



KPMG u  
Hrvatskoj i  
KPMG u Bosni  
i Hercegovini

KPMG in Croatia and  
KPMG in Bosnia- Herzegovina

2016

---

kpmg.hr  
kpmg.ba

Passion

Purpose

Perspective

Strast

Svrha

Perspektiva

Quality, clients, innovation, talent and community. Focusing on these with passion, purpose and perspective has a measurable impact for our clients, our people and the world.

Kvaliteta, klijenti, inovacije, talent i zajednica. Fokusiranje sa strašću, svrhom i perspektivom na ova područja ima mjerljivi učinak za naše klijente, naše ljude i svijet.

# Welcome to KPMG

KPMG in Croatia and KPMG in Bosnia-Herzegovina today employs over 200 staff members serving Croatian, Bosnian and multinational companies, government entities and private investors.

Our clients include some of the largest companies operating within the two countries as well as worldwide. They benefit from our knowledge of the local business environment combined with the experience and the resources of the worldwide network of KPMG member firms.

At KPMG, we are **passionate** about earning your trust. We take deep **personal accountability**, individually and as a team, to deliver **exceptional service and value** in all our interactions with you. Ultimately, we measure our success from **the only perspective that matters – yours.**

Locally as well as globally, our size means that we have extensive knowledge and experience in most business sectors, including financial services, telecommunications, energy and utilities, real estate, industrial and consumer markets, government and public sector, infrastructure and tourism. In the financial sector, we concentrate on banking, insurance and asset management. In the industrial and consumer markets, we focus on the automotive industry, energy, power and natural resources, as well as on the food and retail sectors. We are also working closely with companies in the communications industry, electronics and media.

To help our clients recover from the global recession, we offer services focusing on accounting advisory, financial restructuring, cost and liquidity management, business process improvement and tax efficiency, among others.

Our local experience, enhanced by the technical and industry knowledge of our global network means we bring a deep understanding of our clients' business. It enables our professionals to deliver informed and timely advice.

KPMG in Croatia and KPMG in Bosnia-Herzegovina operate as one cluster under the leadership of seven partners, with three offices: one in Croatia (Zagreb) and two in Bosnia-Herzegovina (Sarajevo and Banja Luka), with over 200 staff in total.

Staff includes both locally and internationally qualified professionals – in addition to locally registered auditors, staff includes UK, Australian and Canadian Chartered Accountants and UK Chartered Certified Accountants (ACCA), as well as lawyers qualified in Croatia, Canada and the UK.

Our management group includes native and excellent speakers of local languages, English, German, Italian and Arabic languages and advantages of local business awareness with international best practice.

KPMG operates in Croatia through three professional service companies: KPMG Croatia d.o.o., KPMG savjetovanje d.o.o. and KPMG Legal s.r.o. advokátní kancelář – Branch Office Zagreb.

KPMG operates in Bosnia-Herzegovina through two professional service companies: KPMG B-H d.o.o. and KPMG Tax&Advisory B-H d.o.o.

## Why select us Independent, clear and practical advice

Fast, effective and informed decision making is a business imperative in an increasingly complex business environment. Our clients find our independent, objective and professional advice to be clear, concise and jargon free.

## Multi-disciplinary, industry focused approach

Delivering independent, professional advice requires a multi-disciplinary, industry focused approach. We can establish dedicated teams of professionals with deep industry experience from across KPMG's service divisions.

## Global knowledge sharing

We understand that keeping our professionals constantly up-to-date on global technical and industry developments allows our clients to receive comprehensive advice, no matter where in the world they do business.

## Corporate Responsibility at KPMG

KPMG is committed to Corporate Responsibility (CR). As part of our values, we have a commitment to communities and seek to lead by example. Considering that personal involvement is more effective, the emphasis of our community support is based on personal preference for employee engagement and volunteering their time, skills and experience. We wish to make a serious contribution to the sustainable development of our world and we know that the best way of putting these values into practice is by taking specific measures in our own locality. We therefore take an active approach by assisting disadvantaged groups, a commitment to environmental protection and the responsible consumption of natural resources

# Dobrodošli u KPMG

KPMG u Hrvatskoj i KPMG u Bosni i Hercegovini danas zapošljavaju više od 200 zaposlenika koji pružaju usluge hrvatskim, bosansko-hercegovačkim i multinacionalnim kompanijama, vladinim ustanovama i privatnim investitorima.

Naši klijenti su neke od najvećih domaćih i svjetskih kompanija, koje koriste naše poznavanje lokalnog poslovnog okruženja u kombinaciji s iskustvom i resursima članica KPMG mreže koje djeluju širom svijeta.

