



Denetim Komitelerinin 2016 Gündemi



2016

kpmg.com.tr

Denetim komitelerinin yoğun gündeminin önceliklerini belirlemek hiçbir zaman kolay olmadı. Jeopolitik ortam, ticari mal fiyatları, faiz oranları, döviz kuru dalgalanmaları ve gelişmekte olan piyasalardaki yavaşlayan büyüme gibi küresel dalgalanmalar ve belirsizlik ile mevcut sektörleri ve iş modellerini olumsuz etkileyen teknolojik ilerlemeler dikkate alındığında, 2016 özellikle zor bir yıl olacak. Geçtiğimiz yıl boyunca denetim komiteleri ve iş liderleri ile yapılan görüşmelerden yola çıkarak, denetim komitelerinin 2016 gündemlerinde mutlaka dikkate almaları gereken on temel konu belirledik.



Gündem üzerinde kontrol sağlamaya odaklanın

Geçen yıl bir numarada olan bu öncelik 2016 yılında da geçerliliğini koruyor. Komitenin temel sorumluluklarına (finansal raporlama ve bağımsız denetçi görüşleri) ek olarak denetim komitesinin gündemindeki başlıca riskleri gözetmek önemli bir görev olmaya devam edecek. Yeni gündem maddeleri olmasa bile, siber riskler, BT riskleri, tedarik zinciri ve diğer operasyonel riskler ile yasal ve düzenleyici ortama uyum gibi zaten pek çok denetim komitesinin gündeminde bulunan riskler ve komitenin temel sorumlulukları daha da karmaşık hale geldi. Komitenin gündeme odaklanabilmesi için bu gündemin yönetilebilir olması (hangi risk gözetimi sorumlulukları gerçekçi?), finansal raporlama ve denetim kalitesi başta olmak üzere en önemli konuların daha yoğun bir şekilde ele alınması, "olmazsa olmaz" uyum faaliyetlerini yerine getirirken sağlam tartışmalara zaman ayrılması, komitenin gözü ve kulağı olan iç denetimin değerinin en üst düzeye çıkarılması ve komitenin doğru bir yapıya ve liderliğe sahip olması son derece önemli.



Kritik muhasebe tahminlerini izleyin ve mercek altına alın

Kritik muhasebe tahminlerinin temelini oluşturan kilit varsayımlar, gerçeğe uygun değer, değer düşüklüğü, muhtemel zararlar ve emeklilik fonu açıkları gibi konular, denetim komitesinin gündemindeki odak noktaları arasında olmalıdır. Zira şirketin en büyük finansal raporlama riskleri, pek çok farklı sonucun mümkün olduğu ve yönetimin zorlu yargı veya tahminlerde bulunmak zorunda olduğu bu konularla ilgilidir. Tüm dünyada düzenleyici kuruluşlar, kritik muhasebe tahminleriyle ilgili olumsuz denetim bulguları hakkındaki endişelerini dile getirmeye devam ediyor. Buradan çıkarılacak mesaj; kaliteli bir finansal raporlama için, muhasebe tahminlerini ve yargılarını geliştirmeye yönelik disiplinli, sağlam ve tarafsız bir sürece ihtiyaç vardır. Bu amaçla, yönetimin belirlediği çerçeve anlaşılmalı, yönetimin doğru kontrolleri uyguladığından emin olunmalı ve bağımsız denetçinin görüşleri alınmalıdır.



Küresel bağımsız denetim reformu girişimleri hakkında bilgi sahibi olun

Tüm dünyada düzenleyici kuruluşlar, bağımsız denetçinin raporlama modelinde değişiklikler yapılmasından bağımsız denetçinin görev süresi ve rotasyonu ile denetim dışı hizmetlere bazı sınırlamalar getirilmesine kadar pek çok konuda denetçinin bağımsızlığını, tarafsızlığını ve profesyonelliğini artırmaya yönelik bazı girişimlerde bulunuyor. Bu tür girişimlerden her zaman haberdar olun ve bunların denetim süreci ile denetim komitesinin gözetim görevini nasıl etkilediğini değerlendirin. Temel denetim risklerinin ve bunların denetim sırasında nasıl ele alındığının açıklanması da dahil olmak üzere bağımsız denetçinin raporunu genişleten yeni Uluslararası Denetim Standartları gereklilikleri, 2016 sonu itibarıyla pek çok şirketi etkileyecek. Bağımsız denetçilerin ve denetim dışı hizmet sağlayıcıların seçilmesi konusunda AB dışında da etkileri olması beklenen AB bağımsız denetim reformu da 2016 yılında yürürlüğe girecek. Bu girişimlerin olası etkilerini proaktif bir şekilde değerlendirip tartışın ve denetim kalitesinin geliştirilmesine öncülük edin.



