KPMG

Emprende UP
Universidad del Pacífico

Innovación en Supply Chain Management - Sector Minería

—

Martes, 13 de marzo de 2018

Contenido

1 ¿Qué temas impactan al sector?

2 ¿Qué tendencias están afectando las cadenas de suministro en el sector?

3 ¿Qué desafíos tendremos?

4 Conclusiones

¿Qué temas impactan al sector?

4 temas principalmente, además del marco regulatorio...

© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

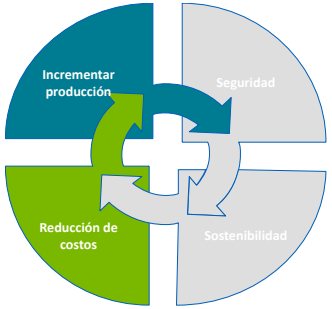
Y los precios?

Cu

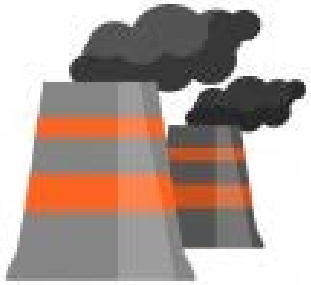
Au

© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

(+) Producción & (-) Costo



Incrementar CAPEX? Compra o renovación?



Reducir costos de energía?

Optimizar costos mantenimiento?

Reducir fuerza de trabajo?

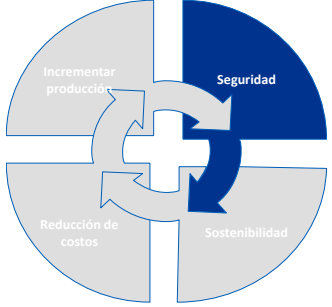
Reducir costos logísticos?

Estabilidad Tributaria?

Reducir gastos administrativos

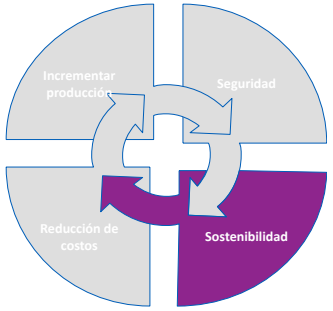
© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

Seguridad: Mas allá de elementos de protección personal



© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

Sostenibilidad



¿Qué espera la sociedad?

¿Qué buscan los accionistas?

¿Qué expectativas tienen los trabajadores?

¿El gobierno se interesa por la empresa?

¿En qué piensan los proveedores?

¿Cuáles son los criterios de decisión del cliente?

© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

Presión para operar sostenibilemente…

Sourcing governance – principales hallazgos

27%

de las empresas encuestadas no evalúan el desempeño de los actores relevantes de su Cadena de Abastecimiento

45%

no está convencido de que la transparencia de sus proveedores "no-tier-1" se mejore

Casi **75%** no trabaja en conjunto con sus proveedores para mitigar sus riesgos de sostenibilidad o mejorar su desempeño en cuanto a sostenibilidad

~43%

no tiene un sistema de reporte en cuanto a aspectos de sostenibilidad

Falta de transparencia y seguimiento a lo largo de toda la Cadena de Abastecimiento

Falta de monitoreo continuo y automatizado para mejorar el cumplimiento

Falta de información para monitorear la sostenibilidad de la cadena

Falta de seguimiento en la Cadena de Valor de los socios para monitorear el cumplimiento de la regulación

49%

no tiene un enfoque sistemático para monitorear el grado de cumplimiento de las directrices internas

26%

no tiene en cuenta el sistema de gestión de riesgos y de cumplimiento de sus proveedores

26%

de los encuestados cuentan con un código de conducta, el cual sus proveedores también deben cumplir

