



전사 경영혁신을 위한
삼성KPMG의
ERP Service



기업들이 가지고 있는 어려움을 해결하기 위해서는 전문가와 함께 해야 합니다.

최적화된 의사결정을 통해 지속적인 회사의 성장을 이루기 위해서는 ERP에 기반한 혁신이 필요합니다.

KPMG는 성공적인 ERP 도입을 위한 토털 서비스를 제공할 수 있습니다.

많은 기업들이 최적화된 의사결정을 내리는데 어려움을 가지고 있습니다.

1. 부정확한 경영정보 때문에 잘못된 의사결정이 내려질 수 있습니다.

실제와 전산상의 자료가 맞지 않고, 각 부서간 데이터의 중복 및 불일치가 발생할 수 있습니다. 이 때문에 제품별/라인별로 잘못된 손익 관리가 발생할 수 있습니다.

2. 회사 내 프로세스의 미정립 때문에 회사 자원이 낭비 될 수 있습니다.

표준화된 전사업무 프로세스가 없어 동일 업무에 대해 개인별/부서별로 대응 프로세스가 다릅니다. 또한, 회사 내에서 중복업무가 발생할 수 있습니다.

성공적인 ERP 도입은 전문가와 함께 해야 합니다.

1. 단순 ERP 구축을 넘어서 Process Innovation 기반의 동종업계의 글로벌 선진 프로세스를 함께 적용할 수 있어야 합니다.

2. 성장하는 기업에 맞추어 ERP 역시 확장성과 유연성을 겸비하여 진화하고 확장할 수 있어야 합니다.

3. 기업 상황에 적합한 솔루션이 필요하며, 최적의 컨설팅 역량으로 최고의 효과를 낼 수 있어야 합니다.





KPMG는 ERP 구현을 성공적으로 서비스할 수 있는 최고의 컨설팅 회사입니다.

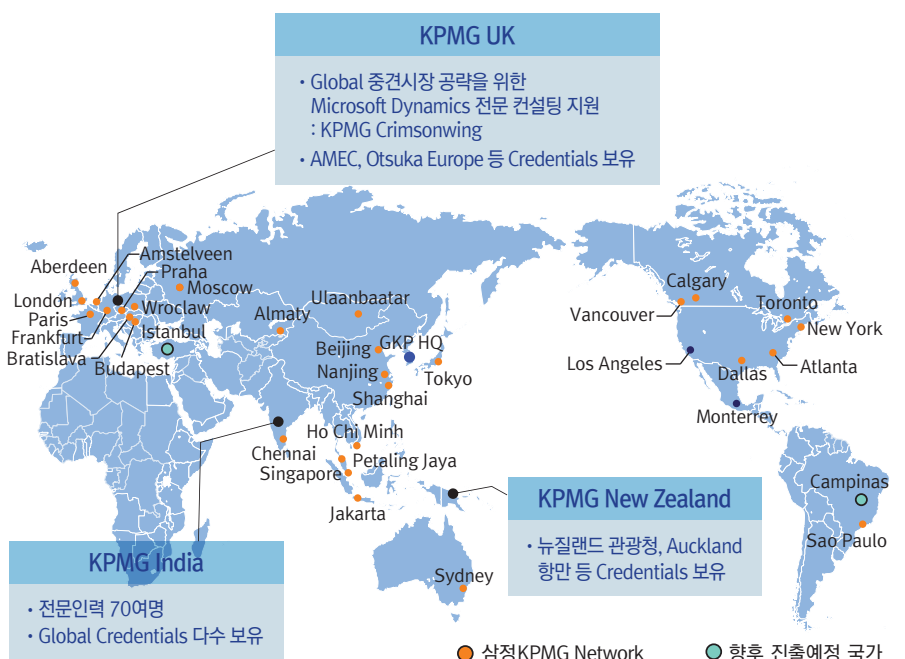
KPMG는 전략, HR, Process, IT System 구축 등 기업환경 전반에 대한 Service를 제공하는 종합컨설팅 회사로 ERP 성과가 실행력 있게 고객에게 내재화될 수 있도록 Total Service를 제공합니다.



