



cutting through complexity

Management Consulting

# SOLUÇÕES EM SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

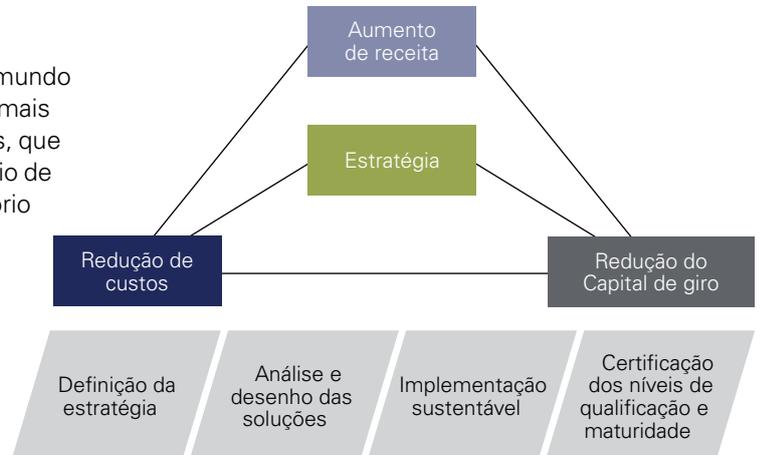
[kpmg.com/BR](http://kpmg.com/BR)



# Uma gestão efetiva da cadeia de suprimentos requer uma abordagem integrada e balanceada de todos os seus componentes

A complexidade na gestão da cadeia de suprimentos, em um mundo cada vez mais globalizado, tem aumentado de uma maneira jamais vista. Equilibrar corretamente as demandas dos consumidores, que estão cada vez mais crescentes e diferenciadas, em um cenário de pressão por redução de custos, torna-se um exercício obrigatório para o aumento da rentabilidade e o sucesso das empresas.

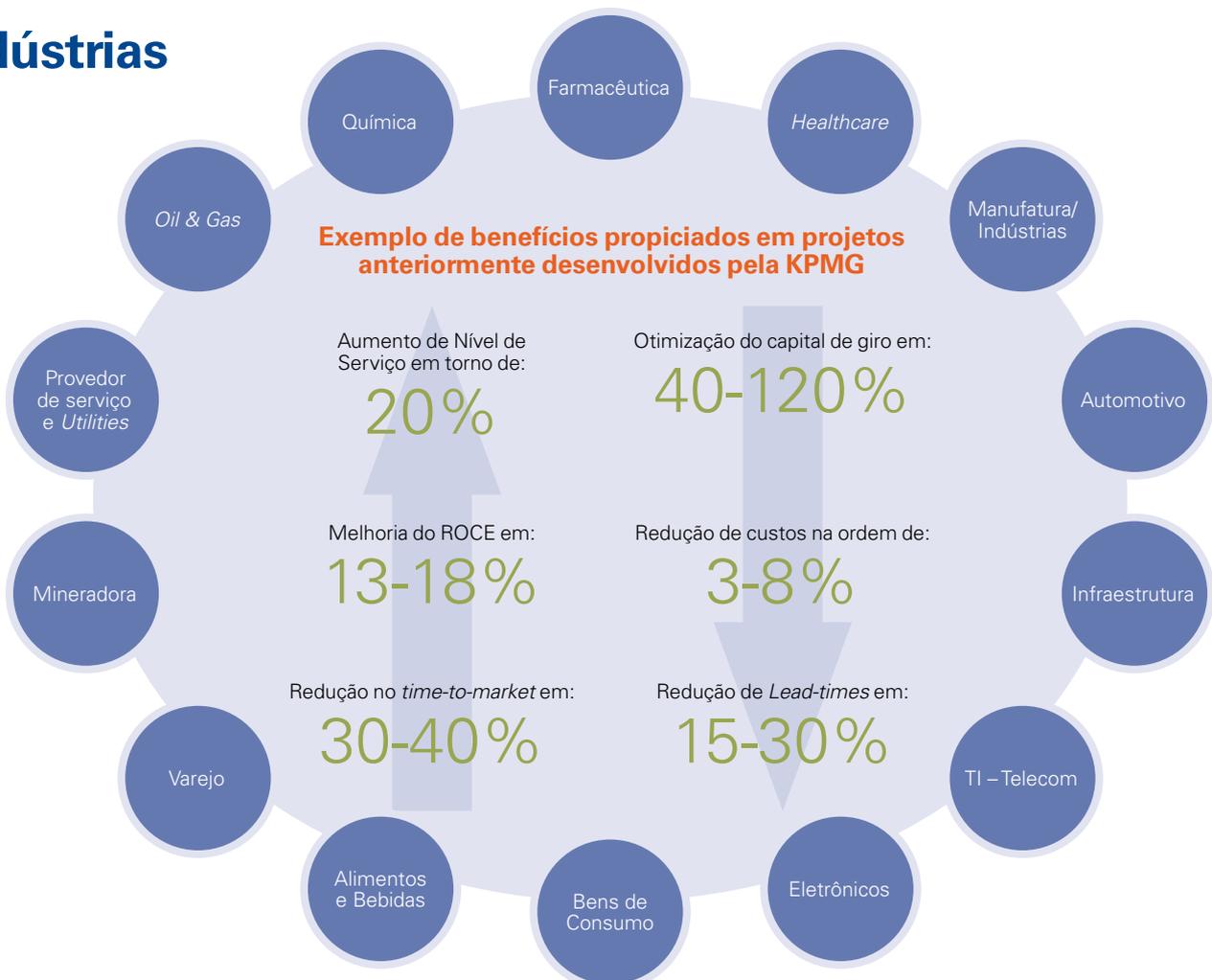
Para auxiliar na busca desse correto balanceamento, a prática de Supply Chain da KPMG oferece às empresas um conjunto abrangente de metodologias, aprimoradas para impactar positivamente os principais indicadores financeiros das organizações.



