



# 新政権下の事業環境

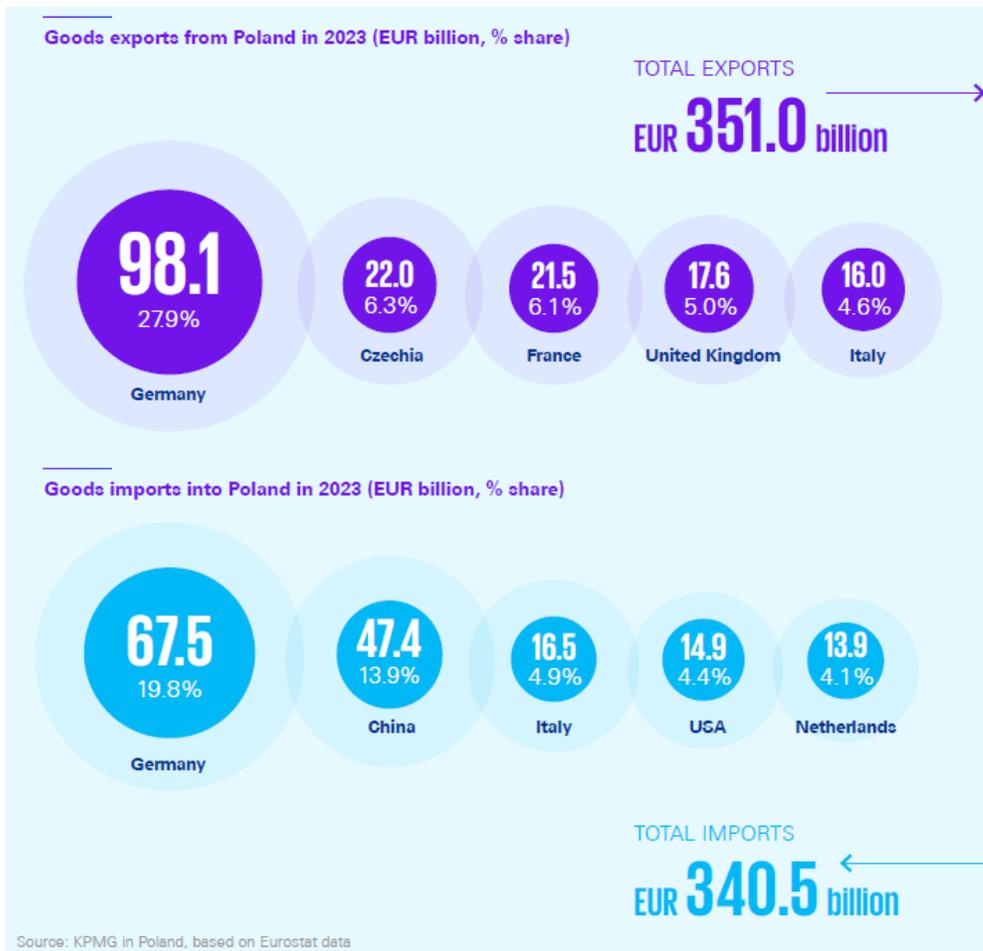


# ポーランドの概要(一般)

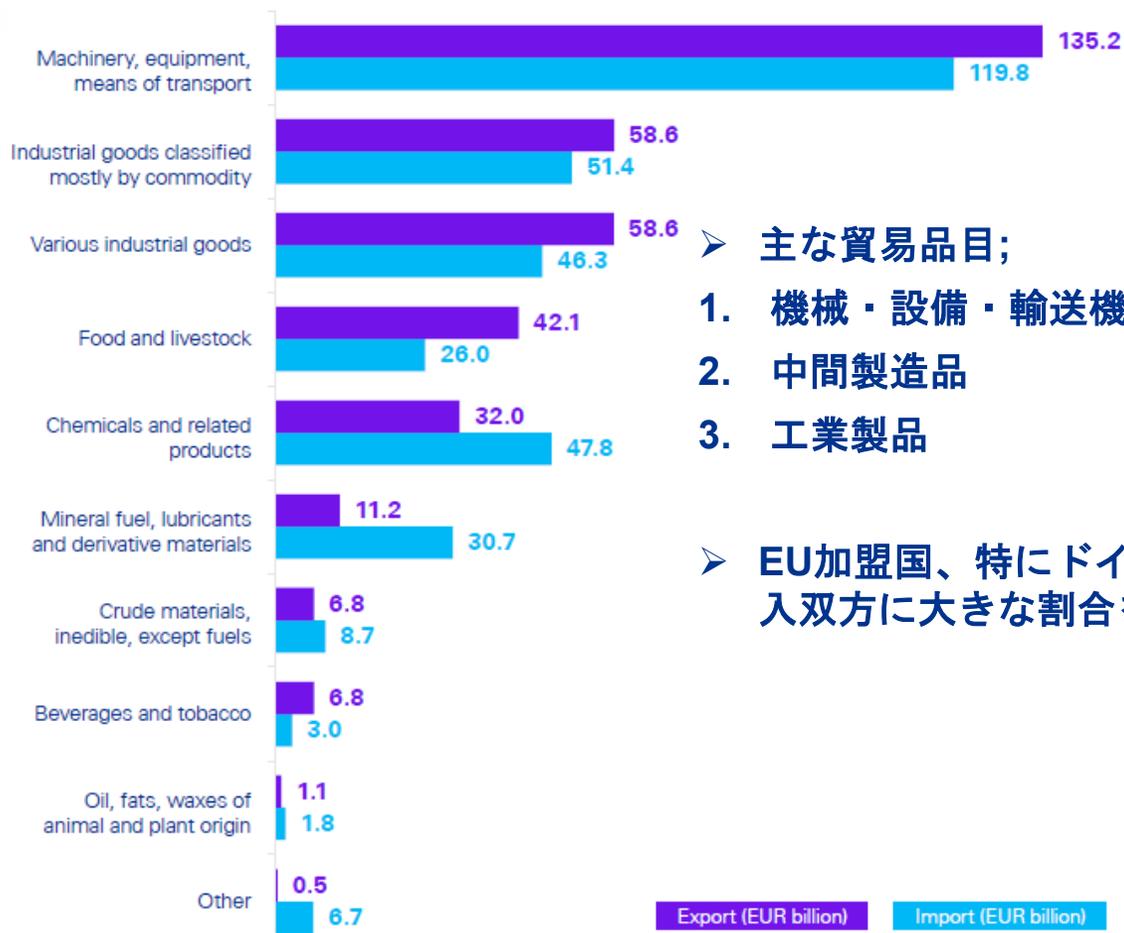


一般情報 (2023年)		
面積	32,2 sq km	日本の約5分の4
人口	3 750万人	EU人口の8.2%
GDP成長率	0.2 %	EU平均は0.5%
GDP(Current USD)	811 bil.	EU6位
名目一人当たりGDP (USD)	25 152	EU平均 : 40 823
インフレ率	11.5 %	EU 平均は6.3%
失業率	2,9%	EU平均は 6.0%
法定最低賃金 (*2023年7月時点)	PLN 4 300/m (EUR 977,5/m)	2023年1月のPLN 3 490から23%増
外国直接投資/GDP	5.3%	EU平均0.6%
英語の流暢さ	13 <sup>th</sup>	ドイツ10位、日本80位