KPMG 서비스 Coverage	Audit/Tax/Deal Advisory
	Consulting
	Strategy/Organization
	Process
	System Implementation
	Outsourcing



KPMG는 전세계 주요 국가의 Korea Desk Network를 통해 해외로 진출하는 한국의 글로벌 기업들을 지원하고 있습니다. 또한 KPMG Global에서는 Microsoft Dynamics ERP를 위한 경험 많은 컨설턴트의 확보 및 다양한 Credentials에 기반한 서비스를 제공하고 있습니다.





KPMG는 차별화된 솔루션, 고유의 방법론을 통해 맞춤형 고객 서비스를 제공합니다.

KPMG는 PI Driven ERP 구현을 통해 전사 프로세스를 혁신적으로 개선하여 업무 효율성 향상 및 기업의 신뢰성을 제고합니다.

단순 IT 개발 중심의 ERP 구현 문제점

- 업무의 비효율적 관행이 여전히 존재
- 非 표준화된 정보로 업무영역별 통합 분석이 불가능
- 많은 IT투자에도 불구하고 시스템의 실행력 저하

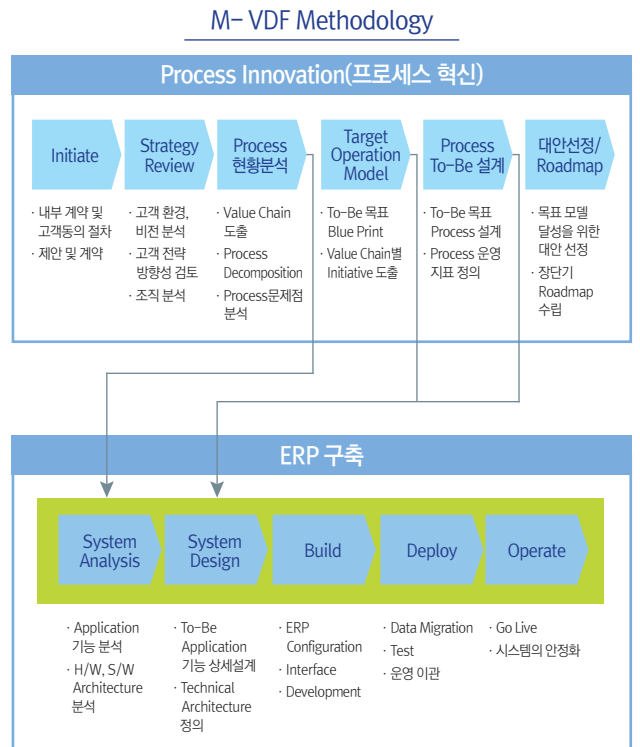
PI(Process Innovation, 프로세스 혁신)

- 회사 전 부문에 대하여 비효율적이고 복잡한 조직, 업무관행, 제도를 근본적인 혁신을 통해 정형화하고 프로세스를 최적화하여 전사 차원의 투명하고 Speedy한 경영관리 체계 구축을 가능하게 함

PI의 기대효과

- 업무 표준화를 통한 업무 효율성의 향상
- 업무의 중복 및 누락의 제거
- 부문간 Data 표준화를 통해 신뢰성 있는 정보에 기반한 원활한 의사소통

성공적인 프로젝트의 추진을 위하여 KPMG는 제한된 기간 내에 효율적이고 효과적으로 프로젝트를 수행할 수 있도록 Tailoring한 KPMG 고유의 M-VDF methodology를 활용하여 프로젝트를 추진합니다.



전략 수립에서부터 시스템 구현까지 유기적으로 연계된 통합방법론



KPMG는 전사차원의 전문가 그룹의 활용과 지원으로 기업에 Insight를 제공합니다.

