

การปฏิรูปหน่วยงาน ความเสี่ยงและกำกับดูแล

ปรับหน่วยงานความเสี่ยงและการกำกับดูแลเพื่อ
ขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโต

KPMG Powered Enterprise | Risk



ในช่วงเวลาที่ไม่แน่นอน มีความท้าทายใหม่ๆ เข้ามาอย่างต่อเนื่องนี้ การจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย โดยการหลีกเลี่ยงข้อผิดพลาดที่มักเกิดจากการบริหาร ความเสี่ยงที่ไม่มีประสิทธิภาพนั้นสามารถทำได้ด้วยการปรับเปลี่ยนหน่วยงานความเสี่ยงให้ทันสมัยขึ้น

62%

ของผู้บริหารสูงสุดจากหลาย
องค์กร ในหลากหลายธุรกิจ
เชื่อว่าการจัดการความเสี่ยง
และการกำกับดูแลในองค์กร
ทำให้การเปลี่ยนแปลงด้าน
ธุรกิจเป็นไปได้อย่างล้าช้า

หลายองค์กรยังคงแบ่งการจัดการความเสี่ยงและการกำกับดูแล
ออกเป็นหลากหลายหน่วยงานที่แยกจากกัน โดยแต่ละหน่วยงาน
มีรูปแบบการทำงานที่ไม่เหมือนกัน การทำงานในรูปแบบเดิมๆ
นั้นอาจไม่สามารถจัดการกับความเสี่ยง และการกำกับดูแลของ
องค์กรได้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ซึ่งจะก่อให้เกิดความ
ผิดพลาด และในยุคที่การทำงานรูปแบบใหม่เกิดขึ้นตลอดเวลา
ความผิดพลาดนั้นอาจนำมาซึ่งหายนะก็เป็นได้

ทำไมองค์กรถึงลังเลที่จะปรับเปลี่ยนการจัดการความเสี่ยงและการกำกับดูแล?

‘ความกลัว’ ที่ทำให้องค์กรลังเลที่จะเปลี่ยนแปลง คือ

1

ความกลัว: แคนีการจัดการความเสี่ยงและการกำกับดูแลก็ซับซ้อนมากอยู่แล้ว อย่าทำให้ยุ่งยากมากขึ้นเลย
ความจริง: การมีศูนย์รวมข้อมูลแหล่งเดียว สามารถทำให้เห็น วิเคราะห์ และเชื่อมโยงข้อมูลจากหลายๆ แหล่งเข้าด้วยกันได้ ซึ่งลด
ความซับซ้อนที่มีอยู่เดิม และยังทำให้เราสามารถบริหารจัดการ และตัดสินใจได้ง่ายยิ่งขึ้น

2

ความกลัว: เทคโนโลยีที่จะทำให้เกิดการปฏิรูปหน่วยงานบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล มีราคาสูง และใช้เวลานาน
ความจริง: กระบวนการตั้งแต่แรกเริ่มถึงการได้รับประโยชน์หลังเริ่มใช้จริงจะสั้นลง เพราะองค์กรไม่จำเป็นต้องเริ่มจากศูนย์ แต่เป็นการ
ตรวจสอบความถูกต้องตามเป้าหมายที่ต้องการ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับองค์กรจากโซลูชันของเคพีเอ็มจี

3

ความกลัว: พนักงานจะพบปัญหาในการปรับเปลี่ยนการทำงานในรูปแบบใหม่
ความจริง: มีอาชีพทุกคนอยากใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเอื้อในการทำงาน เทคโนโลยีใหม่ๆ จะช่วยให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ไม่ใช่ขัดขวาง
การทำงาน

4

ความกลัว: ระบบการทำงานแบบอัตโนมัติจะทำให้จั่นตกงาน
ความจริง: การนำระบบการทำงานแบบอัตโนมัติมาทดแทนส่วนที่ใช้แรงงานนั้นจะช่วยลดภาระงานของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและการ
กำกับดูแล ทำให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลสามารถทุ่มเทในการจัดการความเสี่ยงขององค์กรได้ดีขึ้น

5

ความกลัว: การแก้ปัญหาแบบ Out-of-the-box ไม่สามารถตอบโจทย์ความต้องการขององค์กรฉันได้
ความจริง: เรามุ่งเน้นการหาโซลูชันที่ดีที่สุดให้กับแต่ละองค์กร เพราะฉะนั้นโซลูชันของเคพีเอ็มจีจึงสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับ
แต่ละองค์กรได้

การให้บริการของ KPMG Powered Risk คืออะไร?

Powered Risk คือบริการสำหรับการปฏิรูปหน่วยงานความเสี่ยง และการกำกับดูแล ซึ่งเป็นการรวบรวมทีมงานที่มีวิสัยทัศน์ในการบริหารความเสี่ยงจากประสบการณ์อันยาวนาน ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับแต่ละอุตสาหกรรมในเชิงลึก และความสามารถในการให้บริการทั่วโลก รวมถึงเทคโนโลยีในการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล

Powered Risk มอบแผนงานเพื่อการปฏิรูปกระบวนการบริหารความเสี่ยงในอนาคตโดยคำนึงถึงทุก ๆ ด้าน เพื่อให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลสามารถบริหารและติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้กับองค์กร



เริ่มจัดการกับการบริหารความเสี่ยงได้แล้ววันนี้

Powered Risk สามารถช่วยในการขับเคลื่อนหน่วยงานบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล เพื่อให้องค์กรมั่นใจว่าสามารถมุ่งเน้นพัฒนาธุรกิจหลักขององค์กร โดยไม่ต้องเป็นห่วงเรื่องความเสี่ยง เพราะ Powered Risk นั้นจะช่วยปรับเปลี่ยนความสามารถขององค์กรคุณ ดังนี้

1

ความรวดเร็ว

- การปรับเปลี่ยนอย่างมีประสิทธิภาพสำหรับการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล เทียบกับการปรับเปลี่ยนในรูปแบบเดิมๆ
- การดำเนินงานให้สำเร็จใช้เวลาเพียงไม่กี่เดือนเท่านั้น ซึ่งรวมไปถึงการนำแผนงาน กระบวนการ และบุคลากรจากแบบจำลองไปใช้งาน และการนำเทคโนโลยีมาใช้

2

ข้อมูลเชิงลึกเพื่อการตัดสินใจอย่างถูกต้อง

- การรายงานข้อมูลทั้งหมดที่ทันเวลาที่ ว่องไวสำหรับออร์ดิเนชัน คณะกรรมการความเสี่ยง และผู้บริหารหน่วยงานธุรกิจ
- การบริหารความเสี่ยงซึ่งปรับให้เข้ากับแบบจำลองทางธุรกิจ

3

การโยกย้ายความเสี่ยง

- ผู้นำที่แข็งแกร่ง พร้อมทั้งวัฒนธรรมความเสี่ยงซึ่งหลอมรวมไปในการทำงานทุก ๆ อย่าง
- มีส่วนช่วยลดโอกาสในการถูกปรับ และหลีกเลี่ยงค่าใช้จ่ายในการแก้ไข

บริการทั้งหมดมีอะไรบ้าง?

Powered Risk เป็นบริการที่รวบรวมจากข้อมูล ประสบการณ์ และกระบวนการชั้นนำ เทคโนโลยีที่ผ่านการทดสอบเรียบร้อยแล้ว และโซลูชันที่ทันสมัย

- KPMG Target Operating Model หรือที่เราเรียกกันสั้นๆ ว่า TOM นั้นเป็นรูปแบบในการปฏิรูปองค์กรในทุกระดับ
- KPMG Powered Execution Suite คือ แพลตฟอร์มที่ประกอบไปด้วยเครื่องมืออันทันสมัยเพื่อช่วยในการปฏิรูปการจัดการความเสี่ยงและการกำกับดูแล
- KPMG Powered Evolution มอบสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมากมายเพื่อช่วยในการปรับเปลี่ยนองค์กร

ติดต่อเรา



ฟลอเรียน มากิน
กรรมการบริหาร, ที่ปรึกษาธุรกิจ
T: +66 8 2005 7328
E: florianmagin@kpmg.co.th



ศิริกานต์ ทองใบ
ผู้อำนวยการ, ที่ปรึกษาธุรกิจ
T: +66 8 4938 0395
E: sirigan@kpmg.co.th



นัยน์พร สุกตัญญา
กรรมการบริหาร, ที่ปรึกษาธุรกิจ
T: +66 9 2251 9844
E: naipaporn@kpmg.co.th



วัฒนรณ วิทย์ประภากุล
ผู้อำนวยการ, ที่ปรึกษาธุรกิจ
T: +66 8 1974 5595
E: watnaron@kpmg.co.th



kpmg.com/th



Twitter: @KPMG_TH
LinkedIn: kpmg-Thailand
Facebook: KPMGinThailand
YouTube: kpmginthailand
Instagram: kpmgthailand

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2023 KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved. The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.