5 124         |
| Övriga poster          | <u>34 606</u> | <u>37 697</u> |
|                        | 68 494        | 69 282        |
| <i>Moderföretag</i>    |               |               |
| Upplupna ränteintäkter | 526           | 686           |

# Not 15 Eget kapital i ingångsbalansräkningen

|                                 |            | Aktiekapital | Övrigt<br>tillskjutet kapital              | Reserver                |
|---------------------------------|------------|--------------|--------------------------------------------|-------------------------|
| <i>Koncernen</i>                |            |              |                                            |                         |
| Enligt fastställd balansräkning | 2012-04-30 | 7 330        | –                                          | 60 959                  |
| Förskjutning                    |            |              |                                            | 3 465                   |
| <b>Eget kapital</b>             | 2013-09-30 | 7 330        | –                                          | 64 424                  |
|                                 |            |              | Balanserat resultat<br>inkl årets resultat | Minoritets-<br>intresse |

|                                                  |            |  |          |   |
|--------------------------------------------------|------------|--|----------|---|
| <i>Koncernen</i>                                 |            |  |          |   |
| Enligt fastställd balansräkning                  | 2012-04-30 |  | 338 951  | – |
| <b>Enligt beslut på årsstämman</b>               |            |  |          |   |
| Förskjutning                                     |            |  | -3 465   |   |
| Utdelning                                        |            |  | -250 862 | – |
| Årets resultat enligt fastställd resultaträkning |            |  | 144 622  | – |
| <b>Eget kapital</b>                              | 2013-09-30 |  | 229 246  | – |

|                                                     |            | Bundet<br>eget kapital | Andra fonder | Balanserat resultat<br>inkl årets resultat |
|-----------------------------------------------------|------------|------------------------|--------------|--------------------------------------------|
| <i>Moderföretaget</i>                               |            |                        |              |                                            |
| Enligt fastställd balansräkning                     | 2012-04-30 | 7 330                  | 1 567        | 400 968                                    |
| <b>Enligt beslut på årsstämma</b>                   |            |                        |              |                                            |
| Utdelning                                           |            |                        |              | -250 860                                   |
| Årets resultat enligt fastställd resultaträkning    |            |                        |              | 135 781                                    |
| <i>Effekter av byte av redovisningsprincip (RR)</i> |            |                        |              |                                            |
| Koncernbidrag                                       |            |                        |              | -2 037                                     |
| Skatteeffekt                                        |            |                        |              | 536                                        |
| Summa effekter av byte av redovisningsprincip (RR)  |            |                        |              | -1 501                                     |
| <b>Eget kapital</b>                                 | 2013-09-30 | 7 330                  | 1 567        | 284 388                                    |

# Not 16 Övriga avsättningar

|                  | 2014-09-30 | 2013-09-30 |
|------------------|------------|------------|
| <i>Koncernen</i> |            |            |
| Övrigt           | 5 000      | 5 000      |
|                  | 5 000      | 5 000      |

**Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                                                | 2014-09-30     | 2013-09-30     |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <i>Koncern</i>                                 |                |                |
| Upplupen lön, semester- och övertidsersättning | 251 153        | 257 680        |
| Upplupna sociala avgifter inklusive löneskatt  | 149 043        | 148 747        |
| Övriga poster                                  | 25 804         | 25 422         |
|                                                | <u>426 000</u> | <u>431 849</u> |
| <i>Moderföretag</i>                            |                |                |
| Upplupen lön, semester- och övertidsersättning | 2 552          | 3 464          |
| Upplupna sociala avgifter inklusive löneskatt  | 2 231          | 1 781          |
| Övriga poster                                  | 9 249          | 2 400          |
|                                                | <u>14 032</u>  | <u>7 645</u>   |

**Not 18 Betalda räntor och erhållen utdelning**

|                                          | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <i>Koncernen</i>                         |                           |                           |
| Erhållen ränta                           | 6 141                     | 14 385                    |
| Erlagd ränta                             | -9 255                    | -24 605                   |
|                                          | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
| <i>Moderföretaget</i>                    |                           |                           |
| Anticiperad utdelning från dotterföretag | 87 824                    | 117 714                   |

**Not 19 Likvida medel**

|                                                       | 2014-09-30     | 2013-09-30     |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <i>Koncernen</i>                                      |                |                |
| <i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i> |                |                |
| Banktillgodohavanden                                  | 454 891        | 629 659        |
|                                                       | <u>454 891</u> | <u>629 659</u> |

Därutöver finns en checkräkningskredit om 100 msek.