KPMG는 다양한 역량을 갖춘 검증된 전문가 그룹을 통해 시행착오를 줄이고 안정적으로 프로젝트를 수행하며, 실질적으로 가치 있는 서비스를 제공합니다.

산업별 전문성

다양한 산업 및 기업의 현황, 비즈니스 특성, 조직/문화의 특징에 대한 이해를 갖춘 산업별 전문가를 통해 원활한 의사소통 및 프로젝트 운영이 가능합니다.

ERP Full-Cycle 경험

풍부한 프로젝트 수행 경험으로 얻은 영역별 Lessons Learned을 반영함으로써 전략부터 구축, 운영, IT시스템까지 포괄하는 ERP Total 컨설팅을 제공합니다.

Global Best Practice 적용

글로벌 경험 및 역량을 갖춘 다수의 전문가를 활용하여 해외 선진 사례를 프로젝트에 적절히 적용할 수 있는 KPMG 방법론과 실제 프로젝트 수행 방안을 제공합니다.

경영자 관점 이해

기업의 경영전략부터 시스템까지 Align할 수 있는 전문가를 통해 경영자의 관점에서 비즈니스와 프로세스를 이해하고 프로젝트를 수행함으로써 핵심적인 의사결정을 적극 지원합니다.

KPMG는 풍부한 경험을 보유한 산업별 전문가를 투입하고 기업의 ERP 도입 시 업무 프로세스를 최적화하여 시스템을 구축합니다.



1. PI/전략 컨설팅

- 변화관리, 방법론 등에 대한 지원
- 최신 업계 IT 전략 방향의 지속적인 공유

2. ERP 구축

- 고도화 개선 과제에 대한 사례 제공
- 타사 구축 및 개선 동향 소개

3. Business Intelligence

- 고객과 시장의 변화에 능동적으로 대응하는 Operation 관리
- 분석 체계의 단계별 접근법 제공

4. 회계자문

- 경영평가 관리 지표 동향 제공
- 지속가능경영을 위한 자문



KPMG 전문가와 함께라면 기업의 지속성장을 위한 기반을 마련할 수 있습니다.

KPMG의 ERP 컨설팅 및 구축 서비스를 통해 최신의 시스템 및 선진 프로세스를 확보하여 경영혁신을 통한 Global 선진 인프라 기반을 마련할 수 있습니다.

전사 프로세스 최적화를 통한 효율성 확보

- 전체 Value Chain간의 업무의 유기적 연계성 확보
- 최적화된 프로세스의 시스템 적용
- 사용자 편의 및 업무 효율성 증대

급성장중인 기업에 최적화된 전사시스템 환경 구축

- 지속적인 성장을 위한 선진적인 업무 지원체계 확보
- 신사업 추진 및 사업규모 성장시 유연하게 확장 가능
- 현지 회계 및 Tax 이슈 해결 등의 맞춤형 서비스의 제공

정보와 지식의 전사 공유 체계 확립

- 통합된 정보시스템 구축으로 협업 체제 구현
- Global Standard에 부합하는 체계적인 IT 인프라 도입
- 사업 부서와 IT 부서간 Communication 체계 구축

선진Best Practice의 프로세스 혁신을 통한 기업 수익성 증대

- 고객 우선의 품질경영 실천
- 생산성 향상 및 매출 증대
- 최신 IT인프라 도입을 통한 독자적 기술 개발 환경 구현



Contact us

KPMG 삼정회계법인

상세한 정보를 원하시거나 문의사항이 있으시면
다음의 연락처로 연락주시기 바랍니다.
KPMG의 전문가가 성실히 답변 드리도록 하겠습니다.

정상윤 상무

T. (02)2112-7973
E. sangyunchung@kr.kpmg.com

김종영 이사

T. (02)2112-0612
E. jongyoungkim@kr.kpmg.com

남궁천 이사

T. (02)2112-3768
E. cnamkoong1@kr.kpmg.com

박진우 이사

T. (02)2112-7607
E. jpark26@kr.kpmg.com

www.kpmg.com/kr

