



# Årsredovisning 2015-2016

KPMG AB

15  
16



# Innehåll

4

**Förvaltnings-  
berättelse**

10

**Flerårsöversikt**

12

**Resultaträkning**

13

**Balansräkning**

14

**Ställda säkerheter  
och ansvars-  
förbindelser**

15

**Rapport över  
förändringar  
i eget kapital**

16

**Kassaflödesanalys**

18

**Noter med  
redovisnings-  
principer och  
boksluts-  
kommentarer**

29

**Revisionsberättelse**



# Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för räkenskapsåret 2015/2016.

Styrelsen och verkställande direktören för KPMG AB, org.nr. 556043-4465, avger härmed sin årsredovisning för räkenskapsåret 1 oktober 2015 – 30 september 2016.

## Allmänt om verksamheten

KPMG AB erbjuder tjänster inom revision och rådgivning. Bolaget ingår i en koncern med Bohlinsgruppen AB som moderföretag. På marknaden används namnet KPMG för den samlade verksamheten.

KPMG är medlem i KPMG International, en av världens ledande revisions- och rådgivningsorganisationer, med över 174 000 medarbetare i 155 länder. Verksamheten i Sverige bedrivs via kontor som är etablerade på orter över hela landet. Huvudkontoret är placerat i Solna.

KPMG har under räkenskapsåret erbjudit tjänster via fyra verksamhetsområden, som har agerat i nära samverkan för att effektivare kunna erbjuda kunderna KPMG:s samlade kompetens. Två av verksamhetsområdena (Audit och SME) har bedrivit verksamhet inom revision och revisionsnära tjänster.

Audit levererar revision och andra bestyrkandetjänster till företag av allmänt intresse, såsom börsnoterade, internationella, statligt ägda, finansiella och andra större företag.

SME (Small & Medium sized Enterprises) vänder sig främst till mindre och medelstora företag inom Sverige. SME möter kundernas behov inom revision, rådgivning, ekonomiservice och lönehantering.

Verksamhetsområde Advisory är verksam samt inom ekonomisk, finansiell och operationell rådgivning.

Verksamhetsområde Tax skatterådgivning täcker hela spektrat från det stora internationella börsföretagets behov, till det mindre familjeägda företagens.

Vidare finns en marknadsorganisation, Market & Sales, vars syfte är att stärka affärsutveckling och marknadsbearbetning inom de olika branscherna som KPMG:s kunder verkar inom.

## Marknad

KPMG:s kunder verkar över hela världen, varför utvecklingen i världsekonomin är väsentlig för KPMG. Den internationella konjunkturen har varit relativt god under räkenskapsåret, men har präglats av oro på olika plan, ofta med politiskt ursprung. En lägre och delvis ganska skör tillväxt förväntas i Europa och USA under nästa räkenskapsår, på grund av avtagande tillväxt av produktiviteten och ett högt resursutnyttjande. I USA kommer återigen hushållens konsumtion inverka kraftigt. Både privata och offentliga utgifter har gynnats av fallande räntor och oljepriser. Detta momentum finns inte längre i samma utsträckning och de i många länder ansträngda offentliga finanserna dämpar möjligheterna till expansiv politik. Tillväxttakten i Sydostasien är fortfarande god, men förväntas avta under nästa räkenskapsår. Med olika åtgärder har Kina i dagsläget säkerställt att minskad tillväxt kan ske under ordnade former.

Den svenska konjunkturförbättringen under räkenskapsåret har inneburit goda förutsättningar för KPMG:s tjänster inom

framför allt rådgivningssidan. Intäkterna inom revisions- och ekonomiserviceverksamheten utgör 61 (63) procent av omsättningen och inom rådgivningsområdet 39 (37) procent.

De fyra verksamhetsområdena har kommunicerat med sina kunder i nära samverkan med varandra. Även samarbetet på nordisk nivå har fördjupats.

Marknaden för revisionstjänster påverkas av olika faktorer, bland annat av den ekonomiska utvecklingen i samhället, regleringar såväl avseende KPMG:s egen verksamhet som kundernas, digitalisering och KPMG:s förmåga att differentiera sig gentemot konkurrenterna. Till det kommer att KPMG måste bedriva verksamheten med både oberoende och hög kvalitet.

Många regelverk har blivit både stramare och mer omfattande under en följd av år. Det gäller särskilt vid revision av noterade företag och andra företag av allmänt intresse där EUs revisionspaket trätt i kraft under 2016.

De ändrade revisionsreglerna kräver stora investeringar i affärsutveckling. Regeländringarna avseende kravet på byrårotation har redan fått konsekvenser för revisionsbranschen och antalet upphandlingar har ökat dramatiskt. Bolaget står dock väl rustat för dessa förändringar. Det råder en fortsatt god efterfrågan på Audits tjänster och verksamhetsområdet behåller en stark marknadsposition. Kunderna ställer krav på hög kvalitet och djup kunskap, som inte bara avser

ren yrkeskompetens utan även kunskap om den specifika bransch som kunden verkar inom. KPMG genomför löpande ett stort antal intervjuer med kunder för att få ännu bättre information om vad de förväntar sig.

Under räkenskapsåret har KPMG fortsatt investera i enheten Department of Professional Practice, som uteslutande fokuserar på kvalitets- och effektivitetsfrågor i revisionstjänsterna. Vidare har KPMG intensifierat satsningen på att bygga upp andra bestyrkandetjänster under namnet Assurance.

*Visste du att:*

***Vi är revisorer i  
25 % av Sveriges  
100 största företag.***

***Mer än 90 % av våra  
kunder är mindre och  
medelstora företag.***

KPMG har även en funktion, Knowledge Management, vars syfte bland annat är att tillse att effektiv kunskapsdelning är en naturlig del i arbetsprocesserna.

SME har ökat satsningarna mot små och medelstora företag särskilt i Stockholm, Göteborg och Malmö för att möta de behov som det växande näringslivet har i storstadsregionerna. Satsningen på att stärka lokalkontoren genom mindre verksamhetsförvärv har fortsatt.

Prispressen fortsätter att öka på de flesta orter, vilket ställer allt högre krav på en effektivare leverans och en mer differentierad kompetens hos medarbetarna. Verksamhetsområdet har därför bland annat genomfört ett flertal digitaliseringsprojekt.

Behovet av rådgivning för mindre företag ökar som en följd av att revisionsplikten har avskaffats för många företag. Nya

tjänsteområden, inom framför allt rådgivning, har utvecklats under året i syfte att kunna möta kundernas behov.

Verksamhetsområdet Advisory är indelat i tre marknadsområden; Deal Advisory, Risk Consulting och Management Consulting. Grunden ligger i finansiell och kommersiell rådgivning samt riskhantering, där tjänsterbjudandet påverkas och anpassas i hög grad av konjunktur- och marknadsläget.