Denetimin kalitesini artırın ve bağımsız denetçiyle ilgili net beklentiler ortaya koyun

Denetimin kalitesi, görevine tam olarak bağlı bir denetim komitesiyle artırılabilir. Bağımsız denetçiyle ilgili görev ve beklentileri net bir şekilde belirleyin, sık ve kaliteli görüşmeler ile güvenilir bir performans değerlendirmesi aracılığıyla bağımsız denetçinin performansını izleyin. Denetim komitesi, yönetim ve bağımsız denetçi, denetimin ve denetim kalitesinin nasıl korunup artırılacağına daha iyi anlaşılmasını sağlayan denetim kalitesi göstergelerini belirledi mi? Denetim kalitesinin, denetçi, denetim komitesi ve yönetim gibi bu süreçte yer alan herkesin katılımını ve kararlılığını gerektiren bir ekip çabası ile geliştirilebileceğini unutmayın.



Şirketin açıklamalarının şirketin ve denetim komitesinin öyküsünü iyi anlatıp anlatamadığını değerlendirin

Gerçek resmi yansıtmak için şirketin geçmiş performansının ne olduğunu anlatan yaklaşımın ötesinde, gelecekte nereye doğru ilerlediğini ve karşı karşıya olduğu kritik riskleri de anlatacak bir yol izlenmeli. Şirket geleneksel finansal ölçütlere ek olarak, müşteri memnuniyeti, yetenek veya inovasyon gibi, uzun vadeli büyümeyi tetikleyecek unsurlar hakkında daha fazla görüş ortaya koyabiliyor mu? Tüm dünyadaki düzenleyici kuruluşlar tarafından yürütülen güncel finansal açıklama girişimleri, daha sade ve anlaşılır açıklamalardan oluşan yeni bir finansal açıklama döneminin başlangıcı anlamına geliyor. Denetim komitesi açıklamalarının da, komitenin denetim sorumluluklarını nasıl yerine getirdiği hakkında daha kapsamlı görüşler sunacak biçimde geliştirilmesini sağlayacak yöntemler düşünün.



Finans liderliğinin ve ardıl planının gücüne odaklanın

Kaliteli bir finansal raporlamanın temelinde CFO ve finans organizasyonu yer alır. CFO'nun finansal raporlama kalitesinin korunmasında oynadığı kritik rol göz önüne alındığında, şirketin sadece CFO için değil raporlama, muhasebe, iç denetim ve hazine yöneticileri ve hatta uyumdan sorumlu yönetici ve risk yöneticisi gibi finans ile ilişkili üst düzey yöneticiler için de bir ardıl planı olması son derece önemlidir. Denetim komitesi, finans organizasyonunun yetenek havuzunu nasıl değerlendiriyor? Bu kişiler başarılı olmak için ihtiyaç duydukları eğitim ve kaynaklara sahip mi? Şirketin uzun vadeli performansına odaklanmaya nasıl teşvik ediliyorlar?



Toplantı odasının dışında daha fazla zaman harcayın

Toplantı odası içindeki verimliliğin, organizasyonun durumunu, kültürünü ve ritmini daha iyi anlayabilmek amacıyla, şirket tesislerinin ziyaret edilmesi, çalışanlarla ve müşterilerle görüşülmesi ve şirket dışındakilerin şirket hakkında görüşlerinin alınması gibi, toplantı odası dışındaki faaliyetlere doğrudan bağlı olduğunu unutmayın.



