

Speakers











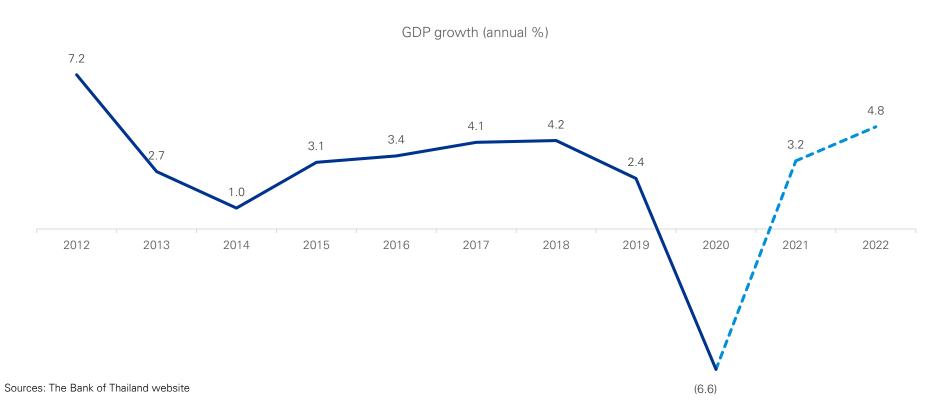


Session 1: Introduction

Negative GDP in 2020 estimated to bounce back in 2021

Actual and forecast GDP growth in Thailand

Latest GDP forecasts a contraction of 6.6% for 2020, a slight improvement from previous forecast of negative 7.8%. A slow recovery is expected in 2021

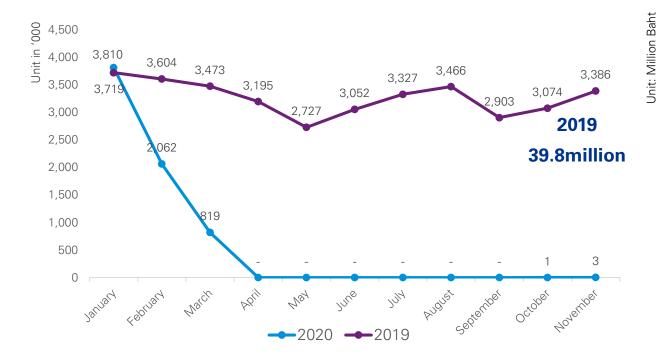




Virus has been controlled but at a cost to tourism & export value

International tourist arrivals to Thailand

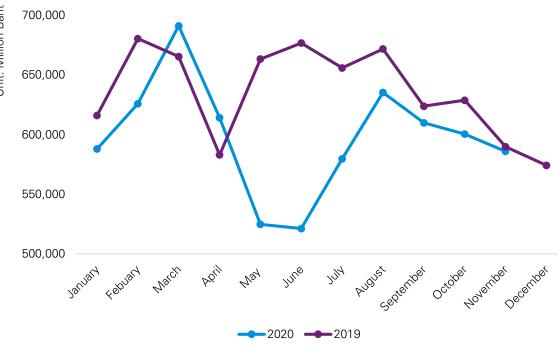
Decline in international tourist arrivals of 100% since the lockdown. With tourism accounting for 12% of GDP, the speed of recovery in Thailand will depend on travel and border restrictions



Source: Ministry of Tourism & Sports, Bank of Thailand and the world Bank

Thailand export value

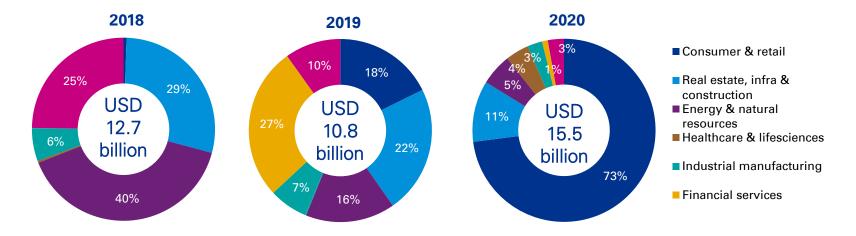
Thailand export is decreased from May to November 2020 comparing to previous year.



