KPMG
cutting through complexity

税务

毕马威中国税务争议与纠纷解决服务

kpmg.com/cn

制定战略
掌控过程
收获成果

©2021 毕马威会计师事务所—香港合伙制事务所，是与瑞士实体—毕马威国际合作组织（“毕马威国际”）相关联的独立成员所网络中的成员。版权所有，不得转载。

纵观全球，中国的税收环境相比之下非常棘手和富有挑战性。在日趋庞大的财政收入压力下，中国地方税务机关不断加强税务稽查和纳税调整力度，纳税人被加征罚款和滞纳金的风险不断攀升。此外，中国税收法规的持续变革也为企业税务管理增添了不确定性，令企业难以预测。

有鉴于此，纳税人亟须争取先发优势，积极应对潜在的税务纠纷和地方税务稽查。只有采取行之有效的应对和合规策略，纳税人才能掌控争议解决的过程。只有制定化解潜在税收争议的行动计划，纳税人才能避免税务低效，降低税务不稳定性，积极把握解决问题的机会。

准备好了吗？请考虑以下问题：

- 您制订了哪些标准化流程来积极管理和化解企业的税务风险、降低未来发生税收争议的可能性？
- 您是否积极、全面地记录了企业经营的涉税事项和不明确的税务问题？
- 您的税务分析是否表述清晰、内容翔实并有相关资料佐证？
- 您是否制定了如何与中国税务机关沟通、解决涉税争议或纠纷的综合性战略？
- 您是否考虑到有哪些争议解决方式可供企业选择，如与稽查人员现场谈判磋商、向税务官员申请行政复议、或必要时就争议事项向法院提起诉讼？
- 您如何从战略角度系统性地应对来自税务机关的多重质询，而不是就事论事零散地处理每一项税务机关的质询？
- 您与中国税务机关的沟通方式是最行之有效的吗？
- 您是否考虑过税务争议的解决对您企业境外税务的影响？

© 2012 毕马威会计师事务所 — 香港合伙制事务所，是与瑞士实体 — 毕马威国际合作组织（“毕马威国际”）相关联的独立成员所网络中的成员。版权所有，不得转载。

立足当地，放眼全球获得卓著成效

© 2012 毕马威会计师事务所 — 香港合伙制事务所，是与瑞士实体 — 毕马威国际合作组织（“毕马威国际”）相关联的独立成员所网络中的成员。版权所有，不得转载。

毕马威团队立足当地，放眼全球，通力确保在各个税区向我们的客户提供始终如一的高质量服务。凭借我们全球网络的集体智慧、与各级税务机关稳固的合作关系、对税务法律法规的深刻解读，以及丰富的跨辖区实践经验，毕马威完全有能力从中国和全球视角为客户赢取各种税务争议的最佳解决结果。

我们将借助毕马威全球网络，帮助客户就以下事项，解决跨辖区税务争议与纠纷：

- 取得以往年度多缴税款的退还；
- 对企业采取的税务立场获得确定性，清除账上不必要的税务准备金，确保税务亏损和抵免的可用性；
- 削减企业税务合规成本，使内部税务人员集中精力关注企业业务领域的税收筹划；
- 与各级地方税务机关发展更具成效的合作关系，降低企业的税务稽查风险，减少未来税务审计的概率；
- 从内部和外部角度，改善企业形象和声誉。

© 2012 毕马威会计师事务所 — 香港合伙制事务所，是与瑞士实体 — 毕马威国际合作组织（“毕马威国际”）相关联的独立成员所网络中的成员。版权所有，不得转载。

本土知识
实践经验

© 2012 毕马威会计师事务所 — 香港合伙制事务所，是与瑞士实体 — 毕马威国际合作组织（“毕马威国际”）相关联的独立成员所网络中的成员。版权所有，不得转载。

毕马威中国的专家将帮助您更好地掌控争议解决流程。无论与税务机关争议的内容是所得税、转让定价、间接税或者其他税务难题，毕马威中国均能助您一臂之力。我们的专业人士在一系列重点行业和领域拥有多年的实战经验和广泛的专业知识。在税务争议解决过程中，我们将与第三方律师事务所联手为您提供严谨、可行的专业建议。