Transaktionsrådgivningen har stått sig fortsatt stark på marknaden och efterfrågan på tjänster har varit hög. En utökad satsning på rådgivning mot kapitalmarknaden i samband med transaktioner har genomförts. Satsningar har även gjorts inom technology advisory, dels för att ligga steget före inom ny teknik och risker kopplade till detta och dels för att bredda tjänsteutbudet, exempelvis inom området systemförändringar kring regelverk. Management

Consulting har fortsatt att växa under räkenskapsåret. Inom den rådgivningsdel som är relaterad till riskhantering, finansiell rapportering och regelverk, Risk Consulting, har marknaden varit god.

KPMG:s skattespecialister arbetar bland annat med internprissättning, svensk och internationell företagsbeskattning, skatterisker, Mergers & Acquisitions, strukturfrågor, globala personal- och arbetsgivarfrågor, fåmansföretag, tull och indirekta skatter. Tax anlitas för att säkra att flöden av varor och tjänster sker på ett effektivt sätt och arbetar aktivt med analyser av hur skattefrågor påverkar olika risker och affärsmöjligheter. Samtidigt ligger Tax i framkant i utvecklingen av nya skatterådgivningstjänster genom att erbjuda tjänster såsom kvantitativ analys av skatterelaterad data och rådgivning kring icke-finansiella skatterisker relaterade till governance, transparens och hållbarhet.



Tax har fortsatt att utvecklats positivt och efterfrågan inom samtliga tjänsteområden har varit hög. I syfte att möta den ökade efterfrågan på skatterådgivning har rekryteringen av kvalificerade skattekonsulter fortsatt. Efterfrågan från kunderna för tjänster rörande skatteprocesser med Skatteverket har också fortsatt att öka, liksom efterfrågan på tjänster relaterade till indirekt beskattning.

Den internationella utvecklingen på skattesidan har fortsatt att bidra till hög aktivitet i takt med omvärldens krav på hållbart företagande. Ett nytt område som prioriterats under året är Tax Transformation, som syftar till att hjälpa kunder att utveckla ledande skattefunktioner och hantering av finansiella och affärsmässiga risker relaterade till skatt.

*Visste du att:*

***Finansbarometern  
utsåg KPMG till Årets  
revisionsbyrå 2016.  
Utmärkelsen bygger  
på att närmare 1 000  
av landets största  
företag rankar sina  
revisionsbyråer.***

Under det gångna verksamhetsåret har KPMG Sverige erhållit den prestigefulla utmärkelsen National Tax Firm of the Year av tidsskriften International Tax Review. Dessutom utsågs KPMG Sverige till Transfer Pricing Firm of the Year, för andra året i följd. Flera av Tax medarbetare har under året också omnämnts personligen av International Tax Review, när de främsta skattespecialisterna inom olika expertisområden utsetts.

#### **Framtida utveckling**

Den globala tillväxten förväntas bli lägre under nästa räkenskapsår och inflationen

fortsatt låg. Oljepriserna synes ha bottnat och oljeproducerande länders ekonomi kan komma att förbättras mer än andra länders. Det relativt höga resursutnyttjandet i de finansiellt utvecklade länderna förväntas hämma tillväxten. En hög grad av osäkerhet om utvecklingen på grund av det oroliga politiska läget finns inom och mellan ett flertal länder.

EUs revisionspaket har kommit att påverka inte bara KPMG:s revisionsverksamhet, utan även rådgivningsverksamheten. KPMG följer noggrant utvecklingen i syfte att kunna erbjuda innovativa tjänster i linje med det nya regelverket. Dessutom kommer den allt snabbare digitaliseringen och globaliseringen hos kunderna att ställa stora krav på förändrade arbetssätt och tjänsteutbud. Pris konkurrensen förväntas bli fortsatt hård och ställer stora krav på effektivisering. För de mindre företagen har revisionsplikens avskaffande inneburet och innebär ett kontinuerligt behov för KPMG att utveckla sitt tjänsteutbud.

Utsikterna för marknaden inom Advisory är god. Ny teknik och regelverk skapar nya risker, vilket också innebär att efterfrågan ökar på bland annat digital riskhantering.

Några områden som är särskilt intressanta är större regelverkstransformationer, tjänster som berör nya tekniklösningar och teknikrisker, samt hantering av stora datamängder.

Marknaden för samtliga former av skatterådgivning förväntas att stärkas ytterligare under nästa räkenskapsår.

#### **Riskhantering, kvalitet samt etik & oberoende**

KPMG:s system för kvalitetsstyrning och riskhantering är av central betydelse för att kunna leverera högkvalitativa tjänster till både nationella och internationella kunder. Varje medarbetare har ett ansvar för denna typ av frågor och både system och funktioner finns för att stödja arbetet. Verkställande direktören har det över-

gripande ansvaret för kvalitetsnivån i verksamheten och ansvarar för detta arbete gentemot styrelsen. Systemet för kvalitetskontroll och riskhantering övervakas av funktionen Quality & Risk. Gemensamma normer, policys och regler avseende kvalitet, riskhantering, etik och oberoende är fastställda av KPMG International och kompletterade av KPMG i Sverige. De förra innefattar också normer för regelbunden kvalitetssäkring och kontroll av kvalitet och företagsgemensamma processer. Lokalt fastställda styrdokument utgörs av vägledningar och policys som också är kopplade till internationellt fastställda normer och regler. Omfattande kontroller görs också i enlighet med penningtvättlagen. Bolagets Kvalitetspolicy och Säkerhetspolicy är exempel på styrdokument som årligen fastställs av styrelsen. Den senare ansluter sig till standarden ISO/IEC 27000. Den internationella kvalitetsstandard som är relevant för företag som utför lagstadgad revision och liknande uppgifter är The International Standard on Quality Control 1 (ISQC1), utgiven av The International Federation of Accountants (IFAC). Även om många av dess bestämmelser är tänkta att i strikt mening tillämpas för revisionsarbete, tillämpas dessa principer inom samtliga verksamhetsområden.

I juni 2016 trädde ett nytt regelverk i kraft utifrån vad som benämns EU Audit Reform, dels i form av en förordning och dels i form av svenska lagregler baserade på EU-direktiv. Regelverket har i mångt och mycket bäring på revision av företag av allmänt intresse och innebär bland annat väsentliga förändringar både på uppdragsnivå och byrånivå. Förändringarna påverkar resursbehovet inom området riskhantering, kvalitet samt etik och oberoende. För att stödja och implementera ett arbetssätt som möter de ändrade kraven har processstöd utvecklats och omfattande utbildnings- och informationsinsatser genomförts.

Systemet för kvalitetskontroll hjälper KPMG:s medarbetare att agera med integritet och objektivitet, följa tillämpliga

lagar och förordningar samt möta professionella krav. Systemet omfattar följande huvuddelar: Ledningens ansvar, Etiska normer, Human Resource Management, Rutiner för att acceptera kunder och arbeta med uppdrag, Processer för att genomföra uppdrag på ett effektivt sätt samt Övervakning och uppföljning. KPMG:s kvalitetsarbete är under ständig utvärdering och utveckling i syfte att säkerställa hög kvalitet och tillföra värde i kundåtagandena. KPMG investerar årligen betydande belopp relaterat till detta.