U KPMG-u smo **strastveni** kada je riječ o zadobivanju vašeg povjerenja. Preuzimamo visoku razinu **osobne odgovornosti**, pojedinačno i kao tim, kako bismo pružili **iznimnu uslugu i vrijednost** u svakoj našoj interakciji s vama. U konačnici, naš uspjeh mjerimo iz **perspektive koje je jedina bitna – one vaše.**

Kako na lokalnoj, tako i na globalnoj razini, naša veličina znači da imamo široko znanje i iskustvo u većini poslovnih sektora, uključujući sektore financijskih usluga, telekomunikacija, energetike i komunalnih usluga i nekretnina te javni sektor, infrastrukturu i turizam. U financijskom sektoru, usredotočeni smo na bankarstvo, osiguranje i upravljanje imovinom. U sektoru industrijske i krajnje potrošnje, naš je fokus na automobilske industriji, energetici i prirodnim resursima, prehrambenim proizvodima i maloprodaji. Usko surađujemo i s tvrtkama u komunikacijskoj industriji te sektoru elektronike i medija.

Kako bismo pomogli našim klijentima da se oporave od globalne recesije, između ostalog, nudimo usluge s naglaskom na računovodstveno savjetovanje, financijsko restrukturiranje, upravljanje troškovima i likvidnošću, poboljšanje poslovnih procesa i povećanje porezne učinkovitosti.

Iskustvo stečeno na lokalnoj razini, unaprijeđeno tehničkim i industrijskim znanjem naše globalne poslovne mreže, rezultira dubokim razumijevanjem poslovanja naših klijenata, što našim stručnjacima omogućava pružanje kvalitetnih i pravovremenih poslovnih savjeta.

KPMG u Hrvatskoj i KPMG u Bosni i Hercegovini djeluju kao jedna grupa pod vodstvom sedam partnera i s tri ureda: jednim u Hrvatskoj (Zagreb) i dva u Bosni i Hercegovini (Sarajevo i Banja Luka) te s ukupno više od 200 zaposlenika.

Među našim zaposlenicima, uz lokalno ovlaštene revizore, imamo i ovlaštene računovođe i revizore Velike Britanije (ACCA i ACA), Australije i Kanade te ovlaštene odvjetnike u Hrvatskoj, Kanadi i Ujedinjenom Kraljevstvu.

Management grupa uključuje izvorne i izvrsne govornike lokalnih jezika, engleskog, njemačkog, talijanskog i arapskog jezika sa svim prednostima poznavanja lokalnog tržišta, upotpunjenim najboljom međunarodnom praksom.

KPMG u Hrvatskoj djeluje putem tri kompanije za profesionalne usluge: KPMG Croatia d.o.o., KPMG savjetovanje d.o.o. i KPMG Legal s.r.o. advokatski kancelar – Podružnica Zagreb.

KPMG u Bosni i Hercegovini djeluje putem dviju kompanija za profesionalne usluge: KPMG B-H d.o.o. i KPMG Tax & Advisory B-H d.o.o.

## Zašto odabrati nas Neovisan, jasan i praktičan savjet

Brz, učinkovit i informiran proces donošenja odluka postao je poslovni imperativ u vremenu kad se kompleksnost poslovnog okruženja stalno povećava. Naši klijenti smatraju da su naši neovisni, objektivni i stručni savjeti jasni, precizni i bez pretjeranog stručnog žargona.

## Multidisciplinarni pristup fokusiran na pojedine sektore

Pružanje neovisnih, stručnih savjeta zahtijeva multidisciplinarni pristup fokusiran na različite industrijske sektore. Za svaki naš projekt formiramo timove predanih stručnjaka koji su svoje iskustvo u industriji stekli pružanjem različitih usluga iz ponude KPMG-a.

## Globalna razmjena znanja

Vjerujemo da informiranost naših stručnjaka o globalnim tehničkim i industrijskim trendovima omogućava našim klijentima dobivanje sveobuhvatnih savjeta, bez obzira na to gdje u svijetu djeluju.

## Društveno odgovorno poslovanje u KPMG-u

KPMG je posvećen društveno odgovornom poslovanju, koje je utkano u naše vrijednosti, obvezujući nas da budemo primjer drugima u odnosima prema zajednici u kojoj djelujemo. Smatrajući da je osobna involviranost učinkovitija, naglasak naše potpore zajednici zasniva se na osobnoj želji zaposlenika za volontiranjem te ulaganju njihovog vremena, vještina i iskustava. Želimo dati ozbiljan doprinos održivom razvoju svijeta u kojem živimo, znajući da je najbolji način provođenja tih vrijednosti u praksi poduzimanjem specifičnih aktivnosti u lokalnoj zajednici. Sukladno tome, aktivno pristupamo pomaganju ugroženim skupinama te očuvanju prirode i odgovornoj potrošnji prirodnih resursa.

## Our values

We lead by example

We work together

We respect the individual

We seek the facts and  
provide insight

We are open and honest  
in our communication

We are committed to  
our communities

Above all, we act with integrity

## Naše vrijednosti

Vodimo primjerom

Radimo zajedno

Uvažavamo pojedinca

Tražimo činjenice i pružamo uvid

Otvoreni smo i iskreni u  
komunikaciji

Predani smo našoj zajednici

Iznad svega, djelujemo s  
integritetom



# Our international background

KPMG is a global network of professional firms providing audit, tax and advisory services.

