

Usługi KPMG dla przedsiębiorstw z sektora energetycznego

Wyzwania dla sektora energetycznego.

Sektor energetyczny zarówno w Unii Europejskiej jak i w Polsce ciągle podlega dynamicznym zmianom, które szczególnie widoczne są w następujących obszarach:

- systemowo – regulacyjnym
- bezpieczeństwa energetycznego
- efektywności energetycznej
- zarządzania popytem
- modernizacji oraz realizacji nowych inwestycji w wytwarzaniu
- systematycznego ograniczania środków na inwestycje
- regulacji dotyczących odnawialnych źródeł energii
- obsługi Klientów
- bezpieczeństwa krytycznej infrastruktury i cyberbezpieczeństwa
- zmian europejskiej polityki klimatycznej

Zespół Energii i Zasobów Naturalnych KPMG – ENR

Zespół Energii i Zasobów Naturalnych, funkcjonujący w ramach firmy KPMG świadczy usługi z zakresu doradztwa dla podmiotów globalnych i lokalnych, których profil działalności związany jest z:

- energią elektryczną (w tym wytwarzanie, dystrybucja, przesył i obrót)
- poszukiwaniem i wydobywaniem ropy i gazu
- górnictwem i przemysłem metalurgicznym
- wytwarzaniem energii (w tym węgiel, gaz, energia atomowa i kogeneracja)
- paliwami i energią alternatywną (w tym biopaliwa, energia wiatrowa, energia wodna, energia słoneczna).

Również w Polsce funkcjonuje dedykowany zespół specjalistów posiadających doświadczenie w następujących obszarach:

- górnictwo, energetyka, gazownictwo oraz paliwa płynne

- przygotowanie, organizacja, kontraktowanie, rozliczenie inwestycji i spory w budownictwie
- mechanizmy rynku energii, regulacyjne oraz smartgrid i AMI
- zarządzanie majątkiem oraz standard ISO 5500X
- ICT & OT Governance
- strategia ICT & OT
- operacjonalizacja Strategii ICT & OT
- analiza wymagań, projektowanie, wsparcie wyboru i wdrożenie dedykowanych dla przedsiębiorstw energetycznych rozwiązań informatycznych

Nasz zespół dysponuje odpowiednim zestawem wiedzy i doświadczenia w zakresie problematyki **bezpieczeństwa systemów w tym w zakresie bezpieczeństwa infrastruktury, procesów i zarządzania**. W naszej ocenie wyłącznie **połączenie tych 3 komponentów może skutecznie doprowadzić do zapewnienia bezpieczeństwa środowiskom IACS**.

Dodatkowym aspektem wzmacniającym nasze kompetencje jest szeroka współpraca z londyńskim zespołem KPMG wielokrotnie **nagradzanym za osiągnięcia w zakresie usług dotyczących bezpieczeństwa systemów automatyki przemysłowej**.

Zdajemy sobie sprawę z roli bezpieczeństwa systemów automatyki przemysłowej i czerpiemy wiedzę z najlepszych znanych nam praktyk jakie mieliśmy możliwość obserwować, przy jednoczesnym zachowaniu absolutnej poufności informacji wrażliwych zarówno naszych wcześniejszych klientów, jak i Państwa.

Najwyższa jakość

Nasi Klienci to polskie firmy i instytucje ze wszystkich sektorów gospodarki, w tym z sektorów wydobywania, wytwarzania, przesyłu, dystrybucji i sprzedaży energii elektrycznej, gazu oraz innych mediów. Klienci zwracają się do nas po wsparcie ze względu na wysoki standard świadczonych przez nas usług, specjalizacje branżowe i szeroką wiedzę na temat rynków lokalnych, regionalnych i globalnych.

Wybrane usługi KPMG dla sektora energetycznego



Mechanizmy rynku energii

- Opracowanie strategii regulacyjnych dla rynku mocy
 - Opracowanie strategii regulacyjnych dla aukcji OZE
 - Funkcjonowanie rynku obrotu energią (OIP, PSE)
 - Zarządzanie efektywnością energetyczną
- Określenie podejścia do szacowania kosztów bilansowania źródeł OZE z perspektywy spółki obrotu
- Analiza w zakresie dalszego postępowania w przedmiocie zarządzania majątkiem oświeceniowym.