Oberoende, integritet, objektivitet och ett etiskt förhållningssätt utgör hörnstenarna i KPMG:s revisionspraktik. Funktionen Ethics & Independence har ett helhetsansvar för yrkesetiska frågor inom företaget. KPMG:s system för att säkerställa självständighet och opartiskhet ("oberoendet") i revisionsverksamheten innehåller dels företagsgemensamma åtgärder och dels åtgärder inom det enskilda uppdraget. Den så kallade analysmodellen är obligatorisk inom uppdragsverksamhet kopplad till revision.

Analysmodellen och processen kring denna innebär att KPMG inför varje uppdrag – revision eller rådgivning – prövar om det finns omständigheter som kan rubba förtroendet för revisorns förmåga eller vilja att utföra sitt revisionsuppdrag med opartiskhet, självständighet och objektivitet. Om denna analys pekar på omständigheter som kan medföra ett oacceptabelt hot mot revisorns oberoende, avböjs uppdraget. KPMG har ett flertal systemstöd för att bevaka och upprätthålla oberoendet.

KPMG har ett försäkringsskydd gällande revision och rådgivning utformat för att säkerställa verksamheten långsiktigt. Skyddet innefattar både svenska och internationella försäkringar.

Koncernen har en av styrelsen fastställd Finanspolicy för att hantera de finansiella riskerna. Kreditrisken avseende kundfordringar är spridd på ett stort antal branscher.

Ingen enskild kund står för mer än två procent av intäkterna.

### Anspråk

KPMG AB mottog under 2011 stämningar hänförliga till tidigare utförda revisioner av HQ AB (publ) och HQ Bank AB för räkenskapsåren 2007-2009. Det görs gällande att det förelegat vårdslöshet vid revisionerna och att det därigenom uppstått ersättningsskyldighet för KPMG AB och den hos KPMG AB anställde revisorn. Storleken på ersättningskraven är beroende av bland annat eventuellt ansvar för VD/styrelseledamöter och vissa aktieägare i HQ AB (publ), men har av HQ AB (publ) såvitt avser skadestånd angetts till 3,1 mdr kronor och såvitt avser bristtäckningsansvar till 445 mkr jämte ränta från stämningstidpunkterna, samt såvitt avser vite till 0,4 mkr.

Revisorsnämnden har granskat revisionerna avseende räkenskapsåren 2008-2009 och i beslut av den 18 oktober 2011 inte funnit anledning att rikta kritik mot revisorns insatser. Dock fann nämnden att det förekommit brister i dokumentationen i vissa avseenden och revisorn har meddelats den lägsta graden av påföljd, vilket är en erinran. HQ ingav våren 2012 en anmälan till Revisorsnämnden och gjorde gällande brister vid revisionen av HQ AB (publ) och HQ Bank AB avseende räkenskapsåret 2007. Revisorsnämnden beslutade den 14 februari 2014 att avskrivna ärendet innebärande att någon kritik inte riktas mot revisorns revisionsinsats gällande räkenskapsåret 2007.

Tingsrätten i Stockholm har under räkenskapsåret avkunnat dom relaterat till HQ beträffande åtal avseende bland annat grovt bokföringsbrott och grovt svindleri, vilken innebar att åtalet ogillades. Tingsrättens dom innebar sammantaget att samtliga åtalade frikändes på samtliga åtalpunkter. Åklagaren har beslutat att inte överklaga domen, vilken därmed har vunnit laga kraft.

Styrelsen har sedan Finansinspektionen

beslutade återkalla HQs tillstånd följt utvecklingen avseende frågor relaterade till HQ, bland annat gällande risker som är hänförliga till de ovan nämnda ersättningskraven. Styrelsens överväganden och bedömningar av olika aspekter har exempelvis avsett risken för att ett ersättningsanspråk skulle kunna realiseras, respektive omfattningen av de försäkringar som är gällande för verksamheten. Styrelsens bedömningar gällande risken för ersättningsskyldighet grundas bland annat på bedömningar av externa, oberoende jurister. Styrelsen har funnit att sannolikheten för att kraven från HQ AB (publ) ska realiseras är mycket begränsad, närmast att bedöma som ytterst liten. I enlighet med gällande redovisningsregler har vare sig en avsättning gjorts eller en ansvarsförbindelse tagits upp. Styrelsen följer även fortsatt utvecklingen i ärendet. I de fall andra ärenden förekommer där krav ställs mot KPMG AB, bevakas också dessa av styrelsen.

### Icke-finansiella upplysningar

KPMG publicerar årligen en Transparency Report som är upprättad i enlighet med EUs åttonde Company Law Directive, 22 a § i Revisorslagen (2001:883) och förordning (1995:665). KPMG:s Transparency Report beskriver organisation och styrning, systemen för kvalitetssäkring, behandlingen av oberoendefrågor, ersättningen till aktieägare och finansiell information.

### Personal

Det totala antalet anställda under räkenskapsåret minskade med 46 medarbetare och uppgick till 1 662 (1 708) vid räkenskapsårets utgång. Antalet anställda ökade något inom verksamhetsområdet Advisory, men minskade inom övriga verksamhetsområden. Medelantalet anställda i KPMG, beräknat som totalt arbetad tid dividerad med teoretisk arbetstid minskad med frånvaro, uppgick till 1 518 (1 513).

Löner och andra ersättningar har erlagts med 877 (882) mkr. Ytterligare personaluppgifter finns i not 5.



KPMG:s roll, värderingar, vision, strategi och löfte bildar sammantaget "The KPMG story". Berättelsen ger samhörighet och en gemensam nämnare i förhållningsätt mot varandra och omvärlden. KPMG:s roll – skapa trygghet och bidra i förändring – ska vara relevant. Värderingarna är rättesnöret i beteendet mot varandra och omvärlden. Det finns en tydlig vision om att vara det självklara valet, baserat på unika medarbetare, kunder som upplever att KPMG gör skillnad och att samhället hyser tillit. KPMG:s globala strategi är grunden för detta och för hur KPMG

vill att omvärlden ska uppfatta bolaget. Samtliga medarbetare har tagit del av och reflekterat över berättelsen under räkenskapsåret. Målet är att alla ska känna sig trygga i att kunna föra fram den i alla sammanhang.

KPMG fortsätter att uthålligt arbeta med områdena ledarskap, performance development och kommunikation. Den medarbetarundersökning som utfördes under oktober 2015 visar att ingen signifikant förändring har skett sedan förra mätningen och medarbetarengagemanget

är fortfarande högre än hos andra liknande företag.

