

Servicio: Plan de Continuidad

Reconfiguración de negocios en tiempos de COVID-19

Reacción.

Resiliencia.

Recuperación.

Nueva Realidad.

Plan de continuidad:

Diseño del plan integral de gestión de crisis y de continuidad del negocio para ayudar a las empresas a afrontar una interrupción en sus operaciones por eventos con impacto severo y a gran escala, recuperarse y continuar su negocio. Los planes de contingencias de las empresas podrían no ser suficientes para abordar las interrupciones a gran escala causadas por la pandemia de COVID-19.

Fases del proyecto:

1. Organización del comité de crisis, roles y responsabilidades.
2. Análisis de riesgos y vulnerabilidades, BIA.
3. Aplicación del checklist de Continuidad del Negocio.
4. Desarrollo de la estrategia de gestión de crisis y de recuperación.
5. Simulación de la gestión de crisis.
6. Implementación del plan de continuidad; prueba, evaluación y ajustes.

¿Cómo te puede ayudar KPMG?

- Identificar stakeholders claves.
- Mapeo de procesos críticos del negocio, vulnerabilidades, riesgos y definición de un master evento list.
- Hacer simulaciones de gestión de crisis a través del simulador 4Di.
- Revisar el BCM que tiene la Compañía.
- Desarrollar un BCM toolkit con la documentación completa del plan.
- Certificación del plan.

Beneficios medibles a corto plazo

- Seguridad de los colaboradores (fuerza laboral).
- Cumplimiento de leyes y regulaciones.
- Recuperación y continuidad de operaciones del negocio.
- Preservación de la marca.

Propuesta de Valor de KPMG

- Recuperación y supervivencia después de la interrupción o crisis y estar operativos cuando otros no lo están.
- Mejor conocimiento de los procesos críticos del negocio, vulnerabilidades y tener un Master event list.
- Visión integral de gestión de riesgos del negocio.
- Demostrar compromiso, liderazgo y confianza a los empleados, clientes y otros stakeholders.
- Cumplimiento legal, regulatorio y con proveedores.
- Simulación de gestión de crisis a través del simulador 4Di.
- Desarrollar un BCM toolkit con un piloto y un plan de implementación.

Aspectos clave:

- Desarrollar una estrategia sólida de administración del flujo de caja.
- Construir un modelo operativo ágil y resistente.
- Ser inteligente con los impuestos.
- Mantenerse alerta sobre asuntos laborales.
- Prestar atención a los contratos y otras obligaciones legales.

kpmg.com/pe

Contactos

Rosario Calderón

Socia de Advisory

rccalderon@Kpmg.Com

KPMG en Perú

Av. Javier Prado Este 444, Piso 27
San Isidro, Lima 27, Perú
Telf. 51(1) 611 3000

KPMG en Perú:

