

Innovación en Supply Chain Management - Sector Minería



Martes, 13 de marzo de 2018

Contenido



1

¿Qué temas impactan al sector?



2

¿Qué tendencias están afectando las cadenas de suministro en el sector?



3

¿Qué desafíos tendremos?



4

Conclusiones

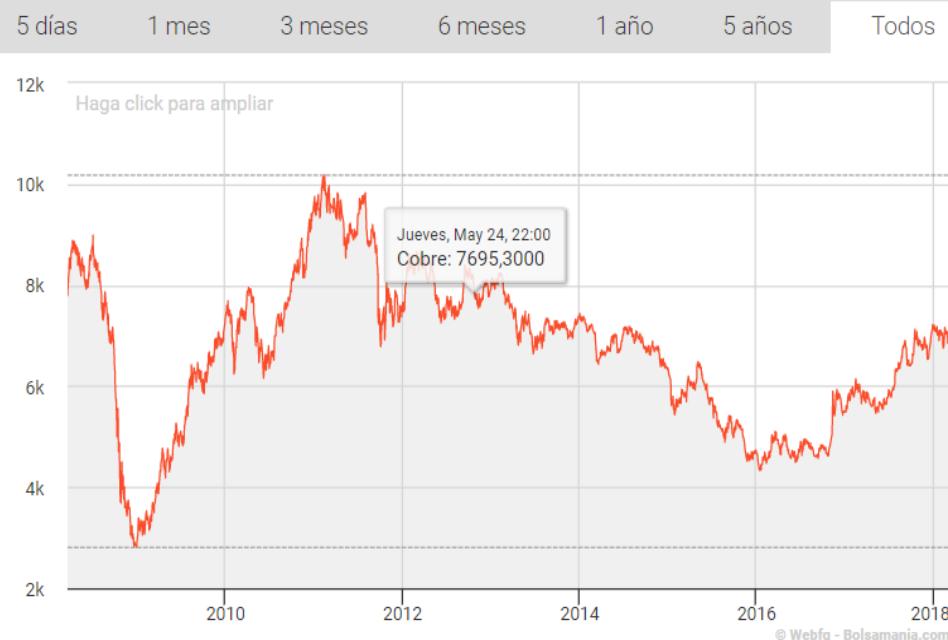


¿Qué temas impactan
al sector?

4 temas principalmente, además del marco regulatorio...



Y los precios?

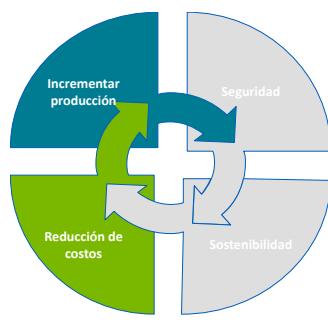


Cu



Au

(+) Producción & (-) Costo



Reducir fuerza
de trabajo?



Incrementar
CAPEX?
Compra o
renovación?



Reducir costos
logísticos?



Reducir costos
de energía?



Optimizar costos
mantenimiento?

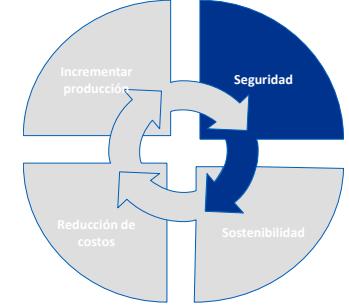


Estabilidad
Tributaria?

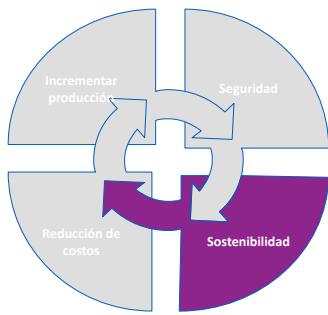


Reducir gastos
administrativos

Seguridad: Mas allá de elementos de protección personal



Sostenibilidad



¿Qué espera la **sociedad**?

¿Qué buscan los **accionistas**?

¿Qué expectativas tienen los **trabajadores**?

¿El **gobierno** se interesa por la empresa?

¿En qué piensan los **proveedores**?

¿Cuáles son los criterios de decisión del **cliente**?