我们凭借与中国税务机关的广泛合作经验，能够迅速有效地判断相关问题症结所在。此外，与中国政府和监管机构的长期业务关系，使我们的专业服务具有卓越的效率和效力。

为什么选择毕马威：

- 我们提出的问题切中要害。我们训练有素的专业人士拥有与中国税务机关和相关行业的多年合作经验；
- 我们将助您选择和定制符合您企业具体情况并能够解决具体税务争议的工作方案；
- 我们将在交易初期识别出潜在的争议事项，帮助您有的放矢地配置资源，节省时间和费用；
- 我们能够借助毕马威的全球网络资源，帮助您化解跨辖区税务纠纷；
- 作为一站式的服务供应商，毕马威中国的服务将贯穿纠纷解决流程的始末。因此，您只需与毕马威中国一家专业服务顾问合作，便可获得一揽子的全面解决方案。

税务争议流程图 — 毕马威的方案

© 2012 毕马威会计师事务所 — 香港合伙制事务所，是与瑞士实体 — 毕马威国际合作组织（“毕马威国际”）相关联的独立成员所网络中的成员。版权所有，不得转载。

如何提供协助：我们的服务

© 2012 毕马威会计师事务所 — 香港合伙制事务所，是与瑞士实体 — 毕马威国际合作组织（“毕马威国际”）相关联的独立成员所网络中的成员。版权所有，不得转载。

毕马威中国的税务专家为您提供全方位、多领域的税务服务，致力解决税务争议。我们利用深厚的技术知识，对本土业务的透彻理解，与政府官员的稳固关系，卓有成效的税务谈判技巧，和全球性的视野，为您提供高品质的服务。我们会根据您的企业所处阶段（审计前、审计中或审计后），为您定制能够满足您需求的解决方案。

审计前

- 重点分析不确定税务事项，改进企业内部的税务政策，编制适当的支持性文件，在企业内部控制系统中构建税务审计防御战略，应对未来可能发生的税务稽查；
- 依据预约定价协议和税收协定中相互协商程序，代表客户与中国税务机关商谈预先裁定；
- 与税务机关展开积极谈判，尽早明确相关问题，避免处罚；
- 参与和具体交易相关的税务尽职调查，识别税务审计的风险和程度；制定和实施相应的计划规避税务风险。

审计中

- 回应来自税务机关索取信息和文件的要求，安排与税务机关的会议和访谈，协助税务官员现场稽查；
- 从技术层面评估企业采取的税务立场，根据税务机关的反馈，制定有助于后续谈判和争议解决的审计辩护策略；
- 协助企业进行辩护陈述，与稽查人员谈判，商议和解办法，高效地争取有利于企业的解决方案。

审计后

- 倘若在审计中与稽查人员发生难以调节的税务争议，我们将帮助您为行政上诉程序中的陈述和谈判做准备；
- 利用预约定价协议的“追溯”特性与税务机关展开谈判，解决尚存的争议；
- 协助启动税收协定中的相互协商程序，并参与和主管税务机关的谈判；
- 当行政上诉无效，企业决定提起诉讼，我们将在恰当和允许的情况下提供诉讼支持。

毕马威中国是完全可以信赖的。我们将为您提供强有力的和具有建设性的专业指导，同心协力以最优方式攻克企业面临的税务挑战。

面对税务争议，专业经验至关重要。

© 2012 毕马威会计师事务所 — 香港合伙制事务所，是与瑞士实体 — 毕马威国际合作组织（“毕马威国际”）相关联的独立成员所网络中的成员。版权所有，不得转载。