# ポーランドの概要 (物品の貿易)



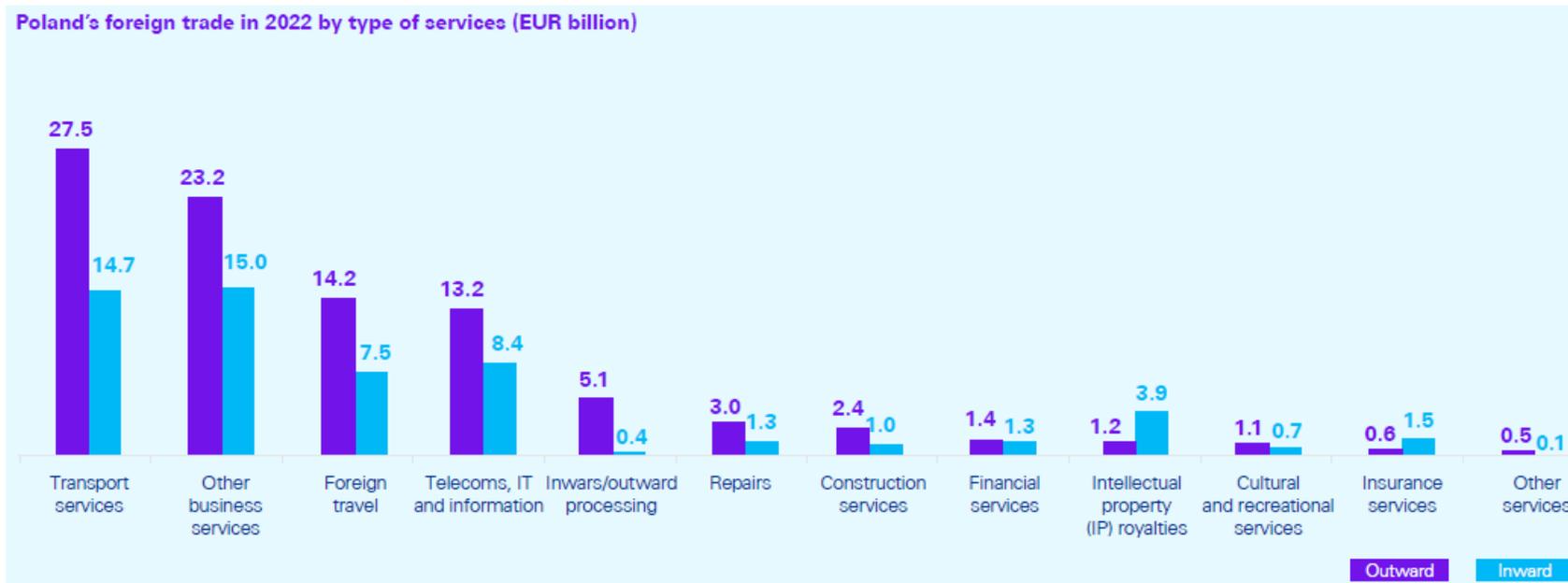
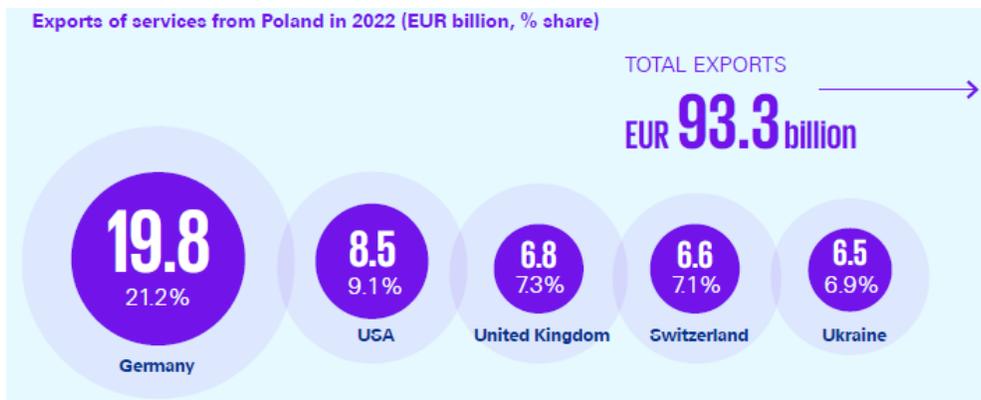
Poland's foreign trade in 2023 broken down by groups of goods (EUR billion)



- 主な貿易品目;
- 1. 機械・設備・輸送機器
- 2. 中間製造品
- 3. 工業製品
  
- EU加盟国、特にドイツが輸出入双方に大きな割合を占める。

Export (EUR billion)    Import (EUR billion)

# ポーランドの概要 (サービス貿易)



## ➤ 主なサービス貿易

### 1. 輸送サービス

ポーランド企業はEUの国際輸送市場において約30%のシェアを有する。

### 2. ビジネスサービス

ポーランドには、シェアードサービスセンター、BPOなど1,700のビジネスサービスセンターが存在する。

➤ 物品同様に輸出入双方ともドイツへの依存度が高い。

# ポーランドの概要 (EUファンド)



多年度財政枠組み  
EUR 1兆2110億 (2021-2027)