We operate in 155 countries and have 174 000 people working in member firms around the world. The independent member firms of the KPMG network are affiliated with KPMG International Cooperative (“KPMG International”), a Swiss entity. Each KPMG firm is a legally distinct and separate entity and describes itself as such.

The world's leading companies rely upon KPMG member firms to provide them with high quality professional services. Through our worldwide network we are able to offer our clients the benefits of a wide pool of skills and experience, while also utilizing an in-depth understanding of each national market. These factors enable KPMG member firms to carry out international engagements, as well. As the business world changes in response to new political and economic situations, so does KPMG. As a professional services firm, we provide comprehensive, tailored and industry- specific services to meet clients' needs, whether they are multinational or local.

KPMG was one of the first professional services firms to align its services along industry lines and still focuses on delivering high-quality, coordinated services to organizations. Companies in different industries have very different needs – that is why KPMG member firms place an emphasis on industry focus. The targeting of specific industry sectors is fundamental to our approach.

*Financial Services* - We are one of the leading providers of audit, tax and advisory services to the financial services industry including the banking and finance, insurance and managed investments and superannuation sectors. We also assist clients in the real estate sector comprising property development and property management.

*Consumer Markets* - We assist clients in a variety of industries including food processing, distribution, consumer-packaged goods, textiles and footwear, electronics and general retailing.

*Energy & Natural Resources* - We provide advice to a diverse range of clients involved in the mining, oil, gas, forestry and power generation sectors.

*Government* - We provide advice to State and Federal Government Departments, Statutory Authorities and Government Business Enterprises, as well as government municipalities and universities.

*Industrial Markets* - Our clients in the manufacturing and transportation industries operate in the automotive, paper and packaging, chemical and pharmaceutical, building and metal product, machinery and equipment and transport sectors.

*Technology, Media & Telecommunications* - Our professionals deliver multi-disciplinary business advice to clients in the communications, biotechnology, electronics and software, media and entertainment sectors.

*Travel, Leisure and Tourism (TLT)* - We provide advice to our clients on a diversity of issues relating to the real estate, hospitality, leisure and tourism industries.

## KPMG in Central and Eastern Europe

With 4,800 partners and staff working in 18 countries, Central and Eastern Europe (CEE) has continued its successful growth as one of KPMG's fastest growing member firms. We have offices in Albania, Belarus, Bosnia and Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Czech Republic, Estonia, Hungary, Latvia, Lithuania, Macedonia, Moldova, Montenegro, Poland, Romania, Serbia, Slovakia, and Slovenia, and are committed to facilitating the future growth of our clients in these high potential markets.

In order to meet the needs of international and regional clients, we coordinate our various businesses across the countries of CEE in a unified operating structure. Shared centers of excellence and infrastructure ensure a high level of client service in each location and across the region.



# Naša međunarodna mreža

Vodeće svjetske tvrtke oslanjaju se na kvalitetne profesionalne usluge koje im pružaju tvrtke članice KPMG mreže. Kroz našu globalnu mrežu u mogućnosti smo ponuditi našim klijentima prednosti širokog spektra vještina i iskustva, uz detaljno razumijevanje svakog pojedinog nacionalnog tržišta.

Ovi čimbenici omogućavaju tvrtkama članicama sudjelovanje na međunarodnim projektima. Kako se poslovni svijet mijenja odgovarajući na nove političke i gospodarske situacije, tako se mijenja i KPMG. Kao tvrtka za profesionalne usluge, pružamo sveobuhvatne, personalizirane i sektorski specifične usluge, u skladu s potrebama klijenta, kako multinacionalnih tako i lokalnih.

KPMG je jedna od prvih tvrtki za profesionalne usluge koja je organizirala pružanje svojih usluga vodeći računa o specifičnostima pojedinih gospodarskih grana te se i dalje fokusira na pružanje visokokvalitetne koordinirane usluge. Kompanije u različitim industrijama imaju vrlo različite potrebe, što je razlog zašto tvrtke članice KPMG mreže stavljaju naglasak na industrijske sektore. Ciljani pristup pojedinim industrijskim sektorima, ključan je za nas.

**Financijska industrija** - Jedni smo od vodećih pružatelja revizijskih, poreznih i savjetodavnih usluga u financijskoj industriji koja uključuje bankarstvo i financiranje, osiguranje i investicijske fondove. Također podržavamo tvrtke u sektoru poslovanja s nekretninama koji uključuje razvoj projekata i upravljanje nekretninama.

**Tržišta krajnje potrošnje** - Pružamo potporu klijentima iz raznih grana industrije, uključujući prehrambenu industriju, distribuciju, tekstilnu i kožarsku industriju, elektroniku te maloprodaju.

**Energetika i prirodni resursi** - Pružamo savjetodavne usluge širokom spektru klijenata iz sektora rudarstva, nafte, plina, šumarstva i energetike.