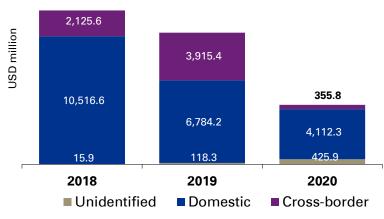
Sources: Ministry of commerce



M&A trends



M&A transactions



Note: M&A transactions by buyer type in FY20 does not include Tesco deal as it was an outlier transaction.

Top sectors by transaction volume

	Number of transactions		
Туре	2018	2019	2020
Real estate, infra & construction	61	30	31
Energy & natural resources	26	27	30
Telco, media & technology	36	28	24
Consumer & retail	14	24	23
Industrial manufacturing	26	20	13
Others	43	42	45
Total	206	171	166

Remark: Data criterion are showed below.

1) Value data provided in the various charts represent the aggregate value of the deals for which a value was stated. Please note that values are disclosed for approximately 50% of all deals.

2) Deals are included where a stake of 30% or more has been acquired in the target. If the stake acquired is less than 30% then the deal is included if the value is equal to or exceeds the equivalent of USD 100 million.

3) All deals included have been announced but may not necessarily have closed.

4) Activities excluded from the data include restructurings where ultimate shareholders' interests are not affected.

Sources: S&P Capital IQ



Slow

Varying degrees of recovery across sectors is expected

Degree of impact / disruption High



"HARD RESET"

Industries/companies which struggle to recover from COVID due to "permanently" lowered demand for offerings, insufficient capital to ride out extended recession, and/or poor execution of digital transformation.

- Airlines
- Retail/Shopping Centers
- Travel and Leisure
- Hotels
- Restaurants

"TRANSFORM TO RE-EMERGE"

Industries/companies who will recover but along a protracted path requiring reserves of capital to endure and transform operating models to emerge stronger and more in line with changed consumer priorities.

- Automotive
- Durable goods
- Other Industrial Manufacturing
- Insurance
- Healthcare
- Real estate/Construction

"SURGE"

Industries/companies which scale post-COVID as consumer behavior that was altered during the crisis is sustained in their favor. Investors sense their potential to lead and provide capital to scale aggressively during recovery.

REACT

- Liquidity
- •Customer service
- Supply chains

Every firm must triage then prepare for the likely recovery path for their sector

- Online retail
- Telecom
- Food delivery
- Pharmaceutical
- Streaming media

"MODIFIED BAU"

Industries/companies seen as daily essentials will suffer effects of the consumer shutdown recession but will recover more quickly as consumer demand returns in similar volumes.

Banking

- Agriculture
- Consumer goods
- Transportation





Fast

Low

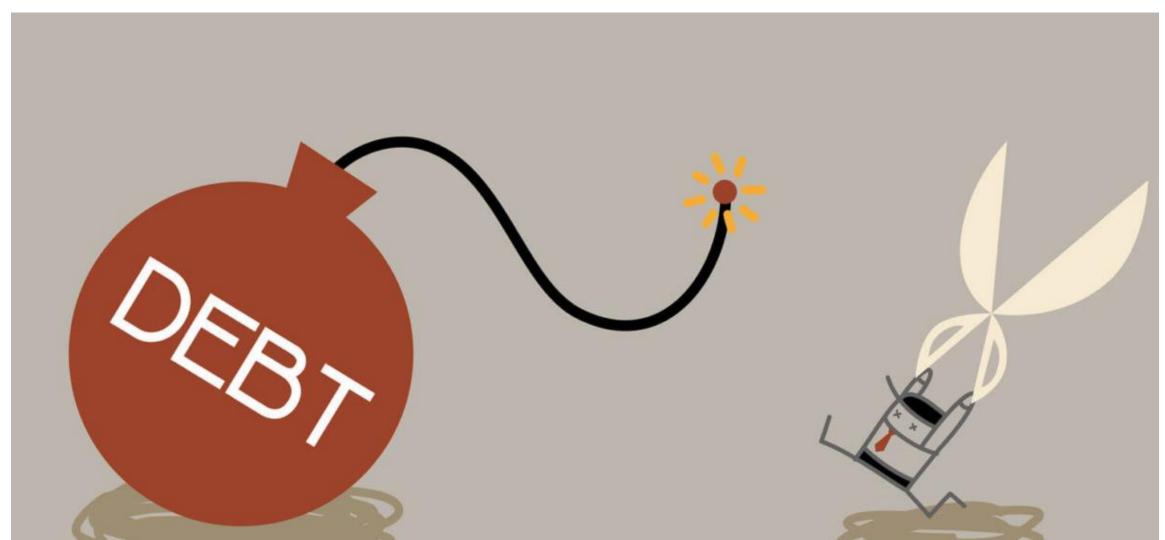
© 2021 KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by quarantee. All rights reserved.



Session 2: Panel discussion



I. What is Debt Restructuring?





ปรับโครงสร้างหนึ่ ์เพิ่มภูมิคุ้มกันสู้ภัย COVID-19

ได้รับผลกระทบ มีอาการ..

คำแนะนำ

เงื่อนไขผ่อนชำระให้สอดคล้องกับรายได้ โดยเฉพาะ ลกหนี้ชำระปกติ ยังไม่เป็น NPL เพื่อให้ไม่เสียประวัติ





8 ทางเลือก การปรับโครงสร้างหนึ่ ที่ลกหนีควรรั



ยิด ระยะเวลา ผ่อนชำระหนี้ออกไป เพื่อให้ค่างวดลดลง



เพิ่ม เงินทนหมนเวียน เพื่อเสริมสภาพคล่อง และสำรองไว้ยามฉกเฉิน



พัก ชำระเงินตัน ช่วงระยะเวลาหนึ่ง เช่น 6 หรือ 12 เดือน



เปลี่ยน ประเภทหนึ่ จากสินเชื่อดอกเบี้ยสง เป็นสินเชื่อที่มีดอกเบี้ยต่ำกว่า



ลด อัตราดอกเบี้ย ที่เคยตกลงหรือกำหนด ไว้ในสัญญา เพื่อลด ภาระดอกเบี้ยจ่าย



ปิด จบจ่ายคืนหนี้เร็วขึ้น เพื่อลดการะดอกเบี้ย (ถ้ามีเงินก้อน)



ยก หรือผ่อนปรน ดอกเบี้ยผิดนัดชำระหนี้ เพื่อให้ค่างวดที่ผ่อนเข้ามา สามารกตัดเงินตันได้มากงึ้น



รี้ ไฟแนนซ์ปิดสินเชื่อจากที่เดิม เพื่อใช้สินเชื่อที่ใหม่ที่มีเงื่อนไงดีกว่า

II. Debt Restructuring Options

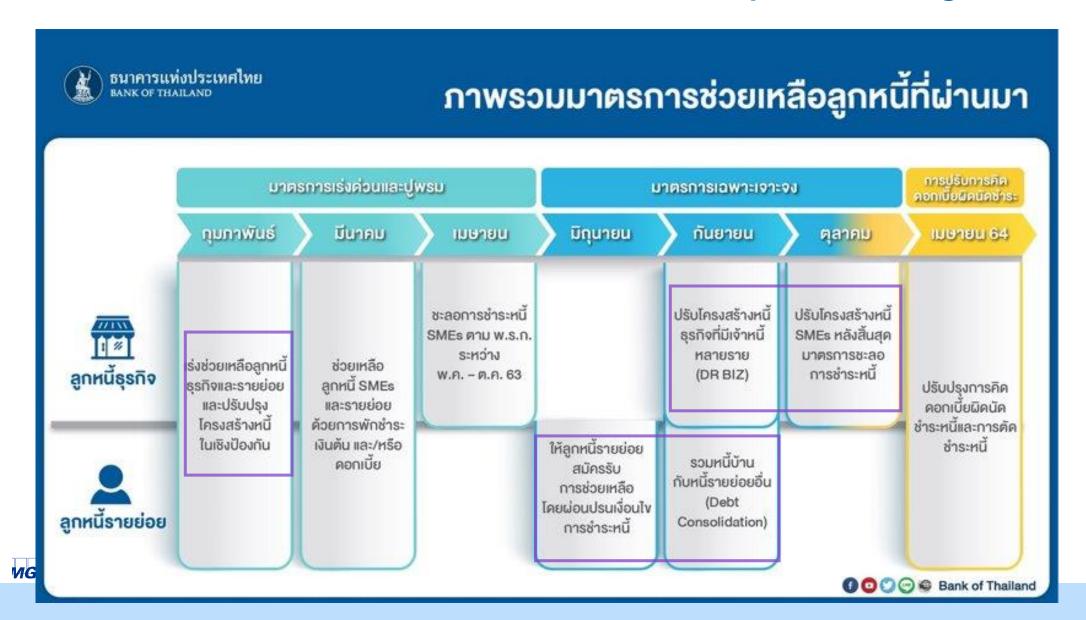
- Extend repayment period
- Defer principal repayment
- Reduce contractual interest rates
- Exempt or lower penalties and fees
- Add on working capital/liquidity
- Convert short-term loans with high interest rates to longer-term loans with lower interest rates
- Prepay outstanding debt
- 8. Refinance
- Debt-for-equity swap / Debt-for-asset swap



Session 3. Bot policies to support debt restructuring and tips for companies considering debt restructuring



III. Measures to support affected individuals, SMEs and corporate during COVID-19





Debt Relief and Debt Restructuring Measures 28 February 2020

Target all debtors







Retails

SMEs

Large corporates

Debtors should consult with creditors before becoming NPL

Loan Classification and Provision







Debt restructuring

Classified as "performing" right away (Non-NPL) or after repayment for 3 installments (NPL)



Classified as "performing"

Delayed reduction of credit lines

No loan loss provision for unused credit amount

Measures

All loans

Debt restructuring such as:

- Extend payment duration
- Extend or maintain credit lines
- Convert short-term loans to long-term loans
- Temporary suspension of principal and/or interest payments
- Reduce interest rates, penlties and fees

Credit cards and Personal loans



- 1. Lower credit card payment to less than 10% of the total amount due
- 2. Convert credit cards and personal loans to long-term loans at a lower interest rate without revoking credit cards
- 3. Relax emergency credit line for personal loans







TASUMS DR BIZ

การเงินร่วมใจเธรกิจไทยมั่นคง

व्यवस्थात्र विकास विकास के जाने जाने के जाने क



สำหรับลูกหนี้ธุรกิจ ทุกประเภทธุรกิจและอุตสาหกรรม

ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจหรือ COVID-19 แต่ยังมีศักยภาพ



- ไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) ตั้งแต่ 1 ม.ค. 63
- ด้อยคุณภาพ (NPL) ตั้งแต่ 1 ม.ค. 62* โดยต้องไม่เป็น NPL กับเจ้าหนี้อย่างน้อย 1 แห่ง



ต้องไม่อยู่ระหว่างถูกฟ้องคดี



เจ้าหนี้ที่ร่วมโครงการ: สถาบันการเงิน และสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (SFls)

* เว้นแต่พิสูจน์ได้ว่าได้รับผลกระทบก่อน 1 ม.ค. 62

โครงการนี้ช่วยอะไร?

บรรเทาภาระหนี้โดยรวมและลดระยะเวลาติดต่อเจ้าหนี้หลายราย

1. แก้ไขหนี้เดิม



ลดค่างวด ขยายเวลาชำระหนี้ และ/หรือ ปรับเงื่อนไขให้เหมาะสมตามศักยภาพของลูกหนี้



มีระยะเวลาปลอดหนี้ หรือการผ่อนชำระหนี้ที่เหมาะสม



ทบทวนการให้ใช้วงเงินของลูกหนี้ที่เหลืออยู่

2. ให้สินเชื่อใหม่



ธนาคารเจ้าหนี้ร่วมกันพิจารณาให้สินเชื่อใหม่ แก่ลูกหนี้ที่มีประวัติชำระหนี้ดี มีแผนธุรกิจที่ชัดเจน