**Not 20 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**

|                                                                | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b> |                           |                           |
| <i>Koncernen</i>                                               |                           |                           |
| Avskrivningar                                                  | 20 905                    | 28 854                    |
| Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar               | 153                       | 446                       |
| Avsättningar/fordringar avseende pensioner                     | -5 202                    | -3 359                    |
|                                                                | <u>15 856</u>             | <u>25 941</u>             |

|                                                                | 2013-10-01<br>-2014-09-30 | 2012-05-01<br>-2013-09-30 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b> |                           |                           |
| <i>Moderföretaget</i>                                          |                           |                           |
| Anteiciperad utdelning från dotterföretag                      | -87 824                   | -117 714                  |
|                                                                | -87 824                   | -117 714                  |
| <b>Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan</b>  |                           |                           |
| <i>Koncernen</i>                                               |                           |                           |
| <b>Förvärvade tillgångar och skulder samt eget kapital</b>     |                           |                           |
| Immateriella anläggningstillgångar                             | 20 031                    | 8 000                     |
| Materiella anläggningstillgångar                               | 596                       | 95                        |
| Rörelsefordringar                                              | 4 825                     | 2 677                     |
| Likvida medel                                                  | 1 222                     | 50                        |
| Summa tillgångar                                               | 26 674                    | 10 822                    |
| Räntebärande skulder                                           | –                         | 3                         |
| Rörelseskulder                                                 | 9 404                     | 2 234                     |
| Summa avsättningar och skulder                                 | 9 404                     | 2 237                     |
| Köpeskilling                                                   | 17 270                    | 8 585                     |
| Avgår: Villkorad tilläggsköpeskilling                          | -9 200                    | –                         |
| Utbetald köpeskilling                                          | 8 070                     | 8 585                     |
| Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten             | -1 222                    | -50                       |
| Påverkan på likvida medel                                      | 6 848                     | 8 535                     |

## Not 21 Koncernuppgifter

### Inköp och försäljning inom koncernen

Av de totala intäkterna i moderföretaget har 100% fakturerats andra företag inom Bohlinsgruppenkoncernen. Några koncerninterna köp har inte förekommit.

## Not 22 Nyckeltalsdefinitioner

|                               |                                                                          |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Rörelsemarginal, %:           | Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning                            |
| Soliditet, %:                 | Totalt eget kapital och uppskjuten skatt dividerat med totala tillgångar |
| Omsättning per anställd:      | Omsättning dividerat med medeltalet anställda                            |
| Personalkostnad per anställd: | Personalkostnad dividerat med medeltalet anställda                       |

Stockholm den 19 november 2014

**Anders Malmeby**  
Ordförande

**Björn Flink**  
Styrelseledamot

**Birgitta Gustafsson**  
Styrelseledamot

**George Pettersson**  
Verkställande direktör

**Dan Kjellqvist**  
Styrelseledamot

**Jan Källqvist**  
Styrelseledamot

**Jan Malm**  
Styrelseledamot

**Johan Pauli**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 november 2014.  
Mazar SET Revisionsbyrå AB

**Michael Olsson**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Bohlinsgruppen AB, org.nr. 556360-5301.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bohlinsgruppen AB för räkenskapsåret 2013-10-01–2014-09-30.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisning för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 30 september 2014 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bohlinsgruppen AB för räkenskapsåret 2013-10-01–2014-09-30.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 19 november 2014

Mazars SET Revisionsbyrå AB

Michael Olsson  
Auktoriserad revisor

## **KPMG**

### **Besöksadress:**

Tegelbacken 4A

### **Postadress:**

Box 16106

103 23 Stockholm

**Tel:** 08-723 91 00

**Fax:** 08-10 52 58

**E-post:** [info@kpmg.se](mailto:info@kpmg.se)

[kpmg.se](http://kpmg.se)

KPMG erbjuder branschspecifika och kvalificerade tjänster inom revision, skatt och rådgivning. Genom vårt globala nätverk är vi ett av världens ledande kunskapsföretag med 152 000 specialister i 156 länder. I Sverige har vi stark lokal förankring med 1 600 medarbetare på 60 orter.

© 2015 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved. Normy/1501/E