**Vladine organizacije i javni sektor** - Pružamo savjetodavne usluge tijelima državne, federalne i lokalne uprave, tvrtkama u većinskom državnom vlasništvu, tijelima lokalne samouprave te predstavnicima akademske zajednice.

**Tržišta industrijske potrošnje** - Naši klijenti iz proizvodnje i transporta djeluju u područjima kao što su automobilska industrija, proizvodnja papira i proizvoda za pakiranje, kemijska i farmaceutska industrija, građevinska industrija te industrija metalnih proizvoda, proizvodnja strojeva i opreme te prijevoz.

**Tehnologija, mediji i telekomunikacije** - Naši stručnjaci pružaju multidisciplinarnе poslovne savjete klijentima iz sektora komunikacija, biotehnologije, elektronike i računalnih programa te medija i zabave.

**Putovanja, slobodno vrijeme i turizam** - Pružamo savjete vezane za raznolika pitanja koja se odnose na nekretnine, ugostiteljstvo, slobodno vrijeme i turizam.

## KPMG u Središnjoj i istočnoj Europi

KPMG u Središnjoj i istočnoj Europi dugi niz godina nastavlja s uspješnim rastom u regiji zapošljavajući trenutno 4.800 ljudi u 18 zemalja. Naši uredi se nalaze u Albaniji, Bjelorusiji, Bosni i Hercegovini, Bugarskoj, Crnoj Gori, Hrvatskoj, Češkoj Republici, Estoniji, Latviji, Litvi, Mađarskoj, Makedoniji, Moldovi, Poljskoj, Rumunjskoj, Srbiji, Slovačkoj i Sloveniji te predanim radom omogućavaju rast naših klijenata na ovim tržištima visokog potencijala.

Uredi KPMG-a u regiji usko surađuju kako bi se zadovoljile potrebe međunarodnih, regionalnih i lokalnih klijenata, a zajednički centri izvrsnosti i infrastruktura osiguravaju visoku kvalitetu usluga. U svim zemljama u kojima djelujemo našim klijentima nudimo vrhunsku uslugu.

KPMG je globalna mreža neovisnih tvrtki koje pružaju profesionalne usluge revizije, poreznog i financijskog

Djelujemo u 155 zemalja širom svijeta i imamo više od 174.000 zaposlenika u tvrtkama članicama mreže širom svijeta. Neovisne tvrtke članice KPMG mreže povezane su s KPMG International Cooperative („KPMG International“), pravnom osobom registriranom u Švicarskoj. Svaka članica KPMG-a International pravno predstavlja zasebno i odvojeno društvo te se svaka tako i predstavlja.



# Audit Services

Our audit opinion is the result of a powerful combination of professional integrity, independence and ethical behaviour, underpinned by rigorous quality control procedures. This approach is supported by tools that assist our teams to access knowledge, focus on the issues that affect our audit judgments and help to improve the efficiency of the audit.

The overall result is an independent and incisive view attesting the quality of the information provided.

Our enhanced audit methodology features substantive testing, strong analytical tools, industry insights, and a deep focus on internal control as well as fraud and enterprise risks. This enables us to convert information into insights that our clients can use to manage risk, improve efficiency, measure performance and increase profitability.

KPMG's next generation global audit tool, eAudit is now fully implemented, further improving our audit efficiency.

Our industry experience provides us with a thorough understanding of our clients, their businesses and the challenges they face.

Our multidisciplinary approach means our audit engagement teams include experienced professionals in such areas as forensic, internal control, information risk management, business transactions, tax and information technology.

We can focus on key areas of risk, adequacy of internal controls and potential fraud, consistent with leading audit practices and international standards.

In line with relevant EU and local legal requirements, we annually publish a Transparency Report, providing information about who we are, how we are organised and what quality and risk management processes and independence standards we follow to assure integrity and audit quality. We are confident that our Transparency Report helps enhance public confidence in us and in the audit reports we provide.

## Our services

- Financial statements audit and limited reviews
- Special purpose audits
- Regulatory audits
- Internal control system audit
- IFRS and other accounting support
- Audit related services





# Usluge revizije

Naše revizorsko mišljenje rezultat je snažne kombinacije profesionalnog integriteta, neovisnosti i etičkog ponašanja, poduprijetog strogim procedurama kontrole kvalitete. Ovaj pristup je podržan alatima koji našim timovima olakšavaju pristup bazi znanja i iskustva, fokusiranje na pitanja koja utječu na naše revizijske prosudbe te pomažu poboljšati učinkovitost procesa revizije.

Sveukupni rezultat je neovisno i danim okolnostima primjereno mišljenje, u skladu s kvalitetom pripremljenih informacija. Naša unaprijeđena metodologija revizije uključuje suštinsko testiranje, učinkovite analitičke alate, znanje i iskustvo vezano za specifične industrije te detaljan fokus na sustav internih kontrola, kao i rizik prijevare i korporativne rizike. To nam omogućava da informacije pretvorimo u razumijevanje koje naši klijenti mogu koristiti za upravljanje rizicima, poboljšanje učinkovitosti, mjerenje učinka i povećanje profitabilnosti.