Categories	%
単一市場、イノベーション、デジタル	14,7
結束と価値 (EU域内の経済、社会、地域的格差の是正)	34,5
自然資源と環境	29,7
移民と国境管理	2,7
安全保障と防衛	2,1
周辺国と世界	9,6
EU運営費	6,7



EUR 760億  
(2021-2027)

次世代EU  
EUR 8060 億

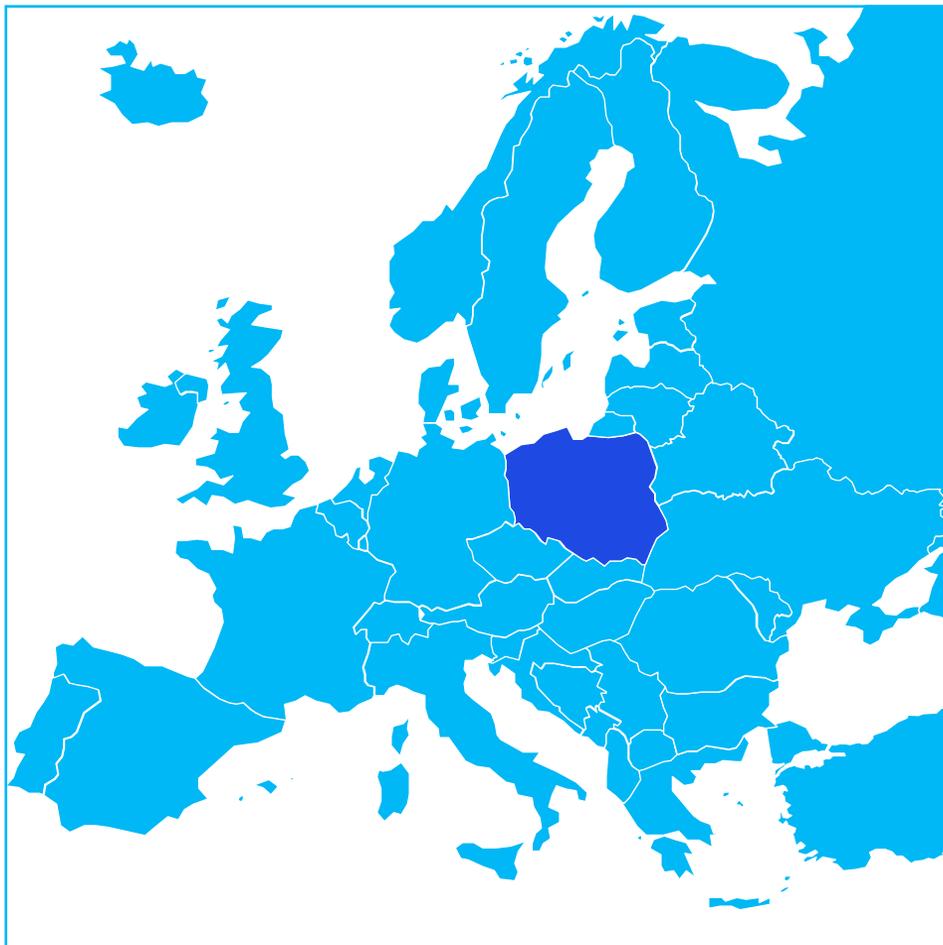
Categories	%
復興・強靱化ファシリティ	89,7
その他	10,3
<ul style="list-style-type: none"> <li>格差是正のための結束政策の補強</li> <li>公正な移行基金</li> <li>農村開発</li> <li>優先政策への戦略的投資</li> <li>研究・イノベーションの助成</li> <li>市民保護メカニズムの増強</li> </ul>	
など	



EUR 580億 (国家復興計画)  
(2020-2026)