Şirketin yeni ülke bazlı vergi raporlaması sürecine ne kadar hazır olduğunu değerlendirin

Yakın bir gelecekte, tüm dünyada ülke bazlı vergi raporlama zorunluluğu uygulanmaya başlayacak ve bu durum çok uluslu şirketler için vergi mevzuatına uyum ve raporlama fonksiyonları, transfer fiyatlandırması politikaları, vergi denetimleri / uyumsuzlukları ve itibar riski gibi pek çok konuyu gündeme getirecek. OECD'nin Matrah Aşındırma ve Kâr Aktarımı (BEPS) projesi kapsamında, 750 milyon Euro'dan fazla geliri bulunan çok uluslu şirketler, faaliyet gösterdikleri her ülke hakkında bilgileri içerecek biçimde ülke bazlı raporlama yapmak zorunda olacaklar. İlk ülke bazlı raporlar 1 Ocak 2016 tarihinde veya sonrasında başlayan mali yıllarla ilgili olacak ve takip eden bir yıl içinde yapılacak. Çok uluslu şirketlerin denetim komitelerinin de şirketlerinin bu duruma hazır olup olmadığını değerlendirmeleri gerekecek. Gerekliliklere uyum sağlamak için hangi sistem ve süreç değişiklikleri gerekecek? Transfer fiyatlaması stratejilerimizi gözden geçirdik ve sorunlu olabilecek olanları tespit ettik mi? Ülke bazlı verileri açıklamak ve yorumlamak için etkin bir iletişim planımız var mı?



Şirketin yeni hasılat standardına hazır olup olmadığını değerlendirin

Amerikan Finansal Muhasebe Standartları Kurulu (FASB) ve Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB), takvim yılına göre mali raporlama yapan şirketler için yeni hasılat standardının yürürlüğe girme tarihinin 1 Ocak 2018 tarihine kadar ertelenmesini onayladı. Pek çok şirketin müşteri sözleşmelerinden elde ettiği gelirleri muhasebeleştirme yöntemini değiştirecek olan yeni standart, şirketleri sistemlerinden, verilerinden ve muhasebe prosedürlerinden kontrollere ve iş sözleşmesi süreçlerine kadar baştan aşağı etkileyecek. Şirketler, uygulama planlarını nihai hale getirmek, yakından ilgilenilmesi gereken alanları belirlemek ve süreçler, sistemler ve kontroller üzerinde gerekli değişiklikleri yapmak için bu ek geçiş sürecini en iyi şekilde değerlendirmeliler.



Veri analitiğine hazırlıklı olun

Denetimler büyük bir değişim gösteriyor. Temel hedefler aynı kalsa da denetim araçları, uygulamalar ve sonuçlar, veri analitiği konusundaki yeni imkanlarla bir dönüşüm yaşıyor ve giderek daha da genişliyor. Bu, gelip geçici bir eğilimden daha fazlası anlamına geliyor. Çünkü başlıca muhasebe firmalarının tamamına yakını bu şekilde denetim yapacak. Denetim komitelerinin sürecin nereye gittiğini, başlıca faydaların neler olduğunu ve organizasyon bünyesinde sorunsuz ve etkin bir geçiş yapılabilmesi için yönetimle nasıl verimli bir şekilde çalışabileceklerini anlayabilmek için bağımsız denetçilerle şimdiden birlikte çalışmaya başlaması gerekiyor.

İletişim

Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

Şirin Soysal

KPMG Türkiye
Denetim Komitesi Enstitüsü Başkanı,
Şirket Ortağı

T : + 90 216 681 90 19

F : + 90 216 681 90 90

E : sosysal@kpmg.com

Kuğu Alper

KPMG Türkiye
Denetim Komitesi Enstitüsü Koordinatörü

T : + 90 216 681 90 00 - 9299

F : + 90 216 681 90 90

E : kalper@kpmg.com

kpmg.com.tr

[/kpmgturkiye](http://kpmgturkiye)



Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG International Cooperative ("KPMG International") bir İsviçre kuruluşudur. KPMG ağına üye olan bağımsız firmalar, KPMG International'a bağlıdır. KPMG International'ın müşterilere sunduğu herhangi bir hizmet yoktur. Hiçbir üye firmanın KPMG International'ı veya başka üye firmayı, aynı şekilde KPMG International'ın da hiç bir üye firmayı üçüncü şahıslar ile karşı karşıya getirecek zorlayıcı ya da bağlayıcı hiçbir yetkisi yoktur. Tüm hakları saklıdır.

© 2016 Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş., KPMG International Cooperative'in üyesi bir Türk şirkettir. KPMG adı ve KPMG logosu KPMG International Cooperative'in tescilli ticari markalarıdır. Türkiye'de basılmıştır.