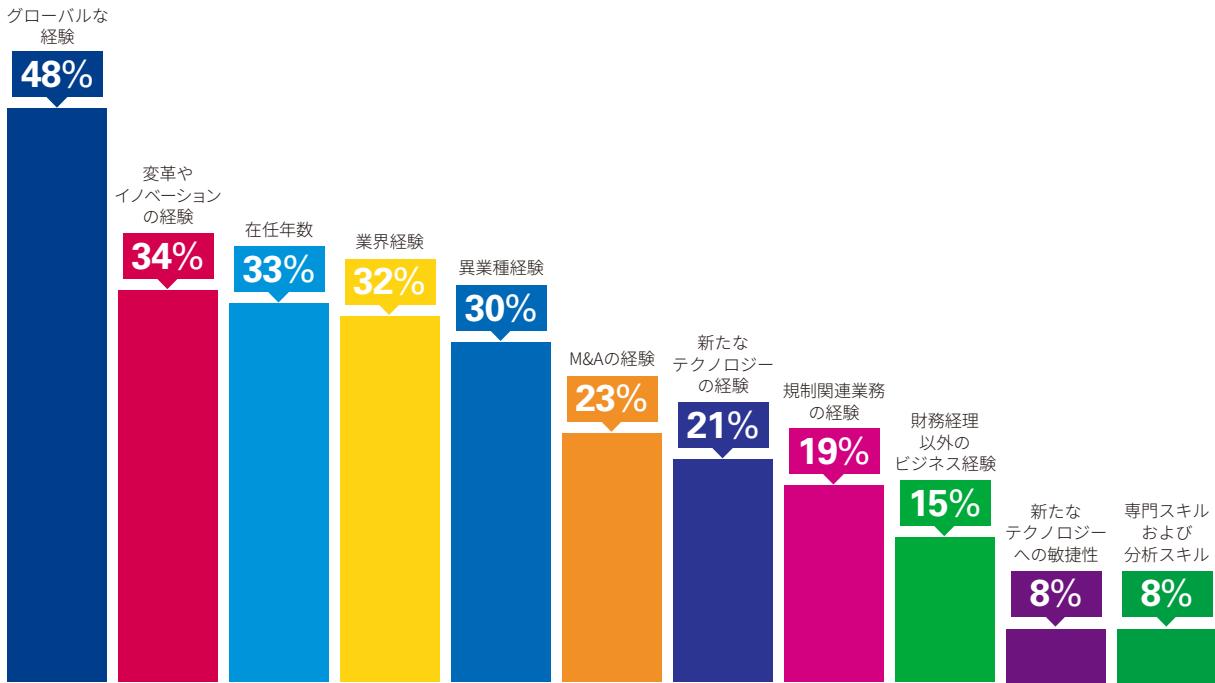


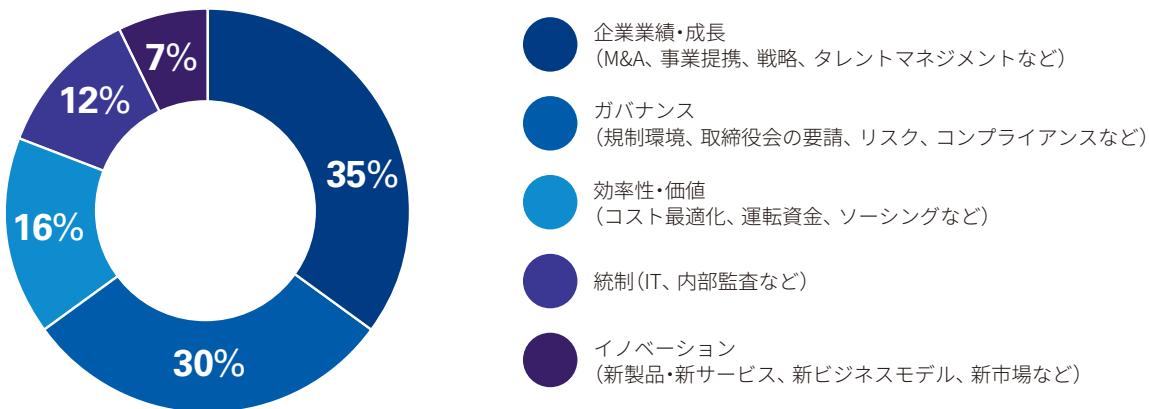
[参考資料]