KPMG-ov globalni revizijski alat nove generacije, eAudit, potpuno je implementiran te dodatno poboljšava učinkovitost naše revizije.

Naše iskustvo u raznim industrijama omogućuje nam temeljito razumijevanje naših klijenata, njihovog poslovanja i izazova s kojima se suočavaju. Naš multidisciplinarni pristup podrazumijeva da naše revizorske timove čine iskusni profesionalci u područjima kao što su forenzičke usluge, interne kontrole, upravljanje informacijskim rizicima, poslovne transakcije, porezi i informacijske tehnologije.

U skladu s vodećom dobrom revizijskom praksom i međunarodnim standardima možemo se fokusirati na ključna područja rizika, primjerenost internih kontrola i potencijalne prijevare.

U skladu s relevantnim zakonodavstvom EU te lokalnim zakonodavstvom, svake godine objavljujemo Izvješće o transparentnosti, pružajući na taj način informacije o tome tko smo, kako smo organizirani, koje procedure kontrole kvalitete, procese upravljanja rizicima te standarde neovisnosti slijedimo, kako bismo osigurali integritet i kvalitetu revizijskih usluga. Uvjereni smo da naše Izvješće o transparentnosti pomaže povećati povjerenje javnosti u nas i u naša revizijska izvješća.



## Naše usluge

- Revizija i uvid u financijske izvještaje
- Revizije za posebne namjene
- Regulatorna revizija
- Revizija internih sustava kontrole
- MSFI i druga računovodstvena podrška
- Usluge povezane s revizijom

# Tax Services

## Our services

- Domestic and international taxation advisory services
- Transfer Pricing Services
- International tax structuring
- Indirect taxation including VAT, customs and excise
- Indirect tax Compliance Center (ITCC) services
- Market entry assistance
- Tax and regulatory evaluations and due diligence investigations
- Mergers and acquisitions taxation services
- Personal income taxation
- Immigration services
- Investment Incentives
- Bookkeeping services
- Payroll services
- Legal services

In every industry, tax has become a boardroom issue. Whether a company is seeking to expand business locally or reach across national boundaries, management should be building tax considerations into its overall business strategy. The number one priority of KPMG's tax practice is to deliver a portfolio of services that matches organisations' changing needs in today's global marketplace.

Tax can represent a substantial outflow of funds from every business. Add to this the drain on management time caused by increased reporting obligations, a more aggressive approach by the tax authorities and harsher penalties for non-compliance, and your tax burden can be significantly larger than you would like. We help clients manage their tax charge and deal effectively with the tax authorities. Beyond this, effective tax advice can give companies a competitive advantage. KPMG's tax advisors are often involved in transactions that are fundamental to our clients' commercial success. Therefore, we understand that we need to know our clients' business thoroughly. We focus on finding opportunities and leveraging them to the advantage of clients in the form of significant tax savings through tailored strategies.

Now, more than ever, cost saving is at the forefront of business priorities and tax should be high on the list. The local legislative environment is changing rapidly as Croatia adjusts to EU integration and the ever changing global tax environment.

In addition to new legislation, there are significant changes in the interpretation of existing regulations.

In these circumstances, effective tax advice and innovative planning can give your business a competitive advantage.

Our tax practice shares the same core global KPMG values of clarity, excellence, innovation and, most of all, client service. We offer a range of domestic business and personal tax services designed to meet the needs of your business whatever its size.

Because we know how complex tax matters can be, we make it our business to stay abreast of new laws, policies, accounting and commercial principles and international tax treaties. Our aim is to turn this knowledge into value for the benefit of our clients, communities and our people.



# Porezno savjetovanje

U svim industrijama, porezna su pitanja postala redovna tema za raspravu od strane najvišeg rukovodstva. Bez obzira na to radi li se o kompaniji koja želi proširiti poslovanje na lokalnom tržištu ili izvan nacionalnih okvira, nužno je da porezna pitanja postanu dijelom poslovne strategije. Glavni prioritet naše porezne prakse je razviti portfelj usluga koje bi učinkovito odgovarale na promjenjive potrebe organizacija na današnjem globalnom tržištu.

Porezi mogu predstavljati značajan odljev sredstava iz poslovanja. Doda li se tome sve intenzivniji vremenski pritisak na rukovodstvo zbog sve većih obveza izvještavanja te sve striktnijeg pristupa poreznika, vaš porezni teret može biti znatno veći nego što biste željeli. Naša je uloga da pomognemo klijentima u upravljanju poreznim troškovima te im omogućimo učinkovitu suradnju s poreznicima.

