

# Asesoría en Sistemas ERP

ADVISORY



Una gran mayoría de los proyectos de TI generan menos del 75 por ciento de sus beneficios estimados en el caso de negocio. Casi el 50 por ciento de los encuestados informaron que los costos incurridos por fallas en sus proyectos oscilan entre US\$500.000 y más de US\$ 5 millones. *KPMG Global IT Project Management Survey.*

## ¿Cómo podemos ayudarlos?

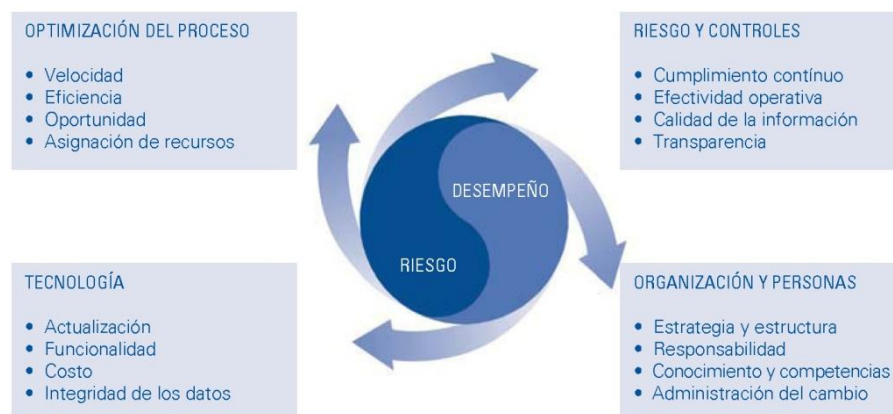
La práctica de SAP ERP de KPMG colabora con la organización al abordar estos asuntos y ayudarla a mejorar el retorno sobre su inversión en el aplicativo. Proveemos asistencia y soporte a lo largo de todo el ciclo del proyecto a aquellos clientes que emprenden un proyecto de implementación o actualización de un ERP.

Ayudamos a nuestros clientes a transitar cada una de las etapas del proyecto ERP aportando opciones para maximizar el valor potencial del negocio.

La implementación o actualización de un sistema de planificación de recursos empresariales (ERP) como SAP implican una inversión y un esfuerzo que comienzan con la planificación estratégica y se extienden más allá de la implementación.

Crear valor, mejorar el desempeño y mantener el cumplimiento normativo conforme a la reglamentación posterior a Sarbanes-Oxley, Basilea II, y otros marcos normativos exige que la funcionalidad del software esté alineada con los objetivos del negocio de la organización.

Para lograr el retorno sobre la inversión esperada, las organizaciones deberían procurar implementar una solución SAP que integre y optimice los procesos y tecnología del negocio con el fin de generar procesos y controles eficientes, reducir costos y alcanzar una administración efectiva del cumplimiento normativo.



**Al implementar un sistema de planificación de recursos empresariales como SAP, la organización debería buscar un equilibrio entre las cuatro dimensiones: riesgo y controles, optimización de procesos, organización y personas y tecnología.**

Tomando como base a nuestro asesoramiento, las organizaciones utilizan sus inversiones en sistemas y aplicativos con el fin de:

- Aprovechar la funcionalidad de SAP para optimizar los procesos y la rentabilidad del negocio
- Proporcionar a la organización información precisa y oportuna para mejorar la toma de decisiones
- Incrementar la confianza en controles eficientes y automatizados así como el cumplimiento normativo a un menor costo
- Mejorar la administración del riesgo del negocio
- Experimentar una implementación o actualización bien planificada y administrada
- Maximizar el valor obtenido del proyecto de ERP

El resultado es un sistema que se alinea con los objetivos del negocio, manteniendo la calidad, mejorando controles y aportando valor a largo plazo.

#### Los servicios de nuestra práctica de SAP ERP incluyen:

- Desarrollo de la estrategia ERP – pautas para la actualización de SAP
- Implementación del sistema de gestión PMO (Oficina de Administración de Proyectos)
- Transformación del proceso del negocio y diseño e integración del control
- Evaluación del riesgo del proyecto SAP
- Asistencia en la selección del proveedor de software y de servicios
- Servicios anteriores y posteriores a la adquisición e integración
- Estabilización de la implementación
- Estrategia y evaluación de la emisión de informes
- Estrategia de administración de datos
- Evaluación de los procesos de negocios y del marco de control con anterioridad y posterioridad a la implementación
- Selección e implementación de herramientas de monitoreo de controles, incluyendo segregación de funciones
- Administración de la seguridad e identidad
- Diseño e implementación de las normas de acceso de usuario y segregación de funciones
- Sustentabilidad de los requerimientos de SOX y evaluación de los controles automáticos de SAP

#### Mayor información

Contactar a:

##### José Luis Najarro

Socio

[jl Najarro@kpmg.com](mailto:jl Najarro@kpmg.com)

##### Eliana Barrantes

Gerente Senior

[ebarrantes@kpmg.com](mailto:ebarrantes@kpmg.com)

Av. Javier Prado Este 444,

Piso 27, Lima 27, Perú

Telf. 51(1) 611 3000

KPMG en Perú:



#### Por qué KPMG?

Los profesionales de la práctica de SAP ERP Advisory Services de KPMG combinan una amplia experiencia en negocios, finanzas y contabilidad con el conocimiento técnico y funcional del aplicativo SAP. Como resultado, podemos ayudar a su organización a que se beneficie de:

- Una implementación bien planificada y administrada
- Asesoramiento sustentado en la perspectiva del negocio, la objetividad y la independencia
- Entendimiento de los controles del negocio y financieros que ayudan a colocar los controles de TI en contexto
- Nuestra red global países que aporta conocimiento de las condiciones y competencias del negocio en el mercado local junto con los requerimientos normativos y fiscales
- Conocimientos sólidos de la industria, para asegurar que se consideren los requerimientos específicos aplicables tanto desde el punto de vista del negocio como normativos
- Conocimientos de las áreas financiera, contable y fiscal para que las decisiones del negocio y de TI se encuentren sustentadas por los estudios de caso que cumplen los requerimientos del CFO
- Conocimiento de las normas (Privacidad, Seguridad) que afectan a los requerimientos de TI.

En resumen, KPMG aporta a los principales proyectos de sistemas tanto una perspectiva de negocio como de TI.