Pero…

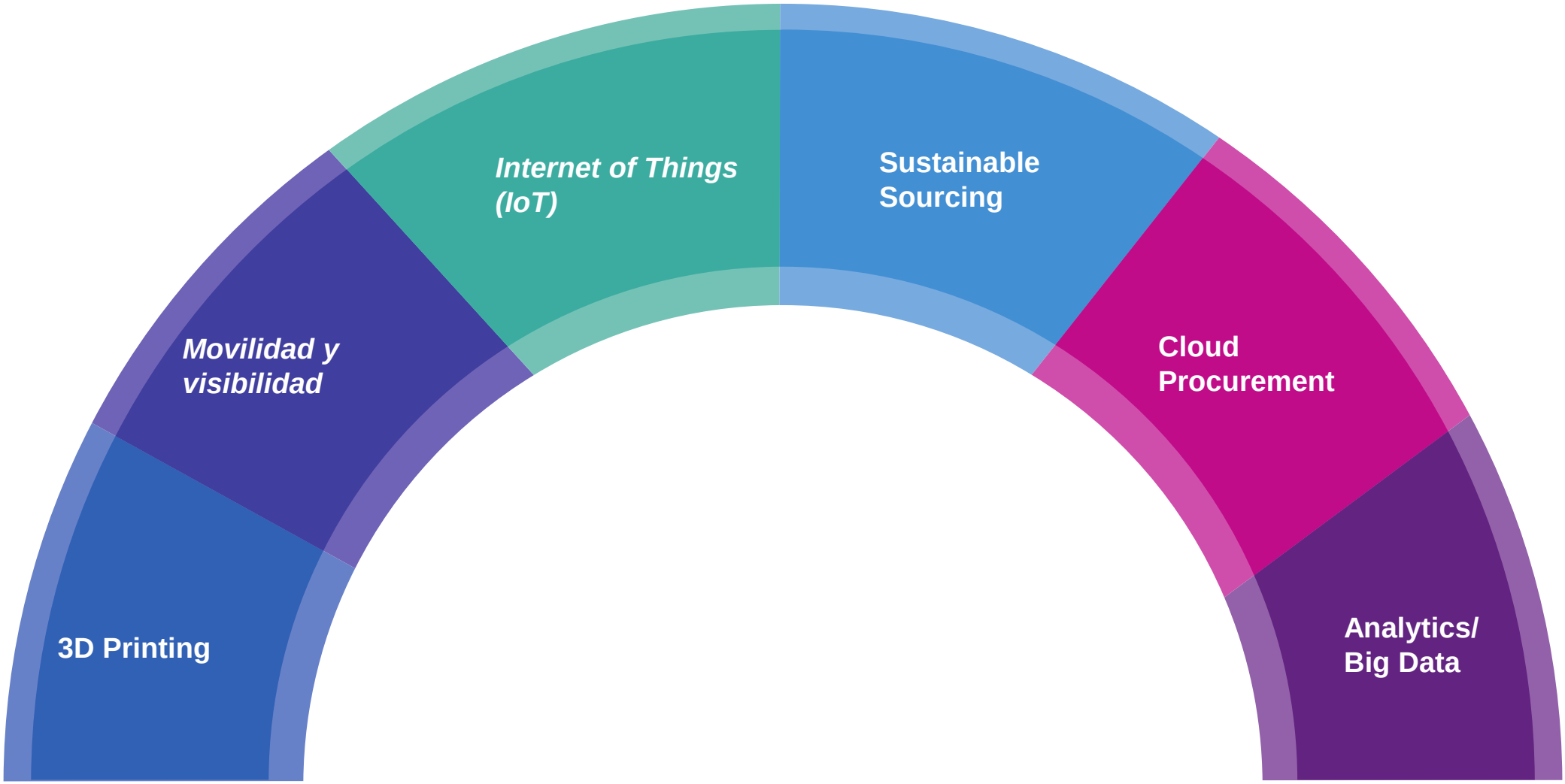
58%

no revisa con un enfoque sistemático si sus socios a lo largo de la Cadena de Valor cumplen con la regulación

© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

¿Qué tendencias están afectando las cadenas de suministro en el sector?