Presión para operar sosteniblemente...

Sourcing governance – principales hallazgos

27%

de las empresas encuestadas no evalúan el desempeño de los actores relevantes de su Cadena de Abastecimiento

Falta de transparencia y seguimiento a lo largo de toda la Cadena de Abastecimiento

45%

no está convencido de que la transparencia de sus proveedores "no-tier-1" se mejore

Casi **75%** no trabaja en conjunto con sus proveedores para mitigar sus riesgos de sostenibilidad o mejorar su desempeño en cuanto a sostenibilidad

~43%

no tiene un sistema de reporte en cuanto a aspectos de sostenibilidad

Falta de información para monitorear la sostenibilidad de la cadena

Falta de monitoreo continuo y automatizado para mejorar el cumplimiento

49%

no tiene un enfoque sistemático para monitorear el grado de cumplimiento de las directrices internas

26%

no tiene en cuenta el sistema de gestión de riesgos y de cumplimiento de sus proveedores

26%

de los encuestados cuentan con un código de conducta, el cual sus proveedores también deben cumplir

Pero...

58%

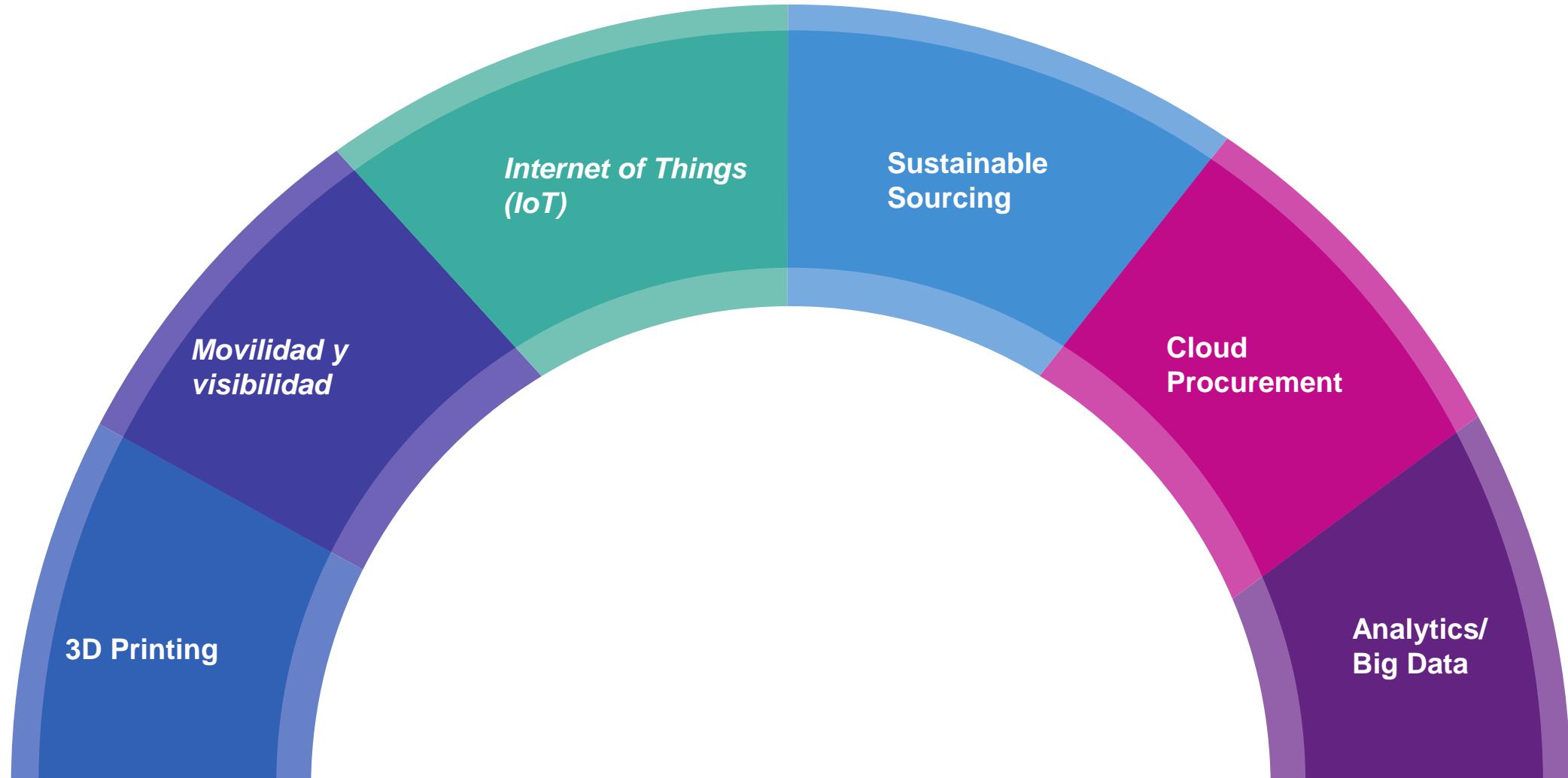
no revisa con un enfoque sistemático si sus socios a lo largo de la Cadena de Valor cumplen con la regulación