KPMG eftersträvar en arbetsmiljö som ännu bättre stödjer KPMG:s övergripande strategi, där en multidisciplinär verksamhet kan drivas utifrån ett långsiktigt och hållbart perspektiv. Ledarskapet har en central roll i det förändringsarbetet. Under året har satsningar skett på att utveckla samtliga chefer inom arbetsmiljöområdet med huvudfokus på den organisatoriska och sociala arbetsmiljön.

*Visste du att:*

***KPMG genomför  
nästan 60 000 kund-  
uppdrag varje år.***

KPMG anser att mångfald berikar och tillför större värden i kunduppdrag och utvecklingsprojekt i jämförelse med homogena arbetsgrupper. Företag där jämställdhet och mångfald genomsyrar såväl ledarskap som verksamhet är bättre rustade för att möta en mångfacetterad omvärld. Jämställdhet och mångfald är väsentligt för verksamhetens utveckling och ska vara tydlig för chefer. Mål och aktiviteter ingår i alla delar av medarbetarcykeln – rekrytera, behålla, utveckla och avsluta.

Ledningen har satt mål för att öka andelen medarbetare med utländsk bakgrund samt öka andelen kvinnor i seniora befattningar. 2015/2016 utökade KPMG satsningen Äntligen jobb, där KPMG tillsammans med arbetsförmedlingen erbjuder praktikplatser i syfte att vara med och bidra till att hjälpa utrikesfödda akademiker in på den svenska arbetsmarknaden. KPMG placerar sig internationellt fortfarande bland de tio främsta i konsultföretaget Universums årliga undersökning över "World's Most Attractive Employers". Resultatet baserades på svar från 240 000 ekonomi- och ingenjörsstudenter runt om i världen.

### Ansvarsfullt företagande

I snart 100 år har KPMG bidragit till den ekonomiska utvecklingen i Sverige och globalt. KPMG har som fokus att bedriva verksamheten på ett sätt som är långsiktigt hållbart samt socialt och miljömässigt ansvarstagande. Revision i sig fyller en viktig samhällsfunktion genom att kvalitetssäkra informationen till kapitalmarknaderna. KPMG måste därför se till att bibehålla oberoendet, att agera med integritet i alla relationer och att leverera högsta kvalitet på tjänster. För att förtjäna allmänhetens förtroende arbetar KPMG kontinuerligt med dessa frågor.

Näringslivets roll för en hållbar utveckling uppmärksammades av FN i och med framtagandet av de 17 globala målen för hållbar utveckling som antogs i september 2015, och som KPMG har bidragit till utformningen av. Vi lever i en tid där intressenters krav på KPMG ökar. För att kunna vara en attraktiv arbetsgivare och för att vara ett självklart val för kunderna vill KPMG ta ett aktivt samhällsansvar på alla nivåer. KPMG har undertecknat FN Global Compact och publicerar varje år en global "Communication on Progress". KPMG har under räkenskapsåret publicerat den fjärde hållbarhetsredovisningen. KPMG:s hållbarhetsarbete inom det svenska bolaget drivs i fyra dimensioner; marknad, miljö och klimat, medarbetare samt samhällsengagemang.

KPMG:s Miljöpolicy fastställs årligen av styrelsen. Inom ramen för ett globalt samarbete bedrivs projektet Global Green Initiative sedan 2007, som bland annat syftar till att minska KPMG:s koldioxidutsläpp. Sedan starten har KPMG i Sverige minskat utsläppen med över 30 procent per anställd, bland annat genom en övergång till så kallad grön el. Under en följd av år har även återvinningen av papper överstigit inköpen.

KPMG är en av grundarna till Stockholm Water Prize. Priset främjar forskning och utveckling inom det globala vattenområdet. Genom att leverantörers miljöengagemang

utgör en väsentlig faktor vid upphandlingar påverkar KPMG även leverantörerna.

För att KPMG ska kunna tillfredsställa kundernas höga krav och uppfylla rollen som värdeskapande företag måste KPMG attrahera och behålla de bästa medarbetarna. KPMG är stolt över och jobbar hårt för att vara en av de mest attraktiva och utvecklande arbetsplatserna i världen. Genom att bygga in olika erfarenheter i arbetsgrupper tillförs olika infallsvinklar och bättre lösningar skapas. Arbetet för ökad jämställdhet och mångfald är ett prioriterat område. Under året har samtliga chefer utbildats inom arbetsmiljöområdet med fokus på den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Mångfaldsperspektivet har förtydligats i alla delar av medarbetarcykeln – rekrytera, behålla, utveckla och avsluta.

*Visste du att:*

***KPMG håller nästan 150 seminarier över hela landet varje år.***

KPMG satsar 125 000 timmar årligen på att vidareutbilda konsulter och revisorer. Marknadens och myndigheters krav på tillförlitlig finansiell information fortsätter öka och detta ställer givetvis krav på KPMG att som arbetsgivare ständigt tillhandahålla kompetenshöjande åtgärder för medarbetarna. KPMG arbetar aktivt med att öka utbildningen i det dagliga arbetet i syfte att öka effektiviteten i olika satsningar.

KPMG har under 2016 fördjupat och breddat samarbeten med Ung Företagsamhet, Arbetsförmedlingen och My Dream Now i syfte att bidra till en bättre övergång mellan utbildning och yrkesliv.

KPMG är numera Sverigepartner till Ung Företagsamhet, som finns över hela Sverige och har som syfte att tillsammans med skolan införa entreprenörskap och ett engagerat näringsliv i utbildningssystemet.

Genom samarbetet vill KPMG hjälpa unga människor att starta och driva företag.

Tillsammans med Arbetsförmedlingen och flera svenska storföretag arbetar KPMG, inom ramen för praktikprogrammet "Äntligen jobb", för att fler utrikesfödda akademiker ska komma in på arbetsmarknaden.

KPMG inledde 2015 ett regionalt samarbete i Stockholm med My Dream Now, ett socialt företag som engagerar yrkesaktiva att bli förebilder/coacher för ungdomar i förortsområden.

KPMG är föreläsare vid universitet och högskolor, och delar på detta sätt med sig av kunskap inom bland annat ekonomi, skatt och regelverk.

Kultur är en nödvändig del av samhällsbyggandet och KPMG är därför partner till Kungliga Operan sedan år 2000. Förutom att hålla de klassiska verken vid liv arbetar Operan för att sprida operakultur till nya generationer och grupper. Även idrott är en väsentlig del av samhället. KPMG är partner till Good to Great Tennis Academy (GTG) som arbetar för att hjälpa unga tennistalanger att nå sin fulla potential.

### Resultat och ställning

Rörelsens intäkter uppgick till 2 230 (2 181) mkr och personalkostnaderna till 1 445 (1 463) mkr. Antalet anställda ligger på föregående års nivå. Övriga externa kostnader uppgick till 605 (572) mkr, vilket förklaras av kostnader i samband med att KPMG flyttade in i ett nytt citykontor samt flyttade huvudkontoret från Stockholm till Solna. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 160 mkr vilket är en ökning med 19 procent jämfört med föregående år.

Soliditeten uppgick till 25,9 (24,8) procent vid bokslutstillfället.