เข้าร่วมโครงการตั้งแต่ 1 กันยายน 2563 - ถึง 31 ธันวาคม 2564

ลูกหนี้สมัครผ่านธนาคารได้โดยตรง

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ ศูนย์คุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน (ศคง.) โทร.1213 หรือ www.bot.or.th



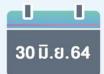
Extended supports for debtors affected by the new wave of COVID-19 12 January 2021



การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบ จากสถานการณ์การระบาดของโควิด 19 ระลอกใหม่

ลูกหนี้รายย่อย

ต่ออายุมาตรการ



สามารถสมัคร งอรับความช่วยเหลือ ทางการเงินต่อไปได้อีก จนถึง 30 มิ.ย. 2564 (จากเดิมที่ครบกำหนด เมื่อ 31 ธ.ค. 2563)

เพิ่มความสะดวก ในการรับความช่วยเหลือ



ให้นายจ้างหรือเจ้าของกิจการ สามารถยื่นสมัคร งอรับความช่วยเหลือ แทนพนักงานหรือลูกจ้างได้ (พนักงานหรือลกจ้าง ที่เป็นลูกหนี้ต้องยิ้นยอม)

ลูกหนึ้ทุกประเภท (ธุรกิจ • SMEs • รายย่อย)



ลูกหนี้อาจได้รับความช่วยเหลือตามแนวทาง ดังนี้

- ปรับปรุงโครงสร้างหนี้*
- เงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องเพิ่มเติม
- ชะลอการชำระหนี้ (สำหรับลูกหนี้ SMEs ที่มีวงเงินสินเชื่อ ไม่เกิน 100 ล้านบาท ภายใต้ พ.ร.ก. soft loan)
- ผ่อนปรนเงื่อนไขอื่น

*เช่น ลดค่างวด ต่ออายุวงเงิน เปลี่ยนประเภทหนี้จากสินเชื่อระยะสั้นเป็นสินเชื่อระยะยาว ลดอัตราดอกเบี้ย ตัดยอดเงินต้นก่อนดอกเบี้ยตามความเหมาะสม เป็นต้น

🚺 ลูกหนี้ควรรีบติดต่อผู้ให้บริการทางการเงิน

สมัครขอรับความช่วยเหลือ หรือสอบถามข้อมลเพิ่มเติม

Call Center IIa: Mobile Application ของผู้ให้บริการทางการเงินแต่ละแห่ง

Ins.1213

ศูนย์คุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน (ศคง.)

ทางด่วนแก้หนึ่

www.1213.or.th/App/DebtCase

คลินิกแก้หนึ่

02 610 2266 • สกหนี้บัตรเครดิตหรือ สินเชื่อส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกันที่เป็น NPL





5 key steps for successful debt restructuring

Consider
your longer
term
strategy and
objectives

Optimize business cash flow and liquidity Develop a robust business plan and cashflow forecast Proactively meet with your banks and creditors Keep your stakeholders updated on progress and any changes to the plan

Ensure you have a clear vision and story that supports a viable future for your business Optimize your own liquidity and cash flows through better working capital management and monetizing assets A robust business plan with integrated financial forecasts and cash flow is paramount to discussions with lenders Demonstrate to your creditors that you have a realistic plan, which outlines the measures you are taking and support you need from them

Communicate regularly with all stakeholders, including employees, creditors and regulators to show progress, and be transparent about any changes to the plan



Your feedback is important for us





Thank you for joining the event

Contact



Matt Crane Director, Restructuring & Value Creation, Deal Advisory **KPMG** in Thailand email: mcrane1@kpmg.co.th



Songpon Kiatlertpongsa Director, M&A, Deal Advisory **KPMG** in Thailand email: songpon@kpmg.co.th



home.kpmq/th









Twitter: @KPMG TH

LinkedIn: linkedin.com/company/kpmg-thailand Facebook: facebook.com/KPMGinThailand YouTube: youtube.com/kpmginthailand Instagram: instagram.com/kpmgthailand/

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of a we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is rate as of the date it is re that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate examination of the particular situation.

© 2021 KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of in member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by quarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organi