¿Qué tendencias están
afectando las cadenas
de suministro en el
sector?

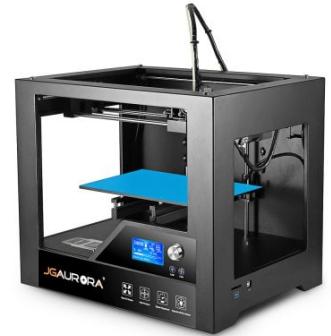
Tecnologías disruptivas y tendencias



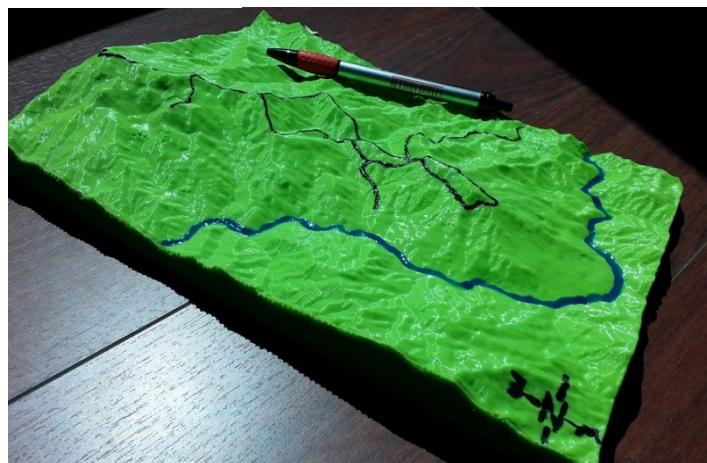
3D Printing



Repuestos

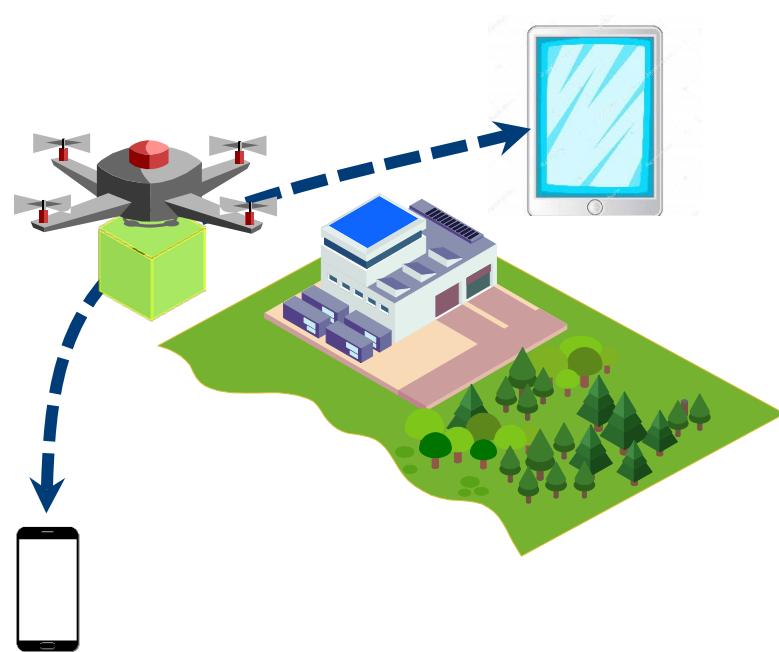


Diseño a la medida sin
inventario

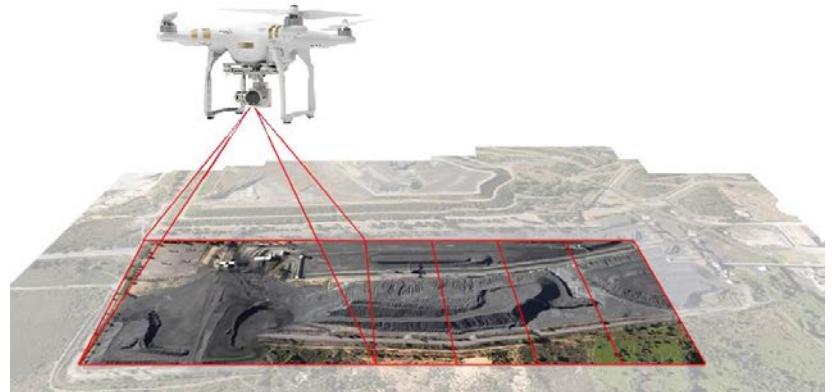