Osim toga, učinkovit porezni savjet za kompanije može predstavljati konkurentsku prednost. Porezni savjetnici KPMG-a često su uključeni u transakcije koje su temelj komercijalnog uspjeha naših klijenata. Sukladno tome smatramo da trebamo temeljito poznavati poslovanje naših klijenata.

Usredotočeni smo na pronalaženje mogućnosti koje će biti u korist klijenata u obliku značajne porezne uštede kroz prilagođene strategije.

Sada, više nego ikad, uštede su na vrhu liste poslovnih prioriteta, a porezna davanja su također jedan od glavnih prioriteta. Dok se naše tržište otvara stranim ulaganjima i prilagođavaju pristupu EU te stalno promjenjivom globalnom poreznom okruženju, lokalno zakonodavstvo se ubrzano mijenja. Osim toga postoje značajne razlike u interpretaciji postojećih propisa. U takvim okolnostima, učinkovit porezni savjet i inovativno planiranje može predstavljati konkurentsku prednost.

Naša porezna praksa dijeli iste temeljne globalne KPMG vrijednosti: jasnoću, izvrsnost, inovaciju i, najvažnije od svega, pružanje usluga klijentima. Nudimo čitav niz domaćih poslovnih i osobnih poreznih usluga osmišljenih kako bi se zadovoljile potrebe vašeg poslovanja bez obzira na njegovu veličinu. Budući da znamo kako porezna pitanja mogu biti složena smatramo da je naš posao da budemo upoznati s novim poreznim zakonodavstvom, pravilnicima, računovodstvenim i komercijalnim principima i međunarodnim poreznim sporazumima. Naš cilj je da se takvo znanje pretvori u vrijednosti za dobrobit naših klijenata, zajednice i naših ljudi.

## Naše usluge

- Tuzemno i međunarodno porezno savjetovanje
- Transferne cijene
- Međunarodno porezno strukturiranje
- Neizravni porezi uključujući PDV, carine i trošarine
- Centar za izvještavanje za neizravne poreze (ITCC)
- Pomoć pri ulasku na tržište
- Porezne i pravne analize i dubinska istraživanja (due diligence)
- Spajanja i preuzimanja (M&A)
- Porez na dohodak
- Imigracijske usluge
- Poticaji za investicije
- Računovodstvene usluge
- Usluge obračuna plaća
- Pravne usluge



# Advisory Services

## Deal Advisory

Our business is focused on continually enhancing value for clients across the deal and economic cycle. We have specialists capable of helping clients right through from the conceptual process of buying a business to turning their business around in times of difficulty.

## Corporate Finance

We advise clients of every size on how to identify, structure and execute all manner of public and private market transactions. In our role as a financial adviser, we support our clients through acquisitions, divestitures, mergers, major projects, Initial Public Offerings (IPOs), debt

## Risk Consulting

Using a wide variety of technical and sector-specific skills, we help clients increase profits whilst reducing reputational, operational, financial and other risks. We are experienced in managing diverse issues including fraud, regulatory compliance, risk frameworks and modelling, capital

issuance, real estate deals, complex refinancings and transactions that require fairness opinions. We have a reputation for delivering forward thinking and objective advice, for our extensive global footprint and negotiation prowess as well as an envied track record in closing successful deals.

## Transaction Services

In evaluating potential transactions, the recent past is no longer a good indicator of the future. Virtually all business plans now contain a 'hockey stick' forecast, and often major change is required in the first three years to deliver the full value of

synergies. We help our clients evaluate and deliver successful transactions against this difficult backdrop. We continue to lead the market in doing this.

## Restructuring

We implement recommendations in situations of stress and distress. Working alongside lenders, stakeholders and all levels of management, our professionals plan and deliver restructuring actions that can provide improvements to cash flow, profit & loss and the corporate balance sheet.

efficiency, corporate governance, dispute resolution, deriving value from contracts and many more. We are proud of the depth and breadth of our technical experience, encompassing a wide variety of skills and disciplines.

calculation of damages or loss of profits or opining upon accounting related issues.

We are often called upon to investigate suspected financial fraud and other unethical or illegal financial or commercial activity in organizations, including those alleged by whistleblowers. We use our experience from such investigations to recommend fraud prevention strategies and use our litigation experience when helping vet commercial agreements. By doing so we assist our clients in reducing the cost of fraud or disputes occurring in the first place.

KPMG Forensic provides services designed to assist you in contentious matters of a commercial or financial nature, for instance those that may result in a legal or regulatory action. Our services include supporting organizations and professional practitioners involved in litigation, or disputes that may lead to litigation, for example by assisting in the

## Management Consulting

If it could be better, we can help. At KPMG we make it our business to help get yours running more effectively. We're here to help you create more value, to reduce costs, to improve the way you operate and to bring a fresh and challenging point of view. We're proud to say, 'we've been there and done it', because it's our experiences that make us really good at what we do.

strategy. We blend these skills and experiences into client teams. We introduce colleagues with relevant disciplines such as tax or restructuring.