Referencje



Ochrona przychodów

- Ograniczenie strat energii z tytułu nielegalnego poboru energii
 - Priorytetyzacja inwestycji w inteligentne sieci
 - Poprawa ściągalności zadłużenia
 - Wsparcie przeciwdziałania nadużyciom finansowym, oceny ryzyka i zgodności
- Przegląd zasad implementacji taryf dystrybucyjnych oraz rozliczeń w wykorzystywanych rozwiązaniach billingowych
- Dedykowane rozwiązanie do identyfikacji nielegalnego poboru energii.

Referencje



Obsługa i rozliczanie Klientów

- Przegląd wsparcia IT dla obszaru obsługi i rozliczeń Klientów
 - Wsparcie efektywności energetycznej oraz optymalizacja kosztów obsługi i rozliczeń Klientów
 - Wsparcie implementacji standardu eBIX
 - Workforce management
 - Opracowanie koncepcji, wybór i implementacja rozwiązań w obszarze obsługi i rozliczeń Klientów
 - Przegląd wdrożenia systemów wspierającego obsługę i rozliczenia Klientów
- Przegląd zasad implementacji taryf dystrybucyjnych i rozliczeń w wykorzystywanych w rozwiązaniach billingowych.
- Opracowanie wizji i strategii CRM dla największych operatorów telekomunikacyjnych w Polsce i Europie.

Referencje



Smartgrid

- Opracowanie wymagań dla systemu zarządzania majątkiem
 - Wsparcie procesu zakupu rozwiązania do zarządzania majątkiem sieciowym
 - Opracowanie wymagań dla systemu AMI
 - Wsparcie procesu zakupu systemu AMI
 - Audyt wdrażanych rozwiązań
 - Audyt bezpieczeństwa danych
 - System Zarządzania Majątkiem Sieciowym dla dużej grupy energetycznej w Polsce
- Optymalizacja zarządzania aktywami dla dystrybutora energii w Wielkiej Brytanii.
- Wsparcie w uzyskaniu certyfikatu PAS55 i ISO 55001 dla operatora systemu przesyłowego.

Referencje



Architektura korporacyjna

- Opracowanie architektury biznesowej (procesowej)
 - Analiza stanu obecnego i wizja docelowa architektury IT
 - Zarządzanie architekturą IT
 - Uruchomienie systemu informacji zarządczej o inwestycjach/projektach
 - Optymalizacja procesów uruchomienia, monitorowanie i zarządzanie inwestycjami
- Opracowanie architektury korporacyjnej w warstwie aplikacyjnej dla grupy energetycznej
- Analiza architektury aplikacyjnej i usług IT dla dużego operatora telekomunikacyjnego.

Referencje



Ochrona informacji

- Analiza luk
 - Zarządzanie procesami
 - Monitorowanie i audyt
 - Projektowanie, wdrażanie i audyt mechanizmów kontrolnych
 - Firma z branży gazowej – przegląd zarządzania procesami bezpieczeństwa IACS
 - Firma z branży naftowej – ocena i rozwój ram kontroli ryzyka SCADA/DCS
 - Międzynarodowa firma z branży naftowej – Przegląd bezpieczeństwa bezprzewodowej sieci SCADA
 - Międzynarodowa firma z branży naftowej – Przegląd bezpieczeństwa bezprzewodowej sieci SCADA
- Dystrybutor energii – testy bezpieczeństwa systemów IACS i IT.
- Firma działająca w branży elektrycznej – testy penetracyjne i ocena zidentyfikowanych zagrożeń.

Referencje



Doradztwo operacyjne w zarządzaniu aktywami



Strategia i Polityka IT



Doradztwo w obszarze finansowania inwestycji i majątku



Obsługa podatkowo-prawna



Doradztwo w obszarze planowania i kalkulacji taryf



Audyt

Nasi partnerzy

- Choice
- Verint
- Opower
- Sayenergy
- Cylon
- Oracle
- ABB

Kontakt

ul. Inflancka 4A
00-189 Warszawa
T: +48 22 528 11 00
F: +48 22 528 10 09
E: kpmg@kpmg.pl

Leszek Wroński
Partner
T: +48 22 528 11 23
F: +48 22 528 11 09
E: lwronski@kpmg.pl

Mirosław Proppé
Partner
T: +48 22 528 11 23
F: +48 22 528 11 09
E: mproppe@kpmg.pl

Maciej Chłodziński
Dyrektor
T: +48 22 528 12 85
F: +48 22 528 11 09
E: mchlodziński@kpmg.pl