联系我们

© 2012 毕马威会计师事务所 — 香港合伙制事务所，是与瑞士实体 — 毕马威合作组织（“毕马威国际”）相关联的独立成员所网络中的成员。版权所有，不得转载。

欲了解更多关于毕马威中国协助企业有效管理和解决税收争议的信息，敬请联系毕马威税收争议解决与纠纷服务团队：

中国大陆与香港特别行政区

何坤明
税务主管合伙人
电话：+86 (10) 8508 7082
电邮：khoonming.ho@kpmg.com

华北地区

凌先肇
合伙人
电话：+86 (10) 8508 7083
电邮：david.ling@kpmg.com

华中地区

卢奕
合伙人
电话：+86 (21) 2212 3421
电邮：lewis.lu@kpmg.com

华南地区

孙桂华
合伙人
电话：+86 (755) 2547 1188
电邮：eileen.gh.sun@kpmg.com

香港

楊嘉燕
合伙人
电话：+852 2143 8753
电邮：karmen.yeung@kpmg.com

国际行政人员专业服务

周波
总监
电话：+86 (21) 2212 3458
电邮：michelle.b.zhou@kpmg.com

转让定价

池澄
合伙人
电话：+86 (21) 2212 3433
电邮：cheng.chi@kpmg.com

间接税

王磊 (Lachlan Wolfers)
合伙人
电话：+86 (21) 2212 3515
电邮：lachlan.wolfers@kpmg.com

贸易与关税

李一源
合伙人
电话：+86 (20) 3813 8999
电邮：lilly.li@kpmg.com

© 2012 毕马威会计师事务所 — 香港合伙制事务所，是与瑞士实体 — 毕马威国际合作组织（“毕马威国际”）相关联的独立成员所网络中的成员。版权所有，不得转载。

北京
中国北京东长安街1号
东方广场东2座8层
邮政编码：100738
电话：+86 (10) 8508 5000
传真：+86 (10) 8518 5111

上海
中国上海南京西路1266号
恒隆广场50楼
邮政编码：200040
电话：+86 (21) 2212 2888
传真：+86 (21) 6288 1889

沈阳
中国沈阳北站路59号
财富中心E座27层
邮政编码：110013
电话：+86 (24) 3128 3888
传真：+86 (24) 3128 3899

南京
中国南京珠江路1号
珠江1号大厦46楼
邮政编码：210008
电话：+86 (25) 8691 2888
传真：+86 (25) 8691 2828

杭州
中国杭州杭大路9号
聚龙大厦西楼8楼
邮政编码：310007
电话：+86 (571) 2803 8000
传真：+86 (571) 2803 8111

福州
中国福州五四路136号
福建中银大厦25楼
邮政编码：350003
电话：+86 (591) 8833 1000
传真：+86 (591) 8833 1188

厦门
中国厦门鹭江道8号
国际银行大厦12楼
邮政编码：361001
电话：+86 (592) 2150 888
传真：+86 (592) 2150 999

青岛
中国青岛东海西路15号
英德隆大厦4层
邮政编码：266071
电话：+86 (532) 8907 1688
传真：+86 (532) 8907 1689

广州
中国广州市天河路208号
粤海天河城大厦38楼
邮政编码：510620
电话：+86 (20) 3813 8000
传真：+86 (20) 3813 7000

深圳
中国深圳深南东路5001号
华润大厦9楼
邮政编码：518001
电话：+86 (755) 2547 1000
传真：+86 (755) 8266 8930

成都
中国成都顺城大街8号
中环广场1座18楼
邮政编码：610016
电话：+86 (28) 8673 3888
传真：+86 (28) 8673 3838

香港
香港中环遮打道10号
太子大厦8楼

香港铜锣湾轩尼诗道500号
希慎广场23楼

电话：+852 2522 6022
传真：+852 2845 2588

澳门
澳门苏亚利斯博士大马路
中国银行大厦24楼BC室
电话：+853 2878 1092
传真：+853 2878 1096

kpmg.com/cn

本刊物所载资料仅供一般参考用，并非针对任何个人或团体的个别情况而提供。虽然本所已致力提供准确和及时的数据，但本所不能保证这些数据在阁下收取本刊物时或日后仍然准确。任何人士不应在没有详细考虑相关的情况及获取适当的专业意见下依据本刊物所载资料行事。

© 2012 毕马威会计师事务所 — 香港合伙制事务所，是与瑞士实体 — 毕马威国际合作组织（“毕马威国际”）相关联的独立成员所网络中的成员。版权所有，不得转载。香港印刷。

毕马威的名称、标识和“cutting through complexity”均属于毕马威国际的注册商标。

刊物编号：HK-TAX12-0006c

二零一二年十月印刷