Together we are able to think like our clients, to introduce new ideas and to challenge to remain alongside as we make things happen. You'll find that our clients grow and stay with us because they like what we do and how we do it. Talk to us and find out how we can add value to your business.

## Our services

- Deal Advisory
  - Corporate Finance
  - Transaction Services
  - Restructuring
- Management Consulting
  - Business Performance Services
  - IT Advisory Services
- Risk Consulting
  - Accounting Advisory Services
  - Financial Risk Management
  - Forensic
  - Internal Audit

We offer a mix of specialists in finance, IT, operations, change management, procurement and

# Savjetodavne usluge

## Transakcijsko savjetovanje

Naše poslovanje usmjereno je na stalno povećanje vrijednosti za klijente kroz cjelokupnu transakciju i gospodarski ciklus. Naši stručnjaci sposobni su pomoći klijentima sve od idejnog plana preuzimanja nekog poslovanja do oporavka poslovanja u razdobljima nepovoljnih prilika u okruženju.

### Korporativne financije

Savjetujemo klijente svih veličina kako identificirati, strukturirati i izvršiti sve vrste transakcija na javnim i privatnim tržištima. U našoj ulozi financijskog savjetnika, pružamo podršku našim klijentima u projektima akvizicija, prodaje, spajanja, inicijalne javne

ponude (IPO), izdavanja dužničkih instrumenata, transakcija s nekretninama, složenih refinanciranja i transakcija koje zahtijevaju mišljenja je li plaćena fer cijena. Imamo reputaciju pružanja inovativnih i objektivnih savjeta te široke globalne prisutnosti, pregovaračkog iskustva kao i zavidne rezultate u uspješnom zaključivanju poslovnih transakcija.

### Transakcijske usluge

Pri razmatranju potencijalnih transakcija pokazatelji iz nedavne prošlosti više ne predstavljaju dobar indikator budućeg poslovanja. Gotovo svi poslovni planovi sada sadrže vrlo optimistične prognoze pa su često potrebne

značajne promjene tijekom prve tri godine kako bi se ostvarila puna vrijednost sinergija. Pomažemo našim klijentima procijeniti i realizirati uspješne transakcije u vrlo zahtjevnom okruženju te smo i dalje u tome tržišni lideri.

### Restrukturiranje

Implementiramo preporuke u kriznim i nepovoljnim situacijama. U radu s vjerovnicima, svim zainteresiranim stranama i svim razinama menadžmenta, naši stručnjaci planiraju i pružaju mjere restrukturiranja koje mogu ostvariti poboljšanja novčanog toka, profitabilnosti te financijskog položaja.

## Savjetovanje u upravljanju rizicima

Koristeći značajan opseg tehničkih vještina i iskustva u pojedinim industrijama, pomažemo našim klijentima u povećanju poslovne uspješnosti kroz smanjenje reputacijskih, operativnih, financijskih i drugih rizika. Posjedujemo iskustvo u rješavanju različitih pitanja što uključuje prijevare i zakonsku regulativu, okvire i modele upravljanja rizicima, kapitalne učinkovitosti, korporativno upravljanje, rješavanje sporova, utvrđivanje vrijednosti iz ugovora te ostala poslovna područja. Ponosni smo na raznovrsnost i dubinu našeg tehničkog znanja, koje obuhvaća širok opseg područja i vještina. KPMG forenzika pruža usluge koje su dizajnirane da vam pomognu u pogledu transakcija

dvojbene komercijalne i financijske prirode, koje mogu rezultirati regulatornim mjerama ili sudskim sporovima.

Naše usluge uključuju podršku pravnim stručnjacima ili organizacijama uključenim u sudske sporove, odnosno sukobe koji mogu rezultirati pravnim sporovima, primjerice, savjetovanje kod izračuna šteta ili propuštene dobiti te davati mišljenja na računovodstvena pitanja. Često smo pozvani istražiti situacije u kojima se sumnja na financijsku prijavu ili ostale neetičke ili nezakonite financijske ili komercijalne aktivnosti u organizacijama, uključujući one koje dojavu tzv. „zvijađaci“.

Koristimo iskustvo stečeno u takvim istragama kako bismo preporučili i savetovali o strategijama prevencije prijevera te sudsko iskustvo kod kritičkog preispitivanja komercijalnih sporazuma. Na taj način našim klijentima također pomažemo u smanjenju troškova koji nastaju kao posljedica sumnjivih transakcija i sporova koji iz njih proizlaze.

