

Fuente

Horizonte Minero

Fecha

21/Sep/2017



Por: **Ronald Villalobos**  
Socio de Auditoría de KPMG en Perú

## LOS MODELOS DE NEGOCIO Y LA TRANSFORMACIÓN EMPRESARIAL EN EL SECTOR MINERO-ENERGÉTICO

Continuamos en un mundo muy dinámico con cambios constantes y relevantes, siendo la tecnología e innovación protagonistas de nuevas tendencias que inciden en lo cotidiano, en los negocios, e inclusive en el rumbo de ciertos países en el mundo. Otros factores como el cambio climático, movimientos políticos, aspectos geográficos y demandas y expectativas de la población igualmente continuarán generando cambios significativos.

Ningún país es inmune al cambio, siendo factores esenciales para la supervivencia, la forma en que éstos se preparan para gestionar y responder a cambios inesperados y/o con una rápida ocurrencia, y como se preparan para abordar las tendencias

**PARA EL SECTOR MINERO, EL USO Y ANÁLISIS DE DATOS INTELIGENTES ES CADA DÍA MÁS ÚTIL PARA AYUDAR A REDUCIR LOS COSTOS Y AUMENTAR EFICIENCIA Y PRODUCTIVIDAD**

face the disrupted future, se abordan datos interesantes sobre la habilidad de ciertos países para manejar cambios y generar oportunidades y la visión de los CEO's encuestados en el mundo sobre tecnología, perspectivas económicas y los temas tienen el mayor impacto en sus agendas, respectivamente.

cinco países de Latinoamérica y El Caribe. Con mejor ranking son Chile (24), Uruguay (29), Costa Rica (33), Panamá (41) y Perú (47). Como datos adicionales del ranking, se destaca que los primeros 10 países poseen poblaciones menores a 10 millones de habitantes y poseen altos ingresos, pero a su vez, no son considerados países ricos en recursos naturales, ya que por el contrario, ciertos países con importantes recursos naturales han experimentado retrocesos importantes en la tabla de posiciones.

Este índice podría aportar datos claves y un entendimiento de la capacidad de países para resistir y aprovechar el cambio y puede ayudar a los diversos actores políticos, económicos y sociales globales y en cada país para establecer estrategias y decisiones de

globales a largo plazo en beneficio de sus ciudadanos y de la comunidad en general. Otro elemento determinante para enfrentar con éxito el fenómeno del cambio, es la disponibilidad y análisis de data precisa y extensa, cuyo uso global se ha convertido en una necesidad para países y entidades en todos los sectores económicos.

En recientes publicaciones de KPMG International, tales como los estudios 2017 Change Readiness Index y Confidence Latin America's leaders

Latinoamérica sobre el abordaje a los cambios tecnológicos y perspectivas económicas.

En primer lugar, se destaca que los CEO's encuestados en Latinoamérica están relativamente seguros sobre las perspectivas para sus compañías y países, especialmente en el corto plazo, sin embargo, están un poco más preocupados por el panorama global y el impacto que podría tener en América Latina. Asimismo, estos se encuentran menos preocupados por la disrupción tecnológica en comparación con el promedio global, sin embargo muchos de los encuestados reconocen el potencial de la tecnología como disruptores de los modelos de negocio tradicionales, pero no esperan que las organizaciones de sus empresas cambien en el corto o mediano plazo. A diferencia de los resultados de las encuestas globales, los CEO's en Latinoamérica están menos preocupados por la seguridad cibernética, sin embargo, los recientes ataques mundiales, cada día más comunes, parecieran haber creado un nuevo sentido de urgencia sobre

El estudio 2017 Change Readiness Index (Índice de Preparación para el Cambio) muestra tres pilares fundamentales para el análisis, relacionados con la capacidad de las entidades públicas y privadas, de gobiernos y de la sociedad de países para anticipar, estar preparados, manejar y responder a los cambios y generar oportunidades a partir de éstos.

En el primer lugar de 136 países analizados se encuentra Suiza y los

inversión en pro de afrontar cambios y fortalecer la capacidad de respuesta. Asimismo, pudiera aportar datos relevantes para ayudar y enfocar esfuerzos para el logro de Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) adoptados por los líderes mundiales de las Naciones Unidas, en el 2015.

En relación con el estudio de KPMG sobre los resultados de la encuesta a CEO's en el mundo, se destacan temas relacionados con el nivel de confianza o satisfacción de los CEO's en



Foto: Shutterstock

importantes retos y oportunidades para la revisión de los modelos de negocio y la necesidad de desarrollar e implementar nuevas tecnologías en búsqueda de eficiencias y mejoras del desempeño.

Para el sector minero, el uso y análisis de datos inteligentes es cada día más útil para ayudar a reducir los costos y aumentar eficiencia y productividad, más aún cuando se reciben en tiempo real, facilitando la evaluación de indicadores claves de desempeño.

para la generación de energía y el desarrollo de energías alternativas, entre varias iniciativas del sector. Las principales compañías del sector en el mundo se están preparando para la transformación digital y tecnologías disruptivas, con el propósito de maximizar y mejorar su toma de decisiones y la operatividad y rendimiento de los negocios, sacando provecho del todo el universo de datos disponibles, tanto dentro como fuera de sus organizaciones.

este asunto. Por último, los CEO's encuestados en Latinoamérica comparten la creciente preocupación de la necesidad de que los líderes empresariales mejoren o amplíen sus habilidades para enfrentar los desafíos emergentes y la tecnología.

En el caso específico de Perú, esta encuesta reveló que 48% de los directivos considera la innovación como el factor más importante de transformación dentro de sus modelos de negocio, entre otros datos relevantes.

En este sentido, las entidades del sector energético no escapan de las exigencias y efectos de los cambios globales, generando hoy día

Comenzando su auge, se observan inversiones en compañías mineras en el mundo en automatización, robótica, inteligencia artificial (IA), computación y análisis cognitivos, análisis de data (D&A), entre otros, para mejorar en eficiencias operacionales, seguridad en las operaciones mineras y proporcionar flexibilidad en los negocios.

Algunos ejemplos de disrupción en el sector global de energía son el uso de Internet of Cosas (IoT), Big Data, análisis de tendencias de consumo de energía, sistemas integrados en la red eléctrica con dispositivos y medidores inteligentes para monitoreo y control en tiempo real y nuevas tecnologías

Muy similar a los otros sectores, para la industria de los hidrocarburos, el uso de análisis de data es clave para monitorear y mejorar aspectos operacionales, optimizar los costos de mantenimiento, priorizar inversiones en exploración y producción y reducir riesgos operacionales. Igualmente, el uso de robótica y redes interconectadas, entre otros aspectos, ha aumentado en el sector.

La transformación y cambios seguirán presentes y los países, sociedades y sectores productivos en general necesariamente tendrán que afrontar los retos y riesgos, identificar oportunidades y adoptar las estrategias necesarias para lograr crecimiento en disrupción.