## Nossa experiência

Auxiliamos empresas das mais diversas indústrias e atuamos desde a definição da estratégia até a implantação de uma iniciativa, demonstrando compromisso com o cliente na sustentação dos benefícios do projeto.

## Indústrias



# Nossas soluções

Desenvolvemos projetos em todas as etapas da Gestão da Cadeia de Suprimentos, auxiliando na melhoria da eficiência e da eficácia dos processos-chave nos níveis estratégico, tático e operacional e trazendo benefícios diretos aos principais indicadores financeiros das empresas.

Impactos na Gestão	Planejamento	Compras	Operações	Distribuição	Logística Reversa
Geração de receita e aumento do Nível de Serviço	Sales and Operations Planning (S&OP) e previsão de vendas				
	Análise do mercado fornecedor		Custo de Servir / Go-to-Market		
	Gestão do risco de fornecimento				
	Malha Logística e TESCM (Tax Efficient Supply Chain Management)				
Redução de custos	Gestão de contratos de fornecimento		Lean manufacturing	Otimização de transportes	
	Gestão de fornecedores/SRM		Gestão de Logística reversa		
	Strategic Sourcing		Site location	Seleção e implantação de 3PL	
	Desenvolvimento de Produto: . ESI - Early Supplier involvement . Innovation Sourcing . Target Pricing		Dimensionamento de Infraestrutura logística: . Planejamento de área, recursos e equipamentos de sites . Layout interno de fábricas e CDs		
			Inventory Management		
			TCO (Total Cost of Ownership) e TVO (Total Value of Ownership)		
	BVCS (Best Value Country Sourcing) e IPO (International Procurement Office)		Supply Chain Post-Merger Integration Program		
Capital de giro e gestão do caixa	Planejamento da Produção	Processos de Procurement to pay	Estratégias de manufatura	Processos de Order to cash	
	Gestão de CAPEX				
Estratégias em supply chain	Análise de benchmarking e nível de maturidade da cadeia de suprimentos				
	Reorganização do Supply Chain				
	Planejamento colaborativo (CPFR)				
	Desenvolvimento organizacional em Supply Chain: . Treinamento/Qualificação . Mapeamento de capacidades				
	Supply Chain sustentável				
	Supply Chain Due Dilligence				

# Nossos diferenciais

A proposição da KPMG é de acelerar o retorno previsto com projetos complexos de reestruturação, assumindo no todo ou em parte a coordenação dos mesmos, com o aporte de consultores e técnicos em diferentes áreas de atuação.

Nosso formato de trabalho não se configura necessariamente como projeto tradicional, mas como assessoria contínua ou pontual, conforme a necessidade do cliente, com remuneração diretamente atrelada aos resultados finais e não exclusivamente aos métodos empregados ou ao volume de horas trabalhadas.



## Contatos

### Fernando Aguirre de Oliveira Jr.

#### Sócio

(11) 2183-3125

fernandooliveira@kpmg.com.br

### Sérgio D'Ávila

#### Diretor

(11) 2183-3325

sldavila@kpmg.com.br

### Rodrigo Petterle

#### Diretor

(21) 3515-9473

rpetterle@kpmg.com.br

### Márcio Ikemori

#### Sócio

(11) 2377-4366

mikemori@kpmg.com.br

### Kleber Araújo

#### Diretor

(11) 2377-4360

kleberaraujo@kpmg.com.br

### Agustín Durán

#### Diretor

(21) 3515-9496

agustinduran@kpmg.com.br

### Hans-Jürgen Klose

#### Sócio

(11) 2377-4358

hklose@kpmg.com.br

### Fabiana Brugnara

#### Diretora

(11) 2377-4359

fbrugnara@kpmg.com.br

[kpmg.com/BR](http://kpmg.com/BR)