



cutting through complexity

Global Strategy Group

Global Strategy Group ("GSG") é a prática estratégica de foco financeiro da KPMG. Com mais de 900 profissionais em todo o mundo e presença em todos os continentes, assessoramos clientes corporativos, investidores institucionais e de capital privado, governos e agências de fomento, em processos de tomada de decisão, proporcionando *insights* independentes e aprofundados de especialistas com experiência nas mais variadas indústrias.

Oferecemos a combinação certa de habilidades para solucionar problemas, conhecimento de indústria e experiência prática na execução, que aliada ao nosso rigor financeiro, nos coloca numa posição única para assessorar nossos clientes a maximizar valor para os acionistas, reorganizar ou crescer orgânica e inorganicamente, incluindo:

- Planejamento estratégico e elaboração de planos de negócio;
- Expansão ou entrada em novos mercados, avaliação do portfólio de produtos ou serviços;
- Avaliação da estratégia comercial e operacional
- Reposicionamento do modelo de negócio;
- Avaliação de uma aquisição, alienação, fusão, *joint venture* ou aliança estratégica;
- Modelagem de novos negócios; e
- Integração de operações novas ou já existentes.

Temos vasta experiência em transações, assessorando nossos clientes antes, durante e pós negociação, por exemplo:

- **Pré-transação:** apoio no desenvolvimento de estratégia de investimento, modelagem para avaliação de alternativas, estudos de viabilidade, análise comercial, operacional, inteligência de mercado, identificação e triagem de alvos para aquisição
- **Durante a transação:** diligência estratégica, comercial e operacional; modelagem financeira, validação de projeções e planos de negócios, avaliação de sinergias, planejamento da integração; estudos de localização para novas plantas;
- **Pós-transação:** assessoria no gerenciamento da integração, elaboração do plano de cem dias, racionalização e implementação da integração.



Augusto Sales
Sócio

T: + 55 (21) 3515-9443
E: asales@kpmg.com.br



Fabio Cavalheiro
Gerente Sênior

T: + 55 (11) 3245-8260
E: fcavalheiro@kpmg.com.br



Julia Wilson
Gerente Sênior

T: + 55 (11) 3245-8169
E: jwilson@kpmg.com.br



Graciela Bridger
Gerente

T: + 55 (21) 3515-9267
E: gbridger@kpmg.com.br

Global Strategy Group

Service Offerings

Nosso diferencial

Nosso Strategy Group é naturalmente dotado de rigor financeiro, independência e ceticismo profissional, fundamentais nos dias de hoje. Nossas análises são baseadas em fatos e procuramos sempre quantificar o impacto de opções estratégicas, financeiras e operacionais para o negócio ou transação em questão.

Estratégia

- Estratégias de Crescimento
- Estratégias Comercial e Operacional
- Transformação e Redirecionamento Estratégico
- Avaliação do Modelo de Negócio
- Planejamento Estratégico e de Longo Prazo
- Revisão Operacional
- Análise de Novos Negócios
- Avaliação de Alternativas de Investimento
- Preparação e Validação de Plano de Negócio
- Expansão e Entrada em Novos Mercados
- Estudos de Localização

Estudos de Mercado e Inteligência Competitiva

- Dimensionamento do Mercado
- Mapeamento da Indústria
- Competição e *Benchmarking*
- Previsão de Demanda
- Análise de Tendências
- Análise da Cadeia de Valor
- Necessidades do Cliente / Pesquisas de Comportamento
- Perfil da Concorrência
- Análise dos Canais de Distribuição e Suprimento
- Análise de Riscos e Oportunidades
- Mapeamento do Ambiente Regulatório
- Análise de Barreiras de Entrada
- Análise de Direcionadores de Custo
- Entrevistas com Experts da Indústria
- Questões Pontuais

Modelagem Financeira

- Estudos de Viabilidade
- Exercícios de Quantificação
- Modelagem Financeira
- Preparação e Revisão de Plano de Negócios
- Projeções, Cenários e Análise de Sensibilidade
- Análise de Sensibilidade
- Revisão de Modelos Financeiros

Fusões e Aquisições

- Estratégias de Fusões e Aquisições
- Identificação e Triagem de alvos para aquisição
- Desenvolvimento de Business Case para Joint Ventures
- Diligência estratégica
- Diligência Comercial
- Diligência Operacional
- Diligência de integração
- Revisão de Projeções e Premissas de Plano de Negócios

Integração e Separação

Integração

- Consultoria em Integração
- Plano de 100 dias
- Planejamento e Execução do Programa de Integração
- Assistência Pré-Transação
- Avaliação de Sinergias
- Diligência de Integração
- Pré-planejamento de Integração
- Planejamento Detalhado de Integração
- Serviços Pós-Transação
- Implementação da Integração

Separação

- Assistência Pré-Transação
- Rápida Avaliação de Separação
- Mobilização de Separação
- Planejamento Detalhado e Implementação
- Planejamento e Implementação de Acordo de Longo Prazo
- Diligência de Separação

Gerenciamento do Programa de Integração ou Separação (PMO)

Global Strategy Group
Problem solving, decision making,
quantification, transformation, insight