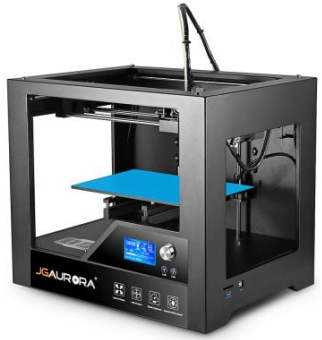
Tecnologías disruptivas y tendencias



© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

3D Printing

Repuestos

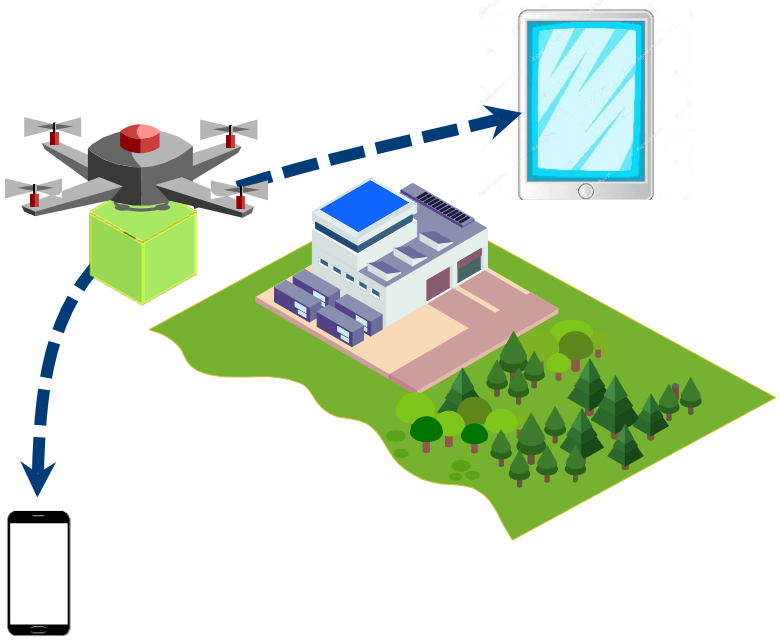


Diseño a la medida sin inventario

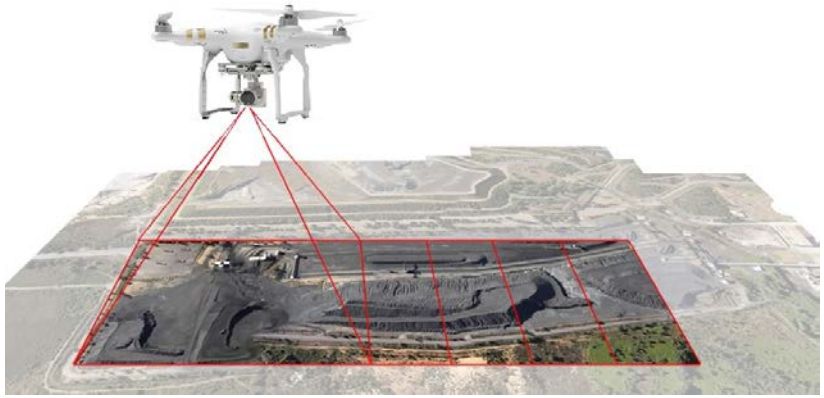
Maquetas – Planos 3D

© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

Movilidad y visibilidad



Apoyo HSE

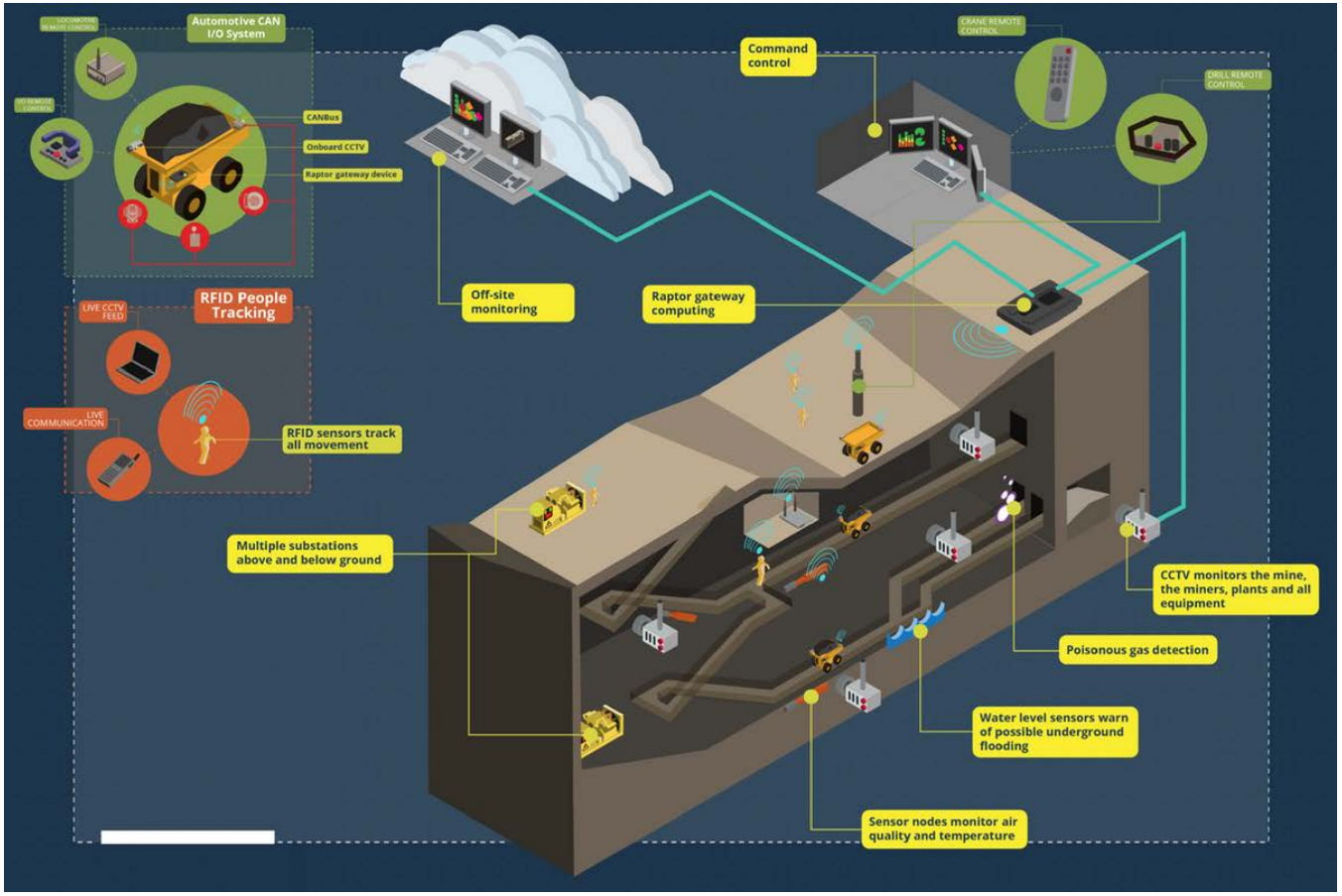


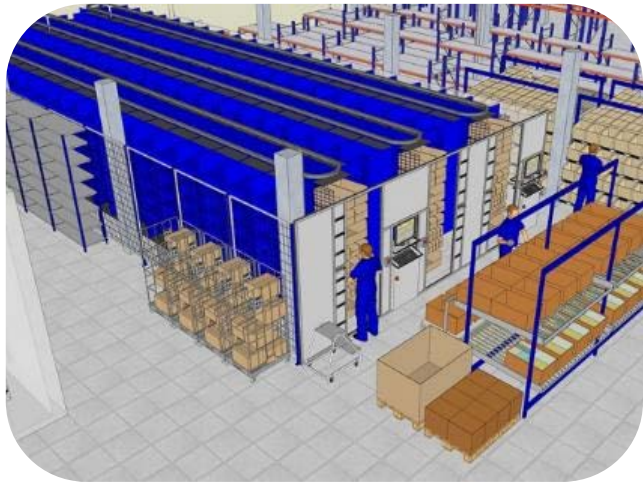
Topografía

Vigilancia

© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

Visibilidad & IoT





© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

Sustainable Sourcing

© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

...Qué noticia preferiría su compañía?

"…Entre 1999 y 2016 la minería de oro en la region dejó 4427 hectáreas de bosque perdido por año.."

"…Las calderas industriales que la mina tiene en la parte alta de las montañas consumieron alguna vez 67.000 barriles de diésel al año para producir brillantes láminas de cobre para exportación. Ahora, este trabajo está alimentado por la energía que generan casi 3.000 paneles solares que aprovechan el cielo azul y despejado del desierto de Atacama.

© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

Analytics, Big Data

"Complex mining tasks such as geological modeling, on-the-day scheduling, and predictive maintenance are increasingly in the domain of smart statistical and optimization algorithms"

"Miners already produce huge amounts of sensor data, potentially enabling them to obtain a more accurate and consistent picture of reality at the rock face than ever – However is not being fully used"

© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

Cloud procurement

Portal de Proveedores y repositorio

Herramientas integración

Administración de proveedores	Abastecimiento Estratégico	Contratos y catalagos	Compra	Facturas y Pagos	Estrategia y Análisis
Administración de proveedores	Proyectos de abastecimiento & RFX	Administración de contratos	Solicitudes de pedido	Facturas y pagos	Análisis de gasto
Riesgos de terceros		Listas de precio y catálogos	Órdenes de compra	Captura de datos de facturas	Seguimiento de ahorros
Gestión de novedades (issues)	subastas	Ciclo de autorización de contratos	Recibo de materiales / servicios	Causación y provisiones	Evaluación desempeño
Planes de mejora	Planeas de acción por categoría	Activos y herramientas	Seguimiento presupuesto	Gastos	Administración de programas
Master data management proveedores	Bills of Materials	Master data management materiales	Complex Services	Descuentos dinámicos	Advanced Analytics

Herramientas Reportes

Portal del comprador

KPMG

© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

¿Qué desafíos tendremos hacia adelante?