Maquetas – Planos 3D

Movilidad y visibilidad



Apoyo HSE

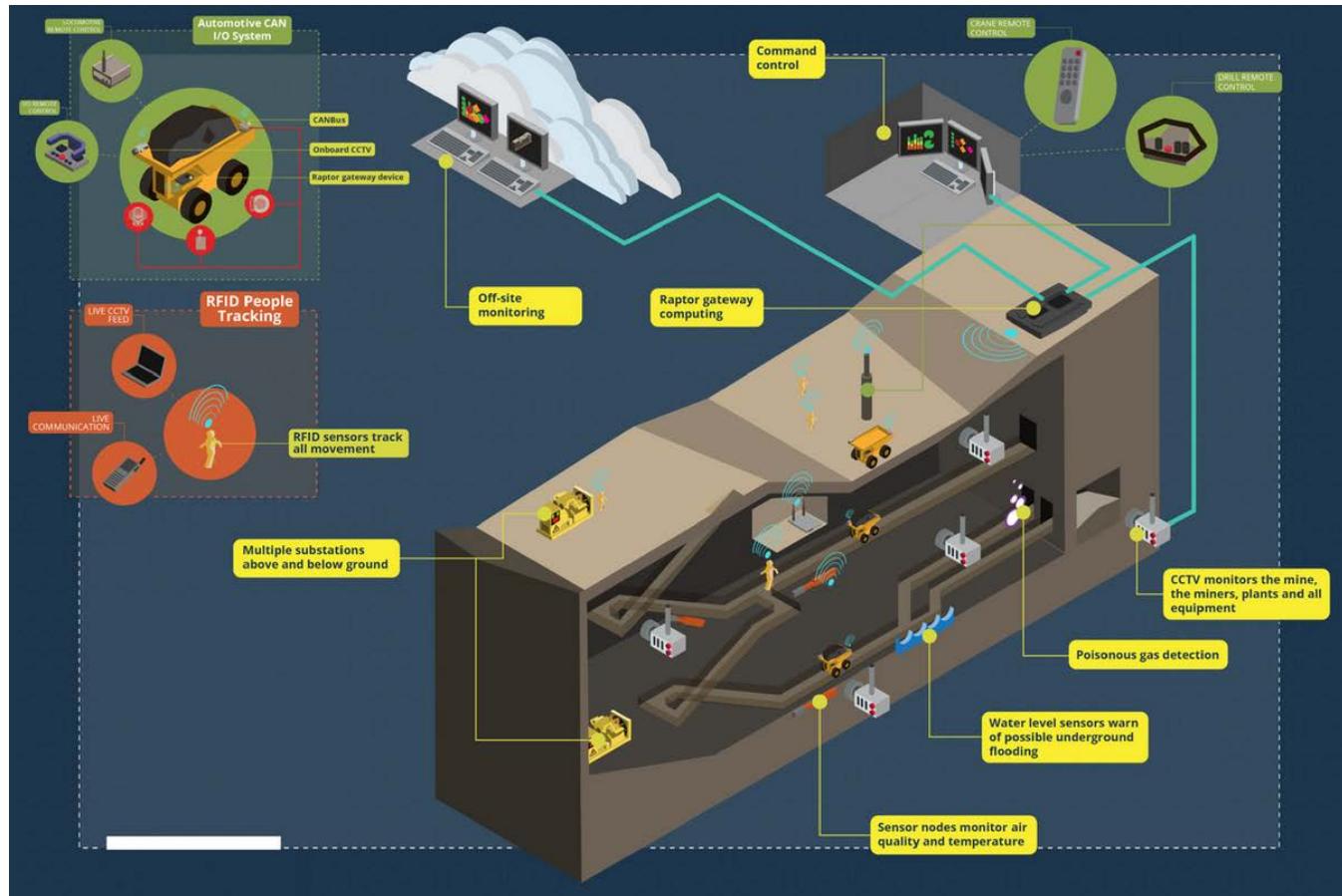
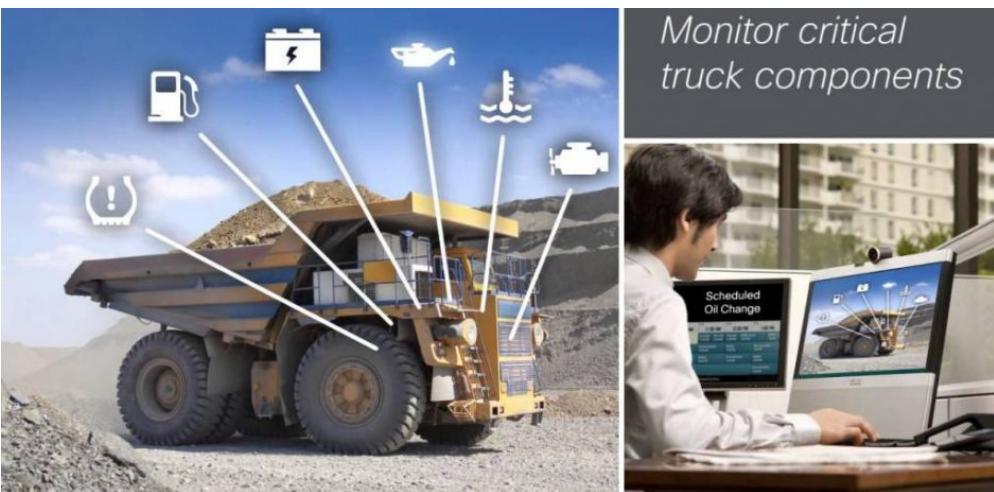