■CFOが成果を上げるために最も役立つ、ビジネス上の資質



出典:The view from the top、KPMGインターナショナル、2015年

■CFOが企業価値に貢献できる、または影響を及ぼすことのできる最大の機会



出典:The view from the top、KPMGインターナショナル、2015年

■企業に最大の戦略的価値をもたらし得るCFOの取組み

財務経理データ分析を、利益率の高い成長の実現のために活用する	49%
規制環境から競争上の優位性を引き出す	48%
財務経理データ分析を、新たな業務モデル(製品、市場、販売チャネル)の考案のために活用する	43%
トップクラスの財務経理の人材を確保し、維持する	40%
予測能力を向上させる	40%

注：複数回答可としたため、合計は100%にならない場合があります。

出典:The view from the top、KPMGインターナショナル、2015年

[参考資料]

■CFOが重点的に取り組んでいる分野

	現在	3年後
変化する市場機会を有利に活用するためのITの利用 (クラウドベースERP、モバイル技術など)	34%	↑ 36%
リーン・ファイナンスの原則と機能の導入 (標準化、自動化、アウトソーシングなどを通じて)	31%	↑ 34%
財務計画と戦略の整合性の強化	29%	↓ 28%
成長促進に向けた財務経理データの高度情報への変換	27%	↑ 28%
事業全体に財務経理機能を組み込む	26%	↓ 23%
規制環境から競争上の優位性を引き出す	24%	↑ 25%

注：複数回答可としたため、合計は100%にならない場合があります。

出典：The view from the top、KPMGインターナショナル、2015年

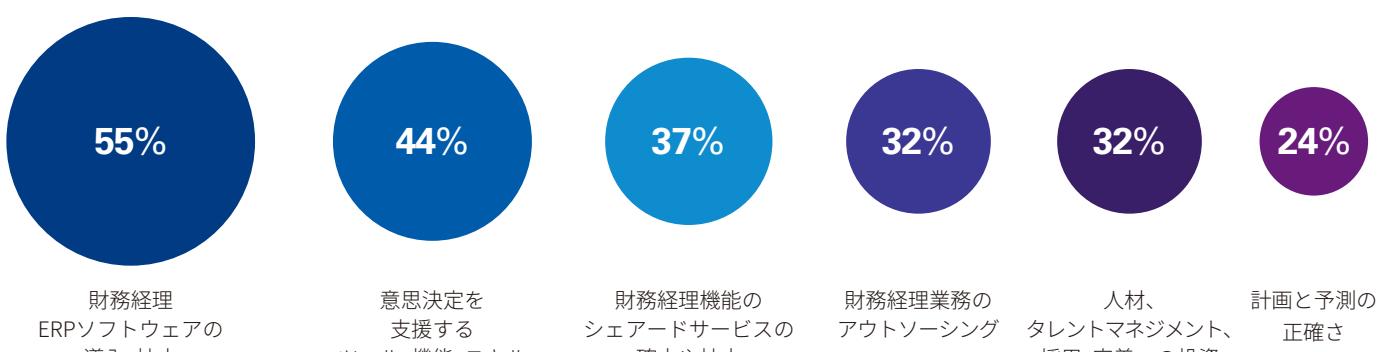
■今後3年間で最も重要性が高まる役職

CFO	56%
COO(最高業務責任者)	47%
CIO/CTO(最高情報責任者／最高技術責任者)	44%
CMO(最高マーケティング責任者)	34%
CHRO(最高人事責任者)	20%

注：複数回答可としたため、合計は100%にならない場合があります。

出典：The view from the top、KPMGインターナショナル、2015年

■今後3年間で、投資を計画している分野



注：複数回答可としたため、合計は100%にならない場合があります。

出典：The view from the top、KPMGインターナショナル、2015年