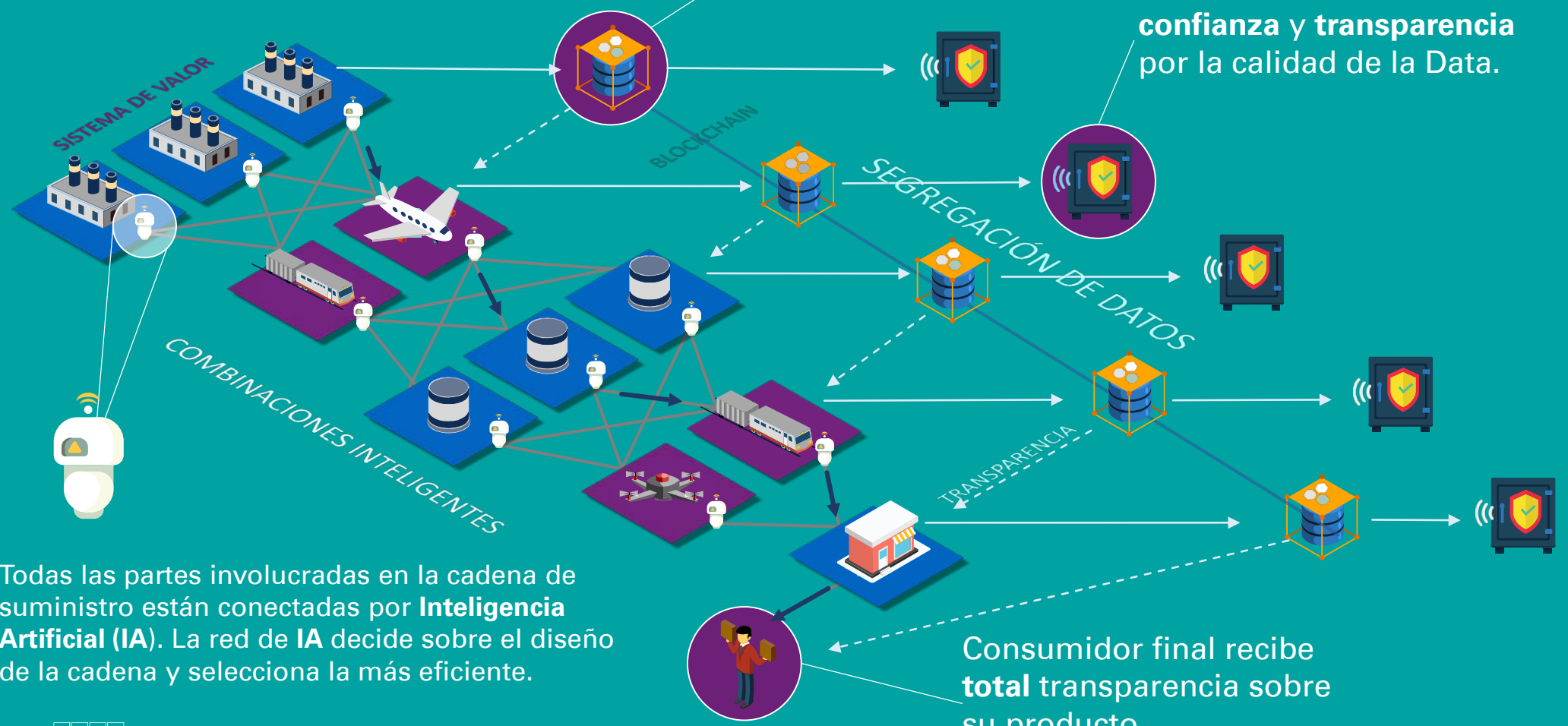
Futuro

La Cadena de Suministro del futuro se gestionará por sí misma, logrando un tiempo de cumplimiento mímino

Precio, capacidad y la reputación son críticos para los proveedores.

Blockchain permite la trazabilidad segura de las certificaciones, transacciones y el estado real del envió en la Cadena de Suministro.

Clientes y proveedores mantienen buenos niveles de **confianza** y **transparencia** por la calidad de la Data.



Todas las partes involucradas en la cadena de suministro están conectadas por **Inteligencia Artificial (IA)**. La red de **IA** decide sobre el diseño de la cadena y selecciona la más eficiente.

Consumidor final recibe **total** transparencia sobre su producto.

KPMG

¡Gracias!

Argenis Bauza
Socio de Supply Chain Management
KPMG en México

Daniel Vargas
Director Supply Chain Management
KPMG en Colombia

Mariana Montoya
Jefe de Innovación
Emprende UP

© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.

¡Gracias!

Argenis Bauza
Socio de Supply Chain Management
KPMG en México

Daniel Vargas
Director Supply Chain Management
KPMG en Colombia

Mariana Montoya
Jefe de Innovación
Emprende UP