De likvida medlen uppgick till 153 (137) mkr vid årets slut.

**Flerårsöversikt** Not 23

| Belopp i mkr                       | 2015/2016 | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013* | 2011/2012 |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|
| Nettoomsättning                    | 2 223     | 2 170     | 1 995     | 2 743      | 2 142     |
| Rörelseresultat                    | 159       | 132       | 114       | 149        | 314       |
| Resultat efter finansiella poster  | 160       | 134       | 116       | 153        | 318       |
| Årets resultat                     | 125       | 104       | 88        | 116        | 231       |
| Anläggningstillgångar              | 85        | 58        | 27        | 34         | 54        |
| Omsättningstillgångar              | 794       | 761       | 802       | 778        | 918       |
| Eget kapital                       | 178       | 157       | 141       | 170        | 300       |
| Avsättningar                       | 57        | 58        | 57        | 62         | 92        |
| Kortfristiga skulder               | 644       | 604       | 631       | 579        | 580       |
| Balansomslutning                   | 879       | 819       | 829       | 811        | 972       |
| Rörelsemarginal (%)                | 7,2       | 6,1       | 5,7       | 5,4        | 14,7      |
| Soliditet (%)                      | 25,9      | 24,8      | 22,2      | 26,3       | 38,0      |
| Likviditet                         | 153       | 137       | 153       | 150        | 147       |
| Omsättning per anställd (tkr)      | 1 469     | 1 441     | 1 435     | 1 324      | 1 376     |
| Personalkostnad per anställd (tkr) | 952       | 967       | 971       | 899        | 847       |
| Medelantalet anställda             | 1 518     | 1 513     | 1 390     | 1 469      | 1 562     |

\*2012/2013 avser 17 månader. Omsättning per anställd samt personalkostnad per anställd har dock konverterats till tolv månaders tal.

**Händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga händelser har inträffat.

**Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 175 813 992, disponeras enligt följande:

|                                 |                    |
|---------------------------------|--------------------|
| Utdelning 5 899,31 kr per aktie | 125 301 344        |
| Balanseras i ny räkning         | 50 512 648         |
| Summa                           | <u>175 813 992</u> |

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

# Finansiell information

# Resultaträkning

| Belopp i tkr                                                                   | Not | 2015-10-01<br>-2016-09-30 | 2014-10-01<br>-2015-09-30 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning                                                                | 3   | 2 222 657                 | 2 169 548                 |
| Övriga rörelseintäkter                                                         |     | 6 960                     | 11 332                    |
|                                                                                |     | <u>2 229 617</u>          | <u>2 180 880</u>          |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                     |     |                           |                           |
| Övriga externa kostnader                                                       | 4   | -605 176                  | -572 222                  |
| Personalkostnader                                                              | 5   | -1 445 067                | -1 463 168                |
| Av- och nedskrivningar av materiella<br>och immateriella anläggningstillgångar |     | -20 644                   | -13 164                   |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                         | 6   | <u>158 730</u>            | <u>132 326</u>            |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                        |     |                           |                           |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                                      | 7   | 1 565                     | 1 631                     |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                     | 8   | -45                       | -181                      |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                       |     | <u>160 250</u>            | <u>133 776</u>            |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>                                                   |     |                           |                           |
| Koncernbidrag, erhållna                                                        |     | 5 534                     | 3 135                     |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                     |     | <u>165 784</u>            | <u>136 911</u>            |
| Skatt på årets resultat                                                        | 9   | -40 483                   | -33 169                   |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                                          |     | <u>125 301</u>            | <u>103 742</u>            |

# Balansräkning

| Belopp i tkr                                 | Not | 2016-09-30     | 2015-09-30     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                |                |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                 |     |                |                |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>    |     |                |                |
| Goodwill                                     | 10  | 2 096          | 3 225          |
|                                              |     | <u>2 096</u>   | <u>3 225</u>   |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>      |     |                |                |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet        | 11  | 9 371          | 226            |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 12  | 72 386         | 48 885         |
|                                              |     | <u>81 757</u>  | <u>49 111</u>  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |     |                |                |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav       | 13  | 647            | 647            |
| Andra långfristiga fordringar                | 15  | 100            | 4 598          |
|                                              |     | <u>747</u>     | <u>5 245</u>   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>84 600</b>  | <b>57 581</b>  |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                 |     |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |     |                |                |
| Kundfordringar                               |     | 274 723        | 265 866        |
| Upparbetad ej fakturerad intäkt              |     | 265 850        | 226 652        |
| Aktuell skattefordran                        |     | 33 850         | 67 193         |
| Övriga fordringar                            |     | 24 258         | 1 422          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16  | 42 262         | 63 329         |
|                                              |     | <u>640 943</u> | <u>624 462</u> |
| <b>Kassa och bank</b>                        |     |                |                |
| Kassa och bank                               |     | 153 433        | 136 847        |
|                                              |     | <u>153 433</u> | <u>136 847</u> |
| Summa omsättningstillgångar                  |     | <u>794 376</u> | <u>761 309</u> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>878 976</b> | <b>818 890</b> |

# Balansräkning

| Belopp i tkr                                          | Not | 2016-09-30     | 2015-09-30     |
|-------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                   |     |                |                |
| <i>Bundet eget kapital</i>                            |     |                |                |
| Aktiekapital (21 240 aktier)                          |     | 2 124          | 2 124          |
| Reservfond                                            |     | 425            | 425            |
|                                                       |     | <u>2 549</u>   | <u>2 549</u>   |
| <i>Fritt eget kapital</i>                             |     |                |                |
| Balanserat resultat                                   |     | 50 513         | 50 513         |
| Årets resultat                                        |     | 125 301        | 103 742        |
|                                                       |     | <u>175 814</u> | <u>154 255</u> |
|                                                       |     | 178 363        | 156 804        |
| <b>Avsättningar</b>                                   |     |                |                |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 17  | 7 987          | 10 960         |
| Uppskjuten skatteskuld                                | 14  | 49 175         | 46 686         |
|                                                       |     | <u>57 162</u>  | <u>57 646</u>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |     |                |                |
| Leverantörsskulder                                    |     | 95 306         | 69 604         |
| Skulder till koncernföretag                           |     | 83 499         | 41 272         |
| Övriga skulder                                        |     | 89 367         | 90 592         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 18  | 375 279        | 402 972        |
|                                                       |     | <u>643 451</u> | <u>604 440</u> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 |     | <b>878 976</b> | <b>818 890</b> |

# Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

| Belopp i tkr        | 2016-09-30 | 2015-09-30 |
|---------------------|------------|------------|
| Ställda säkerheter  | Inga       | Inga       |
| Ansvarsförbindelser | Inga       | Inga       |