Topografía



Vigilancia

Visibilidad & IoT



Sustainable Sourcing



...Qué noticia preferiría su compañía?

“...Entre 1999 y 2016 la minería de oro en la region dejó 4427 hectáreas de bosque perdido por año..”

“...Las calderas industriales que la mina tiene en la parte alta de las montañas consumieron alguna vez 67.000 barriles de diésel al año para producir brillantes láminas de cobre para exportación. Ahora, este trabajo está alimentado por la energía que generan casi 3.000 paneles solares que aprovechan el cielo azul y despejado del desierto de Atacama.

Analytics, Big Data

“Complex mining tasks such as geological modeling, on-the-day scheduling, and predictive maintenance are increasingly in the domain of smart statistical and optimization algorithms”

“Miners already produce huge amounts of sensor data, potentially enabling them to obtain a more accurate and consistent picture of reality at the rock face than ever – However is not being fully used”

Cloud procurement



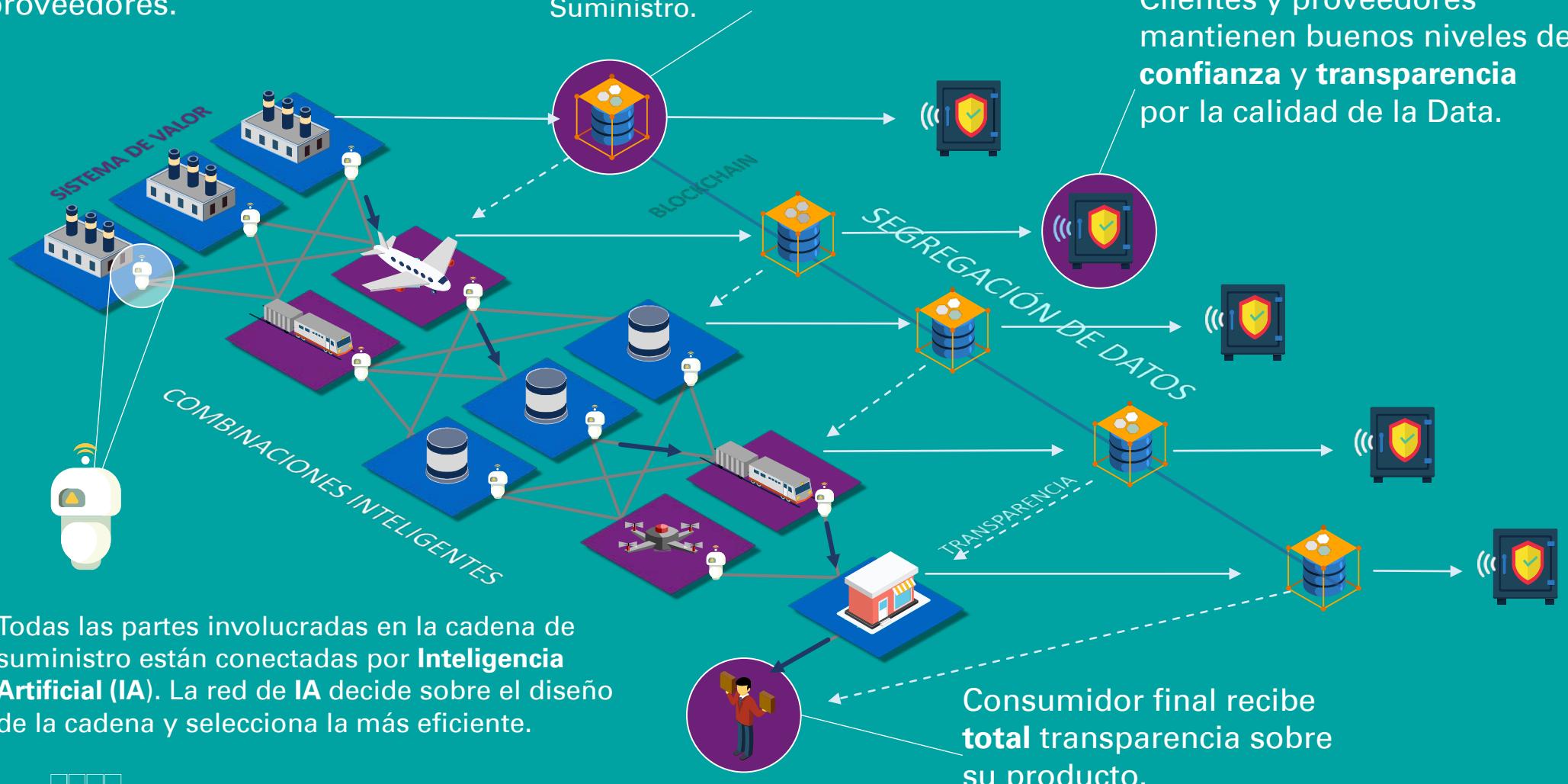


¿Qué desafíos
tendremos hacia
adelante?

Futuro

La Cadena de Suministro del futuro se gestionará por sí misma, logrando un tiempo de cumplimiento mínimo

Precio, capacidad y la reputación son críticos para los proveedores.



¡Gracias!

Argenis Bauza
Socio de Supply Chain Management
KPMG en México

Daniel Vargas
Director Supply Chain Management
KPMG en Colombia

Mariana Montoya
Jefe de Innovación
Emprende UP



© 2018 KPMG Asesores S. Civil de R. L., sociedad civil peruana de responsabilidad limitada y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliada a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.



¡Gracias!

Argenis Bauza
Socio de Supply Chain Management
KPMG en México

Daniel Vargas
Director Supply Chain Management
KPMG en Colombia

Mariana Montoya
Jefe de Innovación
Emprende UP