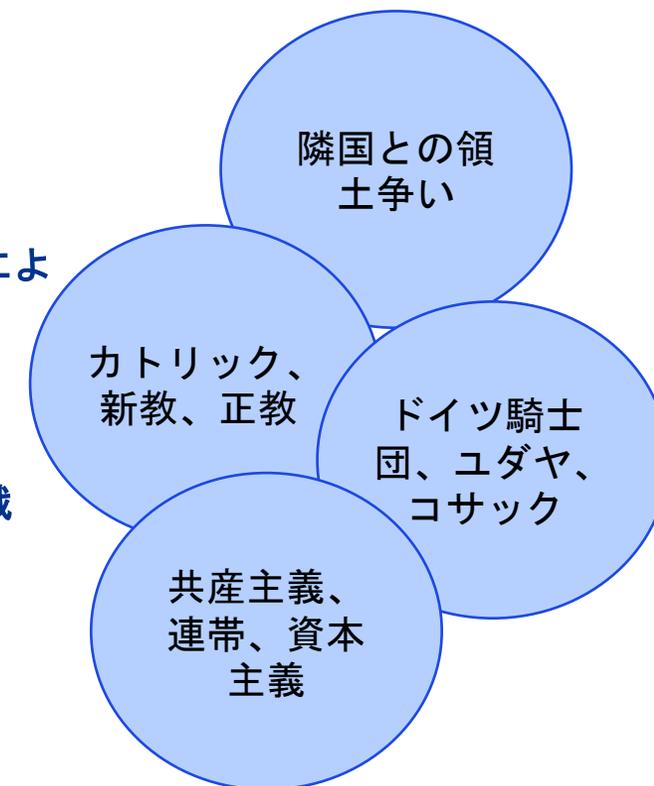
# ポーランドの概要(地政学)



- 平坦で農業に適した土地
- 石炭、金属、ウランなど豊富な天然資源
- 港湾に適したバルト海に面した海岸線

## <波乱に満ちた歴史>

- ポーランド王国
- モンゴルの襲来
- ポーランド・リトアニア共和国
- オーストリア、プロシア、ロシアによる分割
- 第2共和国（第一次大戦後）
- ドイツ、ソビエトによる侵略分割
- ポーランド人民共和国（第二次大戦後）
- 第3共和国（ソ連崩壊後）



# 政権交代

## 主な選挙結果

連立／政党	下院	上院	地方議会選挙	欧州議会選挙
	2023年10月13日 投票率：74.4%		2024年4月7日 投票率：51.94%	2024年6月9日 投票率：40.7%
United Right	194(-41)	34(+2)	239(-15)	20(+7)
Civic Coalition	157(+23)	41(-14)	210(+16)	21(-7)
The Third Way	65(+35)	11(+8)	80(+10)	3(±0)
The Left	26(-23)	9(+7)	8(+6)	3(-5)
Confederation	18(+7)	-	6(-3)	6(+6)
Others	-	1(+1)	3(-12)	-

# 想定される事業環境の変化

	Law & Justice (United Right)	Civic Platform Party (Civic Coalition)
理念	<ul style="list-style-type: none"> <li>右翼大衆主義、国民保守主義、ナショナリズム</li> <li>EU懐疑主義</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>中道右派、リベラリズム</li> <li>親EU</li> </ul>
	双方ともにワレサ議長が主導した「連帯」に端を発する。	
党首	Jaroslav Kaczyński	Donald Tusk
支持層	地方農村部、高齢層	都市部、若年層
経済政策	社会福祉の充実、国家による経済への介入	イノベーション、グリーン経済へ焦点、EUとの経済的統合を促進
社会政策	保守、伝統的な家族の価値を重視	自由主義（LGBTQ+、妊娠中絶など）
司法	司法の独立性の強化に消極的	司法の独立性の強化を支持
メディア	国営メディアを政党プロパガンダに活用しているとの指摘	自由で独立したメディアを支持

## Major actions taken by the new government

- 司法の独立性への取り組み
- 国営メディアの清算
- 前政権下に導入された制度・運営の見直し
- 国家の大規模プロジェクトの計画見直し
- 主要な国営企業の経営陣の入れ替え
- 教師、公務員の給与の引き上げ
- 最低賃金の引き上げ
- 子供手当の増額
- ウクライナ国境の運輸業者、農民による封鎖を積極的に排除せず
- EUの移民政策を不支持
- インフレを抑制するため、政策金利を5.75%に維持



- EUとの経済的統合がさらに促進される（EU西側主要国からの直接投資の増加など）
- コスト上昇が国内の製品サービスの高付加価値化を促進する



# 有難うございました。



**KPMG in Poland**

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavour to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2024 KPMG Tax M.Michna sp.k., a Polish limited partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.

**Document Classification: KPMG Public**