# Rapport över förändringar i eget kapital

| 2015-09-30                     | Bundet eget kapital |            | Fritt eget kapital               |                       |
|--------------------------------|---------------------|------------|----------------------------------|-----------------------|
|                                | Aktiekapital        | Reservfond | Bal.res. inkl.<br>årets resultat | Summa<br>eget kapital |
| Ingående balans                | 2 124               | 425        | 138 336                          | 140 885               |
| Årets resultat                 |                     |            | 103 742                          | 103 742               |
| <i>Transaktioner med ägare</i> |                     |            |                                  |                       |
| Utdelning                      |                     |            | -87 823                          | -87 823               |
| Summa                          | –                   | –          | -87 823                          | -87 823               |
| Vid årets utgång               | 2 124               | 425        | 154 255                          | 156 804               |

| 2016-09-30                     | Bundet eget kapital |            | Fritt eget kapital               |                       |
|--------------------------------|---------------------|------------|----------------------------------|-----------------------|
|                                | Aktiekapital        | Reservfond | Bal.res. inkl.<br>årets resultat | Summa<br>eget kapital |
| Ingående balans                | 2 124               | 425        | 154 255                          | 156 804               |
| Årets resultat                 |                     |            | 125 301                          | 125 301               |
| <i>Transaktioner med ägare</i> |                     |            |                                  |                       |
| Utdelning                      |                     |            | -103 743                         | -103 743              |
| Summa                          | –                   | –          | -103 743                         | -103 743              |
| Vid årets utgång               | 2 124               | 425        | 175 814                          | 178 363               |

# Kassaflödesanalys

| Belopp i tkr                                       | Not | 2015-10-01<br>-2016-09-30 | 2014-10-01<br>-2015-09-30 |
|----------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                    |     |                           |                           |
| Resultat efter finansiella poster                  | 19  | 160 250                   | 133 776                   |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  | 21  | 16 047                    | 10 248                    |
|                                                    |     | 176 297                   | 144 024                   |
| Betald inkomstskatt                                |     | -4 651                    | -291                      |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>    |     |                           |                           |
| <b>föreförändringar av rörelsekapital</b>          |     | 171 646                   | 143 733                   |
| <b>Förändringar i rörelsekapital</b>               |     |                           |                           |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar        |     | -36 358                   | -31 688                   |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder           |     | -1 169                    | -1 054                    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>    |     | 134 119                   | 110 991                   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                    |     |                           |                           |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar        |     | -54 033                   | -39 129                   |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar      |     | 185                       | –                         |
| Avyttring av inkråm/rörelse, netto likvidpåverkan  | 21  | 1 290                     | –                         |
| Förvärv av finansiella tillgångar                  |     | –                         | -4 473                    |
| Avyttring av finansiella tillgångar                |     | 25                        | 48                        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>    |     | -52 533                   | -43 554                   |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                   |     |                           |                           |
| Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare |     | -65 000                   | -84 000                   |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>   |     | -65 000                   | -84 000                   |
| <b>Årets kassaflöde</b>                            |     | 16 586                    | -16 563                   |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>              |     | 136 847                   | 153 410                   |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                | 20  | 153 433                   | 136 847                   |

Noter

# Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i tkr om inget annat anges.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

## Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

|                                                  | Nyttjandeperiod                  |
|--------------------------------------------------|----------------------------------|
| Goodwill                                         | 3-5 år                           |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet            | Återstående kontraktstid, 2-7 år |
| Inventarier och egenutvecklade dataprogram       | 5 år                             |
| Persondatorer och större inköp av mobiltelefoner | 3 år                             |

## Nedskrivningar – materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

## Leasing

### Leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal.

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

### Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal redovisas enligt betalningsplanerna.

## Utländsk valuta

### Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFAR 2012:1.

### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

### Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

### Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivränte-metoden.

## Ersättningar till anställda

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

### Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningar

till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), och dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

#### *Avgiftsbestämda planer*

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

#### *Förmånsbestämda planer*

Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer, för vilka pensionspremier betalas, redovisas som avgiftsbestämda, vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

#### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

#### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat

avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

#### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig.

#### **Ansvarsförbindelser**

En ansvarsförbindelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning

eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### **Skadeståndsanspråk**

Det förekommer att skadeståndsanspråk riktas mot KPMG och enskilda revisorer eller rådgivare som ett resultat av deras yrkesutövning. I de fall det är sannolikt att ett skadeståndsanspråk medför en risk för kostnader för koncernen sker reservering. När det inte är sannolikt att ett skadeståndsanspråk medför en risk för kostnader för koncernen och när risken är större än ytterst liten informeras om anspråk under antingen ansvarsförbindelser eller i förvaltningsberättelsen, beroende på storleken på risken. Om ingen eller ytterst liten risk bedöms föreligga återfinns ingen information i årsredovisningen, om inte särskilda skäl föreligger.

#### **Intäktsredovisning samt redovisning av ofakturerade arvoden**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Bolaget intäktstjänst utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt arbetet utförs. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. Uppdrag med fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs.

#### *Koncernbidrag och aktieägartillskott*

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga och väl bedömda vid tidpunkten. Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen.

### Kundfordringar

#### Osäkerhet

Bolaget gör regelbundna analyser av risken i utestående fordringar och avsättningar görs för osäkra fordringar.

### Goodwill

#### Bedömningar

I samband med förvärv gör ledningen bedömningar av förvärvet. Vid allokering av köpeskillning ska köpeskillningen hänföras till identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser värderade till verkligt värde. Överskjutande belopp redovisas som goodwill.

#### Osäkerhet

Prövning av nedskrivningsbehov görs så snart det uppstår indikation om att tillgången har minskat i värde och minst årligen.

### Skadeståndsanspråk

#### Bedömningar

Vid skadeståndsanspråk anlitas externa jurister för bedömning.

För uppskattningar och bedömningar som har gjorts under räkenskapsåret hänvisas även till förvaltningsberättelsen.

## Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

|                                               | 2015-10-01<br>-2016-09-30 | 2014-10-01<br>-2015-09-30 |
|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Nettoomsättning per rörelsegren</b>        |                           |                           |
| Revision och ekonomiservice                   | 1 251 625                 | 1 274 264                 |
| Rådgivning                                    | 798 441                   | 743 066                   |
| Vidarefakturerade utlägg                      | 172 591                   | 152 218                   |
|                                               | <u>2 222 657</u>          | <u>2 169 548</u>          |
| <b>Nettoomsättning per geografisk marknad</b> |                           |                           |
| Sverige                                       | <u>2 222 657</u>          | <u>2 169 548</u>          |
|                                               | 2 222 657                 | 2 169 548                 |

## Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

|                                    | 2015-10-01<br>-2016-09-30 | 2014-10-01<br>-2015-09-30 |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Mazars SET Revisionsbyrå AB</b> |                           |                           |
| Revisionsuppdrag                   | 475                       | 558                       |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

|                                                                                         | 2015-10-01<br>-2016-09-30 | varav män | 2014-10-01<br>-2015-09-30   | varav män                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Medelantalet anställda</b>                                                           |                           |           |                             |                             |
| Sverige                                                                                 | 1 518                     | 43%       | 1 513                       | 43%                         |
| Totalt                                                                                  | 1 518                     | 43%       | 1 513                       | 43%                         |
|                                                                                         |                           |           | 2016-09-30<br>Andel kvinnor | 2015-09-30<br>Andel kvinnor |
| <b>Redovisning av könsfördelning i företagsledningar</b>                                |                           |           |                             |                             |
| Styrelsen                                                                               |                           |           | 33%                         | 22%                         |
| Övriga ledande befattningshavare                                                        |                           |           | 31%                         | 31%                         |
|                                                                                         |                           |           | 2015-10-01<br>-2016-09-30   | 2014-10-01<br>-2015-09-30   |
| <b>Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader</b> |                           |           |                             |                             |
| Löner och ersättningar                                                                  |                           |           | 877 071                     | 882 820                     |
| Sociala kostnader                                                                       |                           |           | 445 124                     | 427 014                     |
| (varav pensionskostnad)                                                                 |                           |           | (130 313)                   | (118 780)                   |

Bland personalkostnader i resultaträkningen ingår 18 196 (24 557) tkr för personal i Bohlinsgruppen AB.

Samtliga styresleddamöter och verkställande direktören är verksamma som revisorer och konsulter i KPMG AB. Löner för styrelsen, VD och vice VD presenteras på koncernnivå.

Alla personer i företagets ledning är anslutna till avtalsmässiga pensionsplaner. Enligt anställningsavtalen gäller generellt sex månaders ömsesidig uppsägning.

## Not 6 Operationell leasing

|                                                                                              | 2016-09-30     | 2015-09-30     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Leasingavtal där företaget är leasetagare</b>                                             |                |                |
| <i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i> |                |                |
| Inom ett år                                                                                  | 90 983         | 118 009        |
| Mellan ett och fem år                                                                        | 299 614        | 250 814        |
| Senare än fem år                                                                             | 98 090         | 155 914        |
|                                                                                              | <u>488 687</u> | <u>524 737</u> |
|                                                                                              | 2015-10-01     | 2014-10-01     |
|                                                                                              | -2016-09-30    | -2015-09-30    |
| Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter                                                | 138 213        | 132 230        |

Leasingavgifterna avser i allt väsentligt kostnader för lokalhyra.

## Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter

|                               | 2015-10-01<br>-2016-09-30 | 2014-10-01<br>-2015-09-30 |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Ränteintäkter, kundfordringar | 1 454                     | 1 391                     |
| Ränteintäkter, skattekonto    | 101                       | 221                       |
| Övrigt                        | 10                        | 19                        |
|                               | <u>1 565</u>              | <u>1 631</u>              |

## Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

|                                    | 2015-10-01<br>-2016-09-30 | 2014-10-01<br>-2015-09-30 |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Räntekostnader, leverantörsskulder | -37                       | -50                       |
| Övrigt                             | -8                        | -131                      |
|                                    | <u>-45</u>                | <u>-181</u>               |

## Not 9 Skatt på årets resultat

|                                                                    | 2015-10-01<br>-2016-09-30         | 2014-10-01<br>-2015-09-30         |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Aktuell skattekostnad                                              | -37 994                           | -29 711                           |
| Uppskjuten skatt                                                   | <u>-2 489</u>                     | <u>-3 458</u>                     |
|                                                                    | -40 483                           | -33 169                           |
| <b>Avstämning av effektiv skatt</b>                                | <b>2015-10-01<br/>-2016-09-30</b> | <b>2014-10-01<br/>-2015-09-30</b> |
|                                                                    | <i>Procent</i> <i>Belopp</i>      | <i>Procent</i> <i>Belopp</i>      |
| Resultat före skatt                                                | 165 784                           | 136 911                           |
| Skatt enligt gällande skattesats                                   | 22,0%   -36 472                   | 22,0%   -30 120                   |
| Ej avdragsgilla kostnader                                          | 2,1%   -3 488                     | 2,1%   -2 941                     |
| Ej skattepliktiga intäkter                                         | 0,0%   22                         | -0,9%   1 192                     |
| Skatt hänförlig till tidigare år                                   | 0,4%   -597                       | 0,2%   -230                       |
| Kostnader som ska dras av men ej ingår i det redovisade resultatet | 0,4%   -602                       | 1,3%   -1 728                     |
| Övrigt                                                             | <u>-0,4%   654</u>                | <u>-0,5%   658</u>                |
| Redovisad effektiv skatt                                           | 24,4%   -40 483                   | 24,2%   -33 169                   |

## Not 10 Goodwill

|                                        | 2016-09-30    | 2015-09-30    |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> |               |               |
| Vid årets början                       | <u>30 148</u> | <u>30 148</u> |
| Vid årets slut                         | 30 148        | 30 148        |
| <i>Akkumulerade avskrivningar</i>      |               |               |
| Vid årets början                       | -26 923       | -25 629       |
| Årets avskrivning                      | <u>-1 129</u> | <u>-1 294</u> |
| Vid årets slut                         | -28 052       | -26 923       |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | <b>2 096</b>  | <b>3 225</b>  |

## Not 11 Nedlagda utgifter på annans fastighet

|                                        | 2016-09-30 | 2015-09-30 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i> |            |            |
| Vid årets början                       | 8 450      | 8 521      |
| Nyanskaffningar                        | 10 439     | 77         |
| Omklassificeringar                     | -978       | -148       |
| Vid årets slut                         | 17 911     | 8 450      |
| <i>Ackumulerade avskrivningar</i>      |            |            |
| Vid årets början                       | -8 224     | -8 034     |
| Omklassificeringar                     | –          | 32         |
| Årets avskrivning                      | -316       | -222       |
| Vid årets slut                         | -8 540     | -8 224     |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | 9 371      | 226        |

## Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

|                                                          | 2016-09-30 | 2015-09-30 |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>                   |            |            |
| Vid årets början                                         | 171 230    | 133 167    |
| Nyanskaffningar                                          | 43 595     | 39 052     |
| Avyttringar och utrangeringar                            | -4 738     | -1 137     |
| Omklassificeringar                                       | 978        | 148        |
| Vid årets slut                                           | 211 065    | 171 230    |
| <i>Ackumulerade avskrivningar</i>                        |            |            |
| Vid årets början                                         | -122 345   | -111 728   |
| Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | 2 865      | 1 063      |
| Omklassificeringar                                       | –          | -32        |
| Årets avskrivning på anskaffningsvärden                  | -19 199    | -11 648    |
| Vid årets slut                                           | -138 679   | -122 345   |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>                    | 72 386     | 48 885     |

## Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

|                                        | 2016-09-30 | 2015-09-30 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i> |            |            |
| Vid årets början                       | 647        | 695        |
| Avgående tillgångar                    | –          | -48        |
| Vid årets slut                         | 647        | 647        |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | 647        | 647        |