## Poslovno savjetovanje

Ukoliko postoji mogućnost poboljšanja, mi vam svakako možemo pomoći u tome. Smatramo da je naš posao pomoći vam da poboljšate učinkovitost vašeg poslovanja. Ovdje smo kako bismo vam pomogli u stvaranju nove vrijednosti, racionalizaciji troškova, unaprjeđenju načina na koji funkcionira vaše poslovanje iz nove i izazovne perspektive. S ponosom možemo reći „to smo već radili“ jer upravo je naše iskustvo onaj čimbenik koji nas čini stvarno dobrima u poslovnom savjetovanju. Posjedujemo timove stručnjaka iz svih područja poslovanja: financije, IT podrška, operativna podrška, nabava i upravljanje

promjenama. Kod sastavljanja timova za klijente kombiniramo njihove vještine i iskustva. Navedeni timovi uključuju i specijaliste za specifična područja poreznog savjetovanja i poslovnog restrukturiranja. Djelujući zajednički, sposobni smo razmišljati poput naših klijenata, uvesti nove ideje, postaviti izazove, ali iznad svega implementirati promjene u praksi kroz suradnju s našim klijentima. Naši klijenti rastu i ostaju s nama jer im se sviđa što i kako radimo. Obratite nam se s povjerenjem te saznajte i sami na koji način možemo povećati vrijednost vašeg

## Naše usluge

- Transakcijsko savjetovanje
  - Korporativne financije
  - Transakcijske usluge
  - Restrukturiranje
- Poslovno savjetovanje
  - Poboljšanje poslovne sposobnosti
  - IT savjetovanje
- Risk Consulting
  - Računovodstveno savjetovanje
  - Upravljanje financijskim rizicima
  - Forenzičke usluge
  - Interna revizija

# Partners - Uprava



**Daniel Radić**  
Senior Partner  
Advisory Services  
Savjetodavne usluge  
dradic@kpmg.com



**Joško Džida**  
Partner  
Audit Services  
Usluge revizije  
jdzida@kpmg.com



**Domagoj Hrkać**  
Partner  
Audit Services  
Usluge revizije  
dhrkac@kpmg.com



**Goran Horvat**  
Partner  
Audit & Advisory Services  
Revizija i Savjetodavne usluge  
ghorvat@kpmg.com



**Tony Ilijanić**  
Partner  
Audit Services  
Usluge revizije  
tilijanic@kpmg.com



**Paul Suchar**  
Partner  
Tax, Regulatory & Bookkeeping  
Porezno i poslovno savjetovanje  
psuchar@kpmg.com



**Vedran Vukotić**  
Partner  
Audit services  
Usluge revizije  
vvukotic@kpmg.com

Expert  
Eksperti

Innovative  
Inovativni

Global  
Mindset  
Globalni

Result  
driven  
Vodeni  
rezultatom

Passionate  
Strastveni

KPMG in Croatia  
KPMG u Hrvatskoj

**Zagreb**

Eurotower, Ivana Lučića 2a/17  
10000 Zagreb, Croatia  
**T:** +385 (0)1 5390 000  
**F:** +385 (0)1 5390 111  
**E:** info@kpmg.hr  
kpmg.com/hr



KPMG in Bosnia-Herzegovina  
KPMG u Bosni-Hercegovini

**Sarajevo**

Importanne centar  
Zmaja od Bosne 7-7A/III  
71000 Sarajevo  
Bosnia-Herzegovina  
**T:** +387 (0)33 941 500  
**F:** +387 (0)33 590 428  
**E:** info@kpmg.ba  
[kpmg.com/ba](http://kpmg.com/ba)



**Banja Luka**

Jovana Dučića 13  
78000 Banja Luka  
Bosnia-Herzegovina  
**T:** +387 (0)51 227 950  
**F:** +387 (0)51 227 952  
**E:** info@kpmg.ba  
[kpmg.com/ba](http://kpmg.com/ba)

© 2016 KPMG Croatia d.o.o., a Croatian limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

© 2016 KPMG B-H d.o.o., a Bosnian and Herzegovinian limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.  
Publication date: November 2014. Printed in Croatia.

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavour to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation. KPMG and the KPMG logo are registered trademarks of KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

© 2016 KPMG Croatia d.o.o. je hrvatsko društvo s ograničenom odgovornošću i član je mreže nezavisnih društava povezanih s KPMG International Cooperative („KPMG International“), pravne osobe registrirane u Švicarskoj. Sva prava su pridržana.

© 2016 KPMG B-H d.o.o. je je bosansko i hercegovačko društvo s ograničenom odgovornošću i član je mreže nezavisnih društava povezanih s KPMG International Cooperative („KPMG International“), pravne osobe registrirane u Švicarskoj. Sva prava su pridržana. no u Hrvatskoj.

Datum publikacije: Svibanj 2016. Tiskano u Hrvatskoj

Informacije sadržane u ovom materijalu su opće naravi i nije im namjera adresirati okolnosti bilo kojeg pojedinca ili društva. Iako nastojimo navesti točne i pravodobne informacije, ne možemo jamčiti da su te informacije točne na datum njihovog primitka, niti da će ostati točne u budućnosti. Nitko ne bi trebao djelovati na temelju takvih informacija bez odgovarajućeg stručnog savjeta, nakon temeljitog ispitivanja pojedine situacije. KPMG i KPMG logo su registrirani zaštitni znak KPMG International Cooperative („KPMG International“), pravne osobe registrirane u Švicarskoj.