



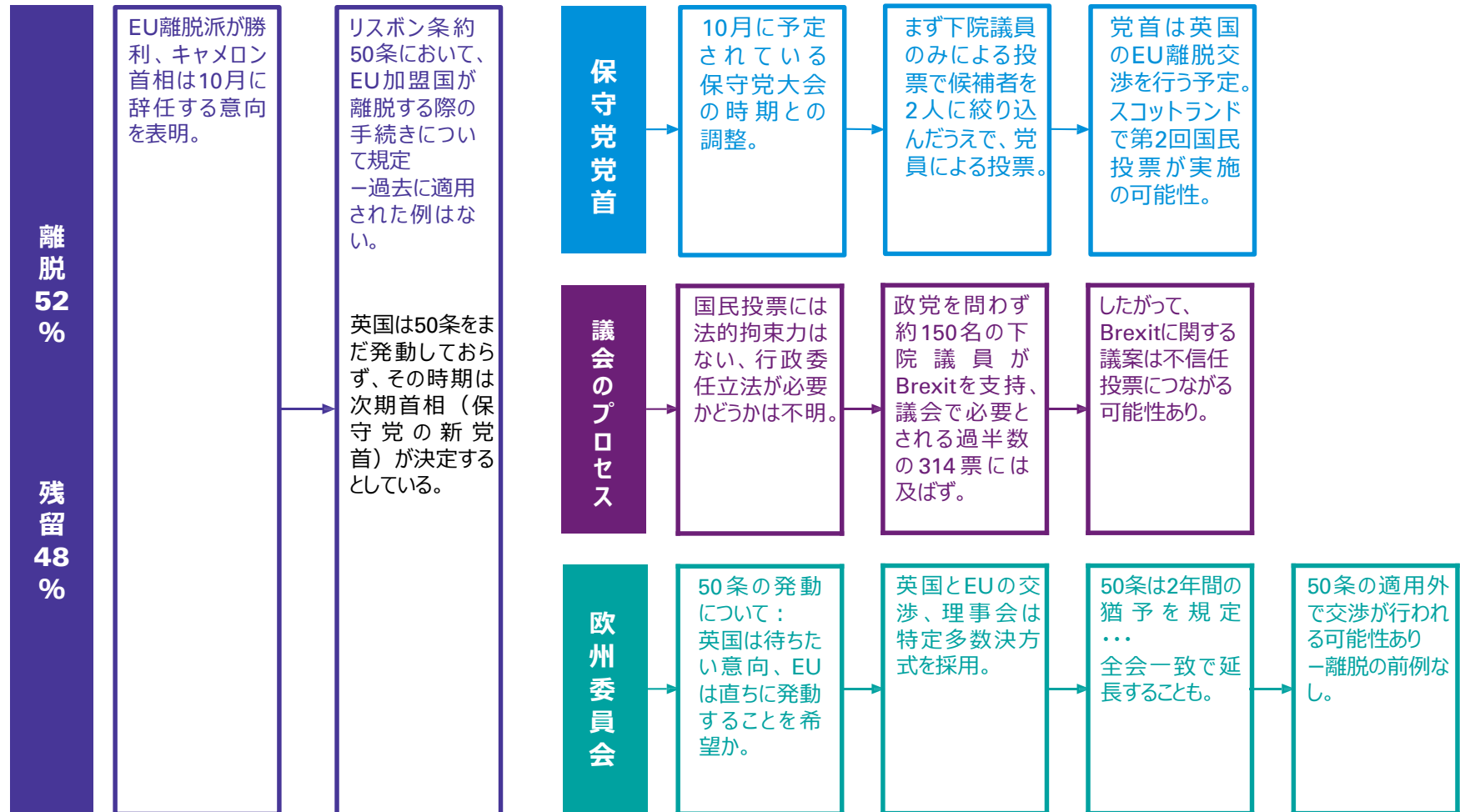
Brexit — What does it mean?

A first look at the implications for
Financial Services

24 June 2016



交渉プロセス



今後の選択肢

👉 Leave

ノルウェー・モデル

EEAに加盟

- EU域内の単一市場へアクセスできるもののFTA（自由貿易協定）へのアクセスはない。
- EFTA（欧州自由貿易連合）に加盟。
- 物品、サービス、ヒト、資本の移動の自由。

スイス・モデル

EFTAに加盟するがEEAには加盟せず

- EFTA自由貿易協定への参加。
- EUと二者間貿易協定の交渉。
- EUのVAT適用対象外。

トルコ・モデル

関税同盟

- EUと（トルコと同様の）関税同盟を締結。
- 同盟域内を移動する物品は関税適用外。
- 同盟域内に輸入されるすべて物品には 対外共通タリフが適用される。

WTOモデル

WTOのMFN
タリフでの貿易

- 英国はEUおよびEEAの双方から離脱。
- EUといかなる協定も結ばないWTO加盟国となる。
 - EUから課される義務のすべてから解放される唯一の選択肢。

一般的に影響を受ける分野

EU単一市場は、EU市場の繁栄を支えるべく設定された4つの基本的自由の原則に基づいている。

各社において、Brexitがこれらに及ぼす影響を調べる必要がある。



注意すべき主な項目（金融機関）

- 欧州における法人形態 – 子会社 vs 支店 vs ロケーション
- 企業のストラクチャー変更に対応する資本・資産の再配置およびロケーション
- 金融商品およびサービスのクロスボーダー「パスポート権」および同種のアレンジ
- 事業戦略
- 規制およびガバナンスに及ぼす影響
- 決済機関およびペイメント・サービスへの影響およびそのロケーション
- 非金融の特定領域（一例として、国をまたぐデータ・プライバシー問題、優秀な従業員の可動性）



kpmg.com/socialmedia



kpmg.com/app



本調査は、KPMG in UKが2016年6月に発行した“Brexit — What does it mean?”を翻訳したものです。翻訳と英語原文間に齟齬がある場合は、当該英語原文が優先するものとします。

ここに記載されている情報はあくまで一般的なものであり、特定の個人や組織が置かれている状況に対応するものではありません。私たちは、的確な情報をタイムリーに提供するように努めておりますが、情報を受け取られた時点及びそれ以降においての正確さは保証の限りではありません。何らかの行動を取られる場合は、ここにある情報のみを根拠とせず、プロフェッショナルが特定の状況を綿密に調査した上で提案する適切なアドバイスをもとにご判断ください。

Please note that KPMG aims to provide unbiased, non-political information on the EU referendum. KPMG is not a registered campaigner in relation to the referendum and we do not express a view or a preference either for or against leaving the EU.

The items set out in this document in all respects do not represent a proposal. Any ensuing proposal will be subject to negotiation, agreement and signing of a specific contract between you and KPMG LLP.

Any proposal based upon this document will be issued separately and subject to the satisfactory completion of KPMG’s customary evaluation of prospective clients and engagements, including completion of KPMG’s customary independence and conflict checking procedures for SEC-listed Audit Clients.

In the event that these procedures lead KPMG to decline an engagement, KPMG reserves the right to withdraw the content of this document without prejudice.

© 2016 KPMG LLP, a UK limited liability partnership and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative (“KPMG International”), a Swiss entity. All rights reserved.

© 2016 KPMG AZSA LLC, a limited liability audit corporation incorporated under the Japanese Certified Public Accountants Law and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative (“KPMG International”), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International. Produced by Create Graphics/Document
number: CRT057821D