## Not 14 Uppskjuten skatt

|                                           | <i>Uppskjuten<br/>skattefordran</i> | 2016-09-30<br><i>Uppskjuten<br/>skatteskuld</i> | <i>Netto</i>   |
|-------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|
| <i>Väsentliga temporära skillnader</i>    |                                     |                                                 |                |
| Inventarier                               | 405                                 | –                                               | 405            |
| Skattemässig värdering av pågående arbete | –                                   | 51 337                                          | -51 337        |
| Pensionsavsättningar                      | 1 757                               | –                                               | 1 757          |
| <i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>     | <u>2 162</u>                        | <u>51 337</u>                                   | <u>-49 175</u> |
|                                           |                                     |                                                 |                |
|                                           | <i>Uppskjuten<br/>skattefordran</i> | 2015-09-30<br><i>Uppskjuten<br/>skatteskuld</i> | <i>Netto</i>   |
| <i>Väsentliga temporära skillnader</i>    |                                     |                                                 |                |
| Inventarier                               | 547                                 | –                                               | 547            |
| Skattemässig värdering av pågående arbete | –                                   | 49 644                                          | -49 644        |
| Pensionsavsättningar                      | 2 411                               | –                                               | 2 411          |
| <i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>     | <u>2 958</u>                        | <u>49 644</u>                                   | <u>-46 686</u> |

## Not 15 Andra långfristiga fordringar

|                                        | 2015-09-30 | 2014-09-30   |
|----------------------------------------|------------|--------------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> |            |              |
| Vid årets början                       | 4 598      | 125          |
| Tillkommande fordringar                | –          | 4 473        |
| Reglerade fordringar                   | -25        | –            |
| Omklassificeringar                     | -4 473     | –            |
|                                        | <u>100</u> | <u>4 598</u> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | <b>100</b> | <b>4 598</b> |

## Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|               | 2016-09-30    | 2015-09-30    |
|---------------|---------------|---------------|
| Hyror         | 8 164         | 27 266        |
| Försäkringar  | 4 234         | 6 805         |
| Övriga poster | 29 864        | 29 258        |
|               | <u>42 262</u> | <u>63 329</u> |

## Not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

|                                         | 2016-09-30 | 2015-09-30 |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| <b>Redovisat värde vid årets början</b> | 10 960     | 13 950     |
| Belopp som tagits i anspråk under året  | -2 973     | -2 990     |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>   | 7 987      | 10 960     |

## Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                                                        | 2016-09-30 | 2015-09-30 |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|
| Upplupen lön, semester- och övertidsersättning         | 228 610    | 258 490    |
| Upplupna sociala avgifter inklusive särskild löneskatt | 131 594    | 138 059    |
| Övriga poster                                          | 15 075     | 6 423      |
|                                                        | 375 279    | 402 972    |

## Not 19 Betalda räntor och erhållen utdelning

|                | 2015-10-01<br>-2016-09-30 | 2014-10-01<br>-2015-09-30 |
|----------------|---------------------------|---------------------------|
| Erhållen ränta | 1 561                     | 2 298                     |
| Erlagd ränta   | -45                       | -64                       |

## Not 20 Likvida medel

|                                                       | 2016-09-30 | 2015-09-30 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| <i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i> |            |            |
| Banktillgodohavanden                                  | 153 433    | 136 847    |
|                                                       | 153 433    | 136 847    |

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Därutöver finns en outnyttjad checkräkningskredit om 200 msek.

## Not 21 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

|                                                                     | 2015-10-01<br>-2016-09-30 | 2014-10-01<br>-2015-09-30 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>      |                           |                           |
| Avskrivningar                                                       | 20 644                    | 13 164                    |
| Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar                        | 1 687                     | –                         |
| Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar                | –                         | 74                        |
| Rearesultat försäljning av rörelse                                  | -3 311                    | –                         |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster                              | -2 973                    | -2 990                    |
|                                                                     | <u>16 047</u>             | <u>10 248</u>             |
| <b>Ävvttrng av rörelse, netto likvidpåverkan</b>                    | 2016-09-30                | 2015-09-30                |
| <i>Ävtttrade tillgångar och skulder</i>                             |                           |                           |
| Rörelsefordringar                                                   | 25                        | –                         |
| Summa tillgångar                                                    | <u>25</u>                 | <u>–</u>                  |
| Rörelseskulder                                                      | 2 046                     | –                         |
| Summa innehav utan bestämmande inflytande, skulder och avsättningar | <u>2 046</u>              | <u>–</u>                  |
| Försäljningspris                                                    | 1 290                     | –                         |
| Erhållen köpeskillning                                              | 1 290                     | –                         |
| Påverkan på likvida medel                                           | <u>1 290</u>              | <u>–</u>                  |

## Not 22 Koncernuppgifter

KPMG AB är ett helägt dotterföretag till Bohlinsgruppen AB, org nr 556360-5301 med säte i Stockholm.

### *Inköp och försäljning inom koncernen*

Vissa tjänster köps in från andra företag inom Bohlinsgruppenkoncernen.

Totalt uppgår inköpen till 46 996 (53 357) tkr medan ingen försäljning har skett.

## Not 23 Nyckeltalsdefinitioner

|                               |                                                                          |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Rörelsemarginal:              | Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning                            |
| Balansomslutning:             | Totala tillgångar                                                        |
| Soliditet:                    | Totalt eget kapital och uppskjuten skatt dividerat med totala tillgångar |
| Omsättning per anställd:      | Omsättning dividerat med medeltalet anställda                            |
| Personalkostnad per anställd: | Personalkostnad dividerat med medeltalet anställda                       |

Stockholm den 11 november 2016

**Anders Malmeby**  
Ordförande

**George Pettersson**  
Verkställande direktör

**Mattias Eriksson**  
Styrelseledamot

**Björn Flink**  
Styrelseledamot

**Sofia Gedeon**  
Styrelseledamot

**Björn Hallin**  
Styrelseledamot

**Susann Lundström**  
Styrelseledamot

**Johan Pauli**  
Styrelseledamot

**Joakim Thilstedt**  
Styrelseledamot

**Helene Willberg**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 november 2016.  
Mazars SET Revisionsbyrå AB

**Michael Olsson**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i KPMG AB, org.nr. 556043-4465.

## Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för KPMG AB för räkenskapsåret 2015-10-01–2016-09-30.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av KPMG ABs finansiella ställning per den 30 september 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för KPMG AB för räkenskapsåret 2015-10-01–2016-09-30.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 14 november 2016

Mazars SET Revisionsbyrå AB

Michael Olsson  
Auktoriserad revisor

## KPMG

**Besöksadress:**

Evenemangsgatan 17, Solna

**Postadress:**

Box 3018

169 03 Solna

**Besöksadress:**

Vasagatan 16, Stockholm

**Postadress:**

Box 382

101 27 Stockholm

**Tel:** 08-723 91 00

**E-post:** [info@kpmg.se](mailto:info@kpmg.se)

**[kpmg.se](http://kpmg.se)**

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2017 